

## Registro dei verbali della seduta DEL CONSIGLIO PROVINCIALE DI REGGIO EMILIA

SEDUTA DEL 18/03/2019

Delibera n. 7

**Riguardante l'argomento inserito al n. 1 dell'ordine del giorno:**

DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE (DUP) 2019-2021 E BILANCIO DI PREVISIONE 2019-2021 - ADOZIONE

L'anno **duemiladiciannove** questo giorno **18** del mese di **marzo**, alle ore **13:50**, in Reggio Emilia, nell'apposita sala consiliare, si è riunito il Consiglio Provinciale in seduta pubblica per trattare le materie iscritte all'ordine del giorno. Rispondono all'appello nominale fatto dal Segretario per invito del **Presidente Zanni Giorgio**, i Signori:

ZANNI GIORGIO	Presente
AGUZZOLI CLAUDIA DANA	Presente
SACCARDI PIERLUIGI	Assente
MORELLI MARIACHIARA	Assente
MALAVASI ILENIA	Presente
GIBERTI NICO	Presente
PAVARINI ROBERTA	Presente
TELLINI TANIA	Presente
CARLETTI ELENA	Presente
CARLETTI ANDREA	Presente
MANARI ANTONIO	Presente
FANTINATI CRISTINA	Presente
BRONZONI CARLO	Presente

Presenti n. **11** Assenti n. **2**

Hanno giustificato l'assenza i consiglieri: Saccardi e Morelli.

Partecipa all'adunanza il **Segretario Generale Dott. Tirabassi Alfredo Luigi**.

Il Presidente, riconosciuto legale il numero dei Consiglieri presenti per validamente deliberare, apre la seduta.

Come scrutatori vengono designati: **Giberti Nico, Carletti Elena, Fantinati Cristina**.

Si dà atto che la registrazione audio della seduta è conservata presso la segreteria generale.

## IL CONSIGLIO PROVINCIALE

Richiamati:

- l'art. 151 del decreto legislativo 18 agosto 2000 n. 267, "Testo unico delle leggi sull'ordinamento degli enti locali", secondo cui gli enti locali deliberano entro il 31 dicembre il bilancio di previsione per l'anno successivo;
- il Decreto del Ministero dell'Interno del 25 gennaio 2019 che ha prorogato al 31 marzo 2019 il termine per l'approvazione del Bilancio di Previsione 2019-2021 per gli Enti Locali autorizzando, automaticamente, l'esercizio provvisorio;
- il decreto del Presidente n. 13 del 24/01/2019, con il quale sono state confermate le aliquote e le tariffe per il Bilancio 2019 nelle stesse misure previste nel Bilancio 2018;
- l'art. 165 del D.Lgs. n. 267/2000 relativamente alla struttura di bilancio;
- l'art. 11 del D.Lgs. n. 118/2011, modificato dal D.Lgs. n. 126/2014 e il principio contabile n. 4/2;
- il decreto del Presidente n. 54 del 14/02/2019 con il quale sono state approvate le proposte di Documento unico di Programmazione - DUP 2019-2021 e di schema di bilancio di previsione 2019-2021, da presentare ed approvare in Consiglio provinciale;

Preso atto che la Provincia non fornisce servizi a domanda individuale e che pertanto non è tenuta ad adottare atti deliberativi al riguardo e parimenti che non sono state previste concessioni di aree e di fabbricati da destinare alla residenza e alle attività produttive e terziarie;

Dato atto che i trasferimenti della Regione sono previsti in relazione alle comunicazioni dei diversi Servizi della Provincia previo confronto con la Regione;

Considerato che:

- il D.Lgs. 18 aprile 2016 n. 50 "Codice dei contratti pubblici", successivamente modificato dal D. Lgs. 56/2017, prevede, fra l'altro, all'articolo 21 "Programma degli acquisti e programmazione dei lavori pubblici", l'obbligo per le Province di adottare il programma triennale e l'elenco annuale dei lavori sulla base degli schemi tipo, definiti con decreto del Ministero delle Infrastrutture;
- con decreto del Ministro delle Infrastrutture e dei Trasporti del 16 gennaio

2018 n. 14, in attuazione dell'art. 21, comma 8, del D.Lgs. 50/2016, come modificato dal D.Lgs 56/2017, è stato pubblicato nella Gazzetta Ufficiale n. 57 del 9 marzo 2018, il Regolamento recante procedure e schemi-tipo per la redazione e la pubblicazione del programma triennale dei lavori pubblici, del programma biennale per l'acquisizione di forniture e servizi e dei relativi elenchi annuali e aggiornamenti annuali;

- l'articolo 5, comma 5 del sopracitato Decreto Ministeriale stabilisce che il programma triennale dei lavori pubblici unitamente all'elenco annuale, deve essere approvato definitivamente entro sessanta giorni dalla pubblicazione degli stessi;

Dato atto che con decreto del Presidente n. 18 del 25/01/2019 sono stati adottati il programma triennale dei lavori pubblici 2019-2021 e il relativo elenco annuale 2019, nonché il programma biennale degli acquisti di beni e di servizi 2019-2020. Tali documenti risultano pubblicati sul profilo del committente a decorrere dal 25/01/2019 e per i successivi sessanta giorni, come indicato dal comma 5 dell'art. 5 del D. M. 14 del 16/01/2018;

Considerato che è stato approvato il rendiconto della gestione per l'esercizio finanziario 2017 con deliberazione di Consiglio provinciale n. 9 del 26/04/2018, con un risultato di amministrazione complessivo di € 16.069.601,58 così composto:

- accantonamenti € 2.893.000,00;
- vincolato € 3.403.099,89;
- destinato ad investimenti € 308.841,47;
- disponibile € 9.464.660,22;

Visto il Decreto del Presidente n. 23 del 31/01/2019 che ha approvato il prospetto del risultato di amministrazione presunto al 31/12/2018, ai sensi del punto 9.2. dell'Allegato n. 4/2 al D.Lgs. 118/2011, pari a € 12.485.070,17, di cui € 3.379.798,95 per avanzo vincolato;

Valutato necessario procedere all'applicazione al bilancio di previsione 2019-2021 di parte dell'avanzo vincolato, così come consentito dal principio contabile applicato concernente la contabilità finanziaria (allegato 4/2 al D. Lgs. 118/2011 punto 9.2), per un importo complessivo di € 215.498,13;

Visto che il decreto-legge 25 giugno 2008, n. 112, convertito in legge 6 agosto 2008, n. 133, ha disposto alcuni adempimenti per gli enti locali da rispettare in sede di bilancio preventivo e precisamente:

- l'articolo 46, comma 3, stabilisce che il limite massimo della spesa annua per incarichi di collaborazione è fissato nel bilancio preventivo degli enti territoriali;
- l'articolo 58, comma 1, dispone che, per procedere al riordino, gestione e valorizzazione del patrimonio immobiliare di regioni, province, comuni e altri enti locali, ciascun ente, con delibera dell'organo di Governo, individua, redigendo apposito elenco, sulla base e nei limiti della

documentazione esistente presso i propri archivi e uffici, i singoli beni immobili ricadenti nel territorio di competenza, non strumentali all'esercizio delle proprie funzioni istituzionali, suscettibili di valorizzazione ovvero di dismissione. Viene così redatto il piano delle alienazioni e valorizzazioni immobiliari, inserito nel DUP 2019-2021 e allegato al Bilancio di previsione;

Visti:

- l'art. 147-quater, comma 2, D. Lgs. 267/2000 (controlli sulle società partecipate non quotate);
- l'art. 21 comma 6 del D.Lgs 50/2016 relativo al programma biennale degli acquisti di beni e di servizi 2019-2020;
- la legge 24 dicembre 2007 n. 244, relativa alla Relazione al Piano Triennale 2019- 2021 per l'individuazione delle misure finalizzate alla razionalizzazione dell'utilizzo delle dotazioni strumentali, delle autovetture di servizio, dei beni immobili;
- il Piano Triennale di Fabbisogno del Personale 2019/2021, allegato e parte integrante del DUP 2019-2021;
- il Decreto del Ministero dell'Interno del 22/12/2015 relativo al "Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio";
- l'art. 55 della Legge n. 56/2014;

Visto il parere favorevole in ordine alla regolarità tecnica e contabile espresso, per quanto di competenza, dal dirigente del Servizio Bilancio;

Visto il parere favorevole in ordine alla regolarità tecnica espresso, per quanto di competenza, dall'Ing. Valerio Bussei, in qualità di responsabile della proposta del programma triennale e dell'elenco annuale dei lavori pubblici e del programma biennale degli acquisti di beni e di servizi;

Visto il parere favorevole del Collegio dei Revisori dei Conti;

Uditi i seguenti interventi:

- l'illustrazione dell'argomento in oggetto e dell'iter di approvazione svolta dal Presidente Giorgio Zanni;
- la relazione tecnica svolta, su indicazione del Presidente, dalla dirigente al Servizio Bilancio dott.ssa Del Rio;
- l'intervento con dichiarazione di voto contrario del capogruppo di "Terre Reggiane", consigliera Cristina Fantinati;
- l'intervento a favore del capogruppo di "Centro Sinistra in Provincia", consigliera Claudia Aguzzoli;
- l'intervento del Consigliere delegato alle Infrastrutture, Andrea Carletti;
- la replica del Presidente Zanni;
- la dichiarazione di voto contrario del consigliere di "Terre Reggiane" Carlo Bronzoni;

A seguito di votazione effettuata con il sistema del voto elettronico, il cui esito viene proclamato dal Presidente come segue:

Presenti alla seduta	n. 11	(assenti: Saccardi Pierluigi, Morelli Mariachiara)
Presenti alla votazione	n. 11	
Voti favorevoli	n. 9	(Zanni Giorgio, Aguzzoli Claudia Dana, Malavasi Ilenia, Giberti Nico, Pavarini Roberta, Tellini Tania, Carletti Elena, Carletti Andrea, Manari Antonio)
Voti contrari	n. 2	(Fantinati Cristina, Bronzoni Carlo)
Astenuti	n. 0	

### **DELIBERA**

- di adottare, ai fini della sua sottoposizione all'Assemblea dei Sindaci per il rilascio del parere di competenza, il Documento Unico di Programmazione 2019-2021, il Bilancio di Previsione 2019-2021 e relativi allegati, la nota integrativa 2019-2021;
- di dare atto che il Bilancio di Previsione 2019-2021 presenta le seguenti risultanze finali:

FPV p/corrente	2.462.157,53
FPV c/capitale	13.547.557,91
Avanzo di amministrazione	215.498,13
Titolo 1 Entrate Tributarie	49.310.000,00
Titolo 2 Trasferimenti correnti	8.060.358,70
Titolo 3 Entrate extratributarie	4.790.095,56
Titolo 4 Entrate in conto capitale	45.899.918,65
Titolo 5 Entrate da riduzione attività finanziarie	0,00
Titolo 6 Accensione prestiti	0,00
Titolo 7 Anticipazioni da istituto tesoriere	7.823.000,00
Titolo 9 Entrate per conto di terzi e partite di giro	115.883.372,91 132.108.586,48
<b>TOTALE TITOLI</b>	
<b>TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE</b>	
Titolo 1 Spese correnti	53.235.681,85
Titolo 2 Spese in conto Capitale	60.303.684,63
Titolo 3 Spese per incremento attività	0,00

finanziarie	10.746.220,00
Titolo 4 Rimborso prestiti	0,00
Titolo 5 Chiusura anticipazioni da istituto tesoriere	7.823.000,00
Titolo 7 Spese per conto di terzi e partite di giro	132.108.586,48
TOTALE TITOLI	
TOTALE GENERALE DELLE SPESE	

- di approvare il programma triennale e l'elenco annuale dei lavori pubblici per l'anno 2019-2021 di cui al D. Lgs. 18 aprile 2016 n. 50, secondo gli schemi previsti dal D.M. 24 ottobre 2014, pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale n. 283 del 05/12/2014, inserito nel DUP 2019- 2021 e allegato al presente atto;
- di dare atto che sono stati approvati tutti i progetti di fattibilità tecnica ed economica dei lavori inseriti nell'elenco annuale di importo pari o superiore a 1.000.000 euro, come previsto dall'art. 21 comma 3 del D. Lgs. 50/2016;
- di approvare il piano delle alienazioni e valorizzazioni immobiliari allegato al bilancio di previsione 2019-2021, ai sensi dell'articolo 58, comma 1, del decreto-legge 25 giugno 2008 n. 112, convertito in legge 6 agosto 2008 n. 133, inserito nel DUP 2019-2021;
- di approvare il Piano Triennale di Fabbisogno del Personale 2019-2021, parte integrante del DUP 2019/2021;
- di approvare il piano degli indicatori del Bilancio di Previsione 2019-2021;
- di approvare la relazione al Piano 2019-2021 per l'individuazione delle misure finalizzate alla razionalizzazione dell'utilizzo delle dotazioni strumentali, delle autovetture di servizio, dei beni immobili, ai sensi della legge 24 dicembre 2007, n. 244, inserito nel DUP 2019- 2021;
- di approvare il programma biennale degli acquisti di beni e di servizi 2019-2020 di cui all'art. 21 comma 6 del D.Lgs. 50/2016, inserito nel DUP 2019-2021;
- di fissare il limite per incarichi di collaborazione nella misura massima del 3% del totale delle spese correnti impegnate nell'esercizio finanziario precedente, ai sensi dell'articolo 46, comma 3 del decreto-legge 25 giugno 2008 n. 112, convertito in legge 6 agosto 2008 n. 133;

- di confermare con il presente atto per l'anno 2019 l'imposta provinciale di trascrizione nella misura del 20% rispetto alla tariffa base, ai sensi dell'art. 56 del decreto legislativo 15 dicembre 1997 n. 446, come stabilito nel Decreto del Presidente n. 13 del 24/01/2019;
- di trasmettere la presente deliberazione all'Assemblea dei Sindaci per il rilascio del competente parere, ai sensi dell'art. 55 della legge n. 56/2014.

Infine,

### **IL CONSIGLIO PROVINCIALE**

ATTESA l'urgenza che riveste l'esecutività del presente atto;

VISTO l'art. 134, comma 4, del D. Lgs 18 agosto 2000, n. 267;

A seguito di votazione effettuata con il sistema del voto elettronico, il cui esito viene proclamato dal Presidente come segue:

Presenti alla seduta	n. 11	(assenti: Saccardi Pierluigi, Morelli Mariachiara)
Presenti alla votazione	n. 11	
Voti favorevoli	n. 9	(Zanni Giorgio, Aguzzoli Claudia Dana, Malavasi Ilenia, Giberti Nico, Pavarini Roberta, Tellini Tania, Carletti Elena, Carletti Andrea, Manari Antonio)
Voti contrari	n. 2	(Fantinati Cristina, Bronzoni Carlo)
Astenuti	n. 0	

### **DELIBERA**

di dichiarare la presente deliberazione immediatamente eseguibile.

ALLEGATI:

- 1- DUP 2019-2021;
- 2 - Bilancio di Previsione 2019-2021;
- 3 - Nota Integrativa;
- 4 - Altri allegati al Bilancio di Previsione 2019-2021 e Piano degli Indicatori;
- 5 - Parere del Collegio dei Revisori;
- Pareri di regolarità tecnica;
- Parere di regolarità contabile.

Presidente della Provincia  
F.to Zanni Giorgio

Segretario Generale  
F.to Tirabassi Alfredo Luigi

Documento sottoscritto con modalità digitale ai sensi dell'art. 21 del d.lgs. 82/2005.

(da sottoscrivere in caso di stampa)

Si attesta che la presente copia, composta di n. ... fogli, è conforme in tutte le sue componenti al corrispondente atto originale firmato digitalmente conservato agli atti.

Reggio Emilia, lì.....Qualifica e firma .....

# Provincia di Reggio Emilia

## DUP 2019-2021

Documento Unico di Programmazione

## Sommario

### Sezione Strategica

1. Premessa
2. Analisi strategica delle condizioni esterne
3. Analisi strategica delle condizioni interne
4. Individuazione Obiettivi Strategici dell'ente

### Sezione Operativa - Parte Prima

5. Entrata
6. Spesa
7. Programmi ed obiettivi
8. Partecipazioni

### Sezione Operativa - Parte Seconda

9. Programma Opere Pubbliche
10. Programma fabbisogno del Personale
11. Piano delle alienazioni e valorizzazione immobiliare
12. Piano di razionalizzazione della spesa ai sensi della L. 244/2007
13. Piano biennale degli acquisti di beni e forniture 2019-2020

## Sezione Strategica

## 1) Premessa

Il Documento Unico di Programmazione (Dup) rappresenta la principale innovazione nel panorama dei documenti di programmazione. Il principio applicato della programmazione lo definisce come lo strumento che:

- permette l'attività di guida strategica ed operativa degli enti locali e consente di fronteggiare in modo permanente, sistemico e unitario le discontinuità ambientali e organizzative;
- costituisce, nel rispetto del principio del coordinamento e coerenza dei documenti di bilancio, il presupposto necessario di tutti gli altri documenti di programmazione.

Il principio contabile della programmazione, tramite il Dup, cerca di perseguire tre obiettivi di fondo:

- definire la programmazione strategica dell'ente, sull'orizzonte temporale del mandato amministrativo, coniugando tra loro gli indirizzi strategici dell'amministrazione, i vincoli di finanza pubblica e la situazione economico finanziaria dell'ente e del gruppo pubblico locale;
- tradurre gli indirizzi strategici di mandato nella programmazione operativa, sull'orizzonte temporale triennale coperto dal bilancio di previsione;
- raccogliere in un unico strumento una pluralità di documenti di programmazione settoriale con orizzonte temporale triennale, già previsti dalla normativa.

Per raggiungere tali finalità il Principio non prevede uno schema di riferimento specifico per il Dup (come ad esempio faceva il Dpr 326/98 per la Relazione previsionale e programmatica), ma fornisce indicazioni generali su come deve essere strutturato.

In particolare, il documento viene articolato in due sezioni: la Sezione Strategica (SeS) e la Sezione Operativa (SeO).

La prima ha un orizzonte temporale di riferimento pari a quello del mandato amministrativo.

La seconda, di portata triennale, si rifà in modo costante ai contenuti della Relazione previsionale e programmatica.

La Sezione strategica (SeS) sviluppa e concretizza le linee programmatiche di mandato di cui all'articolo 46 del Tuel e individua, in coerenza con il quadro normativo di riferimento, gli indirizzi strategici dell'ente.

Scopo della SeS è quello di definire il quadro strategico di riferimento che caratterizza l'azione dell'ente e del gruppo pubblico locale nell'arco del mandato amministrativo.

La Sezione Operativa (SeO) definisce il quadro di riferimento per la programmazione operativa del triennio coperto dal bilancio di previsione finanziario.

La nota di maggior rilevanza è probabilmente il tentativo di snellimento e di sistematizzazione di una serie di documenti di programmazione, precedentemente poco correlati tra loro, che andavano ad appesantire in modo significativo l'azione programmatica degli enti.

Tutto ciò consente una programmazione più coerente tra i diversi livelli di indirizzo, nonché facilmente rendicontabile.

## 2) Analisi strategica delle condizioni esterne

### Scenario economico internazionale e nazionale (fonte Istat)

#### *Ciclo internazionale in decelerazione con dinamiche meno sincronizzate tra paesi*

Nella prima metà del 2018, la crescita mondiale ha registrato una decelerazione rispetto al secondo semestre dello scorso anno, mostrando dinamiche eterogenee tra i paesi. L'attività economica ha rallentato più di quanto atteso nelle aree industrializzate, mentre le economie emergenti hanno mantenuto un dinamismo analogo a quello dei sei mesi precedenti. Le previsioni per l'economia internazionale per il 2019 indicano una decelerazione del Pil reale al +3,5% dal +3,7% di quest'anno. Tale andamento sconta gli effetti negativi sul commercio mondiale dell'implementazione di misure protezionistiche e, in particolare nei paesi emergenti, di condizioni finanziarie più restrittive, delle tensioni geopolitiche e di un prezzo del petrolio più elevato. I rischi associati al processo ancora in corso per finalizzare la Brexit dovrebbero invece attenuarsi alla luce del recente accordo raggiunto dal governo britannico che prefigurerebbe l'ipotesi di un'unione doganale con l'Ue.

Negli Stati Uniti, nella seconda parte dell'anno, è proseguita la fase di espansione economica: nel terzo trimestre il Pil ha registrato una crescita congiunturale (+0,9%) superiore alle attese, seppure in lieve decelerazione rispetto al trimestre precedente (+1,0%). L'economia è stata trainata dai consumi privati e dagli investimenti fissi non residenziali, mentre le esportazioni nette e gli investimenti residenziali hanno contribuito negativamente. La fase ciclica positiva, che si accompagna a condizioni del mercato del lavoro vicine al pieno impiego (il tasso di disoccupazione di ottobre si è confermato al 3,7%), è attesa consolidarsi nei prossimi mesi coerentemente con il processo di normalizzazione della politica monetaria. Nel complesso il Pil reale dovrebbe crescere del 2,9% quest'anno, per poi decelerare al 2,6% nel 2019. Il Beige Book, la pubblicazione della Federal Reserve che valuta le condizioni dell'economia statunitense con particolare attenzione ai consumi e al mercato del lavoro, ha confermato a ottobre un'espansione diffusa, con l'attività manifatturiera in moderata crescita. Nonostante un generale ottimismo delle imprese, permangono, tuttavia, preoccupazioni sulle tensioni commerciali, soprattutto con la Cina. L'esito, in linea con le attese dei mercati, delle elezioni di midterm non ha dissipato i timori per il conflitto commerciale Usa-Cina dato che l'Amministrazione Trump ha facoltà di imporre dazi senza il consenso del Congresso. Resta invece incerto come quest'ultimo affronterà la scadenza, attesa per l'autunno 2019, della legge di spesa super-espansiva approvata la scorsa primavera.

Nei mesi estivi, l'aumento congiunturale del Pil dell'area euro si è attestato allo 0,2%, in evidente decelerazione dallo 0,4% del secondo trimestre. Il rallentamento, che ha determinato un netto ridimensionamento della variazione tendenziale (+1,7% da +2,2%), è principalmente guidato dai fattori dal lato della domanda e da un minore impulso fornito dagli scambi extra area che hanno risentito dell'effetto congiunto dell'indebolimento del commercio mondiale e di un moderato apprezzamento del tasso di cambio nominale effettivo dell'euro. Tra i paesi il segno e l'intensità delle dinamiche congiunturali sono stati eterogenei. Nel terzo trimestre il Pil in Francia è cresciuto congiunturalmente dello 0,4%, mostrando segni di accelerazione (+0,2% in T2), in Spagna si è stabilizzato allo 0,6% mentre in Germania è diminuito (-0,2%) condizionato in parte dall'entrata in vigore della normativa sui gas di scarico che ha depresso le vendite e la produzione di auto. Qualora i segnali di decelerazione dell'attività economica si protraessero ulteriormente, nei prossimi mesi vi potrebbero essere riflessi sulle decisioni di normalizzazione della politica monetaria della Bce.

#### PRINCIPALI VARIABILI INTERNAZIONALI

##### Anni 2017-2019, variazioni percentuali sull'anno precedente

	2017	2018	2019
Prezzo del Brent (dollari a barile)	54,8	73,1	76,0
Tasso di cambio dollaro/euro	1,1	1,2	1,2
Commercio mondiale (a)	4,5	4,5	3,8
<b>PRODOTTO INTERNO LORDO</b>			
Mondo	3,7	3,7	3,5
Paesi avanzati	2,6	2,4	2,1
USA	2,2	2,9	2,6
Giappone	1,7	1,1	1,0
Area euro	2,4	2,1	1,9
Paesi emergenti	4,5	4,7	4,7

I fondamentali per consumi e investimenti dell'area nel complesso si confermano solidi e suggeriscono che si possa trattare di un rallentamento temporaneo anche se le indagini di fiducia nell'ultimo mese hanno fornito segnali negativi. L'Economic Sentiment Indicator rilevato dalla Commissione europea a ottobre è diminuito per il decimo mese consecutivo, confermando le indicazioni delle indagini di fiducia dei singoli paesi. Il Pil reale è atteso crescere del 2,1% quest'anno per poi decelerare all'1,9% nel 2019 a causa principalmente di fattori esogeni come il rallentamento del commercio mondiale e l'aumento del prezzo del petrolio.

Nella media del 2018, i prezzi delle principali materie prime industriali sono previsti in aumento seppure con diverse intensità. Gli accordi tra Stati Uniti e paesi produttori di petrolio sui tagli alla produzione dovrebbero spingere al rialzo i prezzi dei beni energetici. Le quotazioni del Brent sono previste attestarsi a 73,1\$ al barile nella media del 2018 e salire a 76\$ l'anno successivo. Sul mercato dei cambi, lo sfasamento ciclico a favore degli Stati Uniti e il rialzo dei tassi di interesse da parte della Federal Reserve sono attesi determinare, dopo un deprezzamento nella media del 2018, un apprezzamento del dollaro nei confronti dell'euro nel 2019.

### Previsioni per l'economia italiana

In uno scenario di progressivo rallentamento dell'attività economica, nel terzo trimestre 2018 il Pil italiano ha registrato, dopo tre anni di espansione, una crescita congiunturale nulla, che ha riflesso prevalentemente la fase di contrazione dell'attività industriale. Anche i più recenti dati sul commercio estero e gli ordinativi segnalano la persistenza di una fase di debolezza del ciclo economico che, secondo e l'indicatore anticipatore elaborato dall'Istat, è attesa estendersi anche al quarto trimestre.

Nel 2018, il Pil è quindi atteso aumentare dell'1,1% supportato dall'espansione della domanda interna. I consumi delle famiglie, seppure in significativa decelerazione, e la spesa per investimenti forniranno un contributo positivo alla crescita. In un contesto caratterizzato da un rallentamento degli scambi internazionali e in particolare delle esportazioni, il contributo della domanda estera netta risulterebbe negativo (-0,2 punti percentuali).

Nel 2019, il tasso di crescita del Pil è previsto pari all'1,3%, in lieve accelerazione rispetto al 2018, sostenuto ancora dal contributo positivo della domanda interna, che risentirebbe positivamente di alcune delle misure di politica fiscale contenute nella Legge di Bilancio come quelle di contrasto alla povertà e l'impulso agli investimenti pubblici. La domanda estera netta fornirebbe un contributo nullo alla crescita.

Nel biennio di previsione, in un contesto caratterizzato da una stabilizzazione dei ritmi produttivi su livelli inferiori a quelli degli anni precedenti, il mercato del lavoro manterrà comunque una dinamica positiva con un ulteriore aumento dell'occupazione e una riduzione del tasso di disoccupazione, che rimarrà comunque significativamente superiore a quello dell'area euro. L'inflazione è prevista in accelerazione seppure con tassi di crescita inferiori a quelli dell'area euro.

### PREVISIONI PER L'ECONOMIA ITALIANA – PIL E PRINCIPALI COMPONENTI

**Anni 2016-2019, valori concatenati per le componenti di domanda; variazioni percentuali sull'anno precedente**

	2016	2017	2018	2019
Prodotto interno lordo	1,1	1,6	1,1	1,3
Importazioni di beni e servizi fob	3,6	5,2	2,6	3,5
Esportazioni di beni e servizi fob	2,1	5,7	1,6	3,2
DOMANDA INTERNA INCLUSE LE SCORTE	1,5	1,3	1,4	1,4
Spesa delle famiglie residenti e delle ISP	1,3	1,5	0,9	1,2
Spesa delle AP	0,3	-0,1	0,0	-0,3
Investimenti fissi lordi	3,5	4,3	3,9	3,2
CONTRIBUTI ALLA CRESCITA DEL PIL				
Domanda interna (al netto della variazione delle scorte)	1,5	1,6	1,3	1,3
Domanda estera netta	-0,3	0,3	-0,2	0,0
Variazione delle scorte	0,0	-0,4	0,0	0,0
Deflatore della spesa delle famiglie residenti	0,2	1,1	1,1	1,3
Deflatore del prodotto interno lordo	1,1	0,5	1,3	1,3
Retribuzioni lorde per unità di lavoro dipendente	0,5	0,3	1,6	1,1
Unità di lavoro	1,3	0,9	0,9	0,9

Tasso di disoccupazione	11,7	11,2	10,5	10,2
Saldo della bilancia dei beni e servizi / Pil (%)	3,2	3,0	2,6	2,5

### Consumi in accelerazione nel 2019

Nella prima parte del 2018, la crescita dei consumi delle famiglie è stata contraddistinta dal proseguimento della fase di moderazione avviatasi alla fine del 2017. Nel secondo trimestre la crescita congiunturale dei consumi delle famiglie sul territorio ha mostrato un rallentamento rispetto al trimestre precedente (+0,1% in T2 e +0,3% in T1) risentendo della caduta congiunturale che ha interessato la spesa in beni semidurevoli (-1,1% in T2 e +2,7% in T1).

La decelerazione dei consumi del secondo trimestre è stata diffusa e ha coinvolto le principali economie dell'area euro, seppur con intensità differenti: la Francia ha segnato una diminuzione (-0,1% rispetto al trimestre precedente), mentre Germania e Spagna hanno mostrato una crescita simile all'Italia (+0,2% e +0,1% rispettivamente) anche se con un rallentamento di maggiore intensità rispetto al primo trimestre (+0,6% e +1,0% nell'ordine). I dati disponibili per Francia e Spagna riferiti a T3 mostrano maggiore vivacità (+0,4% la variazione congiunturale per entrambi i paesi). Nel 2018, la spesa delle famiglie e delle ISP in termini reali è prevista in forte rallentamento (+0,9%) rispetto al 2017, per poi registrare un miglioramento nel 2019 (+1,2%) quando beneficerebbe anche degli effetti delle politiche di sostegno ai redditi delle famiglie previste dalla Legge di Bilancio. La propensione al risparmio è attesa aumentare progressivamente nel biennio di previsione.

### Processo di accumulazione del capitale in lieve rallentamento

Seppure con una pausa nel primo trimestre del 2018, gli investimenti fissi lordi delle società non finanziarie hanno proseguito la fase di crescita. In T2 il tasso di investimento, misurato come la quota tra gli investimenti e il valore aggiunto, si è mantenuto vicino ai livelli massimi degli ultimi anni (21,9%) e anche gli investimenti sono aumentati rispetto al trimestre precedente (+2,6%). Nell'orizzonte di previsione, in presenza di una sostanziale vivacità degli investimenti dei mezzi di trasporto, quelli in macchinari registrerebbero un rallentamento legato sia al peggioramento delle aspettative sull'andamento del ciclo economico sia all'aumento del livello di incertezza economica e politica che potrebbe riflettersi negativamente anche sul mercato del credito.

Nell'anno in corso, il processo di accumulazione del capitale è quindi atteso proseguire (+3,9%) guidato principalmente dagli investimenti in macchinari e in misura più contenuta dagli investimenti in costruzioni. La quota degli investimenti totali rispetto al Pil confermerebbe una tendenza all'aumento (dal 17,6% del 2017 al 18,1% del 2018), con una lieve riduzione del gap rispetto alla media europea (20,6% nel 2017 e 20,9% nel 2018).

Nel 2019 gli investimenti fissi lordi sono previsti espandersi a un ritmo più contenuto (+3,2%) rispetto all'anno precedente, alimentati prevalentemente dagli investimenti in costruzioni, che risulterebbero influenzati positivamente dalle misure di politica fiscale previste dal governo, e con minore intensità dalla spesa in impianti, macchinari e armamenti e proprietà intellettuale.

### Scambi internazionali in moderata ripresa

Secondo i dati destagionalizzati e corretti per gli effetti di calendario della contabilità nazionale gli scambi con l'estero, dopo il forte aumento registrato lo scorso anno, nei primi sei mesi del 2018 hanno mostrato un flessione rispetto ai sei mesi precedenti e tassi di crescita inferiori alla media dell'area dell'euro. Nel primo semestre le importazioni e le esportazioni di beni e servizi hanno segnato un calo rispetto al semestre precedente (-1,1% e -1,6% rispettivamente). Il calo congiunturale delle esportazioni è stato particolarmente pronunciato nei primi tre mesi dell'anno (-2,4%) ed è stato più contenuto nel secondo trimestre (-0,1%). Tale tendenza è stata causata da fattori esogeni, quali l'indebolimento della domanda mondiale e la perdita di competitività di prezzo nei confronti di Stati Uniti e Cina. I dati relativi all'interscambio commerciale di beni segnalano invece per il terzo trimestre una lieve ripresa congiunturale delle esportazioni e un aumento delle importazioni.

Nel complesso, si prevede che nel 2018, sia le esportazioni sia le importazioni di beni e servizi registrino una forte decelerazione rispetto all'anno precedente (+1,6% e +2,6% rispettivamente). Nel 2019, i flussi commerciali sono attesi mostrare una ripresa, nell'ipotesi che non si verifichi una escalation delle misure protezionistiche e che di conseguenza l'incertezza sui mercati internazionali si attenui. Le esportazioni, sostenute da un deprezzamento dell'euro in media d'anno e da un maggior dinamismo dei principali mercati di sbocco, aumenterebbero del 3,2% pur continuando a registrare un andamento meno vivace delle importazioni (+3,5%). Il saldo attivo della bilancia commerciale in percentuale del Pil è, quindi, previsto in

entrambi gli anni in leggera diminuzione rispetto al 2017 (+2,6% e +2,5% rispettivamente nel 2018 e nel 2019).

### **Mercato del lavoro in miglioramento**

Nel corso del 2018, nell'area dell'euro è proseguita la fase di ripresa dell'occupazione e di riduzione della disoccupazione. Secondo le misure riportate dalla contabilità nazionale, nell'area dell'euro l'occupazione ha segnato un aumento congiunturale della stessa intensità nel primo e nel secondo trimestre (+0,4%). In base ai dati delle forze lavoro, nel periodo luglio-settembre il tasso di disoccupazione si è mantenuto stabile sul livello minimo degli ultimi anni (8,1%).

L'evoluzione del mercato del lavoro italiano ha seguito quella dell'area euro. Nel secondo trimestre l'occupazione ha segnato un aumento congiunturale (+0,5%) che si è riflesso anche in termini di unità di lavoro (+0,4%). Secondo i dati di forze lavoro l'occupazione ha mantenuto un profilo positivo anche in T3, con un aumento del tasso di occupazione (+0,1 punti percentuali rispetto al trimestre precedente). Nel corso dell'anno è proseguita anche la fase di riduzione della disoccupazione che in T3 ha raggiunto il 10%, diminuendo di 0,6 punti percentuali rispetto al trimestre precedente e di 1,3 punti percentuali rispetto allo stesso periodo del 2017.

Nel terzo trimestre anche i dati sulla domanda di lavoro da parte delle imprese manifestano un orientamento positivo. Il tasso dei posti vacanti, che misura la quota dei posti di lavoro per i quali è in corso la ricerca di personale, si è attestato all'1,0% nell'industria e all'1,1% nei servizi, gli stessi valori del trimestre precedente che corrispondono ai massimi degli ultimi anni.

Nei prossimi mesi si prevede il proseguimento della fase di miglioramento del mercato del lavoro, ma con intensità più contenuta in linea con il progressivo rallentamento del ciclo economico. Nel biennio di previsione, l'occupazione, espressa in termini di unità di lavoro, è prevista crescere a un ritmo solo di poco inferiore a quello dell'output (+0,9%). Il miglioramento dell'occupazione sarà sostenuto dall'aumento delle unità di lavoro dipendenti. Nel periodo di previsione anche la disoccupazione è attesa ridursi. Nel 2018 il tasso di disoccupazione dovrebbe attestarsi al 10,5% per poi diminuire ulteriormente nell'anno successivo (10,2%).

L'aumento dell'occupazione e dell'attività economica comporteranno sia una crescita del monte salari sia un miglioramento delle retribuzioni per dipendente (+1,6% e +1,1% rispettivamente nel 2018 e nel 2019).

### **Inflazione in accelerazione trainata dalle componenti più volatili**

Dalla fine della primavera l'inflazione al consumo ha registrato una netta accelerazione, che si è consolidata nei mesi estivi. La risalita è stata determinata essenzialmente da fattori di origine esterna connessi agli effetti diretti e indiretti degli aumenti dei costi degli input energetici, influenzati dalla ripresa delle quotazioni petrolifere internazionali e dal deprezzamento del cambio dell'euro. Un'ulteriore spinta al rialzo è derivata anche dai rincari dei beni alimentari. Lo scenario inflazionistico interno non ha segnalato, viceversa, mutamenti significativi rispetto al recente passato: le pressioni al rialzo originate dai fattori di costo endogeni sono, infatti, rimaste contenute, a fronte di un recupero moderato della dinamica retributiva e di una domanda di consumo stagnante. In base all'indice per l'intera collettività (NIC) la crescita tendenziale dei prezzi al consumo è salita dal +0,7% nel primo trimestre dell'anno al +1,5% nel terzo, attestandosi al +1,6% in ottobre.

L'inflazione di fondo (calcolata escludendo alimentari freschi e energetici) non ha manifestato significativi segnali di ripresa (+0,7% nel terzo trimestre e in ottobre), a sintesi di una dinamica tendenziale in aumento per i servizi e di una fase tuttora deflativa per i beni industriali non energetici. L'evoluzione dei prezzi negli ultimi mesi non si discosterà significativamente dai ritmi attuali, con una crescita media del deflatore della spesa per consumi finali delle famiglie per il 2018 in linea con quella dell'anno precedente (+1,1%). Il deflatore del Pil segnerà un recupero (+1,3% l'incremento medio annuo) rispetto ai valori degli anni passati, incorporando gli effetti dei rinnovi contrattuali nella Pubblica amministrazione.

Il prossimo anno la dinamica dei prezzi risentirà ancora di un apporto inflazionistico delle voci energetiche, in presenza di quotazioni petrolifere più elevate rispetto al 2018 e di un deprezzamento in media d'anno del cambio dell'euro rispetto al dollaro.

