

**ATTO
N. 119 DEL 17/03/2026**

OGGETTO

RELAZIONE SUL MONITORAGGIO AL 31/12/2025 DELLE PARTECIPAZIONI
SOCIETARIE

Servizio Bilancio

IL DIRIGENTE

Visto l'art. 147 quater del D.Lgs. 267/2000 che disciplina i controlli sulle società partecipate non quotate;

Visto l'art. 16 del regolamento sui Controlli interni approvato con delibera del Consiglio provinciale n. 31 del 18/04/2013 che stabilisce le modalità del monitoraggio delle partecipazioni societarie;

Considerati gli obiettivi definiti nel Dup 2025 relativamente alle società partecipate e le relative risultanze, verificate anche con il Comune di Reggio Emilia, socio di maggioranza nella maggior parte delle partecipazioni comuni;

Dispone

di rassegnare agli atti l'allegata relazione sul monitoraggio al 31/12/2025 delle partecipazioni societarie della Provincia di Reggio Emilia;

di trasmettere la relazione al Presidente e al Segretario generale come stabilito dall'art. 16 del regolamento sui controlli interni.

Reggio Emilia, lì 17/03/2026

IL DIRIGENTE DEL
Servizio Bilancio
F.to DEL RIO CLAUDIA

Documento sottoscritto con modalità digitale ai sensi dell'art. 21 del d.lgs. 82/2005.

(da sottoscrivere in caso di stampa)

Si attesta che la presente copia, composta di n. ... fogli, è conforme in tutte le sue componenti al corrispondente atto originale firmato digitalmente conservato agli atti con n del

Reggio Emilia, lì.....Qualifica e firma

Relazione sul monitoraggio degli enti e società partecipate

2° semestre 2025

Il sistema di governance

Il Consiglio provinciale con delibera n. 31 del 18/04/2013 ha provveduto all'adozione del Regolamento dei controlli interni ai sensi del d.l. 174/2012. In sede di bilancio preventivo, nell'ambito del Documento Unico di Programmazione sono stati definiti gli obiettivi ed i relativi indicatori quantitativi e qualitativi riferiti agli organismi partecipati non quotati.

Debiti e crediti nei confronti degli organismi partecipati

L'articolo 11 del dlgs 118/2011, comma 6, lettera j) specifica che è necessario allegare al rendiconto consuntivo della Provincia, nella relazione sulla gestione, la nota relativa a:

“gli esiti della verifica dei crediti e debiti reciproci con i propri enti strumentali e le società controllate e partecipate. La predetta informativa, asseverata dai rispettivi organi di revisione, evidenzia analiticamente eventuali discordanze e ne fornisce la motivazione; in tal caso l'ente assume senza indugio, e comunque non oltre il termine dell'esercizio finanziario in corso, i provvedimenti necessari ai fini della riconciliazione delle partite debitorie e creditorie”.

La norma obbliga alla verifica contabile dei rapporti reciproci con le società partecipate e con gli enti strumentali controllati o partecipati quali aziende speciali, istituzioni, associazioni, fondazioni, consorzi e si riferisce alla situazione debitoria/creditoria riferita al 31 dicembre 2025 per dare certezza al valore che viene inserito nel rendiconto dell'ente locale.

La nota informativa è allegata al rendiconto 2025 e sarà asseverata dall'organo di revisione dell'Ente, che prende atto delle asseverazioni degli organi di revisione delle società e degli altri organismi partecipati. Per quanto riguarda questi ultimi, laddove non presente il revisore perché non previsto nello Statuto, l'asseverazione è stata rilasciata dal Presidente del consiglio di amministrazione. Alla data attuale tutti gli organismi partecipati hanno inviato la situazione debiti/crediti asseverata ad eccezione di Lepida S.c.p.a., Autostrada del Brennero Spa e Fondazione Giustizia.

