



**ATTO
N. 93 DEL 10/04/2017**

OGGETTO

DEFINIZIONE PRELIMINARE DEGLI OBIETTIVI STRATEGICI PER L'ANNO 2017

Servizio Affari Generali

IL SEGRETARIO GENERALE

PREMESSO che con d. m. in data 31/03/2017 il termine per l'approvazione dei bilanci 2017 delle province è stato rinviato al 30/06/2017 tenuto conto della complessa situazione contabile in cui essi si trovano;

RITENUTO che per garantire una migliore funzionalità ed efficienza all'attività degli uffici e servizi, sia necessario individuare anche solo in via preliminare e provvisoria i principali obiettivi strategici dell'ente in modo da orientare le scelte dei dirigenti;

RITENUTO che in questa fase l'individuazione, su proposta dei dirigenti possa avvenire mediante atto del segretario generale, fatta salva la possibilità che in sede di approvazione del PEG di modificare o sostituire gli obiettivi definiti in via preliminare;

VISTE le proposte formulate dai dirigenti e che si allegano;

RITENUTE tali proposte coerenti di le esigenze complessive dell'ente;

DISPONE

DI DEFINIRE in via preliminare e provvisoria gli obiettivi strategici dell'ente per l'anno 2017 come risultanti dalle proposte formulate dai dirigenti e che si allegano;

DI DARE ATTO che in sede di approvazione del PEG gli obiettivi definiti in via preliminare con il presente atto potranno essere modificati o sostituiti

Reggio Emilia, lì 10/04/2017

IL SEGRETARIO GENERALE
F.to TIRABASSI ALFREDO LUIGI

Documento sottoscritto con modalità digitale ai sensi dell'art. 21 del d.lgs. 82/2005.

(da sottoscrivere in caso di stampa)

Si attesta che la presente copia, composta di n. ... fogli, è conforme in tutte le sue componenti al corrispondente atto originale firmato digitalmente conservato agli atti con n del

Reggio Emilia, lì.....Qualifica e firma

Provincia di Reggio Emilia

Scheda obiettivo esercizio 2017

Servizio: Pianificazione Territoriale e Programmazione scolastica

N°. 1	Nome Progetto: Variante al Piano Territoriale di coordinamento provinciale (Ptcp)
Descrizione del progetto: Il Ptcp rappresenta lo strumento di governo del territorio di competenza della Provincia. Conclusi gli elaborati cartografici e normativi, il 2017 vede l'avvio dell'iter amministrativo per la sua approvazione che coinvolge tutti gli enti territoriali ed altri soggetti, nonché la Regione Emilia Romagna. Tale obiettivo viene svolto utilizzando i dipendenti delle UO del Servizio Pianificazione territoriale già impegnati anche in altre attività istituzionali e delegate, senza alcun incarico di progettazione esterna. Pur a fronte di una diminuzione del personale, anche a seguito del riordino istituzionale, si conferma la strategicità dell'obiettivo dell'adeguamento del Ptcp alle normative sopravvenute, alla semplificazione del modulo normativo del Piano ed alle necessità espresse dai comuni del territorio provinciale.	

N°. 2	Nome Progetto: Elaborazione varianti al Piano Infraregionale delle Attività Estrattive (PIAE) con valore di PAE).
Descrizione del progetto: In relazione alla legge di riforma (56/2014) che vede la Provincia come ente di supporto tecnico- amministrativo ai Comuni, ed ai sensi della legislazione regionale vigente, su esplicita e motivata richiesta dei Comuni, la Provincia può procedere all'elaborazione ed approvazione di varianti al PIAE con valore di Piano attività estrattive comunale (PAE). Nel 2017, su richiesta del Comune di Toano, assentita dall'Unione montana dei Comuni dell'Appennino reggiano, si predisporranno gli atti tecnici, per l'adozione ed approvazione, presso i rispettivi Consigli, di una variante PIAE/PAE. Nel caso in cui altri Comuni avanzassero motivata richiesta, il Servizio Pianificazione sarà a disposizione per consentire il soddisfacimento di tale istanze. Anche in questo caso, sono coinvolti i dipendenti delle UO del servizio, con particolare riguardo alla figura della geologa, esperta in tale materia.	