Nel quadro di una dinamica retributiva positiva ma leggermente più contenuta rispetto all'anno precedente e di una domanda di consumo moderata, le determinanti interne dei costi forniranno un contributo alla crescita dei prezzi superiore in confronto al 2018. Il deflatore della spesa per consumi finali delle famiglie è previsto crescere in media del +1,3% nel 2019, due decimi in più rispetto all'anno precedente. L'incremento del deflatore del Pil è atteso confermarsi a +1,3%.

### Revisioni del precedente quadro previsionale

Rispetto al quadro diffuso a maggio 2018, le previsioni attuali tengono conto delle revisioni dei conti economici nazionali per il triennio 2015-2017 diffuse a settembre ([https://www.istat.it/it/files//2018/09/CS\\_ContiRevisioneSett2018.pdf](https://www.istat.it/it/files//2018/09/CS_ContiRevisioneSett2018.pdf)). Secondo le nuove stime nel 2017 la crescita del Pil è stata rivista al rialzo di 0,1 punti percentuali e quella del 2016 di 0,2 punti percentuali.

L'utilizzo dei nuovi dati e il mutamento dello scenario internazionale e nazionale hanno portato a una revisione al ribasso del tasso di crescita del Pil per il 2018 (-0,3 punti percentuali). La revisione è dovuta prevalentemente al rallentamento del commercio mondiale (0,6 punti percentuali la stima al ribasso per l'anno corrente) con conseguenti effetti sulla stima di importazioni e esportazioni (-2,1 e -2,7 punti percentuali rispettivamente). Il contributo della domanda estera netta è comunque risultato invariato e pari a zero. Di segno negativo la revisione del contributo della domanda interna al netto delle scorte (da +1,5 di maggio a +1,3) determinata dalla diminuzione della spesa delle famiglie e degli investimenti (rispettivamente -0,3 e -0,1 punti percentuali). Il contributo delle scorte è stato invece rivisto al rialzo di un decimo di punto.

### Aggiornamento sull'andamento dell'economia italiana

Nelle settimane recenti, l'economia internazionale ha mostrato evidenti segnali di decelerazione con un maggiore grado di eterogeneità degli andamenti tra i paesi. Tra i fattori di rallentamento ci sono l'incertezza generata dal processo ancora incompiuto di Brexit e gli effetti delle perduranti tensioni sui dazi tra Stati Uniti e Cina.

In Italia, il recente andamento del settore manifatturiero conferma la fase di difficoltà di tenuta dei livelli produttivi.

L'occupazione si è mantenuta sui livelli dei mesi precedenti e il tasso di disoccupazione ha segnato una lieve diminuzione. Sebbene il tasso di occupazione sia tornato sui livelli pre-crisi, soprattutto per effetto del significativo aumento di occupati temporanei, il processo di riduzione della disoccupazione appare ancora lento.

La riduzione dei prezzi dei beni energetici ha contribuito al forte rallentamento dell'inflazione italiana e di quella dell'area dell'euro. Il differenziale rimane a nostro favore in tutti i principali raggruppamenti, ad eccezione dell'energia.

A dicembre, l'indice del clima di fiducia dei consumatori ha segnato un ulteriore calo diffuso a tutte le componenti: le aspettative per il futuro hanno registrato la diminuzione più sostenuta e le attese sulla disoccupazione sono aumentate. Nello stesso mese, anche la fiducia delle imprese è peggiorata in tutti i settori economici a esclusione del commercio al dettaglio. L'indicatore anticipatore ha segnato una nuova flessione, suggerendo il proseguimento dell'attuale fase di debolezza del ciclo economico italiano.

### Scenario economico della Provincia di Reggio Emilia

Nonostante il rallentamento della crescita della produzione manifatturiera per due trimestri consecutivi, le previsioni macroeconomiche per il 2018 per la provincia di Reggio Emilia sono confermate, con un valore aggiunto previsto in crescita dell'1,2%.

Le ultime stime contenute negli "Scenari per le economie locali" di ottobre elaborati da Prometeia e analizzati dall'Ufficio Studi della Camera di Commercio di Reggio Emilia ipotizzano un andamento analogo anche per il 2019, con una revisione leggermente al ribasso delle precedenti previsioni, che per l'anno prossimo indicavano un +1,4%.

Il trend previsto nel 2018 per Reggio Emilia risulta di poco superiore al dato nazionale (+1,0%), ma lievemente più contenuto se confrontato con il dato dell'Emilia-Romagna (+1,5%).

Le previsioni riviste al ribasso per la maggior parte dei settori economici non influenzano – come si è detto – l'andamento medio, in quanto per i servizi, che pesano per oltre il 60% sul valore aggiunto provinciale, è stimata una crescita maggiore rispetto al dato di luglio; nel 2018 il valore aggiunto del terziario, infatti, dovrebbe aumentare dell'1% contro il +0,8% delle elaborazioni di luglio.

A flettere, seppure con posizionamenti della crescita superiori al dato complessivo previsto per fine anno, sono l'industria (+1,5% nelle previsioni di ottobre rispetto al +1,7% precedente), le costruzioni (+2,1% invece di +2,4%) e l'agricoltura, con previsioni di chiusura scese dal +2,6% al +2,2%.

Per il 2019 le stime parlano di una lievissima ripresa del manifatturiero (da +1,5% a +1,6%) mentre dovrebbero rimanere stabili i servizi; in modesta frenata il comparto edilizio, che dovrebbe registrare una

crescita del 2% del valore aggiunto. Per l'agricoltura l'incremento stimato per il 2019 dovrebbe dimezzarsi, fermandosi al +1,1%.

Sono poi positive, e in questo caso riviste al rialzo, le previsioni di ottobre relative al reddito disponibile delle famiglie reggiane, stimato in crescita del 2,7% nel 2018 (era ipotizzato in aumento del 2,5% a luglio) e in rafforzamento del +3,5% nel 2019. Il trend osservato per il reddito a disposizione delle famiglie non dovrebbe trovare però riscontro sul clima di fiducia delle famiglie stesse; la spesa destinata ai consumi finali, infatti, dovrebbe calare leggermente scendendo dal 2,9% dell'elaborazione di luglio al +2,5% delle stime attuali.

Anche per l'occupazione si prevede un 2018 in leggera crescita, con un incremento degli occupati pari all'1,2% (era +0,4% nelle stime precedenti), mentre il tasso di disoccupazione dovrebbe essere confermato in discesa dal 4,6% al 4,3%.

Una nota negativa viene dall'andamento dell'interscambio commerciale della provincia di Reggio Emilia. La crescita delle esportazioni stimata per l'anno in corso dovrebbe fermarsi al +3,3%, oltre un punto e mezzo percentuale in meno rispetto alle previsioni precedenti (+5%) e dovrebbe ulteriormente rallentare, fermandosi al +2,6%, nel 2019. Per quanto riguarda le importazioni, l'incremento previsto per il 2018 è di quasi tre punti percentuali inferiore se confrontato con le elaborazioni di luglio (+3,6% rispetto al +6,5% precedente).



Fonte: Camera di Commercio, Prometeia, Scenari per le economie locali, ottobre 2018

**Popolazione**

- Popolazione legale -	<i>Censimento ANNO 2011</i>	n° 517.316
- Popolazione residente alla fine del penultimo anno precedente (art. 156 D.L.vo 267/2000) anno: 01/01/2018		n° 533.649
di cui: - maschi		n° 262.320
- femmine		n° 271.329
- Popolazione scolastica iscritta alle scuole medie superiori di competenza		n° 21.263
- Condizione socio-economica delle famiglie		
N. delle famiglie (2017)		N° 227.283
N. dei componenti per famiglia		2,34
Tasso di occupazione (2017)		68,40%
Tasso di disoccupazione (2017)		4,40%
Reddito pro-capite (anno 2018)		€ 24.468,00

**Territorio**

Superficie in Km <sup>2</sup>	2291,67
STRADE:	
Provinciali Km	970
Autostrade Km	41
Statali Km	103

**3) Analisi strategica delle condizioni interne**

**Organi di governo**

Gli organi di governo, ai sensi dell'art.1, comma 54 della legge 7 aprile 2014, n. 56 sono:

- 1) *Presidente della Provincia (eletto tra i sindaci della provincia): GIORGIO ZANNI*
- 2) *Consiglio provinciale (composto da sindaci e consiglieri comunali in carica) la cui composizione è la seguente:*

Zanni Giorgio  
 Aguzzoli Claudia Dana  
 Bronzoni Carlo  
 Carletti Andrea  
 Carletti Elena  
 Fantinati Cristina  
 Giberti Nico  
 Malavasi Ilenia  
 Manari Antonio  
 Morelli Mariachiara  
 Pavarini Roberta  
 Saccardi Pierluigi  
 Tellini Tania

3) *Assemblea dei Sindaci che è costituita dai sindaci dei comuni appartenenti alla provincia.*

Competenze degli organi provinciali:

Il Presidente rappresenta l'Ente, convoca e presiede il Consiglio provinciale e l'Assemblea dei Sindaci e sovrintende al funzionamento degli uffici e dei servizi e all'esecuzione degli atti, svolgendo altresì le altre funzioni attribuite dallo Statuto.

Il Consiglio provinciale è l'organo di indirizzo e di controllo, propone all'Assemblea lo statuto, approva regolamenti piani e programmi, adotta ogni altro atto ad esso sottoposto dal Presidente della Provincia o indicato dallo Statuto, nonché adotta gli schemi di bilancio da sottoporre al parere dell'Assemblea dei Sindaci e, a seguito del parere favorevole dell'Assemblea, approva le scritture contabili.

L'Assemblea dei Sindaci adotta o respinge lo statuto e si esprime sugli schemi di bilancio predisposti dal Consiglio provinciale.

*Struttura organizzativa dell'ente (dal 7/1/2019)*



Nel corso del 2017 e del 2018 ha iniziato a profilarsi con maggiore concretezza la “nuova provincia” come definita dalla legge 56/2014 e dalla legge regionale 13/2015.

Nel 2018, pur in un quadro ancora incerto sia per le risorse finanziarie che per la collocazione istituzionale dell'ente Provincia, è stata finalmente ridata alle province la possibilità di programmazione in un arco temporale triennale, con la reintroduzione del Bilancio pluriennale

2018-2020, lo sblocco delle assunzioni e la possibilità di assumere personale anche a tempo indeterminato.

Sotto il profilo organizzativo nel corso del 2018 è stato completato il trasferimento all'Agenzia regionale per il lavoro le funzioni in questo ambito e il relativo personale mentre a seguito dalla sottoscrizione della convenzione con tutti i comuni della Provincia, eccetto il capoluogo, è stata istituita l'Unità speciale per l'edilizia scolastica e la sismica, di cui si è reclutato il relativo personale a tempo determinato.

La complessità delle procedure di reclutamento ha consentito di assumere nel corso del 2018 solo una parte del personale inserito nella programmazione del fabbisogno per il 2018 pertanto buona parte dell'attività di reclutamento a fini di sostituzione o di potenziamento dell'organico avverranno nel corso del 2019.

Per quanto riguarda il personale regionale assegnato alla provincia in relazione alle funzioni delegate (principalmente "Istruzione e diritto allo studio" e "Organismo Intermedio" prevede il distacco presso la Provincia di 14 unità di personale), la regione ha disposto la proroga della convenzione, la cui scadenza era prevista al 31/12/2018, per ulteriori 12 mesi e pertanto fino al 31/12/2019.

La forte contrazione delle risorse umane verificatasi negli ultimi anni viene parzialmente controbilanciata

- dalle assunzioni previste limitate a causa dei vincoli al reclutamento di nuove figure e, soprattutto, dalla sostenibilità finanziaria;
- dall'ottimizzazione dell'impiego delle risorse umane, in termini di flessibilità e coordinamento.

A seguito delle elezioni del nuovo presidente, sono scaduti gli incarichi dirigenziali e di alta specializzazione ex art. 110 c. 1 per i quali sono state effettuate nuove selezioni nel corso del mese di gennaio; inoltre entro il mese di maggio, ai sensi del nuovo CCNL, dovranno essere rivisti gli incarichi di responsabilità di posizione organizzativa e alta professionalità.

### *Risorse umane*

<b>CATEGORIE</b>	<b>Dotazione Organica</b>	<b>personale servizio all'1.1.2019</b>	<b>in</b>
Dirigenti	5	3	
Cat. D3	19	16	
Cat. D1	48	32	
Cat. C	58	49	
Cat. B3	9	8	
Cat. B1	36	28	
Cat. A			
<b>Totale</b>	<b>175</b>	<b>136</b>	

Con Decreto del Presidente n. 195 del 7.9.2018 è stata rideterminata la nuova dotazione organica della Provincia, a seguito del Piano di riassetto approvato dal Consiglio provinciale con atto n. 6 del 15.3.2018, riportante le categorie ed i profili professionali del personale in servizio

individuati quali ottimali per l'esercizio delle funzioni in capo all'ente. Con l'adeguamento del Piano dei fabbisogni del personale, di cui ai decreti del Presidente n. 225 del 18.9.2018 e 315 del 23.11.2018, è stata contestualmente aggiornata la dotazione organica come risultante dal presente riepilogo.

Le 136 unità di personale in servizio all'1/01/2019 comprendono il personale con rapporto a tempo indeterminato e 3 dirigenti di cui uno con rapporto a tempo indeterminato. Nel personale in servizio figurano 19 unità di personale con rapporto di lavoro part time; riconducendo la prestazione di lavoro a tempo parziale ad una prestazione a tempo pieno le risorse umane disponibili presso l'ente all'1/01/2019 con una prestazione full time (uomo/anno) possono essere pertanto individuate in 133 unità.

Occorre evidenziare che all'1/01/2019 prestano inoltre attività le seguenti figure professionali: il Segretario Generale;

1 Istruttore direttivo in qualità di Capo Gabinetto del Presidente (ai sensi dell'art. 90 del d.lgs. 267/2000)

n. 5 unità di personale assunte ai sensi dell'art. 110, comma 1 del T.U. 267/2000;

n.13 unità di personale regionale distaccato alla provincia su funzioni delegate;

n. 2 unità distaccate dal Comune di Reggio Emilia all'Ufficio Associato Legalità (U.A.L.) e n. 1 unità distaccata dall'A.S.L. di Reggio Emilia alla Conferenza socio-sanitaria.

### Strutture

TIPOLOGIA	PROGRAMMAZIONE PLURIENNALE			
	Anno 2018	Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021
- Strutture scolastiche Statali II grado a.s. 2018/2019 n.° 71	posti n.° 21.613	posti n.° 21.571	posti n.° 21.737	posti n.° 21.806
- Scuole secondarie tecniche n.° 23	posti n.° 6.900	posti n.° 6.881	posti n.° 6.934	posti n.° 6.956
- Scuole secondarie scientifiche n.° 13	posti n.° 3.522	posti n.° 3.516	posti n.° 3.543	posti n.° 3.554
- Altre scuole di competenza provinciale, Centri di Formazione Professionale provinciali n.° 35	posti n.° 11.191	posti n.° 11.174	posti n.° 11.260	posti n.° 11.296
- Mezzi operativi (al 31/12/2018)	n.° 35	n.° 32	n.° 31	n.° 30
- Veicoli (al 31/12/2018) (compreso n. comodati e n. noleggi )	n.° 62	n.° 61	n.° 60	n.° 60
- Centro elaborazione dati	SI	SI	SI	SI
- Attrezzature informatiche (Personal Computer, Videoterminali, Stampanti, Scanner, Monitor, etc.)	n.° 900	n.° 900	n.° 700	n.° 700
- Altre strutture (specificare) Popolazione scolastica iscritta alle scuole medie superiori di competenza provinciale: Anno 2018/2019 n° 21.613 alunni iscritti presso corsi diurni in scuole statali di II grado.				

## 4) Individuazione Obiettivi Strategici dell'ente

### *Indirizzi ed Obiettivi Strategici*

#### **01 Servizi istituzionali, generali e di gestione**

Garantire l'efficacia dell'azione amministrativa e della gestione delle risorse finanziarie e umane e assicurare l'accessibilità da parte dei cittadini agli ambiti e ai servizi della pubblica amministrazione. Rafforzare la cooperazione istituzionale, garantire la diffusione e la condivisione tra le amministrazioni locali delle migliori pratiche, esercitare ed incentivare le funzioni di stazione unica appaltante, assumere un ruolo di servizio e coordinamento di alcuni servizi per i comuni. Sviluppare e coordinare le funzioni in campo tecnologico e informatico. Diffusione della cultura della legalità.

#### **04 Istruzione e diritto allo studio**

Individuare soluzioni logistiche idonee per i singoli istituti scolastici. Garantire la conservazione, l'adeguamento, la sicurezza e l'efficientamento energetico del patrimonio immobiliare scolastico. Fornire adeguati livelli di confort ambientale negli edifici. Supportare i comuni del territorio nell'individuazione delle risorse finanziarie utili al miglioramento degli edifici scolastici. Proseguire nelle attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle politiche per l'istruzione. Garantire la distribuzione dell'offerta formativa sul territorio, regolando i rapporti con gli uffici scolastici e con la Regione per le politiche di organizzazione e sviluppo della rete scolastica, dell'offerta formativa. Programmare e gestire gli interventi per il diritto allo studio scolastico sulla base degli indirizzi della Regione, fatte salve le competenze dei Comuni. Promuovere la qualità dell'offerta educativa delle scuole dell'infanzia, con particolare riferimento alla continuità e al raccordo interistituzionale tra esse, i servizi educativi per la prima infanzia e la scuola primaria.

#### **08 Assetto del territorio ed edilizia abitativa**

Gestione e fornitura di servizi e attività inerenti la pianificazione territoriale di coordinamento provinciale. Integrare le esigenze economiche del territorio con il rispetto dell'ambiente, impegnandosi sui temi legati alla qualità del paesaggio, alla riqualificazione urbana e territoriale e alla limitazione del consumo del suolo, nel rispetto dei criteri di sostenibilità ambientale dello sviluppo. Proseguire nelle attività di esame degli atti urbanistici e di supporto tecnico ai Comuni anche co-pianificando.

Cooperazione, mediante convenzione con i comuni della provincia, per la tutela della qualità della resistenza sismica degli edifici.

## **09 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente**

Garantire la tutela e la salvaguardia del territorio dai rischi legati agli eventi naturali. Gestione dell'attuazione del Piano Infraregionale delle attività estrattive e sue varianti, esame dei piani comunali. Coordinamento e gestione delle attività della Polizia Provinciale in relazione all'integrazione delle funzioni di vigilanza sulla conservazione delle specie di fauna selvatica e ittica compresa l'attuazione dei piani di controllo con quelle di vigilanza sulla circolazione veicolare e dei trasporti per la sicurezza stradale. Amministrazione e funzionamento delle attività legate alla gestione dei parchi e delle aree protette.

## **10 Trasporti e diritto alla mobilità**

Gestione della viabilità provinciale attraverso la programmazione, la progettazione, la realizzazione di nuove infrastrutture, l'esecuzione di lavori di manutenzione ordinaria, straordinaria e di segnaletica stradale, nonché attuazione di molteplici interventi volti ad ottimizzare la gestione della rete stradale e a garantire e/o migliorare le condizioni di sicurezza agli utenti. Garantire nel periodo invernale un efficiente servizio di spazzatura neve per assicurare agli utenti una circolazione in sicurezza. Sostenere il trasporto pubblico locale extraurbano in sinergia con i comuni e con l'agenzia per la mobilità.

## **12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia**

In questi ambiti la competenza dell'ente è stata ampiamente ridimensionata dal processo di riordino delle Province. In diversi ambiti l'attività dal 2016 è esclusivamente finalizzata a concludere la gestione di risorse precedentemente assegnate; l'attività del collocamento lavorativo di persone con disabilità prosegue invece per un periodo non ben definito a causa del ritardo del trasferimento di questa funzione alla neo-costituita Agenzia ER lavoro.

## **15 Politiche per il lavoro e la formazione professionale**

A seguito del completo trasferimento dell'Agenzia regionale per il lavoro dei servizi per l'impiego, l'attività della Provincia in questo ambito si limita alla conclusione di alcuni procedimenti di spesa avviati negli anni precedenti. Attività di controllo delle operazioni approvate nell'ambito del Programma Operativo Fondo Sociale Europeo 2014/2020, secondo quanto previsto dall'art. 50, comma 2, della L.R. n. 13/2015 e secondo le indicazioni presenti nella convenzione sottoscritta in data 23/12/2015 fra Regione Emilia Romagna e Provincia di Reggio Emilia (designata quale Organismo Intermedio) .

## **Sezione Operativa – Prima Parte**

Il bilancio di previsione 2019 della Provincia di Reggio Emilia si presenta con uno stanziamento complessivo di oltre 132 milioni di euro.

## 5) Entrata

### 1 Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa

<b>Entrate</b>	Assestato 2018	Previsione 2019	Previsione 2020	Previsione 2021
Tributi	49.050.873,36	49.310.000,00	49.730.000,00	49.900.000,00
Fondi perequativi	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>49.050.873,36</b>	<b>49.310.000,00</b>	<b>49.730.000,00</b>	<b>49.900.000,00</b>

### 2 Trasferimenti correnti

<b>Entrate</b>	Assestato 2018	Previsione 2019	Previsione 2020	Previsione 2021
Trasferimenti correnti	6.741.917,88	8.060.358,70	7.615.435,50	7.615.435,50
<b>Totale</b>	<b>6.741.917,88</b>	<b>8.060.358,70</b>	<b>7.615.435,50</b>	<b>7.615.435,50</b>

### 3 Entrate extratributarie

<b>Entrate</b>	Assestato 2018	Previsione 2019	Previsione 2020	Previsione 2021
Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	2.571.600,00	3.180.836,55	2.605.600,00	2.605.600,00
Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	78.000,00	78.000,00	78.000,00	78.000,00
Interessi attivi	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00
Altre entrate da redditi da capitale	767.700,00	770.000,00	770.000,00	770.000,00
Rimborsi e altre entrate correnti	1.114.763,61	759.259,01	719.349,01	715.749,01
<b>Totale</b>	<b>4.534.063,61</b>	<b>4.790.095,56</b>	<b>4.174.949,01</b>	<b>4.171.349,01</b>

### 4 Entrate in conto capitale

<b>Entrate</b>	Assestato 2018	Previsione 2019	Previsione 2020	Previsione 2021
Tributi in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00
Contributi agli investimenti	37.618.256,21	38.859.418,65	24.367.981,79	21.879.000,00

Altri trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00
Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	2.893.339,14	7.037.500,00	3.484.393,35	1.560.000,00
Altre entrate in conto capitale	20.000,00	3.000,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>40.531.595,35</b>	<b>45.899.918,65</b>	<b>27.852.375,14</b>	<b>23.439.000,00</b>

**5 Entrate da riduzione di attivita' finanziarie**

<b>Entrate</b>	Assestato 2018	Previsione 2019	Previsione 2020	Previsione 2021
Alienazione di attivita' finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00
Riscossione crediti di breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00
Riscossione crediti di medio-lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre entrate per riduzione di attivita' finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**6 Accensione Prestiti**

<b>Entrate</b>	Assestato 2018	Previsione 2019	Previsione 2020	Previsione 2021
Emissione di titoli obbligazionari	0,00	0,00	0,00	0,00
Accensione prestiti a breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00
Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre forme di indebitamento	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**7 Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere**

<b>Entrate</b>	Assestato 2018	Previsione 2019	Previsione 2020	Previsione 2021
Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**9 Entrate per conto terzi e partite di giro**

<b>Entrate</b>	Assestato 2018	Previsione 2019	Previsione 2020	Previsione 2021
Entrate per partite di giro	8.965.000,00	7.303.000,00	7.303.000,00	7.303.000,00

---

Entrate per conto terzi	3.820.000,00	520.000,00	520.000,00	520.000,00
<b>Totale</b>	<b>12.785.000,00</b>	<b>7.823.000,00</b>	<b>7.823.000,00</b>	<b>7.823.000,00</b>

### Indirizzi sui tributi

La Provincia per il 2019 conferma le aliquote delle imposte nella stessa misura del 2018 e precisamente:

- aliquota dell'imposta sulle assicurazioni per la responsabilità civile derivante dalla circolazione dei veicoli a motore esclusi i ciclomotori, al netto del contributo di cui all'articolo 6, comma 1, lettera a) del decreto legge 31 dicembre 1991, n. 419, convertito, con modificazioni, dalla Legge 18 febbraio 1992, n.172, nella misura del **16%**;
- l'imposta provinciale di trascrizione nella misura del **20%** in più rispetto alla tariffa base;
- il tributo per l'esercizio delle funzioni di tutela, protezione e igiene dell'ambiente, previsto dall'articolo 19 del D.Lgs. 504/1992 nella misura del **5%**.

### Indirizzi sul ricorso all'indebitamento

Anche per il 2019 la Provincia non intende ricorrere al debito per il finanziamento degli investimenti.

## 6) Spesa

### Riepilogo per Missioni

Missione	Spese Correnti	Spese per Investimento	Totale
<i>Anno 2019</i>			
01 Servizi istituzionali, generali e di gestione	31.113.652,02	838.004,87	31.951.656,89
02 Giustizia	0,00	0,00	0,00
03 Ordine pubblico e sicurezza	0,00	0,00	0,00
04 Istruzione e diritto allo studio	9.294.430,05	17.915.208,04	27.209.638,09
05 Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	591.795,59	0,00	591.795,59
06 Politiche giovanili, sport e tempo libero	136.000,00	0,00	136.000,00
07 Turismo	42.000,00	0,00	42.000,00
08 Assetto del territorio ed edilizia abitativa	727.370,00	0,00	727.370,00
09 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	716.385,00	414,54	716.799,54
10 Trasporti e diritto alla mobilità	9.309.228,18	41.449.516,16	50.758.744,34
11 Soccorso civile	0,00	0,00	0,00
12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	35.120,90	0,00	35.120,90
13 Tutela della salute	0,00	0,00	0,00
14 Sviluppo economico e competitività	0,00	50.541,02	50.541,02
15 Politiche per il lavoro e la formazione professionale	170.790,50	0,00	170.790,50
16 Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	0,00	0,00	0,00
17 Energia e diversificazione delle fonti energetiche	500.000,00	50.000,00	550.000,00
18 Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	0,00	0,00	0,00
19 Relazioni internazionali	95.796,61	0,00	95.796,61
<b>Totale</b>	<b>52.732.568,85</b>	<b>60.303.684,63</b>	<b>113.036.253,48</b>

<b>Missione</b>	<b>Spese Correnti</b>	<b>Spese per Investimento</b>	<b>Totale</b>
<i>Anno 2020</i>			
01 Servizi istituzionali, generali e di gestione	29.759.089,51	100.000,00	29.859.089,51
02 Giustizia	0,00	0,00	0,00
03 Ordine pubblico e sicurezza	0,00	0,00	0,00
04 Istruzione e diritto allo studio	7.242.690,00	5.600.000,00	12.842.690,00
05 Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	250.000,00	0,00	250.000,00
06 Politiche giovanili, sport e tempo libero	124.000,00	0,00	124.000,00
07 Turismo	0,00	0,00	0,00
08 Assetto del territorio ed edilizia abitativa	624.000,00	0,00	624.000,00
09 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	771.370,00	0,00	771.370,00
10 Trasporti e diritto alla mobilità	10.746.635,00	22.552.375,14	33.299.010,14
11 Soccorso civile	0,00	0,00	0,00
12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	0,00	0,00	0,00
13 Tutela della salute	0,00	0,00	0,00
14 Sviluppo economico e competitività	0,00	0,00	0,00
15 Politiche per il lavoro e la formazione professionale	23.000,00	0,00	23.000,00
16 Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	0,00	0,00	0,00
17 Energia e diversificazione delle fonti energetiche	500.000,00	100.000,00	600.000,00
18 Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	0,00	0,00	0,00
19 Relazioni internazionali	88.000,00	0,00	88.000,00
<b>Totale</b>	<b>50.128.784,51</b>	<b>28.352.375,14</b>	<b>78.481.159,65</b>

<b>Missione</b>	<b>Spese Correnti</b>	<b>Spese per Investimento</b>	<b>Totale</b>
<i>Anno 2021</i>			
01 Servizi istituzionali, generali e di gestione	29.776.589,51	100.000,00	29.876.589,51
02 Giustizia	0,00	0,00	0,00
03 Ordine pubblico e sicurezza	0,00	0,00	0,00
04 Istruzione e diritto allo studio	7.242.690,00	7.650.000,00	14.892.690,00
05 Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	250.000,00	0,00	250.000,00
06 Politiche giovanili, sport e tempo libero	124.000,00	0,00	124.000,00
07 Turismo	0,00	0,00	0,00
08 Assetto del territorio ed edilizia abitativa	624.000,00	0,00	624.000,00
09 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	771.370,00	0,00	771.370,00
10 Trasporti e diritto alla mobilità	10.308.535,00	16.089.000,00	26.397.535,00
11 Soccorso civile	0,00	0,00	0,00
12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	0,00	0,00	0,00
13 Tutela della salute	0,00	0,00	0,00
14 Sviluppo economico e competitività	0,00	0,00	0,00
15 Politiche per il lavoro e la formazione professionale	23.000,00	0,00	23.000,00
16 Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	0,00	0,00	0,00
17 Energia e diversificazione delle fonti energetiche	500.000,00	100.000,00	600.000,00
18 Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	0,00	0,00	0,00
19 Relazioni internazionali	88.000,00	0,00	88.000,00
<b>Totale</b>	<b>49.708.184,51</b>	<b>23.939.000,00</b>	<b>73.647.184,51</b>

## 7) Programmi e Obiettivi

### Missione 1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

#### Programma 0101 "Organi istituzionali"

#### Spesa prevista per la realizzazione del programma:

Titolo	Stanziamen- to Tot 2019	di cui Fondo	Cassa 2019	Stanziamen- to Tot 2020	di cui Fondo	Stanziamen- to Tot 2021	di cui Fondo
Spese correnti	236.568,00	0,00	238.857,72	282.930,00	0,00	280.430,00	0,00
Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per incre- mento attività fi- nanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>236.568,00</b>	<b>0,00</b>	<b>238.857,72</b>	<b>282.930,00</b>	<b>0,00</b>	<b>280.430,00</b>	<b>0,00</b>

#### Obiettivi Operativi

#### Coordinamento dell'attività degli organi e della gestione atti

Unità	R01G1000 - Affari Generali
Responsabile	Alfredo L. Tirabassi
Finalità e Motivazioni	Tale attività è finalizzata a mettere in condizione gli organi provinciali di adottare provvedimenti formalmente corretti, nei termini previsti tali da consentire una azione amministrativa trasparente, efficiente ed efficace.

Occorre garantire il funzionamento degli organi di governo, supportando gli stessi nell'adozione degli atti di rispettiva competenza; il Presidente nella emanazione dei decreti (a seguito della soppressione della Giunta provinciale le sue competenze sono state trasferite al Presidente il quale nel 2018 ha adottato 343 decreti), il Consiglio Provinciale e l'Assemblea dei Sindaci. Poiché tale azione di supporto si realizza anche mediante una corretta ed efficiente gestione e conservazione documentale, nel 2019 si darà corso, in particolare, ad un progetto di riorganizzazione dell'archivio di deposito. Nello specifico vanno coordinate e gestite:

- la fase istruttoria, prodromica all'adozione dei provvedimenti, rapportandosi con i servizi preposti alla redazione delle proposte degli atti, controllandone la correttezza formale e se contengono tutti gli elementi essenziali;
- la fase di completamento dei provvedimenti prima dell'adozione da parte dell'organo competente;
- la fase di convocazione e di verbalizzazione delle sedute del Consiglio provinciale e dell'Assemblea dei Sindaci;
- la fase di perfezionamento dell'efficacia che consiste nel dar corso agli adempimenti successivi all'adozione, in particolare la pubblicazione all'Albo Pretorio.

**Missione 1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione****Programma 0102 "Segreteria Generale"****Spesa prevista per la realizzazione del programma:**

Titolo	Stanziamen- to Tot 2019	di cui Fondo	Cassa 2019	Stanziamen- to Tot 2020	di cui Fondo	Stanziamen- to Tot 2021	di cui Fondo
Spese correnti	623.997,06	0,00	631.132,55	588.560,00	0,00	588.560,00	0,00
Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>623.997,06</b>	<b>0,00</b>	<b>631.132,55</b>	<b>588.560,00</b>	<b>0,00</b>	<b>588.560,00</b>	<b>0,00</b>

**Obiettivi Operativi**

## Regolarità dell'azione amministrativa e prevenzione della corruzione

Unità	R01G1000 - Affari Generali
Responsabile	Alfredo L. Tirabassi
Finalità e Motivazioni	Garantire la regolarità dell'azione amministrativa e la congruità ed efficacia del Piano di Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza. Prosegue l'attività dell'Ufficio Associato legalità, costituito tra la Provincia e tutti i comuni reggiani per dare attuazione al Protocollo di legalità, sottoscritto tra la Prefettura di Reggio Emilia e i comuni, per elevare il livello dei controlli antimafia nel settore dell'urbanistica e dell'edilizia privata.

Anche in considerazione della mutata percezione del contesto locale esterno che ha visto l'emergere in sede giudiziaria ed extragiudiziale di fenomeni significativi di infiltrazione criminale nell'economia, l'ente valuta con estrema attenzione l'elaborazione e l'attuazione di misure di prevenzione della corruzione, coordinate nel Piano di prevenzione della corruzione e della trasparenza secondo diversi linee di intervento: digitalizzazione, formazione, procedure antiriciclaggio, attuazione nuovo codice appalti e Linee Guida Anac, nomine commissioni giudicatrici, ecc.

**Missione 1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione****Programma 0103 "Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato"****Spesa prevista per la realizzazione del programma:**

Titolo	Stanziamen- to Tot 2019	di cui Fondo	Cassa 2019	Stanziamen- to Tot 2020	di cui Fondo	Stanziamen- to Tot 2021	di cui Fondo
Spese correnti	23.989.062,51	0,00	41.269.747,53	23.974.202,51	0,00	23.974.202,51	0,00
Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>23.989.062,51</b>	<b>0,00</b>	<b>41.269.747,53</b>	<b>23.974.202,51</b>	<b>0,00</b>	<b>23.974.202,51</b>	<b>0,00</b>

### **Programma 0104 "Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali"**

#### **Spesa prevista per la realizzazione del programma:**

Titolo	Stanziamen- to Tot 2019	di cui Fondo	Cassa 2019	Stanziamen- to Tot 2020	di cui Fondo	Stanziamen- to Tot 2021	di cui Fondo
Spese correnti	56.500,00	0,00	78.819,88	56.500,00	0,00	56.500,00	0,00
Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>56.500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>78.819,88</b>	<b>56.500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>56.500,00</b>	<b>0,00</b>

### **Obiettivi Operativi**

#### Gestione degli acquisti di beni e servizi per l'Ente

Unità	R08G3000 - Espropri
Responsabile	Valerio Bussei
Finalità e Motivazioni	Conseguire allo stesso tempo gli obiettivi di soddisfazione della domanda interna, ottimizzazione del rapporto qualità/prezzo, contenimento della spesa, nel rispetto dei principi previsti dal Codice dei Contratti Pubblici.

Attività di individuazione dei fabbisogni, analisi di mercato, programmazione e razionalizzazione di ogni singola fornitura di beni e servizi necessari al buon funzionamento dell'ente. Utilizzo delle modalità di acquisto previste dalla normativa in materia di appalti e contratti nonché del Regolamento interno dei "Contratti", in particolare di quelle disponibili sul mercato elettronico della PA (piattaforme "acquistinrete.pa" ed Intercent-ER /SATER").

## Programmazione e controllo

Unità	R02G1000 - Bilancio
Responsabile	Claudia Del Rio
Finalità e Motivazioni	Valorizzare il ciclo della programmazione e del controllo.

L'attività di programmazione consisterà principalmente nella predisposizione e aggiornamento del Documento Unico di Programmazione (DUP) 2019/2021, del Piano degli Indicatori e dei Risultati Attesi e del Piano Esecutivo di Gestione 2019.

L'attività di rendicontazione consisterà nella compilazione della Verifica del Peg al 31/12/2018 da sottoporre all'attenzione dell'Organo Indipendente di Valutazione, nella stesura della Relazione al Rendiconto 2018 attraverso la raccolta e il coordinamento delle informazioni fornite dai vari settori, nella predisposizione dei Certificati del preventivo e consuntivo per la Corte dei conti.

Ai fini delle norme sulla trasparenza saranno pubblicati tutti i documenti relativi al Bilancio, al rendiconto e alle variazioni.

Verrà effettuato il controllo di gestione attraverso report mirati in sinergia con le verifiche del Peg.

Il controllo sulle società partecipate sarà effettuato:

- mediante il Piano ordinario di Razionalizzazione delle partecipazioni societarie ai sensi del D.Lgs. 175/2016;
- con il monitoraggio periodico sull'andamento delle società, volto a rilevare la situazione economico-finanziaria delle stesse e il rispetto degli obiettivi fissati con il Dup.
- si effettuerà la verifica della coincidenza delle partite debitorie/creditorie fra l'Amministrazione e le società e gli enti strumentali.

## Gestione delle risorse finanziarie

Unità	R02G1000 - Bilancio
Responsabile	Claudia Del Rio
Finalità e Motivazioni	Lo sforzo sopra descritto è orientato a superare il difficile momento finanziario e istituzionale garantendo l'esercizio delle proprie funzioni fondamentali assegnate dalla Legge 56/2014 e dalla Legge Regionale 13/2015.

L'attività sarà diretta a garantire il costante mantenimento degli equilibri di bilancio, monitorando l'andamento delle entrate correnti e verificando l'assunzione di spese correnti nei limiti e con le modalità stabiliti dalle norme contabili.

Continuerà il monitoraggio della gestione degli accertamenti e degli impegni di parte corrente e dei pagamenti e delle riscossioni di parte straordinaria, rilevanti ai fini del mantenimento degli equilibri di bilancio. Oltre al rispetto della normativa in materia di contabilità pubblica, il monitoraggio ed il mantenimento degli equilibri di bilancio permetterà di adottare aggiustamenti al verificarsi di una riduzione del gettito delle entrate rispetto alle previsioni.

Il mantenimento dell'equilibrio economico del bilancio 2019 è caratterizzato in particolare dai tagli previsti dalle leggi di stabilità degli scorsi anni. Saranno inoltre svolte tutte le attività relative al pagamento degli stipendi e degli oneri fiscali del personale dipendente.