Risultati gestionali degli organismi partecipati: i consuntivi 2024 degli organismi partecipati direttamente dalla Provincia di Reggio Emilia presentano tutti un risultato di esercizio positivo ad eccezione dell'Ente Parchi Emilia centrale e delle società in liquidazione Reggio Emilia Fiere e Reggio Emilia Innovazione. La Provincia ha verificato e aggiornato, sia in sede di consuntivo che di assestamento, l'accantonamento al fondo perdite partecipate, così come stabilito dall'articolo 1 commi 550-552 della legge di stabilità 147/201 e dall'articolo 21 del decreto legislativo 175/2016. Tali norme stabiliscono che per le aziende speciali, le istituzioni e le società partecipate dalle pubbliche amministrazioni che presentano un risultato d'esercizio negativo, l'ente partecipante deve accantonare una quota pari al risultato negativo non ripianato, in proporzione alla quota di partecipazione. Fanno eccezione le perdite delle fondazioni e le società in liquidazione (deliberazione Corte dei Conti Sicilia n.119/2019 PAR).

L'assemblea di Reggio Emilia Innovazione Soc. Cons a r.l. in liquidazione in data 30 luglio 2025 ha approvato il Bilancio finale di liquidazione ed il Piano di riparto. Alla Provincia sono stati liquidati € 11.325,22. L'assemblea di Reggio Emilia Fiere S. r.l. in liquidazione in data 27 novembre 2025 ha approvato il Bilancio finale di liquidazione. Non sono state rilevate disponibilità da ripartire tra i soci.

Ragione Sociale	Utile/Perdite esercizio 2024
A.C.E.R. - AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA REGGIO EMILIA	8.652,00
AEROPORTO REGGIO EMILIA S.R.L.	83.782,00
AGENZIA PER LA MOBILITA' SRL	95.117,00
ASP REGGIO EMILIA CITTA' DELLE PERSONE	1.011.804,00
AUTOSTRADA DEL BRENNERO SPA	97.922.796,00
AZIENDA CONSORZIALE TRASPORTI - ACT	145.316,00

C.R.P.A. SPA - Centro Ricerche Produzioni Animali	21.314,00
DESTINAZIONE TURISTICA EMILIA - Ente pubblico strumentale	48.545,00
ENTE GESTIONE PARCHI EMILIA CENTRALE	-223.184,16
FONDAZIONE "PALAZZO MAGNANI"	9.955,00
FONDAZIONE "I TEATRI DI REGGIO EMILIA"	4.181,00
FONDAZIONE E35	34.020,00
FONDAZIONE GIUSTIZIA REGGIO EMILIA	3.958,00
FONDAZIONE VITTIME DEI REATI	95.298,52
G.A.L. Antico Frignano e Appennino Reggiano	15.470,00
LEPIDA S.P.A.	129.816,00
MONTEFALCONE S.R.L.	dichiarata fallita con sentenza del tribunale di Reggio Emilia n. 150 del 18/12/2014
REGGIO EMILIA FIERE S.r.l. - IN LIQUIDAZIONE	-23.199,00
REGGIO EMILIA INNOVAZIONE Soc. Consortile a.r.l. - IN LIQUIDAZIONE	-16.793,00

Bilancio consolidato: la Provincia di Reggio Emilia redige il Bilancio consolidato sulla base del principio contabile 4/4. Il bilancio consolidato rappresenta la situazione patrimoniale e il risultato economico della complessiva attività svolta dall'Ente attraverso le proprie articolazioni organizzative, i suoi enti strumentali e le sue società controllate e partecipate. Le partecipate comprese nel bilancio consolidato 2024, approvato dal Consiglio provinciale in data 20/09/2025 con atto n. 20, sono state individuate con decreto del Presidente n. 242 del 11/12/2024 e aggiornato con decreto n. 75 del 30/07/2025 e sono così suddivise:

Enti strumentali controllati	ACT (controllo analogo congiunto)
Enti strumentali partecipati	Asp Reggio Emilia Città delle persone Acer Azienda Casa ER Fondazione Palazzo Magnani Fondazione I Teatri Ente gestione parchi Emilia centrale
Società controllate	Agenzia per la Mobilità srl (controllo analogo congiunto) Crpa spa (controllo congiunto) Trasporti integrati e logistica srl (controllo congiunto indiretto)
Società partecipate	Lepida scpa

Il piano degli obiettivi

Si riportano di seguito gli obiettivi trasversali e i risultati raggiunti dagli organismi partecipati, assegnatari di obiettivi specifici nel DUP.