Servizio: Programmazione scolastica e Diritto allo studio (interim)

N°. 3	Nome Progetto: Contrasto alla dispersione scolastica. Nuovo applicativo per le borse di studio e politiche di supporto all'inclusione
Descrizione del progetto: In relazione alle modifiche legislative che hanno rivisto la funzione della Provincia in materia di diritto allo studio, nel 2017 in collaborazione con la Regione si sperimenterà un modello di inserimento specifico <i>on line</i> per assicurare migliori <i>performance</i> per l'ausilio ai richiedenti e per migliorare tempi e modi delle istruttorie, dei controlli ed, in seguito, dell'erogazione delle borse di studio. A tal fine viene organizzato un servizio di <i>front e back office</i> seguito dai dipendenti del Servizio. Inoltre, per contrastare la dispersione scolastica, sarà attivato, per la prima volta, un supporto alle scuole che candidano progetti di orientamento scolastico nel Programma Operativo Nazionale, PON 2014-2020. Questo obiettivo ha natura trasversale coinvolgendo le UO del Servizio, nonché l'UO Servizi informatici e bilancio.	

N°. 4	Nome Progetto: Revisione dei percorsi dell'istruzione professionale
Descrizione del progetto: Come previsto dalla legge 13 luglio 2015, n. 107 sulla "buona scuola", la programmazione dell'offerta di istruzione e della rete scolastica per l'a.s. 2018/2019 dovrà prevedere la revisione dei percorsi dell'istruzione professionale, che erano stati da ultimo definiti dal DPR 87/2010 (cd Riforma Gelmini), che viene abrogato. Tutti gli attuali 22 indirizzi, articolazioni e opzioni ordinamentali dell'istruzione professionale dovranno confluire in 11 nuovi indirizzi di studio a partire dalle prime classi funzionanti nell'a.s. 2018/2019. La revisione dovrà essere concertata con le scuole e l'Ufficio Scolastico Territoriale, nonché con le parti sociali, vista l'immediata ricaduta sul mercato del lavoro di questo segmento dell'istruzione. L'obiettivo coinvolge sia l'UO Programmazione scolastica sia l'UO Diritto allo studio, in particolare nella fase di informazione dei ragazzi e delle famiglie che in fase di scelta della scuola superiore privilegeranno un indirizzo dell'istruzione professionale.	

N°. 1	Nome Progetto: Progetto Sicurezza Stradale
<p>Descrizione del progetto: Il progetto si pone l'obiettivo di mantenere gli attuali standard di sicurezza sui circa 1000 Km. di rete stradale di competenza, sopperendo alla contestuale riduzione delle risorse umane ed economiche destinate al settore, attraverso l'individuazione di nuove modalità di svolgimento delle attività di manutenzione e controllo che implicano un maggior coinvolgimento, flessibilità e impegno del personale coinvolto (si rimanda per i dettagli all'allegato alla scheda). Nello specifico in caso di eventi meteorologici sfavorevoli, quali precipitazioni nevose, gelate o altre situazioni di particolare emergenza e criticità (precipitazioni nevose, gelicidio, alluvioni, nubifragi, frane, eventi sismici ecc.) che possono verificarsi in qualsiasi periodo dell'anno, il progetto intende incentivare il personale che si rende disponibile, a prestare la propria attività lavorativa anche fuori dal normale orario di servizio e dai turni di reperibilità previsti dal CCNL.</p> <p>Personale coinvolto: Personale interno ed esterno prevalentemente appartenente alle UU.OO. di manutenzione strade (Tecnici, Sorveglianti Stradali, Operatori di Sorveglianza, Operai Stradali).</p>	
N°. 2	Nome Progetto: Supporto Tecnico - Amministrativo per gli enti locali della Provincia
<p>Descrizione del progetto: Si prevede di fornire la disponibilità ad effettuare, previa sottoscrizione di appositi accordi, secondo le procedure del T.U. Enti Locali D.Lgs n. 267/2000, l'Assistenza Tecnico – Amministrativa per gli enti locali, per singoli o più lavori pubblici, relativamente alle fasi di direzione lavori, espropriazioni per p.u. e progettazione, oltre a supportare il Servizio Affari Generali nell'ambito della S.U.A. dal punto di vista tecnico relativamente ai lavori pubblici, interpretando il nuovo ruolo assegnato alla Provincia con il riordino istituzionale.</p> <p>Personale coinvolto: Personale tecnico e amministrativo del servizio.</p>	
N°. 3	Nome Progetto: Sicurezza in ambito faunistico venatorio e piscatorio
<p>Descrizione del progetto: Il progetto si pone, a fronte del calo progressivo di risorse umane ed economiche e della trasformazione del contesto sociale di riferimento, l'obiettivo di mantenere le capacità operative in ambito faunistico venatorio e piscatorio, attraverso la riorganizzazione delle funzioni, prevedendo nuove modalità di coinvolgimento degli A.T.C., dei coadiutori e delle associazioni di vigilanza volontaria, soprattutto in relazione alla necessità di attuare con efficacia i piani di controllo delle varie specie.</p> <p>Personale coinvolto: Personale della UO Vigilanza, caccia, pesca e forestazione</p>	
N°. 4	Nome Progetto: Implementazione dell'attività di rilascio delle autorizzazioni e concessioni attraverso procedure informatiche

Descrizione del progetto

Il progetto si prefigge, a fronte del calo progressivo di risorse umane, di mantenere la capacità operativa delle unità operative preposte attraverso un graduale processo di informatizzazione delle procedure, per fasi successive che prevede adeguata formazione ed una riorganizzazione dell'attività consolidata, per garantire l'erogazione dei servizi ai cittadini e alle imprese contenendo al minimo i tempi di rilascio degli atti autorizzativi e concessori.