**Missione 1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione****Programma 0105 "Gestione dei beni demaniali e patrimoniali"****Spesa prevista per la realizzazione del programma:**

<b>Titolo</b>	<b>Stanziamen- to Tot 2019</b>	<b>di cui Fondo</b>	<b>Cassa 2019</b>	<b>Stanziamen- to Tot 2020</b>	<b>di cui Fondo</b>	<b>Stanziamen- to Tot 2021</b>	<b>di cui Fondo</b>
Spese correnti	1.966.974,75	0,00	2.535.209,29	1.912.000,00	0,00	1.932.000,00	0,00
Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>1.966.974,75</b>	<b>0,00</b>	<b>2.535.209,29</b>	<b>1.912.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.932.000,00</b>	<b>0,00</b>

**Obiettivi Operativi**

## Manutenzione ordinaria del patrimonio edilizio e gestione calore

<b>Unità</b>	R08G1000 - Infrastrutture, Mobilità Sostenibile, Patrimonio ed Edilizia
<b>Responsabile</b>	Valerio Bussei
<b>Finalità e Motivazioni</b>	L'obiettivo è di garantire la sicurezza e il benessere del personale dell'ente e degli utenti mantenendo in efficienza le dotazioni infrastrutturali esistenti attraverso adeguamenti funzionali e normativi, ristrutturazioni e manutenzioni di fabbricati ed impianti e una corretta gestione del servizio calore.

L'attività finalizzata al mantenimento di adeguati livelli di sicurezza e di comfort ambientale del patrimonio dell'ente e di quello scolastico comprese le palestre, costituirà il contenuto principale dei progetti di manutenzione ordinaria del patrimonio e dell'esecuzione degli interventi di gestione calore nei vari immobili (sono ricompresi in questa gestione gli impianti tecnici e le aree di pertinenza destinati ad uffici, servizi e scuole, al fine di ottemperare agli adempimenti previsti dalle normative vigenti). Nel corso del 2019 verrà messo a regime il nuovo appalto relativo ai servizi integrati per la manutenzione (Global Service), con la conseguente necessità di gestire il subentro del nuovo affidatario. In relazione a questo sarà importante tenere costantemente monitorata la gestione dei servizi in appalto, per una verifica attenta e concreta della soddisfazione dell'utenza finale. Relativamente alla gestione manutentiva degli immobili di proprietà dell'Ente, si proseguirà a mantenere una forte attenzione ai fattori ambientali, con un'azione promotrice, finalizzata alla riduzione del consumo di energia. Nel corso del 2019 oltre a continuare a beneficiare dei risultati della riqualificazione energetica conseguente alla realizzazione di impianti fotovoltaici sulle coperture degli edifici scolastici, che consente la produzione e il conseguente utilizzo di energia da fonte rinnovabile attraverso il sistema di "Scambio sul posto" e "Conto Energia", si attueranno ulteriori interventi di contenimento dei consumi previsti nell'ambito del nuovo contratto di Global Service in attuazione dei CAM (Criteri di sostenibilità energetica e ambientale). Al fine del mantenimento in sicurezza degli edifici e alle attività ivi svolte, proprie della Provincia, proseguiranno anche le seguenti azioni:

- revisione e integrazione del documento di valutazione del rischio secondo d.lgs. 81/2008 adeguandolo alla struttura organizzativa dell'Ente e ai nuovi adempimenti normativi;

- verifica dell'organizzazione per quanto riguarda la gestione della sicurezza interna;
- verifica periodica del documento di valutazione del rischio di incendio ed integrazione dei piani di emergenza interno.

### Manutenzione straordinaria del patrimonio edilizio provinciale

Unità	R08G1000 - Infrastrutture, Mobilità Sostenibile, Patrimonio ed Edilizia
Responsabile	Valerio Bussei
Finalità e Motivazioni	Garantire il mantenimento di adeguati livelli di qualità edilizia e di sicurezza attraverso l'esecuzione degli interventi programmati e progettati, individuando le soluzioni più opportune e fornendo gli spazi essenziali per gli uffici e le attività didattiche.

L'attività è finalizzata alla programmazione, progettazione ed esecuzione di interventi di manutenzione straordinaria, adeguamento funzionale e normativo nei fabbricati provinciali o di competenza provinciale, in proprietà, in locazione o in uso destinati ad uffici, attività di servizio e ad uso scolastico superiore, e delle relative aree di pertinenza.

### Gestione dei beni demaniali stradali

Unità	R08G1000 - Infrastrutture, Mobilità Sostenibile, Patrimonio ed Edilizia
Responsabile	Valerio Bussei
Finalità e Motivazioni	Erogare servizi ai cittadini e alle imprese in modo da coniugare la coerenza normativa e trasparenza amministrativa, con l'esigenza di contenere al minimo i tempi di rilascio degli atti autorizzativi e concessori.

Per quanto riguarda i beni demaniali, l'attività sarà diretta a garantire lo svolgimento delle procedure di concessione del demanio stradale e quelle relative rilascio delle autorizzazioni/concessioni/nullaosta inerenti le attività di privati o enti che coinvolgono o interferiscono con la rete viaria provinciale e/o le sue pertinenze, nonché ogni altro connesso adempimento previsto dal Codice della Strada.

### Gestione del patrimonio immobiliare

Unità	R08G1000 - Infrastrutture, Mobilità Sostenibile, Patrimonio ed Edilizia
Responsabile	Valerio Bussei
Finalità e Motivazioni	In funzione del censimento effettuato, si intende proseguire nell'attività di razionalizzazione e più efficiente gestione del patrimonio immobiliare della Provincia, nello spirito della "spendig review", del riordino istituzionale in corso e nell'ottica di contribuire fattivamente al recupero funzionale della parti del tessuto edificato in cui lo stesso risulta insediato.

L'attività sarà diretta a garantire una gestione dinamica del patrimonio immobiliare in una logica di valorizzazione e riconversione dello stesso, attraverso un continuo aggiornamento del piano delle alienazioni.

**Missione 1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione**

**Programma 0106 "Ufficio Tecnico"**

**Spesa prevista per la realizzazione del programma:**

Titolo	Stanziamen- to Tot 2019	di cui Fondo	Cassa 2019	Stanziamen- to Tot 2020	di cui Fondo	Stanziamen- to Tot 2021	di cui Fondo
Spese correnti	924.803,65	0,00	958.153,59	794.894,00	0,00	794.894,00	0,00
Spese in conto capitale	770.029,87	0,00	771.603,18	100.000,00	0,00	100.000,00	0,00
Spese per incre- mento attività fi- nanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>1.694.833,52</b>	<b>0,00</b>	<b>1.729.756,77</b>	<b>894.894,00</b>	<b>0,00</b>	<b>894.894,00</b>	<b>0,00</b>

**Obiettivi Operativi**

Predisposizione del programma dei lavori pubblici

Unità	R08G1000 - Infrastrutture, Mobilita' Sostenibile, Patrimonio ed Edilizia
Responsabile	Valerio Bussei
Finalità e Motivazioni	Garantire la realizzazione dei Lavori pubblici programmati con il fine prioritario di garantire la sicurezza e il mantenimento in efficienza delle strade, delle scuole superiori e degli edifici dell'ente. Tale finalità è vincolata dalle risorse effettive che verranno messe a disposizione.

L'attività è finalizzata alla definizione del programma dei lavori pubblici dell'Ente secondo le disposizioni del D.Lgs. 50/2016 e del Decreto del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti n. 14 del 16/01/2018, con riferimento alle funzioni fondamentali dell'ente. Il programma, che per le province dal 2018 torna ad essere triennale, viene redatto sulla base di un quadro esigenziale che scaturisce da una ricognizione generale. A fronte delle esigenze complessive lo stesso risulta dimensionato in funzione delle risorse economiche che possono essere realisticamente reperite, essenzialmente attraverso trasferimenti da Enti sovraordinati o con alienazioni.

Supporto tecnico amministrativo a favore dei comuni

Unità	R08G1000 - Infrastrutture, Mobilita' Sostenibile, Patrimonio ed Edilizia
Responsabile	Valerio Bussei
Finalità e Motivazioni	Creare sinergie con i Comuni dell'ambito provinciale, mettendo a disposizione degli enti locali che ne fanno richiesta, l'esperienza acquisita dall'ufficio tecnico della Provincia nei settori delle infrastrutture stradali e dell'edilizia scolastica, per quanto riguarda le procedure di realizzazione delle opere pubbliche.

--	--

L'attività è finalizzata a contribuire dal punto di vista tecnico al proseguimento dell'esperienza della Stazione Unica Appaltante e soprattutto di Supporto Tecnico Amministrativo, attivata nel 2015, a favore dei Comuni del territorio provinciale come previsto dalla legge 56 del 2014, interpretando il nuovo ruolo assegnato alla Provincia nell'ambito del processo di riordino istituzionale in itinere.

Proseguirà anche nel 2019 l'azione di Supporto Tecnico Amministrativo, previa sottoscrizione di appositi accordi secondo le procedure del T.U. Enti Locali D. Lgs n. 267/2000, a favore degli enti locali richiedenti, proseguendo nella proficua esperienza di collaborazione nei progetti di lavori pubblici con i Comuni del territorio nell'ambito della progettazione, direzione lavori e delle fasi espropriative.

### Assistenza legale sul contenzioso e supporto amministrativo alle procedure dei lavori pubblici

<b>Unità</b>	R08G1000 - Infrastrutture, Mobilità Sostenibile, Patrimonio ed Edilizia
<b>Responsabile</b>	Valerio Bussei
<b>Finalità e Motivazioni</b>	Tutelare gli interessi e i diritti dell'Ente attraverso la verifica della coerenza delle procedure amministrative dei LL.PP. e la difesa giudiziale/stragiudiziale. Anche per l'anno 2018 si prevede il contenimento del ricorso al supporto di professionisti esterni a seguito della attivazione dell'ufficio legale interno all'ente.

L'attività è finalizzata a svolgere per tutti i Servizi dell'Ente l'assistenza legale sul contenzioso, avvalendosi anche del supporto di professionisti esterni.

Viene inoltre assicurata l'assistenza sul piano giuridico/amministrativo a favore dei Servizi tecnici dell'Ente impegnati nella progettazione e realizzazione di opere pubbliche e nella gestione del patrimonio.

Nel corso del 2019 s'intende proporre la costituzione di un servizio di avvocatura associato a livello provinciale, valorizzando e mettendo a disposizione degli enti locali del territorio provinciale l'esperienza maturata in questi ultimi anni.

### Attività di verifica sismica in forma associata

<b>Unità</b>	R1000000 - Servizio Unita' Speciale per l'Edilizia Scolastica e la Sismica
<b>Responsabile</b>	Daniele Pecorini
<b>Finalità e Motivazioni</b>	Messa a regime del nuovo "Servizio Unità speciale per l'edilizia scolastica e la sismica" per assolvere, per conto dei comuni, agli obblighi in materia sismica previsti dalla LR 19/2008.

Il 12.09.2018 è divenuta efficace la convenzione sottoscritta tra tutti i Comuni reggiani, ad eccezione del capoluogo, e la Provincia di Reggio Emilia con la quale viene costituito in capo alla Provincia stessa il Servizio associato per le verifiche sismiche previste dalla LR 19/2008.

Conseguentemente, con decreto presidenziale n. 225 del 18/09/2018 è stato istituito il nuovo "Servizio Unità speciale per l'edilizia scolastica e la sismica", a carattere non ordinario, al quale assegnare, tra l'altro, i compiti inerenti la gestione delle verifiche sismiche di cui alla citata convenzione.

Questa attività è stata svolta finora e fino al 31/12/2018 dai servizi territoriali della Regione, ma dall'1/1/2019 viene svolta da detto ufficio associato, in capo alla Provincia di Reggio Emilia.

**Missione 1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione**

**Programma 0108“Statistica e sistemi informativi”**

**Spesa prevista per la realizzazione del programma:**

Titolo	Stanziamen- to Tot 2019	di cui Fondo	Cassa 2019	Stanziamen- to Tot 2020	di cui Fondo	Stanziamen- to Tot 2021	di cui Fondo
Spese correnti	697.270,00	0,00	760.542,05	617.500,00	0,00	617.500,00	0,00
Spese in conto capitale	32.980,00	0,00	38.261,21	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per incre- mento attività fi- nanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>730.250,00</b>	<b>0,00</b>	<b>798.803,26</b>	<b>617.500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>617.500,00</b>	<b>0,00</b>

**Obiettivi Operativi**

Gestione delle infrastrutture e degli applicativi informatici

Unità	R02G5000 - Informatico
Responsabile	Claudia Del Rio
Finalità e Motivazioni	Garantire un efficiente sistema informativo che consenta di snellire le procedure e diminuire i tempi di risposta.

Le linee di azione dei Sistemi Informativi dell'Ente si conformano al nuovo ruolo dell'Ente, disegnato dalla Legge 56/2014 sul riordino delle province, confermando tra i principi guida del cambiamento l'utilizzo sempre più spinto delle tecnologie, anche in funzione della complessiva riduzione dei costi, con contestuale miglioramento organizzativo dell'Ente e dei suoi servizi.

Le azioni dell'Ente, in conformità all'agenda digitale nazionale e della Regione Emilia Romagna daranno seguito in particolare ai processi di dematerializzazione, conservazione digitale, open data e integrazione tra sistemi e servizi.

Per garantire le azioni sopra citate, sarà indispensabile presidiare e garantire la manutenzione sistemistica dei server e delle postazioni di lavoro, la manutenzione evolutiva dei sistemi software, il presidio della posta elettronica e dei servizi di rete e della sicurezza dei sistemi, sia in termini di continuità operativa e di disaster recovery, sia di sistemi antivirus; tutto questo in un contesto di contenimento della spesa.

La provincia inoltre, dando seguito ai principi della L56/2016, continua a presidiare e supportare i comuni nel loro adeguamento tecnologico e al mantenimento del Sistema Informativo Territoriale che si occupa della gestione delle informazioni relative alle tematiche territoriali, per fornire informazioni agli uffici e ai comuni del proprio territorio.

**Missione 1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione****Programma 0110 "Risorse umane"****Spesa prevista per la realizzazione del programma:**

Titolo	Stanziamen- to Tot 2019	di cui Fondo	Cassa 2019	Stanziamen- to Tot 2020	di cui Fondo	Stanziamen- to Tot 2021	di cui Fondo
Spese correnti	248.925,89	0,00	274.209,73	135.256,00	0,00	135.256,00	0,00
Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>248.925,89</b>	<b>0,00</b>	<b>274.209,73</b>	<b>135.256,00</b>	<b>0,00</b>	<b>135.256,00</b>	<b>0,00</b>

**Obiettivi Operativi**

## Gestione del personale e riordino organizzativo

Unità	R01G5000 - Personale
Responsabile	Alfredo Tirabassi
Finalità e Motivazioni	<p>Il programma è mirato a sostenere ed accompagnare l'organizzazione dell'Ente nel processo di riordino e trasformazione avvenuto, e mira ad assicurarne la funzionalità, tenendo conto delle competenze e delle risorse disponibili. L'efficace applicazione degli istituti contrattuali alle risorse umane delle diverse tipologie di personale presenti, è finalizzata a garantire la corretta gestione giuridica ed amministrativa e la maggiore partecipazione al raggiungimento degli obiettivi.</p> <p>Assume particolare rilievo, in coerenza con l'indirizzo adottato negli ultimi anni, l'opera di individuazione delle professionalità su cui investire all'interno dell'Ente e la possibilità di sviluppare sinergie nell'ambito delle funzioni tecnico – amministrative, valorizzando le professionalità intermedie, la progettualità, la partecipazione attiva del singolo collaboratore, la flessibilità e il lavoro per obiettivi o su progetti anche trasversali ai vari servizi.</p>

Dopo l'avvio del processo di riordino delle Province avvenuto con la Legge 56/2014 che ha profondamente modificato, sia nell'assetto che nelle funzioni, il livello amministrativo, la Legge di bilancio 2018, pur non risolvendo la situazione di criticità che si era determinata, ha presentato misure di estrema importanza per quanto riguarda il personale. E' stato infatti previsto il ripristino delle facoltà assunzionali, ferma restando la rideterminazione delle dotazioni organiche nei limiti di cui all'art.1 c.421 l.190/2014 e la definizione di un piano di riassetto organizzativo finalizzato ad un ottimale esercizio delle funzioni fondamentali, adottato con delibera consiliare n.6 del 15/3/2018. Conseguentemente sono stati adottati il Piano triennale del fabbisogno, rivisto e modificato da ultimo con il decreto del Presidente n.315 del 23/11/2018, che necessita di piena attuazione già dai primi mesi dell'anno 2019. Inoltre nell'anno in corso si ultimerà, per quanto riguarda la parte amministrativa, la gestione degli effetti del trasferimento all'ARL del personale dei Centri per l'Impiego e dei servizi relativi al Lavoro, avvenuta

nel 2018, oltre alla definizione della proroga della Convenzione con la Regione Emilia-Romagna relativa ai trasferimenti precedentemente avvenuti. Posti questi vincoli di carattere generale, per gli aspetti organizzativi e gestionali, le linee di sviluppo della gestione delle risorse umane per l'anno 2019, saranno delineate secondo le seguenti quattro direttrici:

1. completamento del piano assunzionale già autorizzato e delle eventuali previsioni del nuovo Piano triennale del fabbisogno, compatibilmente con le risorse finanziarie disponibili, e tenuto conto che alcuni settori dell'Ente si trovano in particolare difficoltà anche per il rilevante numero di cessazioni dal servizio avvenute nell'ultimo triennio senza sostituzioni e per le previsioni di prossime cessazioni che complessivamente vanno a depauperare l'ente di preziose professionalità;
2. Gestione del personale dell'ente sia per quanto riguarda la corretta applicazione degli istituti contrattuali e dei provvedimenti relativi al rapporto di lavoro, in considerazione anche dell'introduzione di nuovi istituti previsti dal CCNI del 21/5/2018 e delle attività ordinarie o periodiche. Ricerca di tutti i possibili miglioramenti organizzativi che, garantendo un'adeguata efficienza amministrativo-gestionale, siano in grado di produrre due ordini di benefici: la flessibilità e la razionalizzazione delle strutture operative e delle risorse, e lo sviluppo delle risorse umane;
3. Conclusione dell'iter avviato con le parti sindacali per la sottoscrizione del nuovo Contratto Integrativo Decentrato, con particolare attenzione agli strumenti di incentivazione e valutazione delle prestazioni del personale in un'ottica di valorizzazione delle risorse umane e delle responsabilità assunte;
4. continuazione delle attività necessarie a garantire la gestione anche del personale distaccato alla provincia per delega di funzioni o parzialmente assegnato per specifici procedimenti, o, più in generale, personale dipendente di altri enti che si trovi a prestare attività lavorativa presso sedi e strutture dell'Ente per effetto di specifiche convenzioni, o trasferito ad altri enti per trasferimento di funzioni.

## Missione 1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

### Programma 0111 "Altri servizi generali"

#### Spesa prevista per la realizzazione del programma:

Titolo	Stanziamen- to Tot 2019	di cui Fondo	Cassa 2019	Stanziamen- to Tot 2020	di cui Fondo	Stanziamen- to Tot 2021	di cui Fondo
Spese correnti	2.369.550,16	0,00	2.495.977,16	1.397.247,00	0,00	1.397.247,00	0,00
Spese in conto capitale	34.995,00	0,00	52.514,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>2.404.545,16</b>	<b>0,00</b>	<b>2.548.491,16</b>	<b>1.397.247,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.397.247,00</b>	<b>0,00</b>

### Obiettivi Operativi

#### Gestione appalti e SUA

Unità	R01G1000 - Affari Generali
Responsabile	Alfredo Tirabassi

Finalità e Motivazioni	La costituzione della SUA provinciale viene incontro a una esigenza dei comuni, unioni e ASP che, ai sensi di legge, per appalti sopra soglia comunitaria, per i servizi e le forniture, e sopra i 150.000 euro per i lavori debbono necessariamente rivolgersi a una stazione appaltante; inoltre supporta gli Enti medesimi nel procedimento di scelta del contraente, anche nella fase precedente alla gara.
------------------------	---

La legge 7 aprile 2014, n. 56 che ha riordinato le funzioni della Provincia ha previsto, fra l'altro, che l'ente provinciale possa esercitare le funzioni di predisposizione dei documenti di gara e di stazione appaltante.

Tale previsione normativa è stata recepita nel codice dei contratti e in attuazione di ciò la Provincia ha istituito la stazione unica appaltante, cui hanno aderito circa venti amministrazioni del territorio provinciale tra comuni, unioni e aziende servizi alla persona. La SUA provinciale gestisce le procedure di gara dalla pubblicazione dei bandi (per le procedure aperte) o dall'invio delle lettere di invito (per le procedure negoziate) fino alla gestione e conclusione del sistema dei controlli; terminata tale attività la procedura torna in capo alla stazione appaltante (Comune, Unione o ASP) che stipula il contratto.

Lo scorso anno sono state gestite n. 48 gare in qualità di SUA.

Nel corso del 2019 andranno gestite novità procedurali significative con l'andata a regime delle gare su piattaforme telematiche, come la composizione della commissione giudicatrice formata tutta da componenti esterni indicati dall'ANAC; ciò produrrà un ulteriore carico di lavoro sulla struttura.

**Programma 0502 “Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale”**

**Spesa prevista per la realizzazione del programma:**

Titolo	Stanziamen- to Tot 2019	di cui Fondo	Cassa 2019	Stanziamen- to Tot 2020	di cui Fondo	Stanziamen- to Tot 2021	di cui Fondo
Spese correnti	443.795,59	0,00	484.930,85	250.000,00	0,00	250.000,00	0,00
Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>443.795,59</b>	<b>0,00</b>	<b>484.930,85</b>	<b>250.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>250.000,00</b>	<b>0,00</b>

Servizi bibliotecari centralizzati

Unità	R01G1000 - Affari Generali
Responsabile	Alfredo L. Tirabassi
Finalità e Motivazioni	Razionalizzazione e miglioramento dei servizi bibliotecari, garantendo, secondo modalità condivise ed omogenee, il mantenimento degli standard qualitativi e quantitativi in materia di prestito interbibliotecario.

A seguito dell'aggiudicazione dell'appalto, avvenuta nel 2018, negli anni 2019 e 2020, nell'ambito dell'esercizio della funzione di assistenza tecnica e amministrativa di cui all'art. 1, comma 85, lett. d) della legge n. 56/2014,

sarà gestito il contratto fino alla sua naturale scadenza.

Con l'ausilio della Commissione tecnica de bibliotecari, organismo previsto dalla convenzione sopra citata, la Provincia verificherà l'andamento dei servizi e le relative liquidazioni, nonché eventuali necessità di implementazione dei servizi stessi. Tali servizi nello specifico riguardano: a) servizio di catalogazione; b) prestito interbibliotecario; c) servizio di informazioni bibliografiche (reference service); d) servizio assistenza informatica alle biblioteche; e) coordinamento e aggiornamento dei servizi, delle attività e dei bibliotecari; e) gestione della biblioteca centralizzata degli SMUSI; g) monitoraggio qualitativo e quantitativo.

**Missione 4 - Istruzione e diritto allo studio**

**Programma 0401 "Istruzione prescolastica"**

**Spesa prevista per la realizzazione del programma:**

Titolo	Stanziamen- to Tot 2019	di cui Fondo	Cassa 2019	Stanziamen- to Tot 2020	di cui Fondo	Stanziamen- to Tot 2021	di cui Fondo
Spese correnti	1.524.628,73	0,00	1.648.460,93	875.000,00	0,00	875.000,00	0,00
Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>1.524.628,73</b>	<b>0,00</b>	<b>1.648.460,93</b>	<b>875.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>875.000,00</b>	<b>0,00</b>

**Obiettivi Operativi**

Interventi di programmazione e miglioramento delle scuole dell'infanzia

Unità	R06G1000 - Programmazione Scolastica ed Educativa
Responsabile	Anna Campeol
Finalità e Motivazioni	Promuovere la qualità dell'offerta educativa delle scuole dell'infanzia, con particolare riferimento alla continuità e al raccordo interistituzionale tra esse, i servizi educativi per la prima infanzia e la scuola primaria.

Ai sensi delle Leggi regionali 26/2001 e 12/2003 con le quali è delegata alla Provincia la programmazione degli interventi dell'infanzia (3-6) ed a seguito di presumibile proroga degli indirizzi triennali da parte della Regione, anche per il 2019 sarà compito delle Provincia approvare il piano annuale per la programmazione e il miglioramento delle scuole dell'infanzia (3-6); acquisire i dati presso le scuole dell'infanzia pubbliche e private per il riparto dei fondi regionali e per dare attuazione al piano degli interventi; supportare la RER nella validazione delle schede dei servizi 3 - 6 non statali che i vari soggetti gestori (Comuni, fism, cooperative, ecc.) inseriscono nel software regionale.

Per quanto riguarda i servizi per l'infanzia 0-3, su richiesta dei comuni, il servizio offrirà supporto nella mappatura degli interventi adottati dai comuni nell'applicazione del Decreto 65/2017 sulla buona scuola che consente il rafforzamento della rete e la revisione del sistema tariffario (0-6) in un'ottica di coordinamento territoriale.

**Missione 4 - Istruzione e diritto allo studio**

**Programma 0402 "Altri ordini di istruzione non universitaria"**

**Spesa prevista per la realizzazione del programma:**

Titolo	Stanziamen- to Tot 2019	di cui Fondo	Cassa 2019	Stanziamen- to Tot 2020	di cui Fondo	Stanziamen- to Tot 2021	di cui Fondo
Spese correnti	6.368.801,32	0,00	9.091.435,58	4.996.690,00	0,00	4.996.690,00	0,00
Spese in conto capitale	17.915.208,04	0,00	17.917.447,47	5.600.000,00	0,00	7.650.000,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>24.284.009,36</b>	<b>0,00</b>	<b>27.008.883,05</b>	<b>10.596.690,00</b>	<b>0,00</b>	<b>12.646.690,00</b>	<b>0,00</b>

**Programma 0404 "Istruzione universitaria"**

**Spesa prevista per la realizzazione del programma:**

Titolo	Stanziamen- to Tot 2019	di cui Fondo	Cassa 2019	Stanziamen- to Tot 2020	di cui Fondo	Stanziamen- to Tot 2021	di cui Fondo
Spese correnti	25.000,00	0,00	25.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>25.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>25.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**Obiettivi Operativi**

Edilizia scolastica

Unità	R08G1000 - Infrastrutture, Mobilita' Sostenibile, Patrimonio ed Edilizia
Responsabile	Valerio Bussei
Finalità e Motivazioni	Garantire il mantenimento di adeguati livelli di qualità edilizia e di sicurezza attraverso l'esecuzione degli interventi programmati e progettati in modo da: mantenere quanto più possibile accorpato in unica sede i singoli istituti scolastici, onde limitare gli spostamenti, salvaguardare la qualità della didattica ed eliminare il dispendio economico del mantenimento di sedi succursali; fornire degli spazi didattici essenziali i vari istituti scolastici; individuare le soluzioni più opportune per collocare in modo razionale le attività dei singoli istituti scolastici, onde sfruttare al meglio gli immobili loro assegnati.

L'attività è finalizzata alla Programmazione, progettazione ed esecuzione di interventi di nuova costruzione o di manutenzione straordinaria di fabbricati scolastici provinciali (di proprietà, in locazione ed in uso ad altro titolo), compresi gli impianti tecnici e le aree di pertinenza, in collaborazione con il Servizio Programmazione Scolastica e Diritto allo Studio. Oltre all'impegno a proseguire i diversi interventi di adeguamento delle sedi esistenti, dalle valutazioni effettuate è emersa l'esigenza di proseguire negli adeguamenti sismici degli edifici in funzione delle verifiche effettuate e nel potenziamento del patrimonio di edilizia scolastica superiore dei poli scolastici, in particolare nel comune capoluogo, in modo da soddisfare l'incremento di fabbisogno, legato alle dinamiche evolutive della popolazione studentesca, previsto per i prossimi anni. In relazione a questo, oltre agli interventi in corso, l'attività verrà concentrata sulla realizzazione di 6 interventi di nuova costruzione e di adeguamento/miglioramento sismico, per un importo complessivo di € 13.587.000 finanziati con Decreto del Ministero dell'Istruzione n. 607 del 13 novembre 2017 (attraverso i fondi di cui all'art. 25 del DL 50/2017). Nel corso del 2019 sarà altresì necessario espletare le attività conseguenti all'attuazione del Piano Triennale di Edilizia Scolastica 2018-2020.

## Programmazione della rete e dell'offerta delle scuole secondarie di secondo grado

Unità	R06G1000 - Programmazione Scolastica ed Educativa
Responsabile	Anna Campeol
Finalità e Motivazioni	Governare il sistema locale di istruzione secondaria di secondo grado in stretto coordinamento interservizi, con gli enti locali, l'USP e le scuole.

Anche nel corso del 2019 la Provincia procederà alla programmazione territoriale dell'offerta di istruzione e della organizzazione della rete delle scuole secondarie di secondo grado in coerenza con le scelte compiute negli anni passati e fondate sul potenziamento dell'offerta dei poli scolastici distrettuali e la creazione di istituti fortemente vocati e identitari, anche in filiera verticale, nel capoluogo. In particolare, nel 2019 sarà necessario dare completa attuazione alla riforma dell'istruzione professionale, mediante la puntuale declinazione dei trienni di indirizzo degli Istituti Professionali. La Provincia dovrà inoltre garantire il coordinamento dei Comuni del proprio territorio ai fini di una efficace programmazione dell'organizzazione della rete delle scuole del primo ciclo di istruzione. Tutti gli interventi verranno concertati nell'ambito della Conferenza provinciale di coordinamento, dove sono rappresentati l'Ufficio Scolastico Provinciale (USP), i Comuni e le scuole di ogni ordine e grado e della Commissione provinciale di concertazione, dove sono pariteticamente rappresentate le parti sociali. A sostegno delle scelte di programmazione, anche nel 2019 si pubblicherà, in collaborazione l'Ufficio Scolastico Territoriale, l'Annuario della scuola reggiana, 26<sup>a</sup> edizione, consolidato e sempre validissimo strumento di supporto all'attività di programmazione per il quadro informativo offerto della scuola reggiana, sia di tipo quantitativo che qualitativo. A conclusione del processo di programmazione scolastica, verranno messe in campo attività di informazione a supporto della scelta della scuola secondaria di secondo grado. In particolare, verrà realizzata la pubblicazione "Guida alla scelta della scuola secondaria di secondo grado", che contiene tutte le informazioni sull'offerta formativa delle scuole superiori reggiane. Inoltre, verranno messe in campo azioni diffuse di informazione sull'offerta formativa delle scuole, privilegiando la continuità con iniziative che negli anni passati hanno incontrato il gradimento delle famiglie, come il format denominato "La provincia che orienta", che vede il coinvolgimento di tutte le scuole secondarie di secondo grado della provincia.

## Funzionamento delle scuole secondarie di secondo grado

Unità	R06G1000 - Programmazione Scolastica ed Educativa
Responsabile	Anna Campeol
Finalità e Motivazioni	Garantire il funzionamento delle scuole secondarie di secondo grado.

Alla luce delle funzioni attribuite alla Provincia dalla Legge 23/96, anche nel 2019 dovrà essere assegnato a tutte le scuole secondarie di II grado un fondo unico, commisurato al numero di iscritti e di sedi di ciascuna istituzione scolastica, che consenta alle scuole di fronteggiare una gestione flessibile e tempestiva delle ordinarie spese di funzionamento, da suddividersi tra spese d'ufficio e di ordinaria manutenzione. Verrà predisposto un piano di utilizzo delle palestre scolastiche da parte degli studenti frequentanti scuole sprovviste di propria palestra o con palestra insufficiente rispetto alle esigenze, sulla base del numero di studenti e in stretta collaborazione con le scuole. Tale piano presuppone: A) la stipula di una Convenzione tra Provincia, Comune di Reggio Emilia e Fondazione per lo Sport del Comune di Reggio Emilia per l'utilizzo di impianti sportivi comunali, con particolare riferimento al funzionamento del liceo sportivo; B) la stipula di una Convenzione tra Provincia e Comuni capo distretto per l'utilizzo di impianti sportivi comunali distrettuali; C) l'attivazione di contratti di concessione in uso di impianti sportivi privati, tra i quali le sale danza accreditate dall'Accademia Nazionale della Danza di Roma e destinate agli allievi del liceo coreutico. Anche nel 2019 sarà necessario provvedere al servizio di trasporto scolastico alle palestre su tutto il territorio provinciale. Circa la metà delle scuole superiori reggiane necessita infatti ormai di questo servizio.

### Unità speciale per l'edilizia scolastica

Unità	R08G1000 - Infrastrutture, Mobilità Sostenibile, Patrimonio ed Edilizia
Responsabile	Valerio Bussei
Finalità e Motivazioni	Attuazione del piano di interventi di edilizia scolastica previsti dal d. 608/2017

Con il decreto 609/2017, alla Provincia di Reggio Emilia sono state destinate ingenti risorse, pari a circa 13 milioni di euro, quasi la metà di quanto assegnato complessivamente alla Regione Emilia-Romagna sulla stessa linea di finanziamento, per la realizzazione di una serie di impegnativi interventi di edilizia scolastica che comprende anche la realizzazione di nuovi plessi. Questa attività necessita di un coordinamento autonomo rispetto ai più ampi obiettivi assegnati al servizio infrastrutture per assicurare il rispetto dei tassativi tempi di esecuzione previsti dal decreto. L'obiettivo è provvisoriamente assegnato all'ing. Bussei fino all'individuazione di un distinto responsabile.

## Missione 4 - Istruzione e diritto allo studio

### Programma 0406 "Servizi ausiliari all'istruzione"

#### Spesa prevista per la realizzazione del programma:

Titolo	Stanziamiento Tot 2019	di cui Fondo	Cassa 2019	Stanziamiento Tot 2020	di cui Fondo	Stanziamiento Tot 2021	di cui Fondo
Spese correnti	1.025.000,00	0,00	1.175.000,00	1.020.000,00	0,00	1.020.000,00	0,00

Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	1.025.000,00	0,00	1.175.000,00	1.020.000,00	0,00	1.020.000,00	0,00

## Obiettivi Operativi

### Supporto al trasporto scolastico

Unità	R06G1000 - Programmazione Scolastica ed Educativa
Responsabile	Anna Campeol
Finalità e Motivazioni	Supportare i comuni nella spesa per il trasporto scolastico e le facilitazioni di viaggio.

Ai sensi della legge regionale 26/2001, spetta alle Province provvedere alla ricognizione delle spese effettuate per il trasporto degli studenti disabili. Anche per l'a.s. 2019/20 l'attribuzione delle risorse per i servizi di trasporto terrà conto del costo medio regionale del servizio per alunno, del numero degli alunni trasportati e del costo medio del trasporto dei disabili. Le risorse pertanto verranno assegnate considerando tra le priorità la copertura delle spese del trasporto rivolto agli studenti disabili. A fronte di probabile proroga degli indirizzi triennali, da parte della Regione, si procederà, quindi, all'approvazione del relativo piano annuale.

### Supporto alla scelta scolastica

Unità	R06G1000 - Programmazione Scolastica ed Educativa
Responsabile	Anna Campeol
Finalità e Motivazioni	Il sostegno dell'alunno nel sistema scolastico per contrastare le disuguaglianze socio-culturali e territoriali, per prevenire e recuperare l'abbandono e la dispersione scolastica, per favorire il successo formativo.

Nel corso dell'anno 2019 la Provincia di Reggio Emilia, in continuità con un impegno consolidatosi nel corso degli anni passati e d'intesa con la Regione, intende continuare a supportare con attività di consulenza i ragazzi e le loro famiglie nella delicata fase di passaggio dalla scuola secondaria di primo grado alla scuola secondaria di secondo grado. Centrale è, in tale obiettivo, l'integrazione tra attività di supporto individuale e la realizzazione di azioni di informazione che coinvolgono le scuole, gli studenti e le famiglie che si sostanziano nell'organizzazione dell'iniziativa "La Provincia che orienta" che nel 2019 raggiungerà la X edizione con una partecipazione sempre crescente della cittadinanza.

Sarà realizzata, inoltre, la pubblicazione "Guida alla scelta della scuola secondaria di secondo grado", con tutte le informazioni sull'offerta formativa delle scuole secondarie di II grado della Provincia di Reggio Emilia, con particolare riferimento alla riforma del sistema di istruzione e formazione professionale.

In base al piano triennale per l'orientamento e il successo formativo, di cui la Provincia è il soggetto responsabile e capofila, nel corso del 2019 il servizio promuoverà la realizzazione del "Piano di azione ANNUALE per l'orientamento e il successo formativo – a.s. 2018/2019" approvato con Decreto del Presidente della Provincia

n.289/2018 avendo, la Regione Emilia Romagna, approvato con delibera n. 2142/2018 le tre operazioni presentate dal soggetto attuatore IFOA. La traduzione operativa delle linee di intervento sul territorio sarà promossa dalla Provincia con il partenariato istituzionale socio economico e con il soggetto attuatore, IFOA in cordata con altri 11 enti di formazione professionale. Si prevede quindi un lavoro di coordinamento della Cabina di Reggia del progetto ai fini dell'analisi del fabbisogno emergente sul territorio (da Enti locali e Scuole ); della connessione con le progettualità già messe in campo dai diversi attori che ruotano attorno al sistema scolastico; delle sinergie con gli organismi di governance (Conferenza di Coordinamento per l'istruzione, la formazione e il lavoro, Conferenza territoriale socio-sanitaria, Commissione di Concertazione) per una funzione di coordinamento delle azioni e di animazione delle reti territoriali, nonché di supporto e assistenza tecnica ai Distretti scolastici, assicurando costante raccordo con la Regione Emilia-Romagna e con le Agenzie regionali Aster ed Ervet, con la Camera di Commercio e l'Ufficio Scolastico Regionale - Ambito territoriale di Reggio Emilia. Particolare rilevanza riveste il sostegno al sistema educativo post-diploma, anche alla luce della recente istituzione del Comitato Reggio Città Universitaria.