Gli obiettivi trasversali

Normativa in materia di legalità, trasparenza ed anticorruzione: con l'entrata in vigore del D. Lgs. 159/2011 e s.m.i., ex art.83, le pubbliche amministrazioni, gli enti pubblici, enti e aziende vigilati dallo Stato o da altri Enti pubblici, le società o le imprese comunque controllate dallo stato o da altro ente pubblico ecc..., acquisiscono d'ufficio tramite le Prefetture, la documentazione antimafia prima di stipulare, approvare o autorizzare i contratti e subcontratti relativi a lavori, servizi e forniture. Conseguentemente si pone l'obiettivo

alle società partecipate del rispetto delle norme regionali e statali in materia di legalità e la richiesta a sottoscrivere i protocolli antimafia con Regione e Prefettura ove possibile.

A seguito dell'entrata in vigore del Dlgs 97/2016, che ha modificato in tema di anticorruzione e trasparenza sia la legge 190/2012 sia il Dlgs 33/2013, e del Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica, Dlgs 175/2016 e s.m.i., il quadro normativo di riferimento presenta delle novità, in particolare rispetto all'ambito soggettivo di applicazione della normativa e alle disposizioni sull'accesso civico generalizzato.

Le Linee guida Anac, deliberazione n. 1134/2017, sostituiscono le precedenti Linee guida di cui alla determinazione n. 8/2015. Esse considerano il nuovo ambito soggettivo di applicazione della disposizioni in tema di trasparenza all'art. 2-bis del D.lgs. 33/2013, che individua accanto alle pubbliche amministrazioni, gli enti pubblici economici, gli ordini professionali, le società a partecipazione pubblica, le associazioni, le fondazioni e altri enti di diritto privato, qualora ricorrano alcune condizioni.

Nelle linee guida si fornisce un chiarimento ai fini della identificazione dei soggetti indicati all'art. 2-bis, con riguardo alle società in controllo pubblico e alle società a partecipazione pubblica non in controllo, alla luce delle definizioni contenute nel testo unico sulle società a partecipazione pubblica, di cui al d. lgs. n. 175 del 2016, nonché agli enti di diritto privato.

La delibera prevede, alla lett. e) della sezione 6, che le amministrazioni controllanti adeguino i propri piani alle indicazioni contenute nella delibera, alla luce dei compiti di vigilanza e impulso.

Il DPR n. 81 del 24/06/2022 ha soppresso gli adempimenti inerenti il Piano di prevenzione della corruzione e trasparenza che viene assorbito dal Piano integrato di attività e obiettivi (PIAO) ai sensi dell' art. 6 del D.L. n. 80/2021, convertito con modificazioni nella L. n. 113/2021.

Con decreto del Presidente n. 34 del 28/03/2025 è stato approvato il Piano integrato di attività e organizzazione 2025-27 e sono stati individuati gli enti partecipati della Provincia e definita la condizione giuridica rispetto agli obblighi in materia di anticorruzione e trasparenza, prevedendo le azioni in capo alla Provincia.

Sono state pubblicate inoltre sul sito della Provincia tutte le informazioni previste per gli organismi partecipati ex art.22 del Dlgs 33/2013.

Tutti gli enti controllati e partecipati sono dotati di un sito web; in alcuni casi è da migliorare la sezione "Amministrazione trasparente". Dall'introduzione delle norme di legge e delle linee guida Anac, gli organismi hanno progressivamente preso coscienza delle disposizioni e degli obblighi nonché adempimenti, migliorando i siti web; come già effettuato negli anni scorsi, si procederà a sollecitare costantemente gli adeguamenti in modo puntuale.

Qualità per le società/enti che gestiscono servizi pubblici: il monitoraggio della qualità diventa obiettivo prioritario per gli organismi partecipati. Entro il 31/12/2025 è prevista:

- la rimodulazione della Carta dei servizi se esistente e monitoraggio della stessa;
- la rilevazione della qualità dei servizi.