Personale coinvolto:

Personale delle U.O. Amministrativa Trasporti e U.O. Patrimonio e Concessioni

N°. 5 Nome Progetto: Ottimizzazione attività Provveditorato**Descrizione del progetto**

Il progetto si prefigge di mantenere la capacità operativa della U.O. Provveditorato ed Espropri, a fronte della riduzione delle risorse umane, attraverso la razionalizzazione dell'attività svolta a favore del personale dell'Ente con obiettivo di garantire tempi rapidi per le forniture ed efficienza ed efficacia dei servizi erogati in una logica di contenimento della spesa. In particolare nel 2017 si prevede di gestire direttamente i servizi di manutenzione e riparazione degli automezzi della Provincia mediante contratti stipulati tramite la piattaforma "acquistinretepa.it", secondo le modalità previste dalla "Guida alla predisposizione della trattativa diretta" pubblicata da Consip in data 23/09/2016, conclusi mediante la specifica funzionalità a disposizione sulla piattaforma "acquistinretepa.it" del Mercato Elettronico della P.A di Consip, precisate nel "Regolamento del sistema – Versione 3.0". Si valuta che tale modalità consenta una diminuzione della spesa nonché una maggiore efficienza e rapidità nella gestione degli interventi rispetto agli anni precedenti, in cui i servizi in questione erano affidati, tramite specifica gara, ad una società di gestione dei parchi auto tramite una rete di operatori convenzionati.

Personale coinvolto:

Personale delle U.O. Provveditorato ed Espropri

N°. 6 Nome Progetto: Miglioramento della gestione del patrimonio immobiliare della Provincia**Descrizione del progetto:**

Il progetto si prefigge in funzione del censimento effettuato, di procedere alla razionalizzazione, alla più efficiente gestione e alla valorizzazione del patrimonio immobiliare della provincia, sia nello spirito della "spendig review" che del riordino istituzionale. In particolare si prevede di proseguire nell'ottimizzazione dell'uso degli immobili della provincia con una riduzione generalizzata della spesa (fissa a variabile) e nell'alienazione dei fabbricati non più funzionali all'attività dell'Ente, per ottenere risorse da destinare a spese di investimento.

Personale coinvolto:

Personale della U.O. Patrimonio e Concessioni

N°. 7 Nome Progetto: Costituzione di un ufficio sismico associato a livello Provinciale**Descrizione del progetto:**

Il progetto si prefigge di istituire un ufficio sismico provinciale, di cui i Comuni possano

avvalersi, per l'esercizio delle funzioni in materia di sismica.

L'art. 3 della Legge Regionale n.19/2008 prevede che le funzioni in materia sismica, già delegate dall'articolo 149 della legge regionale 21 aprile 1999, n. 3 (Riforma del sistema regionale e locale), sono confermate in capo ai Comuni che le esercitano avvalendosi stabilmente delle strutture tecniche regionali. Tale avvalimento delle strutture tecniche regionali, ai sensi del comma 8 dell'art. 3 ultimo citato "opera per un periodo non inferiore a dieci anni dall'entrata in vigore" della Legge n. 19 del 2008, "decorso il quale i Comuni possono decidere di esercitare autonomamente, in forma singola o associata, le funzioni in materia sismica, nel rispetto degli standard" stabiliti dalla Giunta regionale. Il periodo di avvalimento è in fase di scadenza pertanto ci si propone di sopperire al decadere del mandato degli uffici regionali creando con i Comuni un ufficio associato per il controllo del territorio e l'esercizio delle funzioni in tema di sismica a livello provinciale garantendo la continuità del servizio.