### Integrazione scolastica

Unità	R06G1000 - Programmazione Scolastica ed Educativa
Responsabile	Anna Campeol
Finalità e Motivazioni	Supportare la rete per l'integrazione scolastica degli alunni disabili.

Nella legge di bilancio dello Stato per gli anni 2019-2020 e 2021, come negli anni precedenti, è previsto un Fondo per le non autosufficienze. Quando assegnati ai territori, la Provincia si occuperà di istruire, accertare ed impegnare le risorse previste nel Fondo per le spese relative all'assistenza per l'autonomia e la comunicazione personale degli alunni con disabilità fisiche o sensoriali (ex L.104/92). E' inoltre impegno di grande rilievo dare continuità a progetti consolidati di integrazione scolastica in provincia di Reggio Emilia, come il Progetto Tutor. Presidiare ed accompagnare i cambiamenti indotti dall'applicazione del decreto legislativo n. 66/2017 recante norme per la promozione dell'inclusione scolastica degli studenti con disabilità attuativo della L.107/2015, nella relazione tra i diversi attori sociali del sistema di integrazione scolastica. Partecipare al gruppo tecnico di lavoro interistituzionale, sull'assistenza scolastica agli alunni con disabilità istituito con determinazione n° 19405 del 02/12/2016 coordinato da collaboratrici della D.G. Economia della Conoscenza, del Lavoro e dell'Impresa della Regione Emilia-Romagna, su mandato della Conferenza Regionale per il Sistema Formativo con l'obiettivo di svolgere un approfondimento e una ricognizione sul territorio regionale dei servizi esistenti che vengono erogati per l'integrazione scolastica degli alunni disabili.

### Missione 4 - Istruzione e diritto allo studio

#### **Programma 0407 "Diritto allo studio"**

#### **Spesa prevista per la realizzazione del programma:**

Titolo	Stanziamen- to Tot 2019	di cui Fondo	Cassa 2019	Stanziamen- to Tot 2020	di cui Fondo	Stanziamen- to Tot 2021	di cui Fondo
--------	-------------------------------	-----------------	------------	-------------------------------	-----------------	-------------------------------	-----------------

Spese correnti	351.000,00	0,00	351.000,00	351.000,00	0,00	351.000,00	0,00
Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>351.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>351.000,00</b>	<b>351.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>351.000,00</b>	<b>0,00</b>

### Obiettivi Operativi

#### Borse di studio

Unità	R06G1000 - Programmazione Scolastica ed Educativa
Responsabile	Anna Campeol
Finalità e Motivazioni	Sostegno agli alunni meritevoli e/o a rischio di abbandono del percorso formativo, in disagiate condizioni economiche e residenti sul territorio regionale.

Spetta alla Provincia approvare il bando per le borse di studio per gli studenti delle scuole superiori (aperto dal 15 gennaio al 26 febbraio 2019) amplificandone l'informazione sul sito web della Provincia, oltre alla gestione dello stesso tramite un capillare lavoro di: istruttoria e validazione delle domande presentate online; controlli formali e sostanziali relativi a ISEE e nucleo familiare; approvazione degli elenchi dei beneficiari e degli esclusi; procedure di erogazione del contributo. La Provincia di Reggio Emilia collaborerà con le scuole, con la Regione/ERGO, con i centri di assistenza fiscale per il buon funzionamento di tutto il percorso. Per l'a.s. 2018/19 le tradizionali risorse regionali per l'erogazione delle borse di studio sono integrate con le risorse nazionali del Ministero dell'istruzione, dell'università e della ricerca (M.I.U.R.) previste dal Decreto Ministeriale n. 686/2018, ampliando i destinatari delle borse di studio a tutti gli studenti frequentanti il percorso quinquennale di studi e il percorso leFP. Validazione dei dati riferiti alle domande presentate anche dagli studenti frequentanti il triennio di scuola secondaria di secondo grado, comprensivi degli esiti delle verifiche effettuate dalle Scuole.

### Missione 6 – Politiche giovanili, sport e tempo libero”

#### Programma 0601 “Sport e tempo libero”

#### Spesa prevista per la realizzazione del programma:

Titolo	Stanziamen- to Tot 2019	di cui Fondo	Cassa 2019	Stanziamen- to Tot 2020	di cui Fondo	Stanziamen- to Tot 2021	di cui Fondo
Spese correnti	136.000,00	0,00	136.000,00	124.000,00	0,00	124.000,00	0,00
Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	136.000,00	0,00	136.000,00	124.000,00	0,00	124.000,00	0,00

### Obiettivi Operativi

#### Promozione dell'attività sportiva

Unità	R06G1000 - Programmazione Scolastica ed Educativa
Responsabile	Anna Campeol
Finalità e Motivazioni	Garantire la prosecuzione di un servizio di interesse pubblico.

A seguito della L.R. 13/2015 di riordino istituzionale, la funzione relativa alla promozione dell'attività sportiva in senso stretto non è più in capo alla Provincia, ma in conformità con la legislazione nazionale e regionale, la Provincia, in qualità di ente proprietario del patrimonio scolastico, concede l'utilizzo in orario extrascolastico, delle palestre e delle strutture all'aperto da parte delle associazioni sportive. Pertanto, anche per l'anno sportivo 2019/2020, tramite procedure di evidenza pubblica, si individueranno le associazioni sportive che potranno gestire le palestre di proprietà provinciale, limitatamente a quelle annesse agli Istituti superiori siti nel comune di Reggio Emilia. Tale obiettivo riveste un sicuro interesse per tutta la collettività del territorio, rende pienamente utilizzato il patrimonio provinciale, dando la possibilità ai bambini ed ai giovani di praticare attività motorie anche fuori dall'orario curricolare.

### Missione 8 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa

#### Programma 0801 "Urbanistica e assetto del territorio"

#### Spesa prevista per la realizzazione del programma:

Titolo	Stanziamiento Tot 2019	di cui Fondo	Cassa 2019	Stanziamiento Tot 2020	di cui Fondo	Stanziamiento Tot 2021	di cui Fondo
Spese correnti	727.370,00	0,00	727.370,00	624.000,00	0,00	624.000,00	0,00
Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	727.370,00	0,00	727.370,00	624.000,00	0,00	624.000,00	0,00

### Obiettivi Operativi

#### Predisposizione del Piano Territoriale di Area Vasta art. 42 L.R. 24/2017

Unità	R07G1000 - Pianificazione Territoriale
Responsabile	Annamaria Campeol

<b>Finalità e Motivazioni</b>	Al PTAV la nuova LUR attribuisce la funzione di pianificazione strategica d'area vasta e di coordinamento delle scelte urbanistiche strutturali dei Comuni e loro Unioni che incidano su interessi pubblici che esulano dalla scala locale.
-------------------------------	---

La nuova legge urbanistica regionale (n.24/2017), ridefinisce in parte i contenuti dei PTCP, ne modifica la denominazione (PTAV) prevedendo l'adeguamento entro 3 anni dall'entrata in vigore della legge stessa (1/1/2021). Con il PTAV la Provincia esercita la funzione di pianificazione strategica di area vasta e di coordinamento delle scelte urbanistiche strutturali dei Comuni e loro Unioni che incidano su interesse pubblici sovracomunali. Analogamente al PTCP, il PTAV è quindi strumento complesso e di coordinamento degli strumenti urbanistici comunali, che contiene sia una dimensione strategica che strutturale. Nello specifico definisce gli indirizzi strategici di assetto e cura del territorio e dell'ambiente, coordina le scelte comunali di contenimento del consumo di suolo per raggiungere l'obiettivo di saldo zero al 2050; contiene la disciplina degli insediamenti di rilevanza sovracomunale (poli funzionali e produttivi, grandi strutture di vendita, ecc.); individua gli ambiti di fattibilità delle opere pubbliche di rilievo sovracomunale; tra gli aspetti innovativi il PTAV analizza i servizi ecosistemici e ambientali forniti da territorio con l'obiettivo di salvaguardarli e incrementarli, concorrendo all'attuazione di azioni di mitigazione ed adattamento ai cambiamenti climatici. Entro il periodo di programmazione si prevede pertanto di avviare il processo di pianificazione ed elaborazione del PTAV che sostituirà completamente il pre-vigente PTCP. Un primo importante step di applicazione della L.R. 24/2017, oltre alla strutturazione dell'Ufficio di piano ed alla partecipazione a bandi di finanziamento che saranno promossi dalla Regione, potrà essere quello di rendere effettiva, in accordo con la direzione politica della Provincia, la possibilità conferita all'art. 42, comma 5 della L.R. 24/2017, ovvero l'estensione del campo di competenza del PTAV. Entro la fine del 2019 potrà avviarsi la prima fase stabilita dalla legge (consultazione preliminare), con l'obiettivo di assumere la proposta di Piano entro l'1/1/2021. Al PTAV sarà attribuito anche valore ed effetti di Piano di Localizzazione dell'Emissioni Radio televisiva di cui alla L.R. 30/2000, piano di settore che con la recente L.R. 14/2018 si è chiarito essere nelle competenze della Provincia.

### Attuazione del Ptcp e valutazione degli strumenti urbanistici comunali

<b>Unità</b>	R07G1000 - Pianificazione Territoriale
<b>Responsabile</b>	Anna Campeol
<b>Finalità e Motivazioni</b>	<p>Le finalità del presente obiettivo operativo sono plurime:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- svolgimento delle funzioni delegate dalla nuova L.R 24/2017 ( e in via transitoria della L.R. 20/2000), oltre che dalla LR 19/08 anche ai fini di una efficace attuazione del PTCP e poi del PTAV;</li> <li>- garantire un supporto tecnico-giuridico-amministrativo ai Comuni in un'ottica di copianificazione;</li> <li>- garantire l'osservanza del PTCP (e poi del PTAV) nei processi di trasformazione ed uso del suolo disciplinati da specifiche leggi di settore (VIA, screening, autorizzazioni ambientali, ecc.);</li> <li>- implementare appositi elaborati cartografici sui sistemi ambientali, insediativi ed infrastrutturali;</li> <li>- rendere maggiormente accessibili ed utilizzabili i dati territoriali, consolidando un servizio per Comuni, professionisti e privati, nonché, all'interno dell'Ente, per l'esercizio delle proprie funzioni, non solo di governo del territorio.</li> </ul>

Si tratta di un obiettivo operativo articolato in diversi campi d'azione. Con l'entrata in vigore della nuova legge urbanistica regionale (L.R. n. 24/2017) la funzione di istruttoria degli strumenti urbanistici comunali sarà rivolta

sia ai nuovi strumenti urbanistici (PUG e Accordi Operativi), sia alle varianti agli strumenti di pianificazione secondo le pre-vigenti legislazioni regionali (L.R. 20/2000 e L.R. 47/1978) ancora ammesse sino all'1/1/2021, procedimenti che si concludono con la predisposizione di Decreti presidenziali che contengono in sé sia il parere urbanistico che quello di sostenibilità ambientale e compatibilità con le condizioni di pericolosità sismica locale di cui alla L.R. 19/08. L'istruttoria dei nuovi strumenti urbanistici avverrà con le strutture tecniche operative di supporto al Comitato Urbanistico di Area Vasta istituito con Decreto del Presidente n. 224/2018.

Un peso rilevante hanno poi assunto, negli ultimi anni, i procedimenti unici in cui la variante urbanistica risulta funzionale all'approvazione di un progetto di interesse pubblico (art. 53, 59 e 60 L.R. 24/2017, art. A-14 bis L.R. 20/2000, ma anche PAUR - L.R. 4/2018) e probabilmente l'utilità di tali procedimenti è destinata a crescere ancora.

L'obiettivo operativo prevede inoltre le seguenti ulteriori azioni:

- partecipazione alle sperimentazioni promosse dalla Regione per l'elaborazione dei PUG;
- predisposizione e monitoraggio degli accordi territoriali relativi ai poli produttivi sovracomunali-APEA ed ai poli funzionali, anche attraverso la loro revisione ed aggiornamento, in attuazione del PTCP (poi PTAV) e d'intesa con i Comuni interessati;
- espressione di pareri di compatibilità con le previsioni, i vincoli e le tutele del PTCP (poi PTAV in relazione alle competenze residue/delegate) in ordine a progetti di opere soggette a VIA, screening o nell'ambito di procedimenti autorizzatori di linee e impianti per la distribuzione dell'energia elettrica, metanodotti, impianti di produzione energetica alimentati a fonti rinnovabili, impianti di gestione rifiuti, derivazioni idriche, ecc.;
- gestione del Sistema Informativo Territoriale attraverso l'acquisizione, elaborazione e diffusione di dati geografici digitali relativi al territorio provinciale sia mediante il portale web o con mezzo telematico, sia con servizio di front office ai Comuni, professionisti e privati anche in attuazione dell'art. 23 della LR 24/2017;
- l'aggiornamento dell'Osservatorio degli strumenti urbanistici comunali e dello stato della pianificazione secondo l'art. 22, comma 4 della LR 24/2017.

## Missione 9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

### Programma 0901 "Difesa del suolo"

#### Spesa prevista per la realizzazione del programma:

Titolo	Stanziamen- to Tot 2019	di cui Fondo	Cassa 2019	Stanziamen- to Tot 2020	di cui Fondo	Stanziamen- to Tot 2021	di cui Fondo
Spese correnti	70.000,00	0,00	70.000,00	67.500,00	0,00	67.500,00	0,00
Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per incre- mento attività fi- nanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>70.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>70.000,00</b>	<b>67.500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>67.500,00</b>	<b>0,00</b>

#### Obiettivi Operativi

#### Gestione piano Infraregionale Attività estrattive e sue varianti

Unità	R07G1000 - Pianificazione Territoriale
Responsabile	Anna Campeol
Finalità e Motivazioni	Svolgimento delle funzioni delegate dalla LR 17/91, dalla LR 20/00, nonché dalla nuova legge urbanistica 24/2017. Semplificazione dei procedimenti e riduzione della tempistica. Corretto utilizzo delle risorse estrattive alla scala provinciale, in termini di sostenibilità ambientale e territoriale. Politiche di valorizzazione delle aree interessate da attività estrattive pregresse e, in generale, di valorizzazione di ambiti territoriali.

L'obiettivo è inerente la programmazione delle attività estrattive a livello provinciale e l'elaborazione di sue varianti anche con valore ed effetti di PAE (Piano attività estrattive) comunale, attuando i principi di copianificazione, supporto ai Comuni e semplificazione procedurale. Monitoraggio del PIAE provinciale e dello stato di attuazione delle previsioni estrattive. Attività di studio, analisi e programmazione di eventuali interventi di recupero di aree estrattive di valenza provinciale, nonché di difesa del suolo e valorizzazione ambientale e paesaggistica di ambiti territoriali. Istruttoria dei PAE comunali compresa la partecipazione alle conferenze di pianificazione e di servizi ai fini dell'espressione del parere motivato ambientale dei piani. Predisposizione Decreti presidenziali per conclusione del procedimento.

## **Missione 9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente**

### **Programma 0902 "Tutela, valorizzazione e recupero ambientale"**

#### **Spesa prevista per la realizzazione del programma:**

Titolo	Stanziamen- to Tot 2019	di cui Fondo	Cassa 2019	Stanziamen- to Tot 2020	di cui Fondo	Stanziamen- to Tot 2021	di cui Fondo
Spese correnti	527.480,00	0,00	581.464,83	617.570,00	0,00	617.570,00	0,00
Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>527.480,00</b>	<b>0,00</b>	<b>581.464,83</b>	<b>617.570,00</b>	<b>0,00</b>	<b>617.570,00</b>	<b>0,00</b>

### **Obiettivi Operativi**

#### Polizia Provinciale

Unità	R08G2000 - Vigilanza
Responsabile	Valerio Bussei

Finalità e Motivazioni	Garantire la tutela della fauna selvatica ed ittica consentendo l'esercizio della pratica venatoria in modo compatibile con la sua conservazione, tutelare attraverso piani di limitazione della fauna selvatica dannosa le produzioni agricolo-zootecniche, gli equilibri ecologici e la sicurezza della circolazione stradale. Coadiuvare il personale preposto nella gestione delle strade provinciali attraverso l'assistenza alla circolazione stradale, soprattutto in occasione di incidenti stradali, eventi meteorologici o idrogeologici avversi e fornire appoggio nelle attività di ripristino della viabilità.
------------------------	---

A seguito del riordino istituzionale e della legge di riforma del Governo Locale, l'attività si caratterizza in modo prevalente nella vigilanza in materia di caccia e pesca, in controlli e assistenza della circolazione e nell'attuazione dei piani di controllo della fauna selvatica dannosa come da disposizioni regionali.

**Missione 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente**

**Programma 0905 "Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione"**

**Spesa prevista per la realizzazione del programma:**

Titolo	Stanziamen- to Tot 2019	di cui Fondo	Cassa 2019	Stanziamen- to Tot 2020	di cui Fondo	Stanziamen- to Tot 2021	di cui Fondo
Spese correnti	98.905,00	0,00	98.905,00	86.300,00	0,00	86.300,00	0,00
Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>98.905,00</b>	<b>0,00</b>	<b>98.905,00</b>	<b>86.300,00</b>	<b>0,00</b>	<b>86.300,00</b>	<b>0,00</b>

**Obiettivi Operativi**

Riqualificazione e manutenzione dei parchi provinciali

Unità	R07G1000 - Pianificazione Territoriale
Responsabile	Anna Campeol
Finalità e Motivazioni	Riqualificazione del patrimonio boschivo, connessi alla sicurezza delle risorse naturali ed antropiche in entrambi i Parchi provinciali, tramite cooperazione con i Comuni. Pur in carenza di personale, monitorare la manutenzione che sarà inserita nel contratto generale di manutenzione degli immobili provinciali, ai fini della fruizione del parco di Roncolo, nonché il prosieguo di attività ludico-ricreative.

La Provincia di Reggio Emilia è proprietaria di due parchi provinciali (Vezzano e Roncolo), che richiamano una sempre più rilevante presenza di utenza a scopo ricreativo. La loro gestione in termini di valorizzazione delle attività ricreative e di riqualificazione ambientale, alla luce della carenza di personale, ha indotto alla stipula di accordi di cooperazione tra Provincia e Comune di Vezzano, ai sensi della L. 241/1990, con riguardo al Parco Pinetina, accordo che proseguirà anche nel 2019. Inoltre nel 2018, il Comune di Vezzano sul Crostolo ha attivato insieme alla Provincia un percorso sinergico per accedere ai finanziamenti previsti dal Programma regionale di Sviluppo Rurale (PSR) 2014-2020, Misura 08 operazione 8.3.01 "Prevenzione delle foreste danneggiate da incendi, calamità naturali ed eventi catastrofici" Annualità 2018. Il Comune di Quattro Castella, in cui è sito il parco di Roncolo, ha comunicato che nel 2019 verrà finanziato, con le economie dei progetti ammessi col bando PSR del 2016, il progetto denominato "Riduzione del rischio di incendio boschivo e del rischio idrogeologico nell'area naturalistica collinare del Parco di Roncolo e dei Colli di Quattro Castella" previsto nel PSR Misura 08 operazione 8.3.01. Anche in relazione al predetto progetto era stato attivato un percorso sinergico Comune-Provincia. Per quanto riguarda il Parco di Roncolo nel Comune di Quattro Castella, nel corrente anno, la manutenzione delle aree superfici a prato e boschive e degli immobili saranno inserite nel contratto generale di manutenzione degli immobili provinciali.

## Missione 10 - Trasporti e diritto alla mobilità

### Programma 1002 "Trasporto pubblico locale"

#### Spesa prevista per la realizzazione del programma:

Titolo	Stanziamen- to Tot 2019	di cui Fondo	Cassa 2019	Stanziamen- to Tot 2020	di cui Fondo	Stanziamen- to Tot 2021	di cui Fondo
Spese correnti	585.435,00	0,00	585.435,00	553.435,00	0,00	553.435,00	0,00
Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>585.435,00</b>	<b>0,00</b>	<b>585.435,00</b>	<b>553.435,00</b>	<b>0,00</b>	<b>553.435,00</b>	<b>0,00</b>

### Obiettivi Operativi

#### Mobilità Sostenibile

Unità	R08G1000 - Infrastrutture, Mobilità Sostenibile, Patrimonio ed Edilizia
Responsabile	Valerio Bussei
Finalità e Motivazioni	Garantire l'adozione di adeguate politiche per la mobilità in sicurezza e per l'incentivazione del Trasporto Pubblico Locale.

L'attività è finalizzata ad attuare iniziative per migliorare l'educazione alla sicurezza relativa alla mobilità di persone e merci e ad incentivare l'utilizzo dei mezzi pubblici, intrattenendo i necessari rapporti con l'Agenzia Locale per la Mobilità e la Regione Emilia Romagna, anche nel campo della mobilità ciclopedonale.

**Missione 10 - Trasporti e diritto alla mobilità****Programma 1004 "Altre modalità di trasporto"****Spesa prevista per la realizzazione del programma:**

Titolo	Stanziamen- to Tot 2019	di cui Fondo	Cassa 2019	Stanziamen- to Tot 2020	di cui Fondo	Stanziamen- to Tot 2021	di cui Fondo
Spese correnti	4.900,00	0,00	8.500,00	4.900,00	0,00	4.900,00	0,00
Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per incre- mento attività fi- nanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>4.900,00</b>	<b>0,00</b>	<b>8.500,00</b>	<b>4.900,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4.900,00</b>	<b>0,00</b>

**Obiettivi Operativi****Trasporti**

Unità	R08G5000 - Trasporti
Responsabile	Valerio Bussei
Finalità e Motivazioni	Garantire l'erogazione dei servizi ai cittadini e alle imprese, in una logica di coerenza normativa e trasparenza amministrativa, contenendo al minimo i tempi di rilascio degli atti autorizzativi e concessori.

L'attività è finalizzata ad assicurare anche nel 2019 continuità ai controlli, in collaborazione con gli altri Enti ed Istituzioni del territorio, nei confronti delle imprese di trasporto per le competenze residue (come risulta a seguito del trasferimento delle funzioni relative alla tenuta dell'Albo autotrasportatori agli uffici periferici della Motorizzazione Civile), dei centri di revisione automezzi, degli studi di consulenza automobilistica e delle autoscuole, volti ad individuare comportamenti illegali che deprimono, con una concorrenza sleale, il mercato e la crescita, provvedendo, ove necessario, a comminare adeguate sanzioni. L'attività comprende anche il rilascio delle autorizzazioni per le competizioni sportive su strada.

**Missione 10 - Trasporti e diritto alla mobilità****Programma 1005 "Viabilità e infrastrutture stradali"****Spesa prevista per la realizzazione del programma:**

Titolo	Stanziamen- to Tot 2019	di cui Fondo	Cassa 2019	Stanziamen- to Tot 2020	di cui Fondo	Stanziamen- to Tot 2021	di cui Fondo
Spese correnti	8.718.893,18	0,00	9.055.565,68	10.188.300,00	0,00	9.750.200,00	0,00

Spese in conto capitale	41.449.516,16	0,00	42.284.739,39	22.552.375,14	0,00	16.089.000,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>50.168.409,34</b>	<b>0,00</b>	<b>51.340.305,07</b>	<b>32.740.675,14</b>	<b>0,00</b>	<b>25.839.200,00</b>	<b>0,00</b>

### Obiettivi Operativi

#### Procedimenti espropriativi

Unità	R08G3000 - Espropri
Responsabile	Valerio Bussei
Finalità e Motivazioni	Effettuare lo svolgimento delle attività inerenti ai procedimenti espropriativi e di asservimento in osservanza delle norme nazionali (D.P.R. 327/2001) e Regionali (L.R.E.R. 37/2002), nei tempi compatibili con le attività di progettazione, appalto e realizzazione delle opere.

Svolgimento dei procedimenti espropriativi per la realizzazione delle opere di pubblica utilità, in particolare la stima delle indennità di esproprio e di asservimento, le trattative finalizzate all'acquisizione bonaria degli immobili, l'aggiornamento delle scritture catastali e immobiliari, in collaborazione e coordinazione con altri Servizi o Unità Operative della Provincia, nonché intrattenendo rapporti con altri Enti ed uffici territoriali. Supporto tecnico amministrativo in materia espropriativa a favore dei Comuni del territorio provinciale, come peraltro previsto dalla legge 56 del 2014. Gestione della Commissione Provinciale V.A.M

#### Sviluppo delle Infrastrutture stradali

Unità	R08G1000 - Infrastrutture, Mobilità Sostenibile, Patrimonio ed Edilizia
Responsabile	Valerio Bussei
Finalità e Motivazioni	Le iniziative del programma sono condotte per adempiere alle linee programmatiche del Consiglio provinciale, in coerenza con la programmazione nazionale e regionale, promuovendo la concertazione tra i vari enti locali per il governo del territorio. In questo quadro l'obiettivo è la realizzazione di un nuovo assetto stradale complessivo, che consenta la realizzazione di un sistema viario moderno, caratterizzato da una gerarchia netta tra strade ad alto scorrimento, strade locali e di quartiere, con una chiara accessibilità ai paesi, in modo da consentire interventi di messa in sicurezza e riqualificazione dei tratti di strada inglobati nel sistema urbano e da declassificare a rango comunale. La priorità andrà assegnata alle opere di completamento e razionalizzazione degli assi strategici, su cui chiaramente insistono i maggiori volumi di traffico su gomma, individuati nel PTCP.

L'attività è finalizzata alla predisposizione delle proposte per i piani di sviluppo delle infrastrutture che interessano il territorio provinciale, curando fra l'altro la redazione degli Accordi di Programma in materia di mobilità anche in relazione alle mansioni di Stazione Unica Appaltante e di Supporto Tecnico Amministrativo a favore dei comuni del territorio provinciale come peraltro previsto dalla L.56/2014. L'attività si concretizza in:

- studi sul traffico (censimenti ed elaborazione dei risultati);
- progettazione ed esecuzione infrastrutture nel campo della mobilità, per la sicurezza e la fluidificazione del traffico e per interventi di manutenzione straordinaria;
- attuazione di azioni per la mobilità sostenibile (diffusione di casistiche di buone pratiche, incentivazione alla riorganizzazione degli spostamenti casa-lavoro e casa-scuola), compartecipazione a iniziative legate al mondo dei trasporti pubblici e privati;
- attuazione del programma di interventi legato al piano delle piste ciclabili, con studio dei tracciati, valutazioni economiche, appalto delle opere in compartecipazione con altri Enti;
- emissione di ordinanze di chiusura/deviazione al traffico: conseguenti alla realizzazione degli interventi in corso di realizzazione;
- attività di controllo dei manufatti, su segnalazione delle U.O. di manutenzione, e conseguente progettazione ed esecuzione della manutenzione straordinaria e del consolidamento delle opere d'arte stradali della Provincia;
- analisi della sicurezza dei tratti di strada provinciale esistenti, oggetto di maggiore incidentalità e individuazione dei relativi interventi di adeguamento;
- pareri formali in materia di mobilità, viabilità e trasporti, anche partecipando a Conferenze di Servizi o riguardo ad autorizzazioni e/o interventi di competenza di altri Servizi;
- raccolta pareri su opere infrastrutturali da Enti competenti, anche, se necessario, attraverso Conferenze di Servizi;
- gestione dei trasporti eccezionali.

## Conservazione strade

Unità	R08G1000 - Infrastrutture, Mobilità Sostenibile, Patrimonio ed Edilizia
Responsabile	Valerio Bussei
Finalità e Motivazioni	Garantire il raggiungimento e il mantenimento in efficienza delle infrastrutture stradali di competenza, compatibilmente con le risorse assegnate.

L'attività, in funzione della ricognizione effettuata ed esplicitata nel Quadro Esigenziale Manutentivo depositato agli atti presso il Servizio Infrastrutture, che evidenzia una esigenza manutentiva di circa 110 milioni di euro, viene fortemente condizionata dalla probabile disponibilità finanziaria (che corrisponde, per il 2019, a circa il 6% delle esigenze rilevate), ed è finalizzata compatibilmente con le risorse assegnate ad individuare gli interventi prioritari per mantenere la percorribilità della rete stradale attraverso le seguenti azioni:

- sorveglianza dello stato di manutenzione ed eventuale assunzione dei provvedimenti di limitazione del transito e delle attività svolte da privati: per tale attività ci si avvale dei sorveglianti stradali, coordinati da due tecnici responsabili dei rispettivi reparti;
- manutenzione ordinaria con personale proprio dell'Ente, avvalendosi delle squadre di Operatori Stradali, diretti dai Capi Squadra e coordinati dai Sorveglianti Stradali, anche se l'attività risulta fortemente condizionata dalla riduzione del personale, conseguente blocco delle assunzioni;
- manutenzione ordinaria con personale esterno: si tratta di appalti, cottimi o noleggio di mezzi d'opera per attività più diffuse sul territorio e frequentemente contemporanee che richiede supporto esterno (sfalcio, potature, segnaletica, ecc.);
- manutenzione straordinaria con ditte esterne: si tratta di appalti per la riasfaltatura delle strade, il ripristino di

manufatti (ponti, viadotti, sottopassi, gallerie, ecc.), il montaggio di barriere di sicurezza, ecc., non realizzabili direttamente all'interno. I sorveglianti stradali e le squadre di operai verificano, coordinano e collaborano con le ditte esterne per la buona riuscita dell'opera ed il corretto mantenimento della viabilità alternativa necessaria per il corretto deflusso dei mezzi;

- servizio sgombero pulizia stradale da neve: si tratta di un servizio misto, svolto sia dal personale dell'Ente, con funzione di coordinamento e vigilanza, che da mezzi esterni, reperiti tramite appalto pubblico, che garantiscono le condizioni di reperibilità richieste. Nel corso dell'anno 2016 si è proceduto al rinnovo dell'appalto per una durata triennale per l'esecuzione di tali interventi, portando a frutto le esperienze dei precedenti appalti finalizzate al miglioramento del servizio e prevedendo in particolare un nuovo sistema di rilevamento satellitare e una puntuale definizione degli oneri a carico degli appaltatori;
- attività di controllo dei manufatti, su segnalazione delle UU.OO. di manutenzione, assunzione degli eventuali provvedimenti di limitazione al transito e conseguente progettazione ed esecuzione, in funzione delle risorse finanziarie assegnate, della manutenzione straordinaria e del consolidamento delle opere d'arte sulla rete provinciale;
- analisi della sicurezza e riqualificazione dei tratti di strada provinciale esistenti, oggetto di maggiore incidenza e individuazione dei relativi interventi di adeguamento.

## Missione 12 – Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

### Programma 1202 “Interventi per la disabilità”

#### Spesa prevista per la realizzazione del programma:

Titolo	Stanziamen- to Tot 2019	di cui Fondo	Cassa 2019	Stanziamen- to Tot 2020	di cui Fondo	Stanziamen- to Tot 2021	di cui Fondo
Spese correnti	35.120,90	0,00	36.987,90	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>35.120,90</b>	<b>0,00</b>	<b>36.987,90</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

### Obiettivi Operativi

#### Collocamento lavorativo di soggetti disabili

Unità	R05G1000 - Lavoro
Responsabile	Alfredo L. Tirabassi
Finalità e Motivazioni	Conclusione degli obiettivi previsti dalle leggi di riordino e di riforma e dagli atti di programmazione (programmazione regionale FRD, linee programmatiche provinciali e regionali, ...) approvati dai competenti organi regionali e provinciali.

Gestione della conclusione dei procedimenti in corso del collocamento mirato ex legge 68/1999, compreso l'appalto di servizio e la rendicontazione FRD, ai sensi dell'art. 21 della convenzione trilaterale sottoscritta da Re-

gione Emilia-Romagna, Agenzia regionale per il Lavoro e Provincia di Reggio Emilia approvata per l'anno 2016 con Deliberazione consiliare n. 28 del 28/7/2016, prorogata con DGR n.2397 del 28/12/2016, DGR n. 2196 del 28/12/2017 e n. 807 del 28/05/2018 e ss.mm.ii.

## Missione 12 – Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

### Programma 1204 “Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale”

#### Spesa prevista per la realizzazione del programma:

Titolo	Stanziamen- to Tot 2019	di cui Fondo	Cassa 2019	Stanziamen- to Tot 2020	di cui Fondo	Stanziamen- to Tot 2021	di cui Fondo
Spese correnti	0,00	0,00	5.894,14	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per incre- mento attività fi- nanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.894,14</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

#### Obiettivi Operativi

##### Programmare e Coordinare l'offerta di formazione degli adulti

Unità	R06G1000 - Programmazione Scolastica ed Educativa
Responsabile	Anna Campeol
Finalità e Motivazioni	Partecipare alle azioni di governance regionale sulla formazione civico linguistica dei cittadini di Paesi terzi

Partecipare, tramite il coordinamento territoriale della Provincia, al progetto "Futuro in corso" presentato dalla Regione Emilia-Romagna sui piani regionali per la formazione civico linguistica dei cittadini di Paesi terzi - Fondo Asilo, Migrazione Integrazione (FAMI) 2014-2020 - Dipartimento per le Libertà Civili e l'Immigrazione - Ministero dell'Interno.

## Missione 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale

### Programma 1501 “Servizi per lo sviluppo del mercato del lavoro”

#### Spesa prevista per la realizzazione del programma:

Titolo	Stanziamen- to Tot 2019	di cui Fondo	Cassa 2019	Stanziamen- to Tot 2020	di cui Fondo	Stanziamen- to Tot 2021	di cui Fondo
Spese correnti	0,00	0,00	25.979,90	0,00	0,00	0,00	0,00

Spese in conto capitale	0,00	0,00	1.473,55	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>27.453,45</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

### **Programma 1502 "Formazione professionale"**

#### **Spesa prevista per la realizzazione del programma:**

<b>Titolo</b>	<b>Stanziamen- to Tot 2019</b>	<b>di cui Fondo</b>	<b>Cassa 2019</b>	<b>Stanziamen- to Tot 2020</b>	<b>di cui Fondo</b>	<b>Stanziamen- to Tot 2021</b>	<b>di cui Fondo</b>
Spese correnti	162.790,50	0,00	383.918,32	15.000,00	0,00	15.000,00	0,00
Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>162.790,50</b>	<b>0,00</b>	<b>383.918,32</b>	<b>15.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>15.000,00</b>	<b>0,00</b>

### **Obiettivi Operativi**

#### Controlli relativi ad attività formative

<b>Unità</b>	R01G6000 - Formazione Professionale
<b>Responsabile</b>	Alfredo L. Tirabassi
<b>Finalità e Motivazioni</b>	L'Organismo intermedio esercita le attività di controllo previste dall'art. 125, comma 4, lettere a) e dai commi 5 e 6, del Regolamento (UE) n. 1303/13 sulle attività cofinanziate dal Programma Operativo Fondo Sociale Europeo 2014/2020 e sulle attività non finanziate dal Fondo Sociale Europeo a garanzia di un equo trattamento dei beneficiari degli interventi approvati e finanziati dalla Regione. Effettua i controlli, amministrativi, fisico tecnici e finanziari previsti dalla convenzione sulla base delle vigenti disposizioni regionali, utilizzando gli applicativi del sistema informativo unico (SIFER 2020), fornendo altresì adeguata attestazione dei controlli effettuati mediante report e check list.

Attività di controllo delle operazioni approvate nell'ambito del Programma Operativo Fondo Sociale Europeo 2014/2020, secondo quanto previsto dall'art. 50, comma 2, della L.R. n. 13/2015 e secondo le indicazioni presenti nella convenzione sottoscritta in data 23/12/2015 fra Regione Emilia Romagna e Provincia di Reggio Emilia (designata quale Organismo Intermedio).

**Missione 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale****Programma 1503 "Sostegno all'occupazione"****Spesa prevista per la realizzazione del programma:**

Titolo	Stanziamen- to Tot 2019	di cui Fondo	Cassa 2019	Stanziamen- to Tot 2020	di cui Fondo	Stanziamen- to Tot 2021	di cui Fondo
Spese correnti	8.000,00	0,00	9.075,95	8.000,00	0,00	8.000,00	0,00
Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>8.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>9.075,95</b>	<b>8.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>8.000,00</b>	<b>0,00</b>

**Obiettivi Operativi**

## Politiche per la parità

Unità	R01G1000 - Affari Generali
Responsabile	Alfredo L. Tirabassi
Finalità e Motivazioni	Garantire le attività e le funzioni assegnate alle province dalla legge 56/2014 in materia di pari opportunità e di contrasto alle discriminazioni.

Supporto e valorizzazione dell'attività della consiglieria di parità provinciale; prevenzione dei fenomeni di discriminazione nel mercato del lavoro, anche tramite l'ufficio delle Consigliere di parità;

impostazione e gestione delle attività relative alla promozione di pari opportunità in ambito provinciale.

**Missione 17 – Energia e diversificazione delle fonti energetiche****Programma 1701 "Fonti energetiche"****Spesa prevista per la realizzazione del programma:**

Titolo	Stanziamen- to Tot 2019	di cui Fondo	Cassa 2019	Stanziamen- to Tot 2020	di cui Fondo	Stanziamen- to Tot 2021	di cui Fondo
Spese correnti	500.000,00	0,00	567.427,28	500.000,00	0,00	500.000,00	0,00
Spese in conto capitale	50.000,00	0,00	50.000,00	100.000,00	0,00	100.000,00	0,00

Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	550.000,00	0,00	617.427,28	600.000,00	0,00	600.000,00	0,00

### Obiettivi Operativi

#### Riqualificazione energetica del patrimonio immobiliare

Unità	R08G1000 - Infrastrutture, Mobilità Sostenibile, Patrimonio ed Edilizia
Responsabile	Valerio Bussei
Finalità e Motivazioni	Miglioramento dell'efficienza energetica del patrimonio edilizio scolastico e di quello dell'Ente per conseguire obiettivi di risparmio energetico, uso razionale dell'energia, valorizzazione delle fonti rinnovabili, riduzione delle emissioni di gas serra.

L'attività è diretta ad effettuare interventi di riqualificazione energetica del patrimonio immobiliare anche intercettando finanziamenti Regionali, Statali od Europei. L'attività è finalizzata anche al mantenimento delle azioni già intraprese con la gestione degli impianti fotovoltaici sui tetti degli edifici scolastici.