La Carta dei Servizi: è un documento che contiene gli impegni programmatici che l'Ente assume relativamente alle performance/risultati rispetto ai servizi offerti. La Carta dei Servizi rappresenta una sorta di "patto" tra l'Ente ed i cittadini al fine di:

- migliorare la qualità delle prestazioni;
- tutelare i diritti dei cittadini (risposte adeguate al diritto di informazione, trasparenza, qualità e partecipazione);
- valutare la qualità dei servizi (standard e soddisfazione dell'utente);
- assicurare la partecipazione (istituzioni, cittadini, associazioni privato sociale).

Gli standard di qualità e i relativi indicatori sono il punto centrale più innovativo e più impegnativo della Carta dei servizi. Gli standard della Carta dei servizi sono obiettivi dichiarati dall'ente e costituiscono forme di garanzia all'utente, un impegno da rispettare nei confronti dei cittadini sul tema del servizio. Di fondamentale importanza risultano anche i fattori di qualità ed i relativi indicatori: il fattore di qualità rappresenta una caratteristica del servizio collegata ai bisogni e alle aspettative degli utenti, mentre l'indicatore è un elemento che fornisce informazioni sintetiche in merito ad uno specifico fenomeno, ritenuto indicativo di efficienza. La Fondazione I Teatri ha revisionato in data 10/10/2025 la carta dei servizi e contestualmente l'ha pubblicata sul sito.

La rilevazione della qualità dei servizi: le indagini e somministrazione di questionari agli utenti permettono di giungere alla definizione del livello di soddisfazione dei servizi resi, con l'obiettivo di migliorare, ove necessario, la qualità dei servizi erogati alla cittadinanza, rilevando quindi il grado di soddisfazione dell'utenza relativamente ai servizi offerti (analisi di customer satisfaction).

La Fondazione i Teatri ha somministrato una nuova indagine di customer sull'impatto sociale della attività svolta dalla Fondazione i cui risultati sono pubblicati sul sito. Agenzia della mobilità ha pubblicato sul proprio sito internet gli esiti dell'indagine di Customer effettuata nel primo semestre 2025.

Anche ASP Reggio Emilia ha condotto un'analisi di customer satisfaction nei mesi di novembre e dicembre 2025, i cui esiti sono pubblicati sul sito istituzionale

Obiettivo equilibrio economico: l'andamento della situazione economica 2025 delle partecipate è oggetto di monitoraggio. E' stata richiesta alle partecipate l'evidenza di eventuali criticità emerse nel corso dell'esercizio al fine di evitare situazioni problematiche in sede di consuntivazione.

Obiettivo di contenimento delle spese di personale: il decreto legislativo n. 175/2016 recante "Testo Unico in materia di società partecipate dalla pubblica amministrazione detta disposizioni in materia di contenimento delle spese delle società controllate. Ai sensi dell'articolo 19, commi 5 e seguenti, le pubbliche amministrazioni fissano obiettivi specifici annuali e pluriennali sulle spese di funzionamento, ivi comprese quelle del personale, delle società controllate, anche attraverso il contenimento degli oneri contrattuali e delle assunzioni di personale, tenendo conto di limiti e divieti alle assunzioni tenendo conto del settore in cui ciascun soggetto opera. Le società a controllo pubblico dovranno recepire tali obiettivi tramite propri provvedimenti. I provvedimenti andranno pubblicati sul sito della società e delle PA socie. In caso di incompleta /mancata pubblicazione si applica il comma 4 art. 22 (divieto di erogazione somme) del D.lgs 33/2013 e le sanzioni di cui agli art.46 e 47 c.2 del D.lgs 33/2013. Per quanto riguarda le aziende speciali e le istituzioni è ancora in vigore il principio contenuto nell'articolo 18, comma 2 bis del decreto legge 112/2008 e succ. modifiche e integrazioni.