Personale coinvolto:

Personale delle UU.OO Amministrative e Tecniche dell'Ente

N°. 8	Nome Progetto: Mantenimento del Patrimonio Edilizio
<p>Descrizione del progetto: Il progetto prevede di mantenere la capacità gestionale manutentiva delle strutture edilizie scolastiche e di quelle destinate all'attività dell'Ente, sviluppando e predisponendo il nuovo appalto per la gestione integrata del patrimonio provinciale. In particolare, pur nella particolare situazione conseguente al riordino istituzionale, si vuole fornire continuità alle azioni intraprese finalizzate a coniugare l'ottimizzazione della spesa, con la necessità di garantire la sicurezza e il comfort dei luoghi educativi e degli uffici dell'Ente.</p> <p>Personale coinvolto: Personale delle UU.OO. Logistica e Manutenzione e Patrimonio Storico.</p>	

N°. 1	Nome Progetto: Informatizzazione procedure gara
<p>Descrizione del progetto: Sia allo scopo di rendere più efficiente lo svolgimento delle procedure di gara, sia per adempiere agli obblighi previsti dal legislatore, si rende necessario prevedere la costituzione con modalità web dell'albo delle ditte cui possono essere affidati lavori pubblici e introdurre modalità telematiche nell'effettuazione delle gare, acquisendo i relativi software e erogando al personale la necessaria formazione. Questo obiettivo ha natura trasversale poiché coinvolge due U.O. del Servizio Affari generali (U.O. Contratti e U. O. Archivio), l'U.O. Servizi informatici del Servizio Bilancio e diverse U.O. del Servizio Infrastrutture.</p>	
N°. 2	Nome Progetto: Nuovo regolamento contratti
<p>Descrizione del progetto: In relazione alla realizzazione dell'obiettivo n. 1 e all'introduzione nel 2016 del d.lgs. 50/2016 si rende necessario provvedere alla complessiva revisione del Regolamento dei contratti, soprattutto per le procedure di importo inferiore a 40.000. La modifica del regolamento dovrà essere accompagnata dall'erogazione di adeguata formazione al personale che dovrà fare uso del nuovo strumento. Questo obiettivo ha natura trasversale poiché coinvolge l'U.O. Contratti del Servizio Affari generali e diverse U.O. del Servizio Infrastrutture.</p>	
N°. 3	Nome Progetto: Nuovo regolamento per l'accesso.
<p>Descrizione del progetto: Il d.lgs. 97/2016, modificando il precedente 33/2013, ha profondamente innovato in materia di accesso ai documenti e alle informazioni possedute dalla PA. Come previsto anche dalle Linee guida formulate dall'ANAC ciò rende necessario dotarsi di un nuovo regolamento in materia di accesso che fornisca sia ai cittadini che agli operatori dell'ente concrete indicazioni su come gestire vecchi e nuovi diritti. L'introduzione del regolamento dovrà essere accompagnata dall'erogazione di adeguata formazione al personale che dovrà fare uso del nuovo strumento. Questo obiettivo ha natura trasversale poiché, soprattutto nella fase della formazione dovrà rivolgersi a tutti il personale amministrativo dell'ente.</p>	
N°. 4	Nome Progetto: Revisione convenzione istitutiva della Stazione unica appaltante
<p>Descrizione del progetto: Nel 2015 è stata approvata la convenzione istitutiva della Stazione unica appaltante presso la Provincia, cui hanno successivamente aderito comuni e unioni. Dopo oltre due anni di attività, considerato anche l'introduzione del d.lgs. 50/2016, risulta necessario valutare l'adeguatezza del testo e apportare le necessarie modifiche. Per il 2017 si procederà alla prima fase consistente in particolare nel coinvolgimento dei comuni e nella predisposizione di una prima bozza di lavoro.</p>	

Provincia di Reggio Emilia

Scheda obiettivo esercizio 2017

Servizio: BILANCIO

N°. 1	Nome Progetto: RAZIONALIZZAZIONE E CONTROLLO SOCIETA' PARTECIPATE
Descrizione del progetto: Analisi dell'assetto complessivo delle società partecipate e predisposizione del nuovo piano di razionalizzazione delle società. Monitoraggio e controllo della gestione delle società in relazione agli obiettivi assegnati. Predisposizione del bilancio consolidato con le società rientranti nel perimetro delle partecipate dell'ente come definito dal D.lgs. 118/2011	

N°. 2	Nome Progetto: AMMINISTRAZIONE DIGITALE
Descrizione del progetto: Prosecuzione del processo di digitalizzazione, dematerializzazione e semplificazione dei procedimenti e delle attività dell'Ente, mediante anche il recepimento di direttive nazionali ed europee. Collaborazione e supporto agli enti del territorio provinciale nell'ottica di co-progettare, realizzare interventi ed erogare in modo integrato i servizi, ponendo in essere economie di scala.	

N°. 3	Nome Progetto: _____
Descrizione del progetto: _____ _____ _____ _____	

N°. 4	Nome Progetto: _____
Descrizione del progetto: _____ _____ _____ _____	

N°. 5	Nome Progetto: _____
Descrizione del progetto: _____ _____ _____	