### Missione 19 – Relazioni internazionali

#### Programma 1901 “Relazioni internazionali e cooperazione”

#### Spesa prevista per la realizzazione del programma:

Titolo	Stanziamen- to Tot 2019	di cui Fondo	Cassa 2019	Stanziamen- to Tot 2020	di cui Fondo	Stanziamen- to Tot 2021	di cui Fondo
Spese correnti	95.796,61	0,00	95.796,61	88.000,00	0,00	88.000,00	0,00
Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	95.796,61	0,00	95.796,61	88.000,00	0,00	88.000,00	0,00

### Obiettivi Operativi

Partecipazione a Fondazione E35 per le politiche comunitarie.

Unità	R01G1000 - Affari Generali
Responsabile	Alfredo L. Tirabassi

**Finalità e Motivazioni**

Sostegno all'attività della Fondazione E35.

Nel corso del 2015, la Provincia ha partecipato, insieme con Comune di Reggio Emilia e Camera di Commercio di Reggio Emilia, alla costituzione della Fondazione E35 cui sono state affidate tutte le competenze in materia di cooperazione comunitaria; insieme alla modifica delle competenze della Provincia determinate dal riordino delle funzioni, ciò ha comportato la sostanziale fuoruscita dell'ente dalla gestione diretta dei progetti comunitari.

## 8) PARTECIPAZIONI

Ragione Sociale	% di partecipazione	PN esercizio 2017	Utile/Perdite esercizio 2017
A.C.E.R. - AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA REGGIO EMILIA	20%	39.039.115,00	10.412,00
AEROPORTO REGGIO EMILIA S.R.L.	17,94%	1.943.822,00	20.912,00
AGENZIA PER LA MOBILITA' SRL	28,62%	3.619.054,00	37.472,00
ASP REGGIO EMILIA CITTA' DELLE PERSONE	2,50%	59.570.521,00	-158.040,00
AUTOSTRADA DEL BRENNERO SPA	2,18%	740.264.234,00	81.737.901,00
AZIENDA CONSORZIALE TRASPORTI - ACT	28,62%	9.454.021,00	203.654,00
C.R.P.A. SPA - Centro Ricerche Produzioni Animali	20,83%	4.032.528,00	26.932,00
DESTINAZIONE TURISTICA EMILIA - Ente pubblico strumentale	Costituito nel 2017	N.D.	N.D.
ENTE GESTIONE PARCHI EMILIA CENTRALE	8,03%	3.141.851,45	-177.853,54
FIEREMILIA SRL - IN LIQUIDAZIONE	100,00%	29.741,00	-24.683,00
FONDAZIONE "PALAZZO MAGNANI"	40,00%	116.059,00	1.929,00
FONDAZIONE "I TEATRI DI REGGIO EMILIA"	10%	409.933,00	13.302,00
FONDAZIONE E35	12,07%	110.910,00	67.653,00
FONDAZIONE GIUSTIZIA REGGIO EMILIA	16,40%	103.540,00	-3.957,00
FONDAZIONE VITTIME DEI REATI	5,55%	470.000,00	-94.368,64
G.A.L. Antico Frignano e Appennino Reggiano	5,02%	48.006,00	715,00
LEPIDA S.P.A.	0,002%	67.490.699,00	309.150,00
MONTEFALCONE S.R.L. Fallita	82,51%		
REGGIO EMILIA FIERE S.r.l. - IN LIQUIDAZIONE	12,72%	6.373.177,00	-224.241,00
REGGIO EMILIA INNOVAZIONE Soc. Consortile a.r.l. - IN LIQUIDAZIONE	15,09%	-767.071,00	-306.200,00

**OBIETTIVI GESTIONALI AI SENSI DELL'ARTICOLO 147 - quater, COMMA 2, DECRETO LEGISLATIVO 267/2000**

Come previsto dal Capo IV, art.14 del Regolamento dei controlli interni, adottato dall'Ente in ottemperanza all'art. 147 - quater, comma 2, D. Lgs. 267/2000, gli obiettivi gestionali che la Provincia definisce per ciascuna società partecipata nella quale dispone, anche unitamente ad altri enti pubblici locali, della maggioranza delle quote o delle azioni, sono indirizzati a garantire il rispetto, per ciascuna Società partecipata, di criteri di qualità, efficacia, efficienza, economicità della gestione e coerenza rispetto alle finalità istituzionali della Provincia. Tali obiettivi sono stati definiti insieme al Comune di Reggio Emilia che rappresenta il socio di maggioranza nella maggior parte delle partecipazioni comuni.

**AEROPORTO DI REGGIO EMILIA SPA**

**Descrizione:** la società è costituita in applicazione al Regolamento sulle Società di gestione dei servizi e infrastrutture aeroportuali, approvato il 12 novembre 1997 n° 521 e pubblicato in G.U. n. 83 del 9 aprile 1998. L'oggetto principale della Società consiste nello sviluppo, progettazione, realizzazione, adeguamento, gestione, manutenzione ed uso degli impianti e delle infrastrutture per l'esercizio dell'attività aeroportuale, per l'esercizio del traffico civile, commerciale e turistico, nonché nelle attività connesse e collegate. La Società si incarica, nel rispetto delle norme amministrative vigenti, della migliore gestione dell'area non strettamente vincolata al volo, secondo i programmi dell'Aviazione civile e degli Enti Locali. I proventi sono acquisiti alla Società stessa, per le finalità istituzionali.

**Sede legale:** Via dell'Aeronautica 15, Reggio Emilia;

**% Partecipazione:** Provincia Re 17,94%

**% Altri soci:** Comune Re: 44,35%; CCIAA RE 33,75%, altri soci 3,96%.

Trend Risultati d'esercizio	
Risultato esercizio 2015	€ 15.840
Risultato esercizio 2016	€ 5.330
Risultato esercizio 2017	€ 20.912

Descrizione degli obiettivi e degli indicatori	Risultati attesi 2019
Rispetto dell'applicazione della normativa anticorruzione/trasparenza secondo quanto previsto dall'aggiornamento al piano di prevenzione della corruzione	Produzione di riscontri puntuali al 15/06 e 30/11
<b>Obiettivi di redditività</b>	
Garantire l'equilibrio economico di gestione e la sostenibilità finanziaria	Trasmissione dei dati di preconsuntivo entro il 30/06 e il 31/12
<b>Obiettivi di economicità</b>	
Contenimento dei costi di funzionamento con particolare riferimento a: - costi del personale; - costi per collaborazioni, consulenze, studi ericerche; - costi per promozione comunicazione pubblicità e rappresentanza; - altre spese di funzionamento (utenze,assicurazioni...)	Verifica stato d'avanzamento entro il 30/06 e il 31/12 e recepimento degli obiettivi in materia di contenimento dei costi di funzionamento e di personale nei documenti programmatori e contestuale pubblicazione nei siti internet delle società in ottemperanza dell'art 19 commi 6-7 del D.Lgs 175/2016

Obiettivi di efficacia	
Rispetto degli adempimenti di cui al D.Lgs 175/2016: approvazione della relazione sul governo societario di cui all'articolo 6 commi 2 e 4 che deve contenere anche i programmi di valutazione del rischio di crisi aziendale	Verifica al 30/6 e al 31/12
Consolidare l'autonomia finanziaria della società escludendo le ipotesi di sostegno finanziario da parte dei Soci Pubblici e migliorare i risultati economici	Incrementare i ricavi mediante la concessione in subconcessione della totalità degli spazi non occupati entro il 31/12
Prosecuzione/Completamento lavori per la piena operatività dell'Arena	Entro il 30/6
Pubblicazione sul sito del Business Plan 2018-2023	Entro il 31/12

### ACER REGGIO EMILIA

**Descrizione:** l'Azienda Casa Emilia-Romagna (ACER) di Reggio Emilia, istituita per trasformazione con la legge regionale 8 agosto 2001, n. 24 è un ente pubblico economico. L'Azienda costituisce lo strumento del quale i Comuni e la Provincia di Reggio Emilia si avvalgono per la gestione unitaria del patrimonio di ERP e per l'esercizio delle proprie funzioni nel campo delle politiche abitative. L'attività di gestione di patrimoni immobiliari, ivi compresi gli alloggi di ERP, prestata per conto di Comuni, Province ed altri Enti pubblici, compreso lo Stato, avviene attraverso la stipula di apposita convenzione che stabilisce i servizi prestati, i tempi e le modalità di erogazione degli stessi gli oneri ed i proventi derivanti dall'attività.

**Sede legale:** Via Costituzione 6, Reggio Emilia;

**% Partecipazione:** Provincia Re 20%

**% Altri soci:** Comune Re: 25,5%; altri comuni della Provincia di Re 54,5%.

Trend Risultati d'esercizio	
Risultato esercizio 2015	€ 10.936
Risultato esercizio 2016	€ 13.698
Risultato esercizio 2017	€ 10.412

Descrizione degli obiettivi e degli indicatori	Risultati attesi 2019
Rispetto dell'applicazione della normativa anticorruzione/trasparenza	Produzione di riscontri puntuali al 15/06 e 30/11
Obiettivi di redditività	
Garantire l'equilibrio economico di gestione e la sostenibilità finanziaria	Trasmissione dei dati di preconsuntivo entro il 30/06 e il 31/12
Obiettivi di economicità	
Contenimento dei costi di funzionamento con particolare riferimento a: - costi del personale; - costi per collaborazioni, consulenze, studi ericerche; - costi per promozione comunicazione pubblicità, rappresentanza; - altre spese di funzionamento (utenze,assicurazioni...)	Verifica riduzione rispetto al consuntivo 2018. Trasmissione report informativo al 30/06 e al 31/12

Controllo delle morosità dell'utenza nel pagamento del canone e delle quote accessorie	Diminuzione della % degli insoluti. Trasmissione di reportistica semestrale con dettaglio degli insoluti suddivisa per anno
<b>Obiettivi di efficacia</b>	
PRU Compagnoni lotto 2B e 2C	Inizio dei lavori entro il 31/12
Realizzazione dei nuovi progetti di Housing Sociale che si fondano sulla relazione tra patrimonio pubblico e privato e su strategie di riuso.	Entro 31/12
Diminuzione del numero degli alloggi vuoti	- Numero alloggi sfitti sul totale degli alloggi: diminuire il n. degli alloggi sfitti rispetto al valore dell'anno 2018; - Numero alloggi recuperati nell'anno di riferimento: aumentare il n. alloggi recuperati rispetto all'anno 2018; - Contratti in corso al 31/12/2019: aumentare il n. dei contratti rispetto al 31/12/2018
Prosecuzione della verifica dell'inesigibilità dei crediti	Entro il 31/12

**AGENZIA PER LA MOBILITA'**

**Descrizione:** Agenzia mobilità svolge le funzioni di regolazione e programmazione del trasporto pubblico locale ai sensi della L.R. n.30 del 1998 e della L.R. n.10 del 2008. La Società promuove l'utilizzo del trasporto pubblico locale al fine di migliorare la mobilità, coniugando l'esigenza dei cittadini con il rispetto dell'ambiente. La società ha iniziato la sua attività nel 2013.

**Sede legale:** Via Mazzini 6, Reggio Emilia;

**% Partecipazione:** Provincia di Re 28,6%

**% Altri soci:** Comune Re: 38,6%; altri Comuni della Provincia di Re 32,9%

<b>Trend Risultati d'esercizio</b>	
Risultato esercizio 2015	€ 156.069
Risultato esercizio 2016	€ 55.159
Risultato esercizio 2017	€ 37.472

Descrizione degli obiettivi e degli indicatori	Risultati attesi 2019
Rispetto dell'applicazione della normativa anticorruzione/trasparenza.	Produzione di riscontri puntuali al 15/06 e 30/11
<b>Obiettivi di redditività</b>	
Garantire l'equilibrio economico di gestione e la sostenibilità finanziaria	Trasmissione dei dati economici di gestione semestrale entro il 31/07 e di preconsuntivo entro il 31/12
<b>Obiettivi di economicità</b>	

Contenimento dei costi di funzionamento con particolare riferimento a: - costi del personale unitamente ad una ricognizione del personale in servizio; - costi per collaborazioni, consulenze, studi e ricerche al netto dei costi per le procedure di gara per l'affidamento del TPL; - costi per promozione comunicazione, pubblicità, rappresentanza	Verifica stato d'avanzamento entro il 31/07 e il 31/12 e recepimento degli obiettivi in materia di contenimento dei costi di funzionamento e di personale nei documenti programmatori e contestuale pubblicazione nei siti internet delle società in ottemperanza dell'art 19 commi 6-7 del D.Lgs 175/2016
Incremento o mantenimento del rapporto Ricavi/Costi**	Ricavi/Costi (valore di riferimento: 0,30)
<b>Obiettivi di efficacia</b>	
Rispetto degli adempimenti di cui al D.Lgs 175/2016: approvazione della relazione sul governo societario di cui all'articolo 6 commi 2 e 4 che deve contenere anche i programmi di valutazione del rischio di crisi aziendale	Verifica al 31/12
Gestione della Gara del trasporto pubblico	Entro il 31/12
Analisi e valutazione di una gara comprensiva del trasporto pubblico disabili	Entro il 31/12
<b>Obiettivi di efficienza</b>	
Mantenere la velocità commerciale media dei mezzi pubblici urbani sulle direttrici nord/sud ed est ovest rispetto al 2017 (20,30 km/h)*	Velocità commerciale: 20,30 km/h
Incremento numero dei passeggeri	Numero passeggeri (valore di riferimento: 17.507.945)
Mantenimento o decremento controllato dei livelli occupazionali	Livelli occupazionali (valore di riferimento: 273)

(\*) L'indicatore non comprende i cuscinetti corse- tempi in cui il mezzo è fermo al capolinea

(\*\*) Il Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri dell'11 marzo 2013 - "Definizione dei criteri e delle modalità con cui ripartire il Fondo nazionale per il concorso dello Stato agli oneri del trasporto pubblico locale, anche ferroviario, nelle regioni a statuto ordinario" ha definito gli indicatori di efficientamento e razionalizzazione della programmazione e gestione del complesso dei servizi di Tpl.

### ASP REGGIO EMILIA – CITTA' DELLE PERSONE

**Descrizione:** la nuova Asp deriva dal processo di unificazione di Asp Osea con Asp Rete. Con delibera di Giunta Regionale n. 2177 del 21/12/2015 è stata costituita la Nuova Asp con decorrenza 01/01/2016. L'azienda eroga servizi socio-assistenziali accreditati rivolti ad anziani, non autosufficienti e disabili, educativi, di tutela e accoglienza per minorenni e famiglie con disagio.

**Sede legale:** Via P. Marani 9/1, Reggio Emilia

**% Partecipazione:** Provincia di Reggio Emilia 2,5 %

**% Altri soci:** Comune Re: 96,9 %, Altri soci privati 0,6 %

<b>Trend Risultati d'esercizio</b>
------------------------------------

Risultato esercizio 2016	€ 241.244
--------------------------	-----------

Risultato esercizio 2017	€ -158.040
--------------------------	------------

Descrizione degli obiettivi e degli indicatori	Risultati attesi 2019
--	-----------------------

Rispetto dell' applicazione della normativa anticorruzione/trasparenza	Produzione di riscontri puntuali al 15/06 e 30/11
<b>Obiettivi di redditività</b>	
Garantire l'equilibrio economico di gestione e la sostenibilità finanziaria	Trasmissione della verifica gestionale relativa al primo quadrimestre entro il 30/06, della verifica gestionale relativa al secondo quadrimestre entro il 31/10, nonché di una proiezione di stima del preconsuntivo al 31/12
<b>Obiettivi di economicità</b>	
Garantire il livello dei costi del personale coerente rispetto alla quantità dei servizi erogati ai sensi della normativa vigente (art. 18, comma 2bis D.L. 112/2008), considerando che, per i servizi accreditati, il personale necessario risulta determinato dai parametri fissati dalla normativa sull'accREDITAMENTO dei servizi (DGR 514/2009 e s.m.i.) e, per i servizi non accreditati, ad es. quelli per minorenni, dalla normativa di riferimento (DGR 1904/2011 e s.m.i.) e/o dai contratti di servizio con la committenza (Comune di Reggio Emilia, Azienda USL, Azienda FCR). Vanno anche garantite le sostituzioni del personale assente e inidoneo	Recepimento degli obiettivi in materia di costi di funzionamento e di personale nei documenti programmatori; Verifica al 30/6 e al 31/12
Redigere un piano di razionalizzazione per il costante raggiungimento dell'equilibrio economico	Verifica delle misure messe in campo negli ambiti individuati al 30/06 e al 31/12.
Valorizzare e realizzare il pieno utilizzo del patrimonio immobiliare	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Rivisitazione locali ad uso archivio; - Messa in disponibilità del Comune e/o di altri enti pubblici, mediante convenzione, di locali/unità abitative anche per l'attivazione di nuovi servizi;</li> <li>- Rivisitazione accordi con Provincia per locali destinati a locazione; - Realizzazione di interventi di adeguamento strutturale presso alcune CRA per ampliamento posti letto autorizzati; - Definizione di un progetto per la parziale riconversione della Casa di Riposo Parisetti al fine di adeguarne l'utilizzo alle mutate esigenze sociali; - Realizzazione di procedure per ottenere la trasformazione di alcuni beni immobili di proprietà aziendale da patrimonio indisponibile a patrimonio disponibile, al fine di esperire la possibilità di alienazioni (ad es. area di Via Salimbene).</li> </ul>
Contenere la morosità dell'utenza nel pagamento delle rette	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Rispetto degli adempimenti e delle tempistiche fissati dal contratto di servizio;</li> <li>- Recupero di almeno il 5% degli insoluti maturati nell'anno precedente.</li> </ul>
<b>Obiettivi di efficacia</b>	
Valutazione delle performance energetiche del patrimonio immobiliare e realizzazione di interventi di miglioramento energetico sugli edifici	Entro il 31/12

**CONSORZIO ACT**

**Descrizione:** l'azienda è un consorzio di Enti Locali costituito ai sensi degli artt 30, 31 e 114 del DLGS N. 267/2000. Gestisce le partecipazioni per conto degli Enti consorziati.

**Sede legale:** Viale Trento Trieste 13, Reggio Emilia

**% Partecipazione:** Provincia di Re 28,6%

**Altri soci:** Comune Re: 38,6%%; altri Comuni della Provincia di Re 32,9%

<b>Trend Risultati d'esercizio</b>
------------------------------------

Risultato esercizio 2015	€ 3.300
Risultato esercizio 2016	€ 41.110
Risultato esercizio 2017	€ 203.654

Descrizione degli obiettivi e degli indicatori	Risultati attesi 2019
Rispetto dell'applicazione della normativa anticorruzione/trasparenza	Produzione di riscontri puntuali al 15/06 e 30/11
<b>Obiettivi di redditività</b>	
Garantire l'equilibrio economico di gestione e la sostenibilità finanziaria	Trasmissione dei dati economici di gestione semestrale entro il 31/07 e il 31/12
<b>Obiettivi di economicità</b>	
Contenimento dei costi di funzionamento con particolare riferimento a: - costi del personale al netto dei costi del personale precedentemente in comando; - costi per collaborazioni, consulenze, studi ericerche; - costi per promozione comunicazione pubblicità, rappresentanza	Verifica valori rispetto al consuntivo 2018. Trasmissione report informativo al 31/7 e al 31/12
Monitoraggio della liquidità finalizzata all'estinzione definitiva del mutuo residuo	Entro il 31/07 ed il 31/12
<b>Obiettivi di efficacia</b>	
Approvazione razionalizzazione periodica delle partecipazioni possedute ai sensi dell'articolo 20 d.lgs. 175/2016.	Entro il 31/12

### CRPA SPA

**Descrizione:** Attivo dal 1972, il CRPA, Centro Ricerche Produzioni Animali, mette la propria esperienza al servizio di privati ed enti pubblici nei settori agroalimentare ed ambientale. CRPA è una Società per azioni a maggioranza di capitale pubblico dal 1996. La Società ha per oggetto la conduzione di ricerche, la realizzazione e la gestione di servizi per i produttori agricoli, l'industria agro-alimentare e gli Enti pubblici competenti, con lo scopo di promuovere il progresso tecnico, economico e sociale del settore primario e di conseguire una generalizzata diffusione delle forme più avanzate di agricoltura ecocompatibile.

**Sede legale:** Viale Timavo 43/2, Reggio Emilia;

**% Partecipazione:** Provincia di Re 20,8%

**% Altri soci:** Comune Re 23,4 %; CCIAA 33,9%, altri soci 21,8%.

<b>Trend Risultati d'esercizio</b>	
Risultato esercizio 2015	€ -56.096
Risultato esercizio 2016	€ 2.282
Risultato esercizio 2017	€ 26.932

Descrizione degli obiettivi e degli indicatori	Risultati attesi 2019
Rispetto dell'applicazione della normativa anticorruzione/trasparenza	Produzione di riscontri puntuali al 15/06 e 30/11
<b>Obiettivi di redditività</b>	
Garantire l'equilibrio economico di gestione e la sostenibilità finanziaria	Trasmissione dei dati di preconsuntivo entro il 30/06 e il 31/12
<b>Obiettivi di economicità</b>	
Contenimento dei costi di funzionamento con particolare riferimento a: - costi per promozione comunicazione pubblicità rappresentanza - altre spese di funzionamento (utenze, assicurazioni...) In riferimento ai costi di personale si conferma l'obiettivo di un attento controllo dei costi considerando che eventuali incrementi di tali spese dovranno essere coperti dalle relative entrate derivanti da fondi europei/statali/regionali	Verifica stato d'avanzamento entro il 31/07 e il 31/12 e recepimento degli obiettivi in materia di contenimento dei costi di funzionamento e di personale nei documenti programmatori e contestuale pubblicazione nei siti internet delle società in ottemperanza dell'art 19 commi 6-7 del D.Lgs 175/2016
<b>Obiettivi di efficacia</b>	
Rispetto degli adempimenti di cui al D.Lgs 175/2016: - nomina revisore legale ai sensi dell'art.3; - approvazione della relazione sul governo societario di cui all'articolo 6, commi 2 e 4, che deve contenere anche i programmi di valutazione del rischio aziendale; - approvazione modifiche statutarie conseguenti alla deliberazione della Corte dei Conti	Verifica al 30/06 e al 31/12
Incrementare il valore della produzione mediante l'attivazione di finanziamenti derivanti da bandi regionali per ricerca e sperimentazione	Entro il 31/12
Organizzazione di iniziative di divulgazione e informazione presso il Tecnopolo di Reggio Emilia che coinvolgono le amministrazioni locali	Numero iniziative convegnistiche o seminari: almeno 3
Sviluppo di almeno cinque progetti comunitari e nazionali di alto livello in rete con altri centri di ricerca e con il sistema delle imprese	Avvio nell'esercizio di almeno 2 progetti comunitari o nazionali in rete con altri centri di ricerca
Valutare insieme agli altri soci pubblici una differente forma di gestione della società	Entro il 31/12
Valutazione delle performance energetiche del patrimonio immobiliare ed eventuale programmazione di interventi di miglioramento energetico sugli edifici	Report entro il 31/12

### FONDAZIONE I TEATRI

**Descrizione:** la Fondazione persegue, senza scopo di lucro e con finalità di promozione della cultura e dell'arte con utilità sociale, la diffusione dell'arte musicale, del teatro e della cultura in genere.

**Sede legale:** Piazza Martiri del 7 luglio 7, Reggio Emilia

**% Partecipazione:** Provincia di Re 10%; Comune di RE 90%

Trend Risultati d'esercizio	
Risultato esercizio 2015	€ 2.210
Risultato esercizio 2016	€ 7.745
Risultato esercizio 2017	€ 13.302

Descrizione degli obiettivi e degli indicatori	Risultati attesi 2019
Rispetto dell'applicazione della normativa anticorruzione/trasparenza	Produzione di riscontri puntuali al 15/06 e 30/11
<b>Obiettivi di redditività</b>	
Garantire l'equilibrio economico di gestione e la sostenibilità finanziaria	Trasmissione dei dati di preconsuntivo entro il 30/06 e il 31/12
<b>Obiettivi di economicità</b>	
Contenimento dei costi di funzionamento con particolare riferimento a: - costi del personale; - costi per collaborazioni, consulenze, studi e ricerche; - costi per promozione comunicazione pubblicità rappresentanza - altre spese di funzionamento (utenze, assicurazioni...)	Verifica riduzione rispetto al consuntivo 2018. Trasmissione report informativo al 30/6 e al 31/12
<b>Obiettivi di efficacia</b>	
Verifica finalizzata al rinnovo della concessione dei teatri alle medesime condizioni per il periodo 2020-2022	Entro il 31/03/2019 (come previsto dalla concessione in essere)
Mantenere un numero di spettatori/recite a pagamento non inferiore a 80.000	Numero di spettatori a recite a pagamento s a 80.000
Mantenere il numero di rappresentazioni di Danza non inferiore a 18	Numero di rappresentazioni di Danza s a 18
Mantenere il numero di rappresentazioni di Opera non inferiore a 15	Numero di rappresentazioni di Opera s a 15
Mantenere il numero di rappresentazioni di Concertistica non inferiore a 25	Numero di rappresentazioni di Concertistica s a 25
Progetti di Inclusione sociale	Sviluppo di almeno 2 progetti che tengano conto delle categorie più fragili
Rivedere il regolamento per migliorare la fruibilità del servizio per le persone con disabilità	Entro il 31/12
Progettazione della Riqualificazione funzionale e ristrutturazione Sala Verdi	Entro il 31/12
<b>Obiettivo di qualità</b>	
Revisionare la carta dei servizi esistente	Entro il 30/09
<b>Obiettivo di soddisfazione utenti</b>	
Realizzare un'indagine di customer	Entro il 31/12

### FONDAZIONE PALAZZO MAGNANI

**Descrizione:** costituita su iniziativa della Provincia di Reggio Emilia in data 11/11/2010, la Fondazione è un ente senza fini di lucro, con lo scopo di promuovere e diffondere le arti visive e la cultura, per favorire la diffusione dell'arte, per contribuire alla valorizzazione del patrimonio artistico culturale, storico, architettonico della provincia di Reggio Emilia, nonché per valorizzare le attività di studio e ricerca nel campo della tutela e della promozione dell'arte, del territorio e della sua cultura. Il Comune ha aderito come Fondatore aderente della Fondazione Palazzo Magnani con deliberazione di consiglio comunale in data 20/07/2015.

**Sede legale:** Corso Garibaldi, Reggio Emilia;

**Soci Fondatori:** Provincia Re

#### Trend Risultati d'esercizio

Risultato esercizio 2015	€ 6.661
--------------------------	---------

Risultato esercizio 2016	€ 3.723
--------------------------	---------

Risultato esercizio 2017	€ 1.929
--------------------------	---------

Descrizione degli obiettivi e degli indicatori	Risultati attesi 2019
Rispetto dell'applicazione della normativa anticorruzione/trasparenza	Produzione di riscontri puntuali al 15/06 e 30/11
<b>Obiettivi di redditività</b>	
Garantire l'equilibrio economico di gestione e la sostenibilità finanziaria	Trasmissione dei dati di preconsuntivo entro il 30/06 e il 31/12
<b>Obiettivi di economicità</b>	
Contenimento dei costi di funzionamento con particolare riferimento a: - costi del personale; - costi per collaborazioni, consulenze, studi ericerche; - costi per promozioni comunicazione pubblicità rappresentanza; - altre spese di funzionamento (utenze, assicurazioni...)	Verifica riduzione rispetto al consuntivo 2018. Trasmissione report informativo al 30/06 e al 31/12
Aumentare l'impatto economico di Fotografia Europea/Fondazione Palazzo Magnani superiore a 4 € per ogni € speso	Impatto economico: >4 €
<b>Obiettivi di efficacia</b>	
Prosecuzione dell'attività di Fundraising	Numero di nuovi sponsor contattati
Mantenere le presenze fuori provincia di Fotografia Europea/Fondazione Palazzo Magnani	Numero presenze fuori provincia: >50%
Aumentare il n. dei visitatori paganti della Fondazione Palazzo Magnani	Numero biglietti: > 50.000
Aumentare le presenze alle attività culturali di Restate della Fondazione Palazzo Magnani	Numero presenze attività culturali: >30.000
Progetti di Inclusione sociale	Sviluppo di almeno 2 progetti che tengano conto delle categorie più fragili
<b>Obiettivo di soddisfazione utenti</b>	
Aumentare il livello di soddisfazione dei visitatori di Fotografia Europea /Fondazione Palazzo Magnani	Livello di soddisfazione: >90%

**FONDAZIONE E 35**

**Descrizione:** in data 28/7/2015 è stata costituita la Fondazione di Partecipazione denominata E 35 “Fondazione per la Progettazione Internazionale”, con sede legale a Reggio Emilia. La Fondazione ha come principale finalità quella di sostenere la promozione europea ed internazionale del territorio allo scopo di attrarre risorse economiche, realtà imprenditoriali, conoscenza, partenariati e condizioni di sostegno delle politiche di sviluppo locale e di supporto degli enti locali e delle loro aggregazioni, del tessuto economico e non profit del territorio. L'operatività della Fondazione E35 è iniziata in data 01/10/2015.

**Sede legale:** Via Vicedomini, Reggio Emilia;  
**Soci Fondatori:** Comune Re, CIAA RE, Provincia Re, CRPA, Fondazione Manodori

Trend Risultati d'esercizio	
Risultato esercizio 2015	€ 0
Risultato esercizio 2016	€ 45.910
Risultato esercizio 2017	€ 67.653

Descrizione degli obiettivi e degli indicatori	Risultati attesi 2019
Rispetto dell'applicazione della normativa anticorruzione/trasparenza	Produzione di riscontri puntuali al 15/06 e 30/11
<b>Obiettivi di redditività</b>	
Garantire l'equilibrio economico di gestione e la sostenibilità finanziaria	Trasmissione dei dati di preconsuntivo entro il 30/06 e il 31/12
<b>Obiettivi di economicità</b>	
Contenimento dei costi di funzionamento con particolare riferimento a: - costi del personale; - costi per collaborazioni, consulenze, studi e ricerche; - costi per promozione comunicazione pubblicità e rappresentanza; - altre spese di funzionamento (utenze, assicurazioni...)	Verifica riduzione rispetto al consuntivo 2018. Trasmissione report informativo al 30/06 e al 31/12
<b>Obiettivi di efficacia</b>	
Rafforzare le politiche e le strategie del territorio a livello europeo e internazionale, sviluppando partneriati e progetti per lo sviluppo territoriale, l'innovazione e la competitività, lo scambio di esperienze e il trasferimento di know how, anche attraverso finanziamenti locali, nazionali e internazionali	Numero progetti presentati: 15 Consolidare le risorse economiche attivate: 320.000 € Numero relazioni stabili attivate: 175
Rafforzare la governance delle relazioni internazionali del territorio facilitando il coinvolgimento di attori locali alla definizione e partecipazioni di percorsi internazionali	Numero soggetti coinvolti: 15
Rafforzare la progettualità del territorio nell'ambito del welfare e dell'inclusione sociale sia a livello locale che territoriale	Progetti definiti e sviluppati che tengano conto delle categorie più fragili: almeno 3

*Non sono stati definiti gli obiettivi per la società REGGIO EMILIA FIERE srl, REGGIO EMILIA INNOVAZIONE SCARL e FIEREMILIA SRL in quanto in liquidazione, MONTEFALCONE SRL in quanto dichiarata fallita.*

*Non sono stati definiti gli obiettivi per Autostrada del Brennero Spa, Lepida Spa, Gal vista la modesta quota di partecipazione che non consente di incidere nella gestione della società.*

## **Sezione Operativa – Seconda Parte**

## 8) Programma opere pubbliche

Vedi allegato al DUP 2019

## 9) Programma fabbisogno del personale

L'attuale dotazione di personale della Provincia di Reggio Emilia risente delle disposizioni pregresse a partire dalla Spending Review del 2012, con la quale si imponeva il divieto di procedere alle assunzioni di personale a tempo indeterminato, e delle successive disposizioni che via via hanno portato al completo blocco dell'attività relativa al piano occupazionale.

La stagione del riordino istituzionale avviato dalla Legge 56/2014 ha comportato la contrazione delle funzioni in capo all'Ente e del personale, a partire dall'obbligo introdotto dall'art.1 c.421 L.190/2014 di rideterminazione della dotazione organica in misura non superiore al 50% della spesa del personale alla data di entrata in vigore della Legge 56/2014, tenuto conto delle funzioni attribuite.

A seguito dei processi di mobilità, di trasferimento di funzioni, di prepensionamento e della riduzione fisiologica del personale per cessazioni a vario titolo, il personale in servizio è passato in quattro anni da 374 a 136 unità.

All'1/1/2019 prestano servizio inoltre 13 unità di dipendenti regionali assegnati alla Provincia in relazione alle funzioni delegate e 5 alte specializzazioni con profilo tecnico, oltre ad un Istruttore direttivo in qualità di Capo Gabinetto del Presidente (ai sensi dell'art. 90 del D.Lgs. 267/2000).

Inoltre è stata costituita ed è divenuta operativa dal 7/1/2019, l'Unità speciale per l'edilizia scolastica e la sismica, in associazione con i comuni del territorio sulla base di apposita convenzione: in tale Unità presta servizio solo personale a tempo determinato, di cui un dirigente extra dotazione ai sensi dell'art.110 comma 2 del D.Lgs. 267/2000 e quattro istruttori direttivi tecnici, ingegneri altamente specializzati in ambito sismico, di cui due part-time.

Con la legge 27 dicembre 2017 n. 205, Legge di bilancio 2018, il legislatore ha dato un primo importante segnale secondo il profilo della capacità assunzionale prevedendo in via preliminare per le province la definizione di un piano di riassetto organizzativo finalizzato ad un ottimale esercizio delle funzioni fondamentali previste dalla L.56/2014. Tale piano di riassetto è stato adottato con delibera consiliare n. 6 del 15/3/2018.

La programmazione del fabbisogno di personale e la ripresa delle assunzioni a tempo indeterminato o l'instaurazione di rapporti di lavoro a tempo determinato, sono state disciplinate nell'arco dell'anno 2018 con l'adozione del Piano triennale del fabbisogno previsto dal decreto presidenziale n. 58 del 16/03/2018 e dalle successive modifiche disposte, in coerenza con quanto disposto dal D.Lgs. 25/5/2017 n.75, con i decreti n. 225 del 18/9/2018 e n.315 del 23/11/2018.

Per l'anno 2019, per il quale restano immutati i limiti assunzionali previsti dalla L.205/2017, è prioritario provvedere al completamento del piano assunzionale già autorizzato e alla programmazione dei nuovi fabbisogni, tenuto conto delle criticità dei servizi e delle previsioni di ulteriori cessazioni.

La legge di bilancio per l'anno 2019, n.145 del 30/12/2018, ai commi 360-365, ha introdotto disposizioni sulle modalità di svolgimento delle procedure concorsuali per il reclutamento del personale nelle pubbliche amministrazioni, le cui implicazioni saranno meglio definite sulla base dei contenuti del regolamento ministeriale che dovrebbe essere emanato entro il 28/2/2019.

Gli obiettivi che la programmazione è chiamata a perseguire sul profilo organizzativo sono prioritariamente i seguenti:

1. assicurare la piena funzionalità dei servizi finalizzati alle funzioni fondamentali;
2. assicurare la capacità di coordinamento delle attività istituzionali;
3. individuare le principali aree di criticità dovute a carenza di personale e professionalità;
4. promuovere lo svolgimento di funzioni al servizio dei comuni.

Per il dettaglio del piano si rimanda all'allegato al DUP 2019.

## 11) Piano delle alienazioni e valorizzazione immobili

<b>PIANO DELLE ALIENAZIONI E VALORIZZAZIONI IMMOBILIARI 2019 (art. 58, comma 1, D.L.112/2008 convertito in Legge 133/2008)</b>	
Villa "Ottavi" Foglio 130 Mappale 75 (Catasto urbano) Foglio 130 Mappale 74-75 (Catasto terreni)	€ 1.840.000,00
Palazzo Trivelli - P.zza Sa. Giovanni 4 - Reggio Emilia Foglio 133 Mappale 367 sub. 19	€ 2.300.000,00
Ex Casa Cantoniera via Martiri della Bettola 6 - Reggio Emilia Foglio 169 Mappale 167 Sub. 1 Foglio 169 Mappale 167 Sub. 2 Foglio 169 Mappale 168	€ 170.000,00
Appartamenti siti a Reggio Emilia - Via Col di Lana, 25 - 27 Foglio 124 Mappale 199 Sub. 3 Foglio 124 Mappale 199 Sub. 4 Foglio 124 Mappale 200 Sub. 2 Foglio 124 Mappale 200 Sub. 6 Foglio.124 Mappale 351 Sub. 1 Foglio 124 Mappale 351 Sub. 3 Foglio 124 Mappale 352 Sub. 1 Foglio 124 Mappale 352 Sub. 6	€ 472.500,00
Ramiseto - Loc. Rio Maore - casa appoggio al parco Foglio 33 Mappale 189 sub. 2	€ 60.243,75
Campegine - Via Aldo Moro, 10 - Ex Casa Cantoniera, Centro Operativo Foglio 12 Mappale 180 Sub. 5 Foglio 12 Mappale 180 Sub. 6 Foglio 12 Mappale 478 Sub. 1 Foglio 12 Mappale 478 Sub. 2	€ 136.323,00
Immobile ex-OPG - Via Franchi 14/A - Reggio Emilia Foglio 133 Mappale 284 sub. 1	€ 5.490.000,00
	<b>TOTALE</b>
	€ 10.469.066,75
Terreni di cui all'allegato A	€ 1.148.223,70
	<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>
	€ 11.617.290,45

## **12) Piano triennale di razionalizzazione 2019 ai sensi della legge n. 244/2007**

### **PREMESSA**

La Legge finanziaria 2008 prevede all'art. 2 comma 594 e ss. le seguenti disposizioni:

594. Ai fini del contenimento delle spese di funzionamento delle proprie strutture, le amministrazioni pubbliche di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, adottano piani triennali per l'individuazione di misure finalizzate alla razionalizzazione dell'utilizzo:

- a) delle dotazioni strumentali, anche informatiche, che corredano le stazioni di lavoro nell'automazione d'ufficio;
- b) delle autovetture di servizio, attraverso il ricorso, previa verifica di fattibilità, a mezzi alternativi di trasporto, anche cumulativo;
- c) dei beni immobili ad uso abitativo o di servizio, con esclusione dei beni infrastrutturali.