Il comma 2-bis prevede che le aziende speciali e le istituzioni si attengono al principio di riduzione dei costi del personale, attraverso il contenimento degli oneri contrattuali e delle assunzioni di personale. A tal fine l'ente controllante, con proprio atto di indirizzo, tenuto anche conto delle disposizioni che stabiliscono, a suo carico, divieti o limitazioni alle assunzioni di personale, definisce, per ciascuno dei soggetti di cui al precedente periodo, specifici criteri e modalità di attuazione del principio di contenimento dei costi del personale, tenendo conto del settore in cui ciascun soggetto opera.

Le aziende speciali e le istituzioni adottano tali indirizzi con propri provvedimenti e, nel caso del contenimento degli oneri contrattuali, gli stessi vengono recepiti in sede di contrattazione di secondo livello. Le aziende speciali e le istituzioni che gestiscono servizi socio-assistenziali ed educativi, scolastici e per l'infanzia, culturali e alla persona (ex IPAB) e le farmacie sono escluse dai limiti di cui al precedente periodo, fermo restando l'obbligo di mantenere un livello dei costi del personale coerente rispetto alla quantità di servizi erogati. L'indirizzo di contenimento delle spese di personale è stato rivolto anche ad enti/fondazioni in controllo pubblico. Nel 2025 come per gli anni precedenti, è stato richiesto agli enti il rispetto del contenimento dei costi di funzionamento con particolare riferimento al principio di riduzione dei costi del personale.

Revisione ordinaria periodica: ai sensi dell'art. 20 del T.U.S.P. le amministrazioni pubbliche effettuano annualmente, entro il 31 dicembre di ogni anno, un'analisi dell'assetto complessivo delle società partecipate dirette e indirette, predisponendo un piano per la loro razionalizzazione, fusione o soppressione ove ricorrano i presupposti in esso richiamati; nel 2025, tale ricognizione è effettuata con riferimento alla situazione al 31 dicembre 2024.

Conseguentemente il Consiglio provinciale con delibera n. 44 del 18/12/2025 ha provveduto alla razionalizzazione periodica delle proprie società partecipate con il seguente esito:

- mantenere le seguenti partecipazioni dirette e indirette:

partecipazioni dirette

Autostrada del Brennero Spa;

Agenzia Locale per la Mobilità ed il Trasporto pubblico locale Srl;

Aeroporto Reggio Emilia Spa;

Centro Ricerche produzioni animali- CRPA Spa;

GAL Antico Frignano e Appennino reggiano Scrl;

Lepida Spa;

partecipazioni indirette

Consorzio Antincendio soc. cons. a r.l. partecipata da Aeroporto spa;

Dinamica sc a r.l. partecipata da Centro Ricerche produzioni Animali;

- confermare la liquidazione delle seguenti società:

Reggio Emilia fiere Srl;

Reggio Emilia Innovazione Scrl

la società Montefalcone Srl è stata dichiarata Fallita dal Tribunale di Reggio Emilia con sentenza n. 150 del 18/12/2014 e la procedura, ad oggi, non si è ancora conclusa.

Come evidenziato precedentemente le liquidazioni di Reggio Emilia Fiere e Reggio Emilia Innovazione si sono concluse entro l'anno.

I risultati raggiunti

Come indicato nel DUP 2025 gli obiettivi gestionali assegnati agli organismi partecipati sono stati definiti insieme al Comune di Reggio Emilia, che rappresenta il socio di maggioranza nella maggior parte delle partecipazioni comuni.

Di seguito una sintesi dei risultati raggiunti al 31/12/2025.