Detti piani debbono essere resi pubblici con le modalità previste dall'articolo 11 del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165 (attraverso l'Ufficio relazione con il pubblico) e dall'articolo 54 del Codice dell'Amministrazione Digitale (sui siti web istituzionali delle PA). (v. comma 598).

Le Amministrazioni trasmettono poi a consuntivo annuale, una relazione agli organi di controllo interno e alla sezione regionale della Corte dei conti competente. (v. comma 597).

***In considerazione dell'ancora difficile situazione finanziaria degli enti di area vasta conseguente alle norme di riordino che si sono susseguite negli ultimi anni, risulta necessario continuare nelle attività di razionalizzazione, ove ancora sussistano margini comprimibili, e nella riorganizzazione interna dei servizi per un ulteriore efficientamento della struttura, nell'ottica del riordino e dello svolgimento delle funzioni previste dal nuovo assetto funzionale.***

***E' interesse dell'Ente anche per l'anno 2019 promuovere l'attuazione di politiche di razionalizzazione della spesa, di riorganizzazione e di ottimizzazione, in grado di produrre una riduzione dei costi o quantomeno una migliore utilizzazione delle risorse.***

***In sede di approvazione del Piano Esecutivo di Gestione dovranno essere evidenziate ed articolate attività e misure da attuarsi e, ove possibile, anche il valore economico dell'eventuale risparmio stimato, coinvolgendo tutti i servizi nella realizzazione dei relativi progetti che potranno prevedere sia riorganizzazioni interne del lavoro e del personale, sia l'adeguamento delle attività e dello svolgimento delle funzioni a nuove modalità, ed anche, eventualmente, a nuovi e diversi interlocutori.***

***Tali politiche, ove già attuate in passato, hanno portato risultati positivi consentendo anche di coniugare gli interventi di ottimizzazione organizzativa e ristrutturazione della spesa con l'attivazione di politiche incentivanti e premianti per il personale coinvolto nelle misure riorganizzative stesse.***

Visto il processo di riordino istituzionale delle Province di cui alla legge n. 56/2014 e della Legge Regionale n. 13 del 30/07/2015, si ritiene opportuno nella seguente relazione indicare le misure di razionalizzazione di carattere generale nonché le misure specifiche realizzabili nell'anno 2019.

## **1. MISURE FINALIZZATE ALLA RAZIONALIZZAZIONE DELLE DOTAZIONI STRUMENTALI (Art. 2, lettera a), comma 594, legge 244/07)**

### **1.1 Dotazioni informatiche e trasmissione dati**

La Provincia di Reggio Emilia ha adottato da tempo azioni di verifica e razionalizzazione degli strumenti informatici e tecnologici.

In prosecuzione con le attività svolte negli anni precedenti si prevede di continuare il percorso di razionalizzazione sia per quanto riguarda gli applicativi utilizzati nell'ambito dei processi amministrativi dell'Ente, sia per quanto riguarda la strumentazione utilizzata nelle postazioni di lavoro.

Già da diversi anni le dotazioni strumentali informatiche hanno subito una progressiva riduzione, in conseguenza del calo del personale dell'Ente e di una più attenta redistribuzione dei personal computer (pc) non più utilizzati.

Compatibilmente con le esigenze dei servizi e delle risorse umane disponibili, si evidenziano di seguito le principali azioni da mettere in campo nel corso del triennio 2019-2021, per proseguire il piano di razionalizzazione e ottimizzazione dell'uso delle risorse:

- prosecuzione della reinstallazione di postazioni di lavoro assegnate a personale pensionato e/o transitato ad altro ente aggiornandone le prestazioni con l'inserimento di dischi esterni SSD: attività che consente di rinnovare le prestazioni delle macchine ma con costi notevolmente ridotti rispetto all'acquisto di pc nuovi;
- ulteriore riduzione dei server fisici ancora presenti in sala macchine, grazie alla ormai totale virtualizzazione dei server centrali, con conseguente ottimizzazione dell'uso delle risorse dei server, nonché riduzione dell'assorbimento di corrente elettrica e dei costi di manutenzione;
- adesione anche per il triennio 2019-2021 ad accordi quadro promossi dalla società partecipata regionale Lepida spa, per i contratti di manutenzione su licenze di base, quali ad esempio Oracle, VmWare e sistemi di backup che consentono a fronte di una lieve riduzione dei costi annuali, di usufruire di livelli di assistenza e di servizio maggiori;
- spostamento di alcuni servizi presso il datacenter di Lepida Spa: si prevede uno spostamento graduale, privilegiando le applicazioni che sono al momento erogate da server che necessitano di essere rinnovati. In questo modo non sono necessari investimenti in nuova dotazione informatica, ma si usufruisce di un servizio che ha anche caratteristiche di sicurezza superiori.

L'obiettivo di contenere i costi per l'acquisto di apparecchiature e strumentazioni informatiche, avvalendosi delle convenzioni disponibili sulle centrali di acquisto a disposizione degli Enti Locali (CONSIP ed Intercent-ER) e dove non disponibili mediante richiesta di offerta (RDO) sulle piattaforme nazionali (Mepa) e regionali (Intercenter) è ormai una consuetudine da anni e continuerà ad essere la fonte principale.

Dal punto di vista delle procedure e della informatizzazione dei procedimenti si confermano le azioni volte alla dematerializzazione dei processi e dei documenti, sulle modalità di scambio elettronico delle informazioni fra PA e fra pubbliche amministrazioni, cittadini ed imprese, sull'erogazione dei servizi on line e sulla trasparenza e semplificazione dell'attività amministrativa, grazie all'informatizzazione degli uffici.

Coerentemente con questi principi, nel corso del triennio 2019-2021 verrà ampliata ad un maggior numero di procedimenti la gestione dell'iter completamente dematerializzato, quali ad esempio la richiesta dei giustificativi di assenza da parte del personale dell'Ente, il rilascio delle autorizzazioni sismiche da parte del nuovo ufficio associato per la sismica, attivato a gennaio

2019.

### 1.2 ATTREZZATURE VARIE (i.e. fotocopiatrici, fax, ecc.).

Nell'esercizio 2019 si intende proseguire nell'azione di razionalizzazione delle attrezzature varie in dotazione agli uffici, già intrapresa nel 2018. In particolare:

- **fax:** considerato l'uso residuale di questo strumento in rapporto alle comunicazioni tramite e-mail e PEC, si intende ridurre il numero, mantenendo presso ogni singola sede solo quelli ritenuti essenziali, per garantire in particolare ai singoli cittadini la possibilità di comunicare con la Provincia anche attraverso questo strumento tradizionale;
- **fotocopiatori:** proseguirà l'azione di sostituzione delle stampanti di rete e locali e dei fotocopiatori di proprietà dell'ente con macchine "multifunzione" (fotocopiatrice, stampante, scanner e fax) ad uso di uffici diversi. Ciò permetterà di ridurre il numero complessivo delle macchine riducendo i costi di gestione delle stesse, in particolare per quanto riguarda la spesa di approvvigionamento di toner e di interventi di manutenzione/riparazione. Si intende procedere mediante i canali di approvvigionamento disponibili sul MEPA, attraverso le modalità presenti sulle piattaforme "acquistiniretepa.it" di Consip e "SATER" dell'agenzia regionale Intercent-ER (convenzioni, O.di A., trattativa diretta), attivando, ogni qual volta sia possibile, contratti di noleggio, la cui convenienza economica risiede nel fatto che i canoni di noleggio comprendono anche la fornitura del materiale consumabile (esclusa carta), gli interventi di manutenzione, la sostituzione delle macchine irreparabili.

### 1.3 TELEFONIA MOBILE

Lo strumento "telefonia mobile", al giorno d'oggi indispensabile per lo svolgimento efficace ed efficiente delle attività istituzionali degli organi dell'Ente e degli uffici, è messo a disposizione tramite l'adesione alla convenzione "Servizi di trasmissione dati e voce su reti fisse (Lotto 1) e mobili (Lotto 2)", aggiudicata a Telecom Italia s.p.a., attiva sulla piattaforma Sater dell'agenzia Intercent-ER.

La razionalizzazione della spesa da sostenere per tale servizio avverrà tramite le seguenti azioni:

- aggiornamento tempestivo delle utenze telefoniche attive, con dismissione di quelle non più necessarie ed attivazione di nuove utenze ritenute indispensabili;
- trasferimento della maggior parte delle utenze mobili "in abbonamento" sul profilo "ricaricabile", con spesa addebitata direttamente in fattura, che viene offerto in convenzione a tariffe particolarmente basse per le comunicazioni e comprendenti plafond di traffico dati mensili molto più elevati rispetto al fabbisogno medio, risparmiando, in questo modo, le spese per oneri di concessione;
- sostituzione dei terminali con caratteristiche tecniche insufficienti rispetto ai servizi non strettamente telefonici (miglioramento hardware a parità di canone);
- cessazione di servizi ed abilitazioni non essenziali o attribuite erroneamente dal Gestore (ad es. roaming internazionale per trasmissione dati e voce, errori nella profilatura degli utenti, numerazioni speciali o altri servizi a pagamento non richiesti);
- utilizzo del "dual billing" sia per i servizi di trasmissione voce che dati da parte degli assegnatari dei cellulari intestati all'Ente.

### 1.4 TELEFONIA FISSA

La Provincia è proprietaria di alcuni (35) sistemi telefonici (comunemente chiamati "centralini") in uso presso Istituti Scolastici di 2° grado ed i Centri per l'Impiego. Non risulta possibile garantire

la manutenzione e gli interventi di riparazione di tali impianti tramite la specifica convenzione attiva sulla piattaforma Sater dell'agenzia Intercent-ER., in quanto, data la loro vetustà e la particolare difficoltà di reperire componenti e parti di ricambio, l'aggiudicatario della convenzione (Fastweb s.p.a.), non è tenuto a prenderli in carico.

Tuttavia, per la maggior parte di tali sistemi i guasti non sono particolarmente frequenti, pertanto risulta ancora economicamente vantaggioso garantire la loro funzionalità mediante interventi "a chiamata", emettendo OdA sulla piattaforma "acquistiniretepa.it" del MEPA di Consip.

Nel caso in cui si rendesse necessario considerare la sostituzione di alcuni dei sistemi suddetti, sarà valutata la forma più conveniente tra l'acquisizione di nuovi impianti ed il noleggio e medio termine degli stessi. In entrambi i casi, si opererà tramite le modalità a disposizione sulle piattaforme "acquistiniretepa.it" di Consip e "SATER" dell'agenzia regionale Intercent-ER (convenzioni, O.di A., trattativa diretta, R. di O.).

Per il servizio di telefonia fissa e trasmissione dati, è stata approvata l'adesione alla nuova convenzione Intercent-ER "Servizi di trasmissione dati e voce su reti fisse (Lotto 1) e mobili (Lotto 2)", rivolta a tutti gli Enti del territorio regionale, con validità dal 17 luglio 2018 fino al 16 luglio 2021, e possibilità di rinnovo per 12 mesi, il cui fornitore aggiudicatario è Telecom Italia SpA.

Sono stati emessi gli ordinativi di fornitura per provvedere l'erogazione dei servizi di telefonia per le sedi provinciali per gli istituti superiori e per le sedi territoriali dei servizi ex-provinciali, ora regionali, ma ancora in carico alla Provincia: per tali servizi si ipotizza di dover continuare la fornitura soltanto per il 2019, successivamente saranno presi incarico dai servizi regionali.

La nuova convenzione garantisce tariffe e canoni economicamente vantaggiosi e prevede sostanziali riduzioni dei costi del traffico telefonico e delle reti dati.

Grazie all'attivazione della rete Lepida presso gli istituti superiori, nel corso del 2019 si potrà procedere ad una ulteriore riduzione delle linee dati attualmente erogate in convenzione, questo comporterà una ulteriore riduzione dei costi a carico dell'Ente.

## 2. RAZIONALIZZAZIONE DELL'UTILIZZO DELLE AUTOVETTURE DI SERVIZIO

Ferma restando la necessità di garantire una idonea dotazione di autovetture, automezzi e macchine operatrici a supporto delle attività istituzionali dell'Ente, si ritiene possibile ridurre ulteriormente il numero dei veicoli e dei mezzi operativi, secondo i valori ipotizzati nella seguente tabella:

### TIPOLOGIA PROGRAMMAZIONE PLURIENNALE

	AL 31/12/ 2018	AL 31/12/2019	AL 31/12/2020
<b>VEICOLI (autovetture)</b>	62	61	60
<b>MEZZI OPERATIVI (autocarri e macchine operatrici)</b>	35	32	31

Data la previsione di cui sopra, si prevede che il livello di spesa per la gestione del parco veicoli si manterrà nei limiti apposti dalla legge, salvo il caso di imprevisti, imprevedibili e consistenti aumenti di prezzo del carburante o rincari dei prezzi dei pezzi di ricambio.

Si intende proseguire con una gestione diretta del parco veicoli attraverso l'attività di valutazione nel merito, approvazione e verifica degli interventi di manutenzione e riparazione (programmati e non), autorizzati ad operatori abilitati ed attivi sulla piattaforma "acquistiniretepa.it" di Consip tramite la modalità di "trattativa diretta" disponibile su tale piattaforma ed eseguita in conformità

alle disposizioni di legge. Attraverso tale modalità di gestione, negli ultimi esercizi è stata riscontrata una costante diminuzione della spesa storica.

Altre azioni di razionalizzazione del parco veicoli che si svolgeranno nel 2019 saranno:

- la rottamazione dei veicoli obsoleti o le cui riparazioni non risultano economicamente convenienti;
- la vendita dei veicoli non più necessari per lo svolgimento delle attività istituzionali ma ancora appetibili sul mercato dell'usato;
- la gestione interna del sistema di rimessaggio e prenotazione delle auto "a guida libera";
- l'eventuale acquisto, tramite le modalità messe a disposizione sulle piattaforme "acquistiniretepa.it" di Consip e "SATER" dell'agenzia regionale Intercent-ER, di nuovi veicoli che si rendesse necessario a causa di rotture impreviste, anche derivanti da sinistri, di entità tale da non rendere economicamente vantaggiosa la riparazione, o a parziale sostituzione dei mezzi rottamati o venduti.

Si intende, infine, procedere ad una approfondita analisi della convenienza economica di una eventuale sostituzione, anche parziale, di veicoli di proprietà dell'Ente con veicoli a noleggio a medio periodo, in particolare per quanto riguarda le autovettura a guida libera, non escludendo la possibilità di avviare tale processo nel corso dell'esercizio.

### **3. MISURE FINALIZZATE ALLA RAZIONALIZZAZIONE DEL SERVIZIO DI GESTIONE DEGLI IMMOBILI.**

La Provincia di Reggio Emilia possiede un patrimonio immobiliare consistente in immobili adibiti a uffici, servizi o scuole ed in forma molto marginale in fabbricati ad uso abitazione.

Il patrimonio abitativo della Provincia di Reggio Emilia ha una consistenza del tutto marginale o comprende pochissime unità immobiliari in contesto urbano e molte unità immobiliari, tra le quali case cantoniere acquisite senza oneri con il trasferimento di competenze da ANAS, site in contesto agricolo od extraurbano. Inoltre non comprende immobili di edilizia popolare e non è funzionale a svolgere una qualsiasi proficua politica abitativa.

Linee di intervento per il periodo 2019

Nel corso degli ultimi anni si è costantemente operato nella razionalizzazione degli uffici provinciali, attuando miglioramenti della logistica e degli spazi di lavoro, riqualificando ambienti e postazioni di lavoro, assicurando nel contempo sensibili risparmi nelle locazioni e migliorando l'operatività degli uffici nel loro insieme.

Relativamente agli immobili ad uso uffici, abitativo, o assimilati, si proseguirà nella dismissione iniziata negli anni scorsi, come da piano precedentemente inserito.

Complessivamente, si prevede che dalle alienazioni sopra citate l'Ente possa acquisire risorse per dodici milioni di Euro, cui potranno aggiungersi altre risorse derivanti dalla valorizzazione di ulteriori beni, da destinare a corrispondente incremento patrimoniale attraverso gli investimenti di maggior interesse per la comunità provinciale.

## **13) Piano biennale degli acquisti di beni e servizi 2019-2020**

Vedi allegato al DUP 2019



**DECRETO DEL PRESIDENTE  
N. 18 DEL 25/01/2019**

**OGGETTO**

APPROVAZIONE PROGRAMMA TRIENNALE DEI LAVORI PUBBLICI 2019-2021 ED ELENCO ANNUALE 2019 E PROGRAMMA BIENNALE DEGLI ACQUISTI DI BENI E SERVIZI 2019-2020 E RELATIVO ELENCO ANNUALE 2019.

## IL PRESIDENTE

Visto l'art. 1, commi 55 e 81 della Legge 56/2014 che determina le funzioni e le competenze attribuite al Presidente della Provincia;

Richiamato l'art. 10 dello Statuto Provinciale, approvato con deliberazione dell'Assemblea dei Sindaci n. 5 del 22/07/2015, in merito alle funzioni del Presidente;

Premesso che l'art. 21 del D.Lgs. 18 aprile 2016, n. 50 "Programma degli acquisti e programmazione dei lavori pubblici" prevede che le amministrazioni aggiudicatrici adottino il programma triennale dei lavori pubblici, di singolo importo pari superiore ad € 100.000,00, nonché i relativi aggiornamenti annuali, nel rispetto dei documenti programmatici e in coerenza con il bilancio;

Premesso altresì che:

- il programma triennale dei lavori pubblici è contenuto nel documento unico di programmazione dell'ente (D.U.P.), predisposto nel rispetto di quanto previsto dal principio applicato della programmazione di cui all'allegato n. 4/1 del D. Lgs. 23 giugno 2011, n. 118 e s.m.i.;
- ai sensi dell'art. 170 del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i. citato, il documento unico di programmazione dell'Ente (D.U.P) deve essere presentato al Consiglio entro il 31 luglio di ciascun esercizio finanziario;
- con Decreto del Ministero dell'Interno del 7 dicembre 2018 il termine per l'approvazione del Bilancio di Previsione 2019-2021 è stato prorogato al 28/02/2019;
- occorre provvedere all'approvazione del programma triennale dei lavori pubblici 2019- 2021 ed elenco annuale 2019, in ottemperanza alle disposizioni dell'art. 21 del citato D. Lgs. 18 aprile 2016, n. 50;

Considerato che:

- con decreto del Ministro delle Infrastrutture e dei Trasporti del 16 gennaio 2018 n. 14, in attuazione dell'art. 21, comma 8, del D.Lgs. 50/2016, come modificato dal D.Lgs 56/2017, è stato pubblicato nella Gazzetta Ufficiale n. 57 del 9 marzo 2018, il Regolamento recante procedure e schemi-tipo per la redazione e la pubblicazione del programma triennale dei lavori pubblici, del programma biennale per l'acquisizione di forniture e servizi e dei relativi elenchi annuali e aggiornamenti annuali ;
- tale decreto, così come previsto dall'art. 9 "si applica per la formazione o l'aggiornamento dei programmi triennali dei lavori pubblici o dei programmi biennali degli acquisti di forniture e servizi effettuati a decorrere dal periodo di programmazione 2019-2021 per i lavori e per il periodo di programmazione 2019-2020 per servizi e forniture.

Preso atto che è stato predisposto lo schema del programma triennale dei lavori pubblici che individua gli interventi da inserire nella programmazione annuale 2019 e triennale 2019-2021 e del programma biennale per l'acquisizione di forniture e servizi 2019-2020 e relativo elenco annuale 2019;

Ritenuto di adottare i suddetti schemi di programmazione;

Vista la proposta del programma triennale per il periodo 2019/2021 e dell'elenco annuale dei lavori pubblici anno 2019 allegata al presente atto quale parte integrante e sostanziale (All. A), e del programma biennale per l'acquisizione di forniture e servizi 2019 2020 e relativo elenco annuale 2019 (All. B) predisposta dal Dirigente del Servizio Infrastrutture, Mobilità Sostenibile, Patrimonio ed Edilizia in qualità di Responsabile della Programmazione;

Considerato che, ai sensi dell'art. 21 del D. Lgs. 50/2016 e del D.M. del 2018 vengono inseriti nel programma triennale e nell'elenco annuale delle opere i lavori di importo pari o superiore a € 100.000,00 in conformità a quanto stabilito dalle vigenti disposizioni di legge in materia di lavori pubblici;

Dato atto che, ai sensi dell'art. 21 comma 3, del D.Lgs. 50/2016 i progetti dei lavori ricompresi nell'elenco annuale sono conformi agli strumenti urbanistici vigenti;

Preso atto che i documenti di cui sopra saranno approvati unitamente al bilancio di previsione per gli anni 2019 – 2021 e al DUP;

Visto il parere favorevole in ordine alla regolarità tecnica del presente atto espresso dal Dirigente del Servizio Infrastrutture, Mobilità Sostenibile, Patrimonio ed Edilizia;

Visto il parere favorevole in ordine alla regolarità contabile del presente atto espresso dalla Dirigente del Servizio Bilancio;

## **DECRETA**

1. di adottare lo schema di Programma Triennale 2019/2021 e l'elenco annuale dei lavori pubblici 2019 della Provincia di Reggio Emilia, ai sensi dell'art. 21 del D.Lgs. 50/2016, e del programma biennale per l'acquisizione di forniture e servizi 2019 2020 e relativo elenco annuale 2019 predisposto dall'Ing. Valerio Bussei, Dirigente del Servizio Infrastrutture, Mobilità Sostenibile, Patrimonio ed Edilizia, in qualità di Responsabile della Programmazione, composto dalle relative schede, allegate al presente atto (All. A e B) quali parti integranti e sostanziali;

2. di disporre la pubblicazione della presente proposta di Programmazioni all'albo pretorio on-line di questo Ente per la durata di 60 giorni consecutivi;
3. di demandare al Responsabile della programmazione dei lavori pubblici l'adempimento di tutti gli atti conseguenti e necessari;
4. di dare atto che il presente decreto è esecutivo dalla sua sottoscrizione.

ALLEGATI:

- All. A: Programma triennale lavori pubblici 2019-2021;
- All. B: Programma biennale acquisti forniture servizi 2019-2020;
- parere di regolarità tecnica;
- parere di regolarità contabile.

Reggio Emilia, lì 25/01/2019

IL PRESIDENTE  
F.to ZANNI GIORGIO

Documento sottoscritto con modalità digitale ai sensi dell'art. 21 del d.lgs. 82/2005.

(da sottoscrivere in caso di stampa)

Si attesta che la presente copia, composta di n. ... fogli, è conforme in tutte le sue componenti al corrispondente atto originale firmato digitalmente conservato agli atti con n ..... del .....

Reggio Emilia, lì.....Qualifica e firma .....

**ALLEGATO I - SCHEDA A : PROGRAMMA TRIENNALE DELLE OPERE PUBBLICHE 2019/2021**

**DELL'AMMINISTRAZIONE PROVINCIA DI REGGIO EMILIA**

**QUADRO DELLE RISORSE NECESSARIE ALLA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA**

TIPOLOGIA RISORSE	Arco temporale di validità del programma			
	Disponibilità finanziaria (1)			Importo Totale (2)
	Primo anno	Secondo anno	Terzo anno	
risorse derivanti da entrate aventi destinazione vincolata per legge	36.795.750,00	24.867.981,79	22.379.000,00	84.042.731,79
risorse derivanti da entrate acquisite mediante contrazione di mutuo	0,00	0,00	0,00	0,00
risorse acquisite mediante apporti di capitali privati	608.700,00	0,00	0,00	608.700,00
stanziamenti di bilancio	1.300.000,00	0,00	0,00	1.300.000,00
finanziamenti acquisibili ai sensi dell'articolo 3 del decreto-legge 31 ottobre 1990, n. 310, convertito con modificazioni dalla legge 22 dicembre 1990, n. 403	6.325.000,00	3.484.393,35	1.560.000,00	11.369.393,35
risorse derivanti da trasferimento di immobili	0,00	0,00	0,00	0,00
Aaltra tipologia	0,00	2.198.575,86	somma	2.198.575,86
<b>Totale</b>	<b>45.029.450,00</b>	<b>30.550.951,00</b>	<b>23.939.000,00</b>	<b>99.519.401,00</b>

Il referente del programma  
(ING. VALERIO BUSSEI)

**Note**

(1) La disponibilità finanziaria di ciascuna annualità è calcolata come somma delle informazioni elementari relative ai costi annuali di ciascun intervento di cui alla scheda D.

(2) L'importo totale delle risorse necessarie alla realizzazione del programma triennale è calcolato come somma delle tre annualità

**ALLEGATO I- SCHEDA B: PROGRAMMA TRIENNALE DELLE OPERE PUBBLICHE 2019/2021  
DELL'AMMINISTRAZIONE PROVINCIA DI REGGIO EMILIA**

**ELENCO DELLE OPERE INCOMPIUTE**

CUP (1)	Descrizione Opera	Determinazioni dell'amministrazione	ambito di interesse dell'opera	anno ultimo quadro economico approvato	Importo complessivo dell'intervento (2)	Importo complessivo lavori (2)	Oneri necessari per l'ultimazione dei lavori	Importo ultimo SAL	Percentuale avanzamento lavori (3)	Causa per la quale l'opera è incompiuta	L'opera è attualmente fruibile, parzialmente, dalla collettività?	Stato di realizzazione ex comma 2 art.1 DM 42/2013	Possibile utilizzo ridimensionato dell'Opera	Destinazione d'uso	Cessione a titolo di corrispettivo per la realizzazione di altra opera pubblica ai sensi dell'articolo 191 del Codice	Vendita ovvero demolizione (4)	Oneri per la rinaturalizzazione, riqualificazione ed eventuale bonifica del sito in caso di demolizione	Parte di infrastruttura di rete
					somma	somma	somma	somma										

**Note**

- (1) Indica il CUP del progetto di investimento nel quale l'opera incompiuta rientra: è obbligatorio per tutti i progetti avviati dal 1 gennaio 2003  
 (2) Importo riferito all'ultimo quadro economico approvato  
 (3) Percentuale di avanzamento dei lavori rispetto all'ultimo progetto approvato  
 (4) In caso di vendita immobiliare deve essere riportato nell'elenco di cui alla scheda C ; in caso di demolizione l'intervento deve essere riportato fra gli interventi del programma di cui alla scheda D

Il referente del programma  
(ING. VALERIO BUSSEI)

**Tabella B.1**

- a) è stata dichiarata l'insussistenza dell'interesse pubblico al completamento ed alla fruibilità dell'opera  
 b) si intende riprendere l'esecuzione dell'opera per il cui completamento non sono necessari finanziamenti aggiuntivi  
 c) si intende riprendere l'esecuzione dell'opera avendo già reperito i necessari finanziamenti aggiuntivi  
 d) si intende riprendere l'esecuzione dell'opera una volta reperiti i necessari finanziamenti aggiuntivi

**Tabella B.2**

- a) nazionale  
 b) regionale

**Tabella B.3**

- a) mancanza di fondi  
 b1) cause tecniche: protrarsi di circostanze speciali che hanno determinato la sospensione dei lavori e/o l'esigenza di una variante progettuale  
 b2) cause tecniche: presenza di contenzioso  
 c) sopravvenute nuove norme tecniche o disposizioni di legge  
 d) fallimento, liquidazione coatta e concordato preventivo dell'impresa appaltatrice, risoluzione del contratto, o recesso dal contratto ai sensi delle vigenti disposizioni in materia di antimafia  
 e) mancato interesse al completamento da parte della stazione appaltante, dell'ente aggiudicatore o di altro soggetto aggiudicatore

**Tabella B.4**

- a) i lavori di realizzazione, avviati, risultano interrotti oltre il termine contrattualmente previsto per l'ultimazione (Art. 1 c2, lettera a), DM 42/2013)  
 b) i lavori di realizzazione, avviati, risultano interrotti oltre il termine contrattualmente previsto per l'ultimazione non sussistendo allo stato, le condizioni di riavvio degli stessi. (Art. 1 c2, lettera b), DM 42/2013)  
 c) i lavori di realizzazione, ultimati, non sono stati collaudati nel termine previsto in quanto l'opera non risulta rispondente a tutti i requisiti previsti dal capitolato e dal relativo progetto esecutivo come accertato nel corso delle operazioni di collaudo. (Art. 1 c2, lettera c), DM 42/2013)

**Tabella B.5**

- a) prevista in progetto  
 b) diversa da quella prevista in progetto

ALLEGATO I - SCHEDA C : PROGRAMMA TRIENNALE DELLE OPERE PUBBLICHE 2019/2021  
DELL'AMMINISTRAZIONE PROVINCIA DI REGGIO EMILIA

ELENCO DEGLI IMMOBILI DISPONIBILI

Codice univoco immobile (1)	Riferimento CUI intervento (2)	Riferimento CUP Opera Incompiuta (3)	Descrizione immobile	Codice Istat			localizzazione - CODICE NUTS	cessione o trasferimento immobile a titolo corrispettivo ex comma 5 art.21 e comma 1 art.191	Concessi in diritto di godimento, a titolo di contributo ex articolo 21 comma 6	Alienati per il finanziamento e la realizzazione di opere pubbliche ex art.3 DL 310/1990 s.m.l.	già incluso in programma di dismissione di cui art.27 DL 201/2011, convertito dalla L. 214/2011	Tipo disponibilità se immobile derivante da Opera Incompiuta di cui si è dichiarata l'insussistenza dell'interesse	Valore Stimato (4)				
				Reg	Prov	Com							Primo anno	Secondo anno	Terzo anno	Annualità successive	Totale
codice	codice	codice	testo	cod	cod	cod	codice	Tabella C.1	Tabella C.2	si/no	Tabella C.3	Tabella C.4	valore	valore	valore	valore	somma
100209290352201900001			VILLA OTTAVI	08	035	033				si	3		1.840.000,00				1.840.000,00
100209290352201900002			PALAZZO TRIVELLI - p.zza S.Giovanni 4 - (RE)	08	035	033				si	3		2.070.000,00				2.070.000,00
100209290352201900003			EX CASA CANTONIERA - via Martiri della Bettola 6 (RE)	08	035	033				si	3		170.000,00				170.000,00
100209290352201900004			Appartamenti siti - via Col di Lana, 25 - 27 (RE)	08	035	033				si	3		472.500,00				472.500,00
100209290352201900005			CASA APPOGGIO AL PARCO - loc. Rio Maore - Ramiseto (RE)	08	035	046				si	3		60.243,75				60.243,75
100209290352201900006			EX CASA CANTONIERA - CENTRO OPERATIVO - via Aldo Moro 10 Campegine (RE)	08	035	010				si	3		136.323,00				136.323,00
100209290352201900007			Immobile ex-OPG - via Franchi 14/A (RE)	08	035	033				si	3		930.000,00	3.000.000,00	1.560.000,00		5.490.000,00
100209290352201900008			CENSIMENTO TERRENI (in comuni vari)	08	08	000				si	3		645.933,25	484.393,35			1.130.326,60
													<b>6.325.000,00</b>	<b>3.484.393,35</b>	<b>1.560.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>11.369.393,35</b>

Note:

- (1) Codice obbligatorio: numero immobile = cf amministrazione + prima annualità del primo programma nel quale l'immobile è stato inserito + progressivo di 5 cifre  
(2) Riportare il codice CUI dell'intervento (nel caso in cui il CUP non sia previsto obbligatoriamente) al quale la cessione dell'immobile è associata; non indicare alcun codice nel caso in cui si proponga la semplice alienazione o cessione di opera incompiuta non connessa alla realizzazione di un intervento  
(3) Se derivante da opera incompiuta riportare il relativo codice CUP  
(4) Riportare l'ammontare con il quale l'immobile contribuirà a finanziare l'intervento, ovvero il valore dell'immobile da trasferire (qualora parziale, quello relativo alla quota parte oggetto di cessione o trasferimento) o il valore del titolo di godimento oggetto di cessione.

Il referente del programma  
(ING. VALERIO BUSSEI)

Tabella C.1

1. no  
2. parziale  
3. totale

Tabella C.2

1. no  
2. sì, cessione  
3. sì, in diritto di godimento, a titolo di contributo, la cui utilizzazione sia strumentale e tecnicamente connessa all'opera da affidare in concessione

Tabella C.3

1. no  
2. sì, come valorizzazione  
3. sì, come alienazione

Tabella C.4

1. cessione della titolarità dell'opera ad altro ente pubblico  
2. cessione della titolarità dell'opera a soggetto esercente una funzione pubblica  
3. vendita al mercato privato  
4. disponibilità come fonte di finanziamento per la realizzazione di un intervento ai sensi del comma 5 art.21

ALLEGATO I - SCHEDE D: PROGRAMMA TRIENNALE DELLE OPERE PUBBLICHE 2019/2021  
DELL'AMMINISTRAZIONE PROVINCIA DI REGGIO EMILIA