Aeroporto	Dalla situazione di preconsuntivo al 30/06 non emergono criticità e la società dichiara una gestione in equilibrio economico-finanziario. Per quanto riguarda gli eventi all'Arena, relativamente al tema dei parcheggi ed alla redditività degli stessi, sono stati solo due gli eventi svolti e questo non garantisce un pieno utilizzo e sfruttamento dei parcheggi stessi. Sono stati regolarmente trasmessi i report di monitoraggio previsti nel Piano anticorruzione e trasparenza.
Acer	Nel 2025 il numero degli alloggi sfitti è di 585, in aumento rispetto ai 574 dell'anno precedente e 7 sono stati gli alloggi recuperati con il budget aziendale mentre 50 quelli recuperati con contributo regionale. Per quanto riguarda la Convenzione sulla gestione alloggi con il Comune, ai sensi dell'articolo 17, Acer mette a disposizione dell'Ente, in tempo reale, le informazioni relative all'andamento della gestione. Anche per il 2025 sono stati periodicamente trasmessi via pec i monitoraggi relativi alla trasparenza ed anticorruzione.
Agenzia Della Mobilità	La società, nei propri documenti previsionali, non dichiara criticità dal punto di vista del mantenimento dell'equilibrio economico-finanziario. Per quanto riguarda la gara relativa al trasporto pubblico, a dicembre 2025 l'Assemblea dei Soci ha approvato il documento contenente le linee guida per la predisposizione della gara del TPL. Altresì, sono in corso le procedure di raccolta dati necessarie alla predisposizione del documento di consultazione previsto dalla Delibera ART 154/2019, nonché la predisposizione della Relazione dei Lotti ex Delibera ART 48/2017. Per quanto riguarda gli obiettivi di efficienza definiti in sede di programmazione, relativi ai passeggeri del TPL ed alla velocità commerciale dei mezzi, come ogni anno la consuntivazione avverrà dopo la chiusura del bilancio d'esercizio 2025 da parte del gestore SETA. Nel primo semestre 2025 è stata svolta un'indagine di soddisfazione dell'utenza, pubblicata sul sito della società, che ha fatto emergere una buona soddisfazione dei fruitori del servizio con un giudizio complessivo pari a 7,7 su 10.
Asp Reggio Emilia Città' Delle Persone	Il Bilancio Annuale Preventivo e Pluriennale 2025-2027 sono stati approvati dal Consiglio di Amministrazione con deliberazione n. 10 del 20/02/2025. Sono state trasmesse via pec le verifiche gestionali quadrimestrali che hanno evidenziato l'andamento dei saldi di tesoreria mai negativi e senza necessità di ricorso all'anticipazione di cassa. Per quanto riguarda la valorizzazione e la realizzazione del pieno utilizzo del patrimonio immobiliare, in coerenza e continuità con gli atti precedenti e per accompagnare i processi di accreditamento e affidamento di servizi sono stati approvati e/o sottoscritti atti di concessione di immobili destinati a servizi accreditati per disabili (Odoardina), accoglienza temporanea migranti, palestra attività motoria e di socializzazione a favore di persone con disabilità con scadenza 31/12/2025. Gli insoluti per rette, maturati nel precedente esercizio e valutati ai fini della predisposizione del consuntivo per euro 44mila, sono stati recuperati per una % pari al 18,61%, percentuale in diminuzione rispetto allo scorso esercizio. ASP RE Città delle persone ha somministrato l'indagine di customer satisfaction tramite questionario online predisposto con software Limesurvey dal 14 al 30 Novembre 2025 per i servizi residenziali e semi-residenziali Anziani e dal 14 Novembre al 30 Dicembre 2025 per i servizi residenziali e semi-residenziali Disabili. Gli esiti della rilevazione sono stati condivisi con i Servizi e i familiari e pubblicati nella sezione dedicata in Amministrazione Trasparente sul sito istituzionale di ASP.
Consorzio Act	Si prevede il raggiungimento dell'equilibrio economico al 31/12, come proposto dal CDA del consorzio in data 11/12/2025. I flussi di cassa previsti per l'anno 2025 non mostravano sofferenza di liquidità. In quanto pubblica amministrazione, il Consorzio ha redatto il Piano di razionalizzazione delle partecipate 2025 e rendicontazione dello stesso relativo all'anno precedente: tali documenti sono stati approvati dall'Assemblea dei Soci con deliberazione n.1 del in data 23/12/2025. Nel provvedimento di razionalizzazione è previsto il mantenimento di tutte le partecipazioni possedute (Til srl, Seta Spa, Autobrennero Spa, Tper Spa).
Crpa	La previsione della gestione economica al 31/12/2025, formulata sulla base dei criteri usuali, è di un sostanziale pareggio di bilancio; si segnala che sulla precisione del risultato influisce la valutazione di alcune commesse in avanzamento, così come la rilevazione di diverse scritture di assestamento del Bilancio. La società ha continuato nella politica di contenimento dei costi con uno scostamento tra budget e consuntivo del 5%. I risparmi maggiori hanno riguardato le utenze energetiche e idriche, grazie anche a tariffe più contenute rispetto alle previsioni, e sulle assicurazioni. Nel corso dell'esercizio sono stati avviati, tra gli altri, il progetto europeo BIOSSET – Biometano integrato e sostenibile per l'ecocompatibilità territoriale, un progetto finanziato dalla Fondazione Farming for Future di Roma ed un progetto sul "Bando di cooperazione internazionale" di cui alla D.G.R. 477/2025 dal titolo NEW FEED – Conservazione dei foraggi per il miglioramento delle produzioni animali e della resilienza alimentare.