ELENCO DEGLI INTERVENTI DEL PROGRAMMA

Numero intervento CUI (1)	Cod. int. Amm.ne (2)	Codice CUP (3)	Annuale nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento	Responsabile del procedimento (4)	lotto funzionale (5)	lavoro complesso (6)	codice ISTAT			localizzazione - codice NUTS	Tipologia	Settore e sottosettore intervento	Descrizione dell'intervento	Livello di priorità (7)	STIMA DEI COSTI DELL'INTERVENTO (8)					Intervento aggiunto o variato a seguito di modifica programma (12)			
							Reg	Prov	Com						Primo anno	Secondo anno	Terzo anno	Costi su annualità successive	Importo complessivo (9)		Valore degli eventuali immobili di cui alla scheda C collegati all'intervento (10)	Scadenza temporale ultima per l'utilizzo dell'eventuale finanziamento derivante da contrazione di mutuo	Apporto di capitale privato (11)
											Importo		Tipologia										
L00209290352201900001		C2519000000003	2019	Azzio Gatti	si	si	08	035	000		07 - Manutenzione straordinaria	05.11 - Beni culturali	INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA AL PATRIMONIO	1	300.000,00				300.000,00				
L00209290352201900002		C65819000000003	2019	Azzio Gatti	si	si	08	035	000		07 - Manutenzione straordinaria	05.08 - Sociali e scolastiche	MANUTENZIONE STRAORDINARIA EDIFICI SCOLASTICI ED ANNESSI IMPIANTI SPORTIVI COMPRESO AREE DI PERTINENZA	1	964.115,00				964.115,00				
L00209290352201900003		C85E17000020001	2019	Azzio Gatti	si	si	08	035	033		01 - Nuova realizzazione	05.08 - Sociali e scolastiche	REALIZZAZIONE FUNZIONALE SCUOLE DI REGGIO EMILIA. REALIZZAZIONE DEL NUOVO POLO SCOLASTICO SITO IN VIA F. LLI ROSSELLI 2° LOTTO	1	3.191.000,00				3.191.000,00				
L00209290352201900004		C85E16000000001	2019	Azzio Gatti	si	si	08	035	033		01 - Nuova realizzazione	05.08 - Sociali e scolastiche	COSTRUZIONE DI NUOVA PALESTRA A SERVIZIO DEL POLO SCOLASTICO DI VIA MICALLE'	1	1.043.700,00				1.043.700,00				
L00209290352201900005		C85E18000020001	2019	Azzio Gatti	si	si	08	035	033		00 - Manutenzione straordinaria di adeguamento sismico	05.08 - Sociali e scolastiche	ADEGUAMENTO SISMICO DELL'ISTITUTO TECNICO "SCARUFFI-CITTA' DEL TRICOLORI"	1	2.723.500,00				2.723.500,00				
L00209290352201900006		C95E18000000001	2019	Azzio Gatti	si	si	08	035	016		00 - Manutenzione straordinaria di adeguamento sismico	05.08 - Sociali e scolastiche	ADEGUAMENTO SISMICO DELL'ISTITUTO D'ISTRUZIONE SUPERIORE "CATTANEO" DI CASTELNOVO NE MONTI (RE)	1	2.000.000,00				2.000.000,00				
L00209290352201900007		C28H18000000001	2019	Azzio Gatti	si	si	08	035	027		58 - Ampliamento o potenziamento	05.08 - Sociali e scolastiche	AMPLIAMENTO DELL'ISTITUTO SUPERIORE "S. D'ARZO" DI MONTECCHIO EMILIA	1	1.650.000,00				1.650.000,00				
L00209290352201900008		C37H18001720006	2019	Valerio Bussei	si	si	08	035	000		07 - Manutenzione straordinaria	01.01 - Stradali	INTERVENTI DI MESSA IN SICUREZZA DELLE SS.PP. DEL REPARTO NORD (prima annualità accordo quadro)	1	3.454.500,00				3.454.500,00				
L00209290352201900009		C17H18001510006	2019	Valerio Bussei	si	si	08	035	000		07 - Manutenzione straordinaria	01.01 - Stradali	INTERVENTI DI MESSA IN SICUREZZA DELLE SS.PP. DEL REPARTO SUD (prima annualità accordo quadro)	1	3.454.500,00				3.454.500,00				
L00209290352201900010		C37H18001820001	2019	Valerio Bussei	si	si	08	035	001		07 - Manutenzione straordinaria	01.01 - Stradali	CONSOLIDAMENTO E RIPRISTINO DELLE STRUTTURE IN CEMENTO ARMATO DEL PONTE SUL TORRENTE LODOLA SULLA S.P. 37 AL KM 3+900	1	725.000,00				725.000,00				
L00209290352201900011		C37H19000040008	2019	Valerio Bussei	si	si	08	035	000		07 - Manutenzione straordinaria	01.01 - Stradali	INTERVENTI PER LA MANUTENZIONE, LA SICUREZZA STRADALE E LA MOBILITÀ SOSTENIBILE ANCHE IN COMPARTECIPAZIONE CON I COMUNI	2	1.280.000,00				1.280.000,00				
L00209290352201900012		C41B19000000004	2019	Valerio Bussei	si	si	08	035	020		01 - Nuova realizzazione	01.01 - Stradali	MESSA IN SICUREZZA INTERSEZIONE S.P. 47 E VIA CANOLO IN COMUNE DI CORREGGIO	1	300.000,00				300.000,00				
L00209290352201900013		C21B19000190007	2019	Valerio Bussei	si	si	08	035	034		01 - Nuova realizzazione	01.01 - Stradali	INTERVENTO DI MESSA IN SICUREZZA DELLA INTERSEZIONE TRA S.P. 30 E VIA NAVIGLIO NORD (IN LOC. PONTE VETIGIANO)	1	650.000,00				650.000,00				
L00209290352201900014		C11B18000390008	2019	Valerio Bussei	si	si	08	035	008		01 - Nuova realizzazione	01.01 - Stradali	PERCORSO CICLOPEDONALE IN LOCALITÀ ZURCO DI CADELBOSCO IN FREGIO ALLA S.P. 63R	2	592.000,00				592.000,00				
L00209290352201900015		C47H18000990008	2019	Valerio Bussei	si	si	08	035	029		07 - Manutenzione straordinaria	01.01 - Stradali	PERCORSO CICLOPEDONALE IN LOCALITÀ S. SISTO DI P. PAVOLINO IN FREGIO ALLA S.P. 20	2	400.000,00				400.000,00				
L00209290352201900016		C67H18000450001	2019	Valerio Bussei	si	si	08	035	024		07 - Manutenzione straordinaria	01.01 - Stradali	INTERVENTI SUL PONTE TRA I COMUNI DI DOSOLO E QUASTALLA	1	3.785.635,00				3.785.635,00				
L00209290352201900017		C37H19000050005	2019	Valerio Bussei	si	si	08	035	000		07 - Manutenzione straordinaria	01.01 - Stradali	LAVORI DI RIPRISTINO AMBIENTALE E CONSOLIDAMENTO STRADE DANNEGGIATE DA MOVIMENTI FRANOSI	1	1.150.000,00				1.150.000,00				
L00209290352201900018		C97H18001590005	2019	Valerio Bussei	si	si	08	035	046		07 - Manutenzione straordinaria	01.01 - Stradali	INTERVENTO URGENTE DI RIPRISTINO DELL'INFRASTRUTTURA STRADALE IN LOC. CASENJOVE AD EST DI VAGLIE, INTERRUPTO AL TRANSITO A CAUSA DI UN ESTESO MOVIMENTO GRAVITATIVO DI VALLE	1	733.000,00				733.000,00				
L00209290352201900019		C27H19000040002	2019	Valerio Bussei	si	si	08	035	045		07 - Manutenzione straordinaria	01.01 - Stradali	INTERVENTO PER LA REALIZZAZIONE DI OPERA DI SOSTEGNO DELLA SCARPATA DI VALLE SULLA S.P. 9 AL KM 10+000 IN COMUNE DI VILLA MINOZZO INTERESSATA DA MOVIMENTO FRANOSO DI VALLE	1	212.500,00				212.500,00				
L00209290352201900020		C21B19000000003	2019	Valerio Bussei	si	si	08	035	018		01 - Nuova realizzazione	01.01 - Stradali	RIFUNZIONALIZZAZIONE DEL TRACCIATO ESISTENTE DELLA SP 513R TRA CANOSSA E VETTO (1° lotto)	2	600.000,00				600.000,00				
L00209290352201900021		C37H19000060003	2019	Valerio Bussei	si	si	08	035	000		07 - Manutenzione straordinaria	01.01 - Stradali	PIANO DI RISANAMENTO ACUSTICO STRADE PROVINCIALI	3	50.000,00				50.000,00				
L00209290352201900023		C61B18001160003	2019	Valerio Bussei	si	si	08	035	004		01 - Nuova realizzazione	01.01 - Stradali	COLLEGAMENTO VARIANTE DI BARCO - VARIANTE DI BIBBIANO (1° LOTTO - 1° STRALCIO)	2	1.815.000,00				1.815.000,00				
L00209290352201900024		C51B19000000007	2019	Valerio Bussei	si	si	08	035	039		01 - Nuova realizzazione	01.01 - Stradali	1° LOTTO DELLA VARIANTE DI CALERNO - REALIZZAZIONE ROTATORIA TRA S.P. 111 E VIA RAZZA	2	600.000,00				600.000,00				
L00209290352201900025		C81B18000270005	2019	Valerio Bussei	si	si	08	035	033		01 - Nuova realizzazione	01.01 - Stradali	TANGENZIALE DI FOGLIANO IN COMUNE DI REGGIO EMILIA IN VARIANTE ALLA S.P. 467R	2	10.000.000,00				10.000.000,00				
L00209290352201900026		C81B19000000004	2019	Valerio Bussei	si	si	08	035	033		01 - Nuova realizzazione	01.01 - Stradali	COLLEGAMENTO TRA TANGENZIALE DI CANALI E VIA DEL BURACCHIONE IN COMUNE DI REGGIO EMILIA	2	3.000.000,00				3.000.000,00				
L00209290352201900027		C71B17000320008	2019	Valerio Bussei	si	si	08	035	041		01 - Nuova realizzazione	01.01 - Stradali	MESSA IN SICUREZZA S.P. 8 - S.P. 48R A CERREDOLO DI TOIANO (P.N.S.S. INVENTARE LA SICUREZZA)	1	355.000,00				355.000,00				
L00209290352201900028			2020	Azzio Gatti	si	si	08	035	000		07 - Manutenzione straordinaria	05.11 - Beni culturali	INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA AL PATRIMONIO	1		100.000,00			100.000,00				
L00209290352201900029			2020	Azzio Gatti	si	si	08	035	000		07 - Manutenzione straordinaria	05.08 - Sociali e scolastiche	MANUTENZIONE STRAORDINARIA, CONSOLIDAMENTO STRUTTURALE EDIFICI SCOLASTICI ED ANNESSI IMPIANTI SPORTIVI COMPRESO AREE DI PERTINENZA	1		500.000,00			500.000,00				
L00209290352201900030		C88E19000010001	2020	Azzio Gatti	si	si	08	035	033		00 - Manutenzione straordinaria di adeguamento sismico	05.08 - Sociali e scolastiche	ADEGUAMENTO SISMICO "I.T.C." G. SCARUFFI (2° lotto)	1		2.500.000,00			2.500.000,00				
L00209290352201900031		C82H19000000001	2020	Azzio Gatti	si	si	08	035	033		01 - Nuova realizzazione	05.08 - Sociali e scolastiche	COMPLETAMENTO LOTTO ROSSELLI	1		2.000.000,00			2.000.000,00				
L00209290352201900032			2020	Azzio Gatti	si	si	08	035	024		00 - Manutenzione straordinaria di adeguamento sismico	05.08 - Sociali e scolastiche	ADEGUAMENTO SISMICO "I.S." B. RUSSELL	1		600.000,00			600.000,00				
L00209290352201900033			2020	Valerio Bussei	si	si	08	035	000		07 - Manutenzione straordinaria	01.01 - Stradali	INTERVENTI DI MESSA IN SICUREZZA DELLE SS.PP. DEL REPARTO NORD (seconda annualità accordo quadro)	1		3.284.500,00			3.284.500,00				
L00209290352201900034			2020	Valerio Bussei	si	si	08	035	000		07 - Manutenzione straordinaria	01.01 - Stradali	INTERVENTI DI MESSA IN SICUREZZA DELLE SS.PP. DEL REPARTO SUD (prima annualità accordo quadro)	1		3.159.500,00			3.159.500,00				
L00209290352201900035			2020	Valerio Bussei	si	si	08	035	001		07 - Manutenzione straordinaria	01.01 - Stradali	MESSA IN SICUREZZA DEL PIANO VIABILE DEL PONTE SUL TORRENTE LODOLA SULLA S.P. 37 AL KM 3+900	1		145.000,00			145.000,00				
L00209290352201900036			2020	Valerio Bussei	si	si	08	035	000		07 - Manutenzione straordinaria	01.01 - Stradali	RIPRISTINO DELLE STRUTTURE IN CEMENTO ARMATO E DEGLI APPARECCHI DI APOGGIO DEL PONTE SUL TORRENTE CROSTOLO SULLA S.P. 62R VAR AL KM 14+950	1		380.000,00			380.000,00				
L00209290352201900037			2020	Valerio Bussei	si	si	08	035	000		07 - Manutenzione straordinaria	01.01 - Stradali	INTERVENTI PER LA MANUTENZIONE, LA SICUREZZA STRADALE E LA MOBILITÀ SOSTENIBILE ANCHE IN COMPARTECIPAZIONE CON I COMUNI	2		730.000,00			730.000,00				
L00209290352201900038			2020	Valerio Bussei	si	si	08	035	000		07 - Manutenzione straordinaria	01.01 - Stradali	LAVORI DI RIPRISTINO AMBIENTALE E CONSOLIDAMENTO STRADE DANNEGGIATE DA MOVIMENTI FRANOSI	1		1.000.000,00			1.000.000,00				
L00209290352201900039			2020	Valerio Bussei	si	si	08	035	018		01 - Nuova realizzazione	01.01 - Stradali	RIFUNZIONALIZZAZIONE DEL TRACCIATO ESISTENTE DELLA SP 513R TRA CANOSSA E VETTO (2° lotto)	2		950.000,00			950.000,00				
L00209290352201900040			2020	Valerio Bussei	si	si	08	035	000		07 - Manutenzione straordinaria	01.01 - Stradali	PIANO DI RISANAMENTO ACUSTICO STRADE PROVINCIALI	3		100.000,00			100.000,00				
L00209290352201900022		C11B16000220008	2019	Valerio Bussei	si	si	08	035	036		01 - Nuova realizzazione	01.01 - Stradali	INTERVENTI SULLA VIABILITÀ ESISTENTE PER LA MESSA IN SICUREZZA ED IL MIGLIORAMENTO DELLE INFRASTRUTTURE NEI COMUNI DI RUBIERA E REGGIO EMILIA	2		2.932.285,00			2.932.285,00				

L00209290352201900041			2020	Valerio Bussei	si	si	08	035	033	01 - Nuova realizzazione	01.01 - Stradali	REALIZZAZIONE DI OPERE COMPLEMENTARI ALLA TANGENZIALE DI FOGLIANO	1		2.560.255,00		2.560.255,00				
L00209290352201900042			2020	Valerio Bussei	si	si	08	035	020	01 - Nuova realizzazione	01.01 - Stradali	BRETTOLA DI COLLEGAMENTO ASSE: REGGIO EMILIA - CORREGGIO - S. P. 50 IN LOC. GAZZATA IN COMUNE DI SAN MARTINO IN RIO	2		2.484.411,00		2.484.411,00				
L00209290352201900043			2020	Valerio Bussei	si	si	08	035	035	01 - Nuova realizzazione	01.01 - Stradali	VARIANTE SUD DI ROLO	2		5.500.000,00		5.500.000,00				
L00209290352201900044			2020	Valerio Bussei	si	si	08	035	021	01 - Nuova realizzazione	01.01 - Stradali	VARIANTE DI FABBRICO II STRALCIO II LOTTO	2		1.625.000,00		1.625.000,00				
L00209290352201900045			2021	Azzio Gatti	si	si	08	035	000	07 - Manutenzione straordinaria	05.11 - Beni culturali	INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA AL PATRIMONIO	1		100.000,00		100.000,00				
L00209290352201900046			2021	Azzio Gatti	si	si	08	035	000	07 - Manutenzione straordinaria	05.08 - Sociali e scolastiche	MANUTENZIONE STRAORDINARIA EDIFICI SCOLASTICI ED ANNESSI IMPIANTI SPORTIVI COMPRESO AREE DI PERTINENZA	1		500.000,00		500.000,00				
L00209290352201900047	C56E18000120005		2021	Azzio Gatti	si	si	08	035	039	01 - Nuova realizzazione	05.08 - Sociali e scolastiche	REALIZZAZIONE DELLA NUOVA SEDE DELL'ISTITUTO SILVIO D'ARZO IN SANTILARIO D'ENZA (RE) 1° LOTTO	2		2.800.000,00		2.800.000,00				
L00209290352201900048			2021	Azzio Gatti	si	si	08	035	020	00 - Manutenzione straordinaria di adeguamento sismico	05.08 - Sociali e scolastiche	ADEGUAMENTO SISMICO "L.T." EINAUDI	1		1.700.000,00		1.700.000,00				
L00209290352201900049			2021	Azzio Gatti	si	si	08	035	020	00 - Manutenzione straordinaria di adeguamento sismico	05.08 - Sociali e scolastiche	ADEGUAMENTO SISMICO "L.T." EINAUDI	1		2.650.000,00		2.650.000,00				
L00209290352201900050			2021	Valerio Bussei	si	si	08	035	000	07 - Manutenzione straordinaria	01.01 - Stradali	INTERVENTI DI MESSA IN SICUREZZA DELLE SS.PP. DEL REPARTO NORD, ANNO 2021	1		2.697.000,00		2.697.000,00				
L00209290352201900051			2021	Valerio Bussei	si	si	08	035	000	07 - Manutenzione straordinaria	01.01 - Stradali	INTERVENTI DI MESSA IN SICUREZZA DELLE SS.PP. DEL REPARTO SUD, ANNO 2021	1		2.647.000,00		2.647.000,00				
L00209290352201900052			2021	Valerio Bussei	si	si	08	035	045	07 - Manutenzione straordinaria	01.01 - Stradali	RIPRISTINO DELLE STRUTTURE IN CEMENTO ARMATO DEL PONTE SUL TORRENTE SECCHELLO SULLA S.P. 19 AL KM 13+100	1		450.000,00		450.000,00				
L00209290352201900053			2021	Valerio Bussei	si	si	08	035	000	07 - Manutenzione straordinaria	01.01 - Stradali	INTERVENTI PER LA MANUTENZIONE, LA SICUREZZA STRADALE E LA MOBILITÀ SOSTENIBILE ANCHE IN COMPARTICIPAZIONE CON I COMUNI	2		730.000,00		730.000,00				
L00209290352201900054			2021	Valerio Bussei	si	si	08	035	000	07 - Manutenzione straordinaria	01.01 - Stradali	LAVORI DI RIPRISTINO AMBIENTALE E CONSOLIDAMENTO STRADE DANNEGGIATE DA MOVIMENTI FRANOSI.	1		1.500.000,00		1.500.000,00				
L00209290352201900055			2021	Valerio Bussei	si	si	08	035	018	01 - Nuova realizzazione	01.01 - Stradali	RIFUNZIONALIZZAZIONE DEL TRACCIATO ESISTENTE DELLA SP 513R TRA CANOSSA E VETTO (3° lotto)	2		1.200.000,00		1.200.000,00				
L00209290352201900056			2021	Valerio Bussei	si	si	08	035	000	07 - Manutenzione straordinaria	01.01 - Stradali	PIANO DI RISANAMENTO ACUSTICO STRADE PROVINCIALI	3		100.000,00		100.000,00				
L00209290352201900057			2021	Francesca Guatteri	si	si	08	035	039	01 - Nuova realizzazione	01.01 - Stradali	VARIANTE DI CALERNO 2° LOTTO	2		6.400.000,00		6.400.000,00				
L00209290352201900058			2021	Valerio Bussei	si	si	08	035	004	01 - Nuova realizzazione	01.01 - Stradali	COLLEGAMENTO VARIANTE DI BARCO - VARIANTE DI BIBBIANO (1° LOTTO 2° STRALCIO)	2		465.000,00		465.000,00				
														245.029.450,00	30.550.951,00	23.939.000,00	0,00	99.519.401,00	somma	somma	

**Note**

- (1) Numero intervento = "T" + cf amministrazione + prima annualità del primo programma nel quale l'intervento è stato inserito + progressivo di 5 cifre della prima annualità del primo programma
- (2) Numero interno liberamente indicato dall'amministrazione in base a proprio sistema di codifica
- (3) Indica il CUP (cfr. articolo 3 comma 5)
- (4) Riportare nome e cognome del responsabile del procedimento
- (5) Indica se lotto funzionale secondo la definizione di cui all'art.3 comma 1 lettera qq) del D.Lgs.50/2016
- (6) Indica se lavoro complesso secondo la definizione di cui all'art.3 comma 1 lettera oo) del D.Lgs.50/2016
- (7) Indica il livello di priorità di cui all'articolo 3 commi 11, 12 e 13
- (8) Ai sensi dell'art.4 comma 6, in caso di demolizione di opera incompiuta l'importo comprende gli oneri per lo smantellamento dell'opera e per la ripulitura, riqualificazione ed eventuale bonifica del sito.
- (9) Importo complessivo ai sensi dell'articolo 3, comma 6, ivi incluse le spese eventualmente già sostenute e con competenza di bilancio antecedente alla prima annualità
- (10) Riportare il valore dell'eventuale immobile trasferito di cui al corrispondente immobile indicato nella scheda C
- (11) Riportare l'importo del capitale privato come quota parte del costo totale
- (12) Indica se l'intervento è stato aggiunto o è stato modificato a seguito di modifica in corso d'anno ai sensi dell'art.5 commi 9 e 11. Tale campo, come la relativa nota e labela, compaiono solo in caso di modifica del programma

Il referente del programma  
(ING. VALERIO BUSSEI)

**Tabella D.1**

Cfr. Classificazione Sistema CUP: codice tipologia intervento per natura intervento 03= realizzazione di lavori pubblici (opere e impiantistica)

**Tabella D.2**

Cfr. Classificazione Sistema CUP: codice settore e sottosettore intervento

**Tabella D.3**

1. priorità massima
2. priorità media
3. priorità minima

**Tabella D.4**

1. finanza di progetto
2. concessione di costruzione e gestione
3. sponsorizzazione
4. società partecipate o di scopo
5. locazione finanziaria
6. altro

**Tabella D.5**

1. modifica ex art.5 comma 9 lettera b)
2. modifica ex art.5 comma 9 lettera c)
3. modifica ex art.5 comma 9 lettera d)
4. modifica ex art.5 comma 9 lettera e)
5. modifica ex art.5 comma 11

ALLEGATO 1 - SCHEDA E: PROGRAMMA TRIENNALE DELLE OPERE PUBBLICHE 2019/2021  
DELL'AMMINISTRAZIONE PROVINCIA DI REGGIO EMILIA

INTERVENTI RICOMPRESI NELL'ELENCO ANNUALE

CODICE UNICO INTERVENTO - CUJ	CUP	DESCRIZIONE INTERVENTO	RESPONSABILE DEL PROCEDIMENTO	Importo annualità	IMPORTO INTERVENTO	Finalità	Livello di priorità	Conformità Urbanistica	Verifica vincoli ambientali	LIVELLO DI PROGETTAZIONE	CENTRALE DI COMMITTEA O SOGGETTO AGGREGATORE AL QUALE SI INTENDE DELEGARE LA PROCEDURA DI AFFIDAMENTO		Intervento aggiunto o variato a seguito di modifica programma (*)
											codice AUSA	denominazione	
L00209290352201900001	C2519000000003	INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA AL PATRIMONIO	Azzio Gatti	€ 300.000,00	€ 300.000,00	VBB	2	si	si	1			
L00209290352201900002	C65B19000000003	MANUTENZIONE STRAORDINARIA EDIFICI SCOLASTICI ED ANNESSI IMPIANTI SPORTIVI COMPRESO AREE DI PERTINENZA	Azzio Gatti	€ 964.115,00	€ 964.115,00	CPA	2	si	si	1			
L00209290352201900003	C85E17000020001	REALIZZAZIONE FUNZIONALE SCUOLE DI REGGIO EMILIA. REALIZZAZIONE DEL NUOVO POLO SCOLASTICO SITO IN VIA F.LLI ROSSELLI 2° LOTTO	Azzio Gatti	€ 3.191.000,00	€ 3.191.000,00	MIS	2	si	si	3			
L00209290352201900004	C85E18000000001	COSTRUZIONE DI NUOVA PALESTRA A SERVIZIO DEL POLO SCOLASTICO DI VIA MAKALLE'	Azzio Gatti	€ 1.043.700,00	€ 1.043.700,00	MIS	2	si	si	2			
L00209290352201900005	C85E18000020001	ADEGUAMENTO SISMICO DELL'ISTITUTO TECNICO "SCARUFFI-CITTA' DEL TRICLORE"	Azzio Gatti	€ 2.723.500,00	€ 2.723.500,00	MIS	1	si	si	2			
L00209290352201900006	C95E18000000001	ADEGUAMENTO SISMICO DELL'ISTITUTO DISTRUZIONE SUPERIORE "CATTANEO" DI CASTELNOVO NE MONTI (RE)	Azzio Gatti	€ 2.000.000,00	€ 2.000.000,00	MIS	1	si	si	2			
L00209290352201900007	C28H18000000001	AMPLIAMENTO DELL'ISTITUTO SUPERIORE "S. D'ARZO" DI MONTECCHIO EMILIA	Azzio Gatti	€ 1.650.000,00	€ 1.650.000,00	MIS	2	si	si	2			
L00209290352201900008	C37H18001720006	INTERVENTI DI MESSA IN SICUREZZA DELLE SS.PP. DEL REPARTO NORD (prima annualità accordo quadro)	Valerio Bussei	€ 3.454.500,00	€ 3.454.500,00	CPA	1	si	si	2			
L00209290352201900009	C17H18001510006	INTERVENTI DI MESSA IN SICUREZZA DELLE SS.PP. DEL REPARTO SUD (prima annualità accordo quadro)	Valerio Bussei	€ 3.454.500,00	€ 3.454.500,00	CPA	1	si	si	2			
L00209290352201900010	C37H18001820001	CONSOLIDAMENTO E RIPRISTINO DELLE STRUTTURE IN CEMENTO ARMATO DEL PONTE SUL TORRENTE LODOLA SULLA S.P. 37 AL KM 3+900	Valerio Bussei	€ 725.000,00	€ 725.000,00	CPA	1	si	si	2			
L00209290352201900011	C37H19000040008	INTERVENTI PER LA MANUTENZIONE, LA SICUREZZA STRADALE E LA MOBILITÀ SOSTENIBILE ANCHE IN COMPARTECIPAZIONE CON I COMUNI	Valerio Bussei	€ 1.280.000,00	€ 1.280.000,00	CPA	2	si	si	1			
L00209290352201900012	C41B19000000004	MESSA IN SICUREZZA INTERSEZIONE S.P. 47 E VIA CANOLO IN COMUNE DI CORREGGIO	Valerio Bussei	€ 300.000,00	€ 300.000,00	CPA	1	si	si	1			
L00209290352201900013	C21B18000190007	INTERVENTO DI MESSA IN SICUREZZA DELLA INTERSEZIONE TRA S.P. 30 E VIA NAVIGLIO NORD (IN LOC. PONTE VETTIGANO)	Valerio Bussei	€ 650.000,00	€ 650.000,00	CPA	1	si	si	2			
L00209290352201900014	C11B18000390008	PERCORSO CICLOPEDONALE IN LOCALITÀ ZURCO DI CADELBOSCO IN FREGIO ALLA S.P. 63R	Valerio Bussei	€ 592.000,00	€ 592.000,00	MIS	2	si	si	2			
L00209290352201900015	C47H18000990008	PERCORSO CICLOPEDONALE IN LOCALITÀ S. SISTO DI POVIGLIO IN FREGIO ALLA S.P. 20	Valerio Bussei	€ 400.000,00	€ 400.000,00	MIS	2	si	si	2			
L00209290352201900016	C67H18000450001	INTERVENTI SUL PONTE TRA I COMUNI DI DOSOLO E GUASTALLA	Valerio Bussei	€ 3.785.635,00	€ 3.785.635,00	MIS	1	si	si	2			
L00209290352201900017	C37H19000050005	LAVORI DI RIPRISTINO AMBIENTALE E CONSOLIDAMENTO STRADE DANNEGGIATE DA MOVIMENTI FRANOSI.	Valerio Bussei	€ 1.150.000,00	€ 1.150.000,00	CPA	1	si	si	1			
L00209290352201900018	C97H18001590005	INTERVENTO URGENTE DI RIPRISTINO DELL'INFRASTRUTTURA STRADALE IN LOC. CASERIOVE AD EST DI VAGLIE, INTERROTTA AL TRANSITO A CAUSA DI UN ESTESO MOVIMENTO GRAVITATIVO DI VALLE	Valerio Bussei	€ 733.000,00	€ 733.000,00	CPA	1	si	si	2			
L00209290352201900019	C27H19000040002	INTERVENTO PER LA REALIZZAZIONE DI OPERA DI SOSTEGNO DELLA SCARPATA DI VALLE SULLA S.P. 9 AL KM 0+000 IN COMUNE DI VILLA MENCIO INTERESSATA DA MOVIMENTO FRANOSO DI VALLE	Valerio Bussei	€ 212.500,00	€ 212.500,00	CPA	1	si	si	1			
L00209290352201900020	C21B19000000003	RIFUNZIONALIZZAZIONE DEL TRACCIATO ESISTENTE DELLA SP 513R TRA CANOSSA E VETTO (1° lotto)	Valerio Bussei	€ 600.000,00	€ 600.000,00	MIS	2	si	si	1			
L00209290352201900021	C37H19000060003	PIANO DI RISANAMENTO ACUSTICO STRADE PROVINCIALI	Valerio Bussei	€ 50.000,00	€ 50.000,00	CPA	3	si	si	1			
L00209290352201900022	C61B18001160003	COLLEGAMENTO VARIANTE DI BARCO - VARIANTE DI BIBBIANO (1° LOTTO - 1° STRALCIO)	Valerio Bussei	€ 1.815.000,00	€ 1.815.000,00	MIS	2	si	si	2			
L00209290352201900023	C51B19000000007	1° LOTTO DELLA VARIANTE DI CALERNO - REALIZZAZIONE ROTATORIA TRA S.P. 111 E VIA RAZZA	Valerio Bussei	€ 600.000,00	€ 600.000,00	MIS	2	si	si	2			
L00209290352201900024	C81B18000270005	TANGENZIALE DI FOGLIANO IN COMUNE DI REGGIO EMILIA IN VARIANTE ALLA S.P. 46TR	Valerio Bussei	€ 10.000.000,00	€ 10.000.000,00	MIS	1	si	si	2			
L00209290352201900025	C81B19000000004	COLLEGAMENTO TRA TANGENZIALE DI CANALI E VIA DEL BURACCIONE IN COMUNE DI REGGIO EMILIA	Valerio Bussei	€ 3.000.000,00	€ 3.000.000,00	MIS	2	si	si	2			
L00209290352201900026	C71B17000320008	MESSA IN SICUREZZA S.P. 8 - S.P. 46R A CERREDOLO DI TOIANO (P.N.S. INVENTARE LA SICUREZZA)	Valerio Bussei	€ 355.000,00	€ 355.000,00	MIS	1	si	si	2			

(\*) Tale campo compare solo in caso di modifica del programma

**Tabella 1**

ADN - Adeguamento normativo  
AMB - Qualità ambientale  
COP - Completamento Opera Incompiuta  
CPA - Conservazione del patrimonio  
MIS - Miglioramento e incremento di servizio  
URB - Qualità urbana  
VAB - Valorizzazione beni vincolati  
DEM - Demolizione Opera incompiuta  
DEOP - Demolizione opere preesistenti e non più utilizzabili

Il referente del programma  
(ING. VALERIO BUSSEI)

**Tabella 2**

1. progetto di fattibilità tecnico - economica: "documento di fattibilità delle alternative progettuali".  
2. progetto di fattibilità tecnico - economica: "documento finale".  
3. progetto definitivo  
4. progetto esecutivo

**ALLEGATO I - SCHEDA F: PROGRAMMA TRIENNALE DELLE OPERE PUBBLICHE 2019/2021  
DELL'AMMINISTRAZIONE PROVINCIA DI REGGIO EMILIA**

**ELENCO DEGLI INTERVENTI PRESENTI NELL'ELENCO ANNUALE DEL PRECEDENTE PROGRAMMA TRIENNALE  
E NON RIPROPOSTI E NON AVVIATI**

CODICE UNICO INTERVENTO - CUI	CUP	DESCRIZIONE INTERVENTO	IMPORTO INTERVENTO	Livello di priorità	motivo per il quale l'intervento non è riproposto (1)
-------------------------------	-----	------------------------	--------------------	---------------------	---

Il referente del programma  
(ING. VALERIO BUSSEI)

(1) breve descrizione dei motivi

**ALLEGATO II - SCHEDA A : PROGRAMMA BIENNALE DEGLI ACQUISTI DI FORNITURE E SERVIZI 2019/2020**

**DELL'AMMINISTRAZIONE PROVINCIA DI REGGIO EMILIA**

**QUADRO DELLE RISORSE NECESSARIE ALLA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA (1)**

TIPOLOGIA RISORSE	Arco temporale di validità del programma		
	Disponibilità finanziaria		Importo Totale
	Primo anno	Secondo anno	
risorse derivanti da entrate aventi destinazione vincolata per legge	100.000,00	498.000,00	598.000,00
risorse derivanti da entrate acquisite mediante contrazione di mutuo			0,00
risorse acquisite mediante apporti di capitali privati			0,00
stanziamenti di bilancio	942.173,54	2.855.073,54	3.797.247,08
finanziamenti acquisibili ai sensi dell'articolo 3 del decreto-legge 31 ottobre 1990, n. 310, convertito con modificazioni dalla legge 22 dicembre 1990, n. 403			0,00
risorse derivanti da trasferimento di immobili ex art.191 D.Lgs. 50/2016			0,00
Altro			
<b>totale</b>	<b>1.042.173,54</b>	<b>3.353.073,54</b>	<b>4.395.247,08</b>

Il referente del programma

BUSSEI VALERIO

**Annotazioni**

(1) I dati del quadro delle risorse sono calcolati come somma delle informazioni elementari relative a ciascun intervento di cui alla scheda B. Dette informazioni sono acquisite dal sistema (software) e rese disponibili in banca dati ma non visualizzate nel programma.

ALLEGATO II - SCHEDA B : PROGRAMMA BIENNALE DEGLI ACQUISTI DI FORNITURE E SERVIZI 2019/2020  
DELL'AMMINISTRAZIONE PROVINCIA DI REGGIO EMILIA

ELENCO DEGLI ACQUISTI DEL PROGRAMMA

NUMERO intervento CUI (1)	Codice Fiscale Amministrazione	Prima annualità del primo programma nel quale l'intervento è stato inserito	Annualità nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento	Codice CUP (2)	Acquisto ricompreso nell'importo complessivo di un lavoro o di altra acquisizione presente in programmazione di lavori, beni e servizi	CUI lavoro o altra acquisizione nel cui importo complessivo l'acquisto è ricompreso (3)	lotto funzionale (4)	Ambito geografico di esecuzione dell'Acquisto (Regione/I)	Settore	CPV (5)	DESCRIZIONE DELL'ACQUISTO	Livello di priorità (6)	Responsabile del Procedimento (7)	Durata del contratto	L'acquisto è relativo a nuovo affidamento di contratto in essere	STIMA DEI COSTI DELL'ACQUISTO				CENTRALE DI COMMITTEENZA O SOGGETTO AGGREGATORE AL QUALE SI FARA' RICORSO PER L'ESPLETAMENTO DELLA PROCEDURA DI AFFIDAMENTO (9)		Acquisto aggiunto o variato a seguito di modifica programma (10)		
																Primo anno	Secondo anno	Costi su annualità successive	Totale	Apporte di capitale privato (8)			codice AUSA	denominazione
																				Importo	Tipologia			
codice		data (anno)	data (anno)	codice	si/no	codice	si/no	Testo	forniture / servizi	Tabella CPV	testo	Tabella B.1	testo	numero (mesi)	si/no	calcolo	calcolo	valore	campo somma	valore	testo	codice	testo	Tabella B.2
00209290352201900001	00209290352	2019	2019		NO		NO	Emilia Romagna	forniture	65310000-9	Energia elettrica	1	DEL RIO CLAUDIA	12	si	0,00	676.200,00	61.500,00	737.700,00			0000226120 0000246017	Consip o Intercenter	
00209290352201900002	00209290352	2019	2019		NO		NO	Emilia Romagna	forniture	09123000-7	Gas naturale	1	DEL RIO CLAUDIA	12	si	25.000,00	40.000,00	0,00	65.000,00			0000226120 0000246017	Consip o Intercenter	
00209290352201900003	00209290352	2020	2020		NO		NO	Emilia Romagna	forniture	09123000-7	Gas naturale	1	DEL RIO CLAUDIA	12	si	0,00	25.000,00	40.000,00	65.000,00			0000226120 0000246017	Consip o Intercenter	
00209290352201900004	00209290352	2019	2019		NO		NO	Emilia Romagna	servizi	60112000-6	Servizio di trasporto scolastico ad impianti sportivi degli studenti delle scuole secondarie di secondo grado della Provincia di Reggio Emilia AA.SS. 2019/2020 e 2020/2021 con possibilità di ripetizione di servizio analogo	1	CAMPEOL ANNA MARIA	22	si	102.000,00	280.000,00	178.000,00	560.000,00					
00209290352201900005	00209290352	2019	2019		NO		NO	Emilia Romagna	servizi	66510000-8	Polizza incendio	1	OLIVA DONATELLA	24	si	109.340,54	109.340,54	0,00	218.681,08					
00209290352201900006	00209290352	2019	2019		NO		NO	Emilia Romagna	servizi	66510000-8	Polizza RCA	1	OLIVA DONATELLA	24	si	28.833,00	28.833,00	0,00	57.666,00					
00209290352201900007	00209290352	2019	2019		NO		NO	Emilia Romagna	servizi	72611000-6	Manutenzione procedure gestionali dell'Ente	1	INCERTI ILENIA	12	si	60.000,00	0,00	0,00	60.000,00			0000226120	Consip	
00209290352201900008	00209290352	2019	2019		NO		SI	Emilia Romagna	servizi	90212000-6	Servizio sgombero neve e salatura strade provinciali	1	VALERIO BUSSEI	36	si	388.400,00	1.165.200,00	1.165.200,00	2.718.800,00					
00209290352201900009	00209290352	2019	2019		NO		NO	Emilia Romagna	servizi	74614000-6	Servizio di sorveglianza e portierato	2	FARIOLI EUGENIO	36	si	31.000,00	166.000,00	166.000,00	363.000,00			0000226120 0000246017	Consip o Intercenter	
00209290352201900010	00209290352	2019	2019		NO		NO	Emilia Romagna	servizi	90910000-9	Servizio pulizie uffici	1	FARIOLI EUGENIO	36	si	64.600,00	174.600,00	174.600,00	413.800,00			0000226120 0000246017	Consip o Intercenter	
00209290352201900011	00209290352	2019	2019		NO		NO	Emilia Romagna	servizi	98392000-7	Servizi di facchinaggio e traslochi	1	FARIOLI EUGENIO	36	si	43.000,00	68.400,00	68.400,00	179.800,00			0000226120 0000246017	Consip o Intercenter	
00209290352201900012	00209290352	2019	2019		NO		NO	Emilia Romagna	beni	09132100-4	Carburante per autotrazione	1	FARIOLI EUGENIO	36	si	90.000,00	121.500,00	121.500,00	333.000,00			0000226120	Consip	
00209290352201900013	00209290352	2019	2019	C81B18000270005	SI	L00209290352201900025	SI	Emilia Romagna	servizi	71242000-6	Preparazione di progetti e progettazioni, stima dei costi	1	BUSSEI VALERIO	24	no	50.000,00	70.000,00	60.000,00	180.000,00					
00209290352201900014	00209290352	2019	2019	C85E18000020001	SI	L00209290352201900005	SI	Emilia Romagna	servizi	71330000-0	Direzione lavori e coordinamento esecuzione e collaudo	1	GATTI AZZIO	18	no	50.000,00	100.000,00	0,00	150.000,00					
00209290352201900015	00209290352	2020	2020	C88E19000010001	SI	L00209290352201900030	SI	Emilia Romagna	servizi	71330000-0	Integrazione progettuale Direzione lavori e coordinamento esecuzione e collaudo	1	GATTI AZZIO	18	no	0,00	50.000,00	100.000,00	150.000,00					
00209290352201900016	00209290352	2020	2020	C82H19000000001	SI	L00209290352201900031	SI	Emilia Romagna	servizi	71330000-0	P + CSP + DL + CSE + collaudo	1	GATTI AZZIO	24	no	0,00	70.000,00	130.000,00	200.000,00					
00209290352201900017	00209290352	2020	2020	C58E18000120005	SI	L00209290352201900047	SI	Emilia Romagna	servizi	71330000-0	P + CSP + DL + CSE + collaudo	1	GATTI AZZIO	36	no	0,00	208.000,00	100.000,00	308.000,00					
																1.042.173,54	3.353.073,54	2.365.200,00	6.760.447,08	somma (11)				

- Note**  
(1) Codice CUI = cf amministrazione + prima annualità del primo programma nel quale l'intervento è stato inserito + progressivo di 5 cifre  
(2) Indica il CUP (cfr. articolo 6 comma 5)  
(3) Compilare se "Acquisto ricompreso nell'importo complessivo di un lavoro o di altra acquisizione presente in programmazione di lavori, beni e servizi" è uguale a "SI" e CUP non presente  
(4) Indica se lotto funzionale secondo la definizione di cui all'art.3 comma 1 lettera qq) del D.Lgs.50/2016  
(5) Relativa a CPV principale. Deve essere rispettata la coerenza, per le prime due cifre, con il settore: F= CPV<45 o 48; S= CPV>48  
(6) Indica il livello di priorità di cui all'articolo 6 comma 9  
(7) Riportare nome e cognome del responsabile del procedimento  
(8) Riportare l'importo del capitale privato come quota parte dell'importo complessivo  
(9) Dati obbligatori per i soli acquisti ricompresi nella prima annualità (Cfr. articolo 8)  
(10) Indica se l'acquisto è stato aggiunto o stato modificato a seguito di modifica in corso d'anno ai sensi dell'art.7 commi 7 e 8. Tale campo, come la relativa nota e tabella, compaiono solo in caso di modifica del  
(11) La somma è calcolata al netto dell'importo degli acquisti ricompresi nell'importo complessivo di un lavoro o di altra acquisizione presente in programmazione di lavori, beni e servizi

Il referente del programma  
Bussei Valerio

**Tabella B.1**  
1. priorità massima  
2. priorità media  
3. priorità minima

**Tabella B.2**  
1. modifica ex art.7 comma 7 lettera b)  
2. modifica ex art.7 comma 7 lettera c)  
3. modifica ex art.7 comma 7 lettera d)  
4. modifica ex art.7 comma 7 lettera e)  
5. modifica ex art.7 comma 8

ALLEGATO II - SCHEDA C: PROGRAMMA BIENNALE DEGLI ACQUISTI DI FORNITURE E SERVIZI 2019/2020  
DELL'AMMINISTRAZIONE PROVINCIAI DI REGGIO EMILIA

ELENCO DEGLI INTERVENTI PRESENTI NELLA PRIMA ANNUALITA'  
DEL PRECEDENTE PROGRAMMA BIENNALE E NON RIPROPOSTI E NON AVVIATI

CODICE UNICO INTERVENTO - CUI	CUP	DESCRIZIONE ACQUISTO	IMPORTO INTERVENTO	Livello di priorità	Motivo per il quale l'intervento non è riproposto (1)
-------------------------------	-----	----------------------	--------------------	---------------------	---

Il referente del programma  
Bussei Valerio

Note

(1) breve descrizione dei motivi

Servizio/Ufficio: U.O. Contenzioso e Atti Amministrativi Lav. Pubbl.  
Proposta N° 2019/59

Oggetto: APPROVAZIONE PROGRAMMA TRIENNALE DEI LAVORI PUBBLICI 2019-2021 ED ELENCO ANNUALE 2019 E PROGRAMMA BIENNALE DEGLI ACQUISTI DI BENI E SERVIZI 2019-2020 E RELATIVO ELENCO ANNUALE 2019.