<p>Fondazione Palazzo Magnani</p>	<p>I biglietti venduti alle manifestazioni che la Fondazione ha organizzato sono stati 25.750, mentre le presenze alle attività culturali avvenute nel periodo estivo sono state 14.900, in sensibile aumento rispetto all'esercizio precedente. La Fondazione ha proseguito nell'attività di found raising, contattando 15 nuovi sponsor. Per quanto riguarda i progetti per le categorie fragili si segnala "L'Arte Mi Appartiene", un progetto nato dal protocollo d'intesa siglato con Farmacie Comunali Riunite, volto a sviluppare attività rivolte ad utenti con fragilità. Si evidenziano inoltre i progetti Sguardi riflessi, rivolto ai malati di Alzheimer e ad i loro care giver ed il biglietto Sospeso. La soddisfazione media degli utenti è pari ad 84,3%. Per quanto attiene il contenimento dei costi si è verificato un risparmio sulle utenze della sede operativa dovuto alla chiusura di Palazzo Magnani per lavori.</p>
<p>Fondazione I Teatri</p>	<p>La Fondazione, nelle situazioni di preconsuntivo, non ha evidenziato problemi di squilibrio economico-finanziario. Gli spettatori a pagamento al 31/12 sono stati complessivamente 89.088, superiori ai 72.000 inizialmente previsti. Le rappresentazioni di danza, opera e concertistica sono state rispettivamente 52, 24 e 57, valori ben al di sopra di quelli previsti ad inizio stagione. La carta della qualità dei servizi è stata revisionata in data 10/10/2025 e pubblicata nella sezione specifica sul sito della Fondazione, così come l'indagine di customer redatta in collaborazione con Unimore Centro di ricerca Giuno.</p>
<p>Fondazione E 35</p>	<p>Al 31/12/2025 dalla lettura dei dati di preconsuntivo 2025 emerge un equilibrio economico complessivo, in continuità con gli esercizi precedenti, non evidenziandosi situazioni di disavanzo né criticità strutturali sotto il profilo finanziario. L'andamento della gestione risulta coerente con la programmazione delle attività progettuali e con il ciclo fisiologico di incasso dei contributi legati ai progetti in essere, oggetto di costante monitoraggio nel corso dell'esercizio. La Fondazione ha raggiunto gli obiettivi che si era posta ad inizio anno. Sono stati 13 i Servizi dell'Ente coinvolti su nuovi progetti internazionali e 5 le iniziative di sensibilizzazione e formazione su politiche/pratiche internazionali ed europee. I giovani del territorio coinvolti in esperienze di mobilità all'estero sono stati complessivamente 250 mentre 6 sono i nuovi progetti europei o internazionali che contribuiscono allo sviluppo degli obiettivi Agenda 2030. Sono stati infine 33 i soggetti coinvolti nel rafforzamento della governance delle relazioni internazionali del territorio e 36 i soggetti partner dei paesi UE ed extra UE coinvolti nei progetti internazionali.</p>

17/03/2026

F.to La dirigente del servizio Bilancio
Dott.ssa Claudia Del Rio