---

PARERE AI SENSI DELL'ART.49, COMMA 1, DEL DECRETO LEGISLATIVO 18/08/2000, N°267.

Regolarità Tecnica: FAVOREVOLE

Li, 25/01/2019

IL RESPONSABILE DEL SERVIZIO  
INTERESSATO

F.to BUSSEI VALERIO

Servizio/Ufficio: U.O. Contenzioso e Atti Amministrativi Lav. Pubbl.  
Proposta N° 2019/59

Oggetto: APPROVAZIONE PROGRAMMA TRIENNALE DEI LAVORI PUBBLICI 2019-2021 ED ELENCO ANNUALE 2019 E PROGRAMMA BIENNALE DEGLI ACQUISTI DI BENI E SERVIZI 2019-2020 E RELATIVO ELENCO ANNUALE 2019.

---

PARERE AI SENSI DELL'ART.49, COMMA 1, DEL DECRETO LEGISLATIVO 18/08/2000, N°267.

Regolarità Contabile: FAVOREVOLE

Li, 25/01/2019

IL RESPONSABILE DI RAGIONERIA

F.to DEL RIO CLAUDIA

## **CERTIFICATO DI PUBBLICAZIONE**

DECRETO DEL PRESIDENTE N. 18 DEL 25/01/2019

APPROVAZIONE PROGRAMMA TRIENNALE DEI LAVORI PUBBLICI 2019-2021 ED ELENCO ANNUALE 2019 E PROGRAMMA BIENNALE DEGLI ACQUISTI DI BENI E SERVIZI 2019-2020 E RELATIVO ELENCO ANNUALE 2019.

Si certifica che copia del presente decreto è pubblicata all'Albo pretorio, per 15 giorni consecutivi

Reggio Emilia, lì 25/01/2019

IL SEGRETARIO

F.to TIRABASSI ALFREDO LUIGI

Documento sottoscritto con modalità digitale ai sensi dell'art. 21 del d.lgs. 82/2005.



PROVINCIA  
DI REGGIO EMILIA

**PIANO TRIENNALE  
DEL FABBISOGNO DI PERSONALE  
2019-2021**

**Allegato al DUP 2019-2021**

L'attuale dotazione di personale della Provincia di Reggio Emilia risente di una serie di disposizioni pregresse a partire dalla Spending Review intervenuta nell'anno 2012, con la quale si imponeva il divieto di procedere alle assunzioni di personale a tempo indeterminato, e delle successive disposizioni che via via hanno portato al completo blocco dell'attività relativa al piano occupazionale.

La stagione del riordino istituzionale avviato dalla Legge 56/2014 ha comportato la contrazione delle funzioni in capo all'Ente e del personale, a partire dall'obbligo introdotto dall'art.1 c.421 L.190/2014 di rideterminazione della dotazione organica in misura non superiore al 50% della spesa del personale alla data di entrata in vigore della Legge 56/2014, tenuto conto delle funzioni attribuite.

Con la legge 27 dicembre 2017 n. 205, Legge di bilancio 2018, il legislatore ha dato un primo importante segnale secondo il profilo della capacità assunzionale, prevedendo in via preliminare per le province la definizione di un piano di riassetto organizzativo finalizzato ad un ottimale esercizio delle funzioni fondamentali previste dalla L.56/2014. Tale piano di riassetto è stato adottato dalla Provincia di Reggio Emilia con delibera consiliare n. 6 del 15/3/2018, che ne ha delineato gli obiettivi strategici e consolidato il ruolo istituzionale nell'ambito del sistema degli enti locali.

La programmazione del fabbisogno di personale e la ripresa delle assunzioni a tempo indeterminato o l'instaurazione di rapporti di lavoro a tempo determinato, sono state disciplinate nell'arco dell'anno 2018 con l'adozione del Piano triennale del fabbisogno previsto dal decreto presidenziale n. 58 del 16/03/2018 e dalle successive modifiche disposte, in coerenza con quanto previsto dal D.Lgs. 25/5/2017 n.75, con i decreti n. 225 del 18/9/2018 e n.315 del 23/11/2018.

Le previsioni assunzionali introdotte con l'ultimo adeguamento suddetto, non risultano ancora del tutto compiute seppure in questi primi mesi del 2019 siano state avviate alcune procedure per il reclutamento delle figure professionali già autorizzate.

La Legge n.145 del 30/12/2018 (finanziaria 2019) non ha modificato i limiti assunzionali previsti dalla L.205/2017, che al 845 dell'art.1 consente, a decorrere dall'anno 2018:

- di assumere personale a tempo indeterminato, da destinare prioritariamente alle attività in materia di viabilità ed edilizia scolastica, nel limite della spesa della dotazione organica rideterminata secondo l'art.1 comma 421 della legge 23/12/2014 n.190, e del 100% della spesa relativa al personale di ruolo cessato nell'anno precedente, purché la spesa di personale sia inferiore al 20% rispetto alla somma delle entrate correnti;
- di utilizzare i resti delle quote assunzionali, nelle misure percentuali suddette, riferite a cessazioni di personale intervenute nel triennio precedente non interessato da processi di ricollocazione;

inoltre, restano confermate anche le possibilità di avvalersi di personale con rapporto di lavoro flessibile nel limite del 25 per cento della spesa sostenuta per le stesse finalità nell'anno 2009 (art.1 comma 847 L.250/2017) e di attivare assegnazioni di personale in comando.

Alla luce di tale cornice normativa e della situazione dell'ente in materia di risorse umane, in cui si registra una generale carenza di personale, come si evince dalla verifica dell'assenza di situazioni di eccedenza/sovranumerarietà all'interno dei servizi compiuta dai dirigenti, in data 8/2/2019:

- è prioritario provvedere al completamento del piano assunzionale già autorizzato, di cui sono state avviate le procedure per il reclutamento, al fine di non generare ulteriori situazioni di criticità all'interno dei servizi;
- nella programmazione dei nuovi fabbisogni, occorrerà comunque considerare gli obiettivi che si andranno a perseguire nei prossimi anni, e orientare le scelte organizzative a:
  - 1) assicurare la piena funzionalità dei servizi finalizzati alle funzioni fondamentali;
  - 2) assicurare la capacità di coordinamento delle attività istituzionali;
  - 3) individuare le principali aree di criticità dovute a carenza di personale e professionalità;
  - 4) promuovere lo svolgimento di funzioni al servizio dei comuni;
- nei prossimi mesi potranno inoltre registrarsi gli eventuali effetti delle nuove misure pensionistiche recentemente varate dal governo e le ripercussioni sull'organico dell'Ente di eventuali ulteriori cessazioni di personale.

Per il momento appare più prudente non prevedere la copertura di ulteriori posizioni, rinviando ogni valutazione ad una fase successiva, compatibilmente con le disponibilità finanziarie dell'Ente, limitandosi ora a lievi modifiche che non comportano variazioni di rilievo al piano precedentemente adottato.

In particolare, risulta opportuno confermare la possibilità prevista nel Piano del fabbisogno di personale adottato con decreto n.315 del 23/11/2018, di convertire, in via eventuale e subordinata nel caso ne risulti momentaneamente impossibile la copertura, il previsto posto a tempo indeterminato di Vigile Provinciale Cat. C, in Aggiunto amministrativo Cat. C sempre a supporto dalla Polizia Provinciale per le funzioni interne dell'ufficio.

Al fine di dare risposta alle esigenze più urgenti di tale ufficio, si ritiene possibile l'assegnazione di una unità amministrativa a tempo determinato, nelle more della copertura del posto.

Tale risorsa a tempo determinato non comporterebbe aumento di spesa per il lavoro flessibile in quanto corrispondente alla riduzione da due ad una unità del personale di supporto di cat.C, a tempo determinato già previsto per il nuovo Servizio Unità speciale per l'edilizia scolastica e la sismica a cui fa capo il servizio associato per le verifiche sismiche previste dalla LR 19/2008, in convenzione con tutti i comuni reggiani ad eccezione del capoluogo. A seguito, infatti, della sua effettiva operatività a partire dal 7/1/2019, si è potuta verificare la possibilità di riduzione ad una unità del personale di supporto, inizialmente previsto in due unità, nonché la modifica del relativo profilo da tecnico ad amministrativo.

Altra modifica di profilo professionale da acquisire che risulta opportuno applicare, è la variazione da istruttore direttivo amministrativo a contabile di uno dei posti di istruttore direttivo cat. D previsti, in sostituzione di personale in cessazione, dal Piano triennale approvato con il suddetto decreto. La modifica è giustificata dall'opportunità di inserire una professionalità più marcatamente contabile al Servizio bilancio, per le attività da svolgere e la tipologia di competenze del posto da ricoprire.

Per tali singole posizioni professionali, il dirigente responsabile in materia di risorse umane, dovrà valutare in un momento successivo, le modalità più rapide ed efficaci per la copertura dei posti, sentiti i dirigenti interessati e tenuto conto delle caratteristiche dei posti stessi e della normativa vigente, eventualmente anche mediante il ricorso a

graduatorie già in essere e in corso di validità presso altri enti, l'attivazione di convenzioni con altre amministrazioni, o di eventuali procedure concorsuali e selettive.

Tutte le modifiche di profilo professionale ipotizzate, non comportano aumenti di spesa, in quanto per la copertura della posizione di cat.C a tempo determinato, non si registrano variazioni della relativa spesa, gravante sul limite assunzionale per il lavoro flessibile (25% del 2009, pari ad € 432.257,00), mentre l'eventuale conversione del posto da Vigile Provinciale in aggiunto Amministrativo, comporterebbe una spesa inferiore.

Verificato che:

- l'importo delle spese complessive di personale al lordo degli oneri riflessi a carico dell'amministrazione è pari al 12,07% delle entrate correnti relative ai titoli I, II e III e pertanto ai sensi del comma 845 dell'art. 1 della Legge n.205 del 27/12/2017 (legge di stabilità 2018) l'Ente può procedere ad assunzioni di personale a tempo indeterminato per il 100% della spesa relativa al personale di ruolo cessato nell'anno precedente;
- è inoltre consentito, nella medesima percentuale, l'utilizzo dei resti delle quote assunzionali riferite a cessazioni di personale intervenute nel triennio precedente non interessato da processi di ricollocazione;
- le facoltà assunzionali derivanti dal 100% della spesa delle cessazioni dell'anno 2018 e dei resti del triennio precedente, costituiti dalle cessazioni avvenute negli anni 2015, 2016 e 2017, per le quote residue conteggiabili in quanto non utilizzate per le assunzioni previste dal piano triennale 2018-2020, ammontano complessivamente ad € 249.316,87, così distribuiti:

<b>Facoltà assunzionali</b>	<b>Resti assunzionali</b>			
	Anno 2018	Anno 2017	Anno 2016	Anno 2015
cessazioni	6	2	3	4
n.dipendenti				
				Disponibilità residua dopo PTFP 2018-2020 (98.231,66 – quota già utilizzata 87.352,00):
<b>budget</b>	<b>131.318,82</b>	<b>€ 42.251,92</b>	<b>€ 64.866,47</b>	<b>€ 10.879,66</b>

Evidenziato che:

- con decreto n. 80 del 17/04/2018 è stato approvato il Piano triennale delle azioni positive in materia di pari opportunità, ai sensi dell'art. 48, comma 1, del D.Lgs.198/2006;
- l'ultimo rendiconto di gestione approvato, entro i tempi prescritti, è relativo all'anno 2017;
- l'ente ha rispettato il pareggio di bilancio per l'anno 2018;
- la spesa di personale è inferiore alla media delle spese sostenute per il triennio 2011-2013;
- la spesa di personale a tempo determinato prevista per l'anno 2019 è inferiore al 25% della spesa sostenuta allo stesso titolo nell'anno 2009 ;
- è stata effettuata la ricognizione delle eventuali eccedenze di personale in data 8/2/2019;

- l'indicatore dei pagamenti dell'anno 2018 della Provincia di Reggio Emilia, elaborato sulla base dello schema di cui all'art. 9 del DPCM 22 settembre 2014 e pubblicato sul sito dell'ente evidenzia il rispetto di quanto disposto dal D. Lgs. 9 ottobre 2002, n. 231;
- è stata attivata la piattaforma telematica per la certificazione dei crediti;
- sono rispettate le disposizioni contenute nelle "Linee di indirizzo per la predisposizione dei Piani dei fabbisogni di personale delle Amministrazioni pubbliche di cui al decreto 8 maggio 2018 del Ministro per la semplificazione e la pubblica amministrazione.

Dato atto che:

- il limite di spesa della dotazione organica, determinato ai sensi dell'art. 1, comma 421, della legge 23 dicembre 2014, n. 190, ammonta ad € 7.573.455,98;
- il costo dei posti effettivamente coperti e da ricoprire secondo il piano di fabbisogno 2018-2020, tenendo conto delle modifiche del presente Piano Triennale del Fabbisogno 2019-2021, comporta una spesa inferiore al suddetto limite, ammontante ad € 6.943.643,90 comprensiva anche dei costi del personale a tempo determinato con esclusione dei costi del dirigente dell'Unità speciale per l'edilizia scolastica e la sismica art.110 comma 2 D.Lgs.267/2000 e dell'Istruttore direttivo amministrativo cat.D ex art.90 del D.Lgs.627/2000.

Visti il Regolamento sull'Ordinamento degli Uffici e dei Servizi e il Regolamento per il reclutamento del personale.

Dato atto, inoltre, che è stata data informazione alle OO.SS. ed alla R.S.U. in data 11/2/2019.

Il Piano triennale dei fabbisogni 2019-2021 non prevedendo al momento nuove assunzioni, risulta il seguente:

Fabbisogno	Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021
dirigente	0	0	0
Cat.D	0	0	0
Cat. C	0	0	0
Cat.BG3	0	0	0
Cat.B1	0	0	0

L'ente si riserva la possibilità di adeguare in qualsiasi momento il presente Piano triennale del fabbisogno del personale, a seguito di successive analisi finanziarie o organizzative che vedessero l'emergere di esigenze o condizioni tali da giustificare la modifica.

La dotazione di personale dell'Ente , considerato il numero complessivo dei dipendenti in servizio per ogni profilo professionale, e dei posti per i quali è già stata prevista la copertura, risulta la seguente:

Categoria	Profilo professionale	Posti coperti a tempo indeterminato *	Posti coperti con pers.a tempo determinato	Posti da ricoprire PTFP 2018	Totale
<b>B</b> (profili con posizione di accesso B1)	Addetto serv.ausiliari e port.	2			2
	Centralinista	2			2
	Guardia Custode Parco	1			1
	Operaio Stradale Specializzato	14			14
	Operatore di Sorveglianza	7			7
	Coadiutore	2			2
<b>Totale cat. B (pos.di acc. B1)</b>		<b>28</b>		<b>0</b>	<b>28</b>
<b>B</b> (profili con posizione di accesso B3)	Collaboratore profess.sist.inform.	8			8
<b>Totale cat. B (pos.di acc. B3)</b>		<b>8</b>		<b>0</b>	<b>8</b>
<b>C</b>	Aggiunto amministrativo	20		1 +1 TD **	22
	Disegnatore	1			1
	Geometra	8			8
	Istruttore Tecnico	3			3
	Operatore Programmatore	1			1
	Perito Agrario	1			1
	Sorvegliante Stradale	8			8
	Ragioniere	2			2
	Vigile Provinciale	5		1	6
<b>Totale cat. C</b>		<b>49</b>		<b>3</b>	<b>52</b>
<b>D</b> (profili con posizione di accesso D1)	Istruttore Analista Procedure			1	1
	Istruttore Direttivo Amministrativo	12		2	14
	Istruttore Direttivo Contabile	1		1	2
	Istruttore Direttivo Tecnico	16	5+4 sismica	2	27
	Istruttore Direttivo di Vigilanza	3			3
<b>Totale cat. D (pos.di accesso D1)</b>		<b>32</b>	<b>9</b>	<b>6</b>	<b>47</b>
<b>D</b> (profili con posizione di accesso D3)	Analista di Sistema	2			2
	Analista di Procedure	1			1
	Consigliere Amministrativo	5			5
	Consigliere Contabile	2			2
	Funzionario Tecnico	8			8
	Funzionario di Vigilanza	1			1
<b>Totale cat. D (pos.di accesso D3)</b>		<b>19</b>		<b>0</b>	<b>19</b>

<b>Dirigenziale</b>	<b>Dirigente</b>	<b>1</b>	<b>2 + 2 ad interim</b>		<b>5</b>
<b>Totale complessivo</b>		<b>137</b>	<b>13</b>	<b>9</b>	<b>159</b>
<b>Costo complessivo:</b>		<b>€ 6.943.643,90</b>			
<b>Limite di spesa di cui all'art.1 comma 421 L.190/2014:</b>		<b>€ 7.573.455,98</b>			

\* comprensivi dei posti da conservare al personale in aspettativa

\*\* i posti a tempo determinato cat. C sono destinati, uno all'ufficio sismica e uno alla Polizia provinciale

La spesa complessiva relativa al personale sia a tempo indeterminato che determinato in oggetto è prevista nei capitoli destinati alle retribuzioni del personale del Bilancio di Previsione 2019/2021.

# **BILANCIO DI PREVISIONE 2019-2021**

**BILANCIO DI PREVISIONE****ENTRATE**

TITOLO TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2018		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2018	PREVISIONI ANNO 2019	PREVISIONI DELL'ANNO 2020	PREVISIONI DELL'ANNO 2021
	Fondo pluriennale vincolato per spese correnti		previsioni di competenza	2.642.802,88	2.462.157,53	0,00	0,00
	Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale		previsioni di competenza	10.117.063,39	13.547.557,91	0,00	0,00
	Utilizzo avanzo di amministrazione <i>-di cui avanzo utilizzato anticipatamente</i>		previsioni di competenza	8.285.349,02 0,00	215.498,13 215.498,13	0,00 0,00	0,00 0,00
	Fondo di Cassa all'01/01/2019		previsioni di cassa	47.843.097,49	42.904.401,09		
<b>TITOLO 1</b>	<b>Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>						
10101	Tipologia 101: Imposte, tasse e proventi assimilati	744.212,94	previsione di competenza previsione di cassa	49.050.873,36 0,00	49.310.000,00 50.054.212,94	49.730.000,00	49.900.000,00
10102	Tipologia 102: Tributi destinati al finanziamento della sanità (solo per le Regioni)	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00	0,00
10103	Tipologia 103: Tributi devoluti e regolati alle autonomie speciali (solo per le Regioni)	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00	0,00
10104	Tipologia 104: Compartecipazioni di tributi	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00	0,00
10301	Tipologia 301: Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00	0,00
10302	Tipologia 302: Fondi perequativi dalla Regione o Provincia autonoma	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00	0,00
<b>10000</b>	<b>Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>	<b>744.212,94</b>	<b>previsione di competenza previsione di cassa</b>	<b>49.050.873,36 0,00</b>	<b>49.310.000,00 50.054.212,94</b>	<b>49.730.000,00</b>	<b>49.900.000,00</b>
<b>Totale TITOLO 1</b>							
<b>TITOLO 2</b>	<b>Trasferimenti correnti</b>						
20101	Tipologia 101: Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	1.866.781,50	previsione di competenza previsione di cassa	6.731.917,88 0,00	8.060.358,70 9.927.140,20	7.615.435,50	7.615.435,50
20102	Tipologia 102: Trasferimenti correnti da Famiglie	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00

**BILANCIO DI PREVISIONE****ENTRATE**

TITOLO TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2018		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2018	PREVISIONI ANNO 2019	PREVISIONI DELL'ANNO 2020	PREVISIONI DELL'ANNO 2021
			previsione di cassa	0,00	0,00		
20103	Tipologia 103: Trasferimenti correnti da Imprese	0,00	previsione di competenza	10.000,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
20104	Tipologia 104: Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
20105	Tipologia 105: Trasferimenti correnti dalla UE e dal Resto del Mondo	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
<b>20000</b>	<b>Trasferimenti correnti</b>	<b>1.866.781,50</b>	<b>previsione di competenza</b>	<b>6.741.917,88</b>	<b>8.060.358,70</b>	<b>7.615.435,50</b>	<b>7.615.435,50</b>
<b>Totale TITOLO 2</b>			<b>previsione di cassa</b>	<b>0,00</b>	<b>9.927.140,20</b>		
<b>TITOLO 3</b>	<b>Entrate extratributarie</b>						
30100	Tipologia 100: Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	297.385,75	previsione di competenza	2.571.600,00	3.180.836,55	2.605.600,00	2.605.600,00
			previsione di cassa	0,00	3.478.222,30		
30200	Tipologia 200: Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	170.777,29	previsione di competenza	78.000,00	78.000,00	78.000,00	78.000,00
			previsione di cassa	0,00	248.777,29		
30300	Tipologia 300: Interessi Attivi	433,56	previsione di competenza	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00
			previsione di cassa	0,00	2.433,56		
30400	Tipologia 400: Altre entrate da redditi di capitale	0,00	previsione di competenza	767.700,00	770.000,00	770.000,00	770.000,00
			previsione di cassa	0,00	770.000,00		
30500	Tipologia 500: Rimborsi e altre entrate correnti	191.831,03	previsione di competenza	1.114.763,61	759.259,01	719.349,01	715.749,01
			previsione di cassa	0,00	951.090,04		
<b>30000</b>	<b>Entrate extratributarie</b>	<b>660.427,63</b>	<b>previsione di competenza</b>	<b>4.534.063,61</b>	<b>4.790.095,56</b>	<b>4.174.949,01</b>	<b>4.171.349,01</b>
<b>Totale TITOLO 3</b>			<b>previsione di cassa</b>	<b>0,00</b>	<b>5.450.523,19</b>		
<b>TITOLO 4</b>	<b>Entrate in conto capitale</b>						
40100	Tipologia 100: Tributi in conto capitale	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
40200	Tipologia 200: Contributi agli investimenti	5.027.495,23	previsione di competenza	37.618.256,21	38.859.418,65	24.367.981,79	21.879.000,00

**BILANCIO DI PREVISIONE****ENTRATE**

TITOLO TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2018		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2018	PREVISIONI ANNO 2019	PREVISIONI DELL'ANNO 2020	PREVISIONI DELL'ANNO 2021
			previsione di cassa	0,00	43.886.913,88		
40300	Tipologia 300: Altri trasferimenti in conto capitale	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
40400	Tipologia 400: Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	53.600,00	previsione di competenza	2.893.339,14	7.037.500,00	3.484.393,35	1.560.000,00
			previsione di cassa	0,00	7.091.100,00		
40500	Tipologia 500: Altre entrate in conto capitale	12.239,91	previsione di competenza	20.000,00	3.000,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	15.239,91		
<b>40000</b>	<b>Entrate in conto capitale</b>	<b>5.093.335,14</b>	<b>previsione di competenza</b>	<b>40.531.595,35</b>	<b>45.899.918,65</b>	<b>27.852.375,14</b>	<b>23.439.000,00</b>
<b>Totale TITOLO 4</b>			<b>previsione di cassa</b>	<b>0,00</b>	<b>50.993.253,79</b>		
<b>TITOLO 5</b>	<b>Entrate da riduzioni di attività finanziarie</b>						
50100	Tipologia 100: Alienazione di attività finanziarie	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
50200	Tipologia 200: Riscossione crediti di breve termine	64.831,70	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	64.831,70		
50300	Tipologia 300: Riscossione crediti di medio-lungo termine	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
50400	Tipologia 400: Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
<b>50000</b>	<b>Entrate da riduzioni di attività finanziarie</b>	<b>64.831,70</b>	<b>previsione di competenza</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totale TITOLO 5</b>			<b>previsione di cassa</b>	<b>0,00</b>	<b>64.831,70</b>		
<b>TITOLO 6</b>	<b>Accensioni prestiti</b>						
60100	Tipologia 100: Emissione di titoli obbligazionari	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
60200	Tipologia 200: Accensione Prestiti a breve termine	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
60300	Tipologia 300: Accensione Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	197.223,09	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	197.223,09		

**BILANCIO DI PREVISIONE  
ENTRATE**

TITOLO TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2018		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2018	PREVISIONI ANNO 2019	PREVISIONI DELL'ANNO 2020	PREVISIONI DELL'ANNO 2021
60400	Tipologia 400: Altre forme di indebitamento	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00
60000	Accensioni prestiti	197.223,09	previsione di competenza previsione di cassa	0,00 0,00	0,00 197.223,09	0,00 0,00	0,00 0,00
<b>Totale TITOLO 6</b>				<b>0,00</b>	<b>197.223,09</b>		
<b>TITOLO 7</b>	<b>Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>						
70100	Tipologia 100: Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00
70000	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00
<b>Totale TITOLO 7</b>				<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		
<b>TITOLO 9</b>	<b>Entrate per conto terzi e partite di giro</b>						
90100	Tipologia 100: Entrate per partite di giro	685,86	previsione di competenza previsione di cassa	8.965.000,00 0,00	7.303.000,00 7.303.685,86	7.303.000,00 7.303.000,00	7.303.000,00 7.303.000,00
90200	Tipologia 200: Entrate per conto terzi	2.601,05	previsione di competenza previsione di cassa	3.820.000,00 0,00	520.000,00 522.601,05	520.000,00 520.000,00	520.000,00 520.000,00
90000	Entrate per conto terzi e partite di giro	3.286,91	previsione di competenza previsione di cassa	12.785.000,00 0,00	7.823.000,00 7.826.286,91	7.823.000,00 7.823.000,00	7.823.000,00 7.823.000,00
<b>Totale TITOLO 9</b>							
<b>TOTALE TITOLI</b>		<b>8.630.098,91</b>	<b>previsione di competenza previsione di cassa</b>	<b>113.643.450,20 0,00</b>	<b>115.883.372,91 124.513.471,82</b>	<b>97.195.759,65 97.195.759,65</b>	<b>92.948.784,51 92.948.784,51</b>
<b>TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE</b>		<b>8.630.098,91</b>	<b>previsione di competenza previsione di cassa</b>	<b>134.688.665,49 47.843.097,49</b>	<b>132.108.586,48 167.417.872,91</b>	<b>97.195.759,65 97.195.759,65</b>	<b>92.948.784,51 92.948.784,51</b>

**BILANCIO DI PREVISIONE  
RIEPILOGO GENERALE ENTRATE PER TITOLI**

TITOLO TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2018		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2018	PREVISIONI ANNO 2019	PREVISIONI DELL'ANNO 2020	PREVISIONI DELL'ANNO 2021
	Fondo pluriennale vincolato per spese correnti		previsioni di competenza	2.642.802,88	2.462.157,53	0,00	0,00
	Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale		previsioni di competenza	10.117.063,39	13.547.557,91	0,00	0,00
	Utilizzo avanzo di amministrazione <i>-di cui avanzo utilizzato anticipatamente</i>		previsioni di competenza	8.285.349,02	215.498,13	0,00	0,00
				0,00	215.498,13	0,00	0,00
	Fondo di Cassa all'01/01/2019		previsioni di cassa	47.843.097,49	42.904.401,09		
<b>10000</b> Titolo 1	<b>Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>	744.212,94	previsione di competenza previsione di cassa	49.050.873,36 0,00	49.310.000,00 50.054.212,94	49.730.000,00	49.900.000,00
<b>20000</b> Titolo 2	<b>Trasferimenti correnti</b>	1.866.781,50	previsione di competenza previsione di cassa	6.741.917,88 0,00	8.060.358,70 9.927.140,20	7.615.435,50	7.615.435,50
<b>30000</b> Titolo 3	<b>Entrate extratributarie</b>	660.427,63	previsione di competenza previsione di cassa	4.534.063,61 0,00	4.790.095,56 5.450.523,19	4.174.949,01	4.171.349,01
<b>40000</b> Titolo 4	<b>Entrate in conto capitale</b>	5.093.335,14	previsione di competenza previsione di cassa	40.531.595,35 0,00	45.899.918,65 50.993.253,79	27.852.375,14	23.439.000,00
<b>50000</b> Titolo 5	<b>Entrate da riduzioni di attività finanziarie</b>	64.831,70	previsione di competenza previsione di cassa	0,00 0,00	0,00 64.831,70	0,00	0,00
<b>60000</b> Titolo 6	<b>Accensioni prestiti</b>	197.223,09	previsione di competenza previsione di cassa	0,00 0,00	0,00 197.223,09	0,00	0,00
<b>70000</b> Titolo 7	<b>Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00	0,00
<b>90000</b> Titolo 9	<b>Entrate per conto terzi e partite di giro</b>	3.286,91	previsione di competenza previsione di cassa	12.785.000,00 0,00	7.823.000,00 7.826.286,91	7.823.000,00	7.823.000,00
<b>TOTALE TITOLI</b>		<b>8.630.098,91</b>	<b>previsione di competenza previsione di cassa</b>	<b>113.643.450,20 0,00</b>	<b>115.883.372,91 124.513.471,82</b>	<b>97.195.759,65</b>	<b>92.948.784,51</b>
<b>TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE</b>		<b>8.630.098,91</b>	<b>previsione di competenza previsione di cassa</b>	<b>134.688.665,49 47.843.097,49</b>	<b>132.108.586,48 167.417.872,91</b>	<b>97.195.759,65</b>	<b>92.948.784,51</b>

**BILANCIO DI PREVISIONE  
SPESE**

MISSIONE PROGRAMMA TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2018		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2018	PREVISIONE ANNO	PREVISIONI	PREVISIONI
					2019	DELL'ANNO 2020	DELL'ANNO 2021
<b>DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE</b>				0,00	0,00	0,00	0,00
<b>MISSIONE</b>	<b>01</b>	<b>Servizi istituzionali, generali e di gestione</b>					
<b>0101 Programma 01</b>	<b>Organi istituzionali</b>						
Titolo 1	Spese correnti	2.289,72	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale	207.017,75 368,00 0,00	236.568,00 368,00 238.857,72	282.930,00	280.430,00
Titolo 2	Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00	0,00
<b>Totale Programma 01</b>	<b>Organi istituzionali</b>	2.289,72	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale	207.017,75 368,00 0,00	236.568,00 368,00 238.857,72	282.930,00 0,00	280.430,00 0,00
<b>0102 Programma 02</b>	<b>Segreteria generale</b>						
Titolo 1	Spese correnti	7.135,49	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale	623.423,67 29.437,06 0,00	623.997,06 32.437,06 631.132,55	588.560,00	588.560,00
Titolo 2	Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00	0,00
<b>Totale Programma 02</b>	<b>Segreteria generale</b>	7.135,49	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale	623.423,67 29.437,06 0,00	623.997,06 32.437,06 631.132,55	588.560,00 0,00	588.560,00 0,00
<b>0103 Programma 03</b>	<b>Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato</b>						
Titolo 1	Spese correnti	17.280.685,02	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale	23.838.146,41 3.910,00 0,00	23.989.062,51 9.725,84 41.269.747,53	23.974.202,51	23.974.202,51
Titolo 2	Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00	0,00
Titolo 3	Spese per incremento attivita' finanziarie	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00	0,00

**BILANCIO DI PREVISIONE  
SPESE**

MISSIONE PROGRAMMA TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2018		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2018	PREVISIONE ANNO	PREVISIONI	PREVISIONI
					2019	DELL'ANNO 2020	DELL'ANNO 2021
			previsione di cassa	0,00	0,00		
<b>Totale Programma 03</b>	<b>Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato</b>	17.280.685,02	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i>	23.838.146,41	23.989.062,51 9.725,84	23.974.202,51 0,00	23.974.202,51 0,00
			previsione di cassa	3.910,00			
			previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i>	0,00	41.269.747,53		
<b>0104 Programma 04</b>	<b>Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali</b>						
Titolo 1	Spese correnti	22.319,88	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i>	58.500,00	56.500,00	56.500,00	56.500,00
			previsione di cassa	0,00	78.819,88		
Titolo 2	Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
<b>Totale Programma 04</b>	<b>Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali</b>	22.319,88	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i>	58.500,00	56.500,00	56.500,00 0,00	56.500,00 0,00
			previsione di cassa	0,00	78.819,88		
<b>0105 Programma 05</b>	<b>Gestione dei beni demaniali e patrimoniali</b>						
Titolo 1	Spese correnti	568.234,54	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i>	2.073.045,45	1.966.974,75 21.694,75	1.912.000,00	1.932.000,00
			previsione di cassa	15.574,75	0,00	2.535.209,29	
Titolo 2	Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i>	13.292,91	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
<b>Totale Programma 05</b>	<b>Gestione dei beni demaniali e patrimoniali</b>	568.234,54	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i>	2.086.338,36	1.966.974,75 21.694,75	1.912.000,00 0,00	1.932.000,00 0,00
			previsione di cassa	15.574,75	0,00	2.535.209,29	
<b>0106 Programma 06</b>	<b>Ufficio tecnico</b>						
Titolo 1	Spese correnti	33.349,94	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i>	682.066,79	924.803,65 63.020,29	794.894,00	794.894,00
			previsione di cassa	39.549,65	0,00	958.153,59	
Titolo 2	Spese in conto capitale	1.573,31	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i>	1.777.750,97	770.029,87 470.029,87	100.000,00	100.000,00
			previsione di cassa	428.896,61	0,00	771.603,18	

**BILANCIO DI PREVISIONE  
SPESE**

MISSIONE PROGRAMMA TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2018		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2018	PREVISIONE ANNO	PREVISIONI	PREVISIONI
					2019	DELL'ANNO 2020	DELL'ANNO 2021
<b>Totale Programma 06</b>	<b>Ufficio tecnico</b>	34.923,25	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i>	2.459.817,76	1.694.833,52 533.050,16	894.894,00 0,00	894.894,00 0,00
			previsione di cassa	468.446,26 0,00	1.729.756,77		
<b>0107 Programma 07</b>	<b>Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile</b>						
Titolo 1	Spese correnti	0,00	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
Titolo 2	Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
<b>Totale Programma 07</b>	<b>Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile</b>	0,00	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i>	0,00	0,00	0,00 0,00	0,00 0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
<b>0108 Programma 08</b>	<b>Statistica e sistemi informativi</b>						
Titolo 1	Spese correnti	63.272,05	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i>	700.448,43	697.270,00 38.467,15	617.500,00	617.500,00
			previsione di cassa	1.270,00 0,00	760.542,05		
Titolo 2	Spese in conto capitale	5.281,21	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i>	37.600,00	32.980,00 22.980,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	22.980,00 0,00	38.261,21		
<b>Totale Programma 08</b>	<b>Statistica e sistemi informativi</b>	68.553,26	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i>	738.048,43	730.250,00 61.447,15	617.500,00 0,00	617.500,00 0,00
			previsione di cassa	24.250,00 0,00	798.803,26		
<b>0109 Programma 09</b>	<b>Assistenza tecnico-amministrativa agli enti locali</b>						
Titolo 1	Spese correnti	0,00	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i>	7.000,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
Titolo 2	Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		

**BILANCIO DI PREVISIONE  
 SPESE**

MISSIONE PROGRAMMA TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2018		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2018	PREVISIONE ANNO	PREVISIONI	PREVISIONI
					2019	DELL'ANNO 2020	DELL'ANNO 2021
<b>Totale Programma 09</b>	<b>Assistenza tecnico-amministrativa agli enti locali</b>	0,00	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i> previsione di cassa	7.000,00	0,00	0,00 <i>0,00</i>	0,00 <i>0,00</i>
<b>0110 Programma 10</b>	<b>Risorse umane</b>			0,00	0,00		
Titolo 1	Spese correnti	25.283,84	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i> previsione di cassa	241.743,46	248.925,89 <i>108.925,89</i>	135.256,00	135.256,00
Titolo 2	Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i> previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Programma 10</b>	<b>Risorse umane</b>	25.283,84	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i> previsione di cassa	241.743,46	248.925,89 <i>108.925,89</i>	135.256,00 <i>0,00</i>	135.256,00 <i>0,00</i>
<b>0111 Programma 11</b>	<b>Altri servizi generali</b>			0,00	274.209,73		
Titolo 1	Spese correnti	126.427,00	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i> previsione di cassa	2.763.231,13	2.369.550,16 <i>977.616,16</i>	1.397.247,00	1.397.247,00
Titolo 2	Spese in conto capitale	17.519,00	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i> previsione di cassa	116.469,00	34.995,00 <i>34.995,00</i>	0,00	0,00
<b>Totale Programma 11</b>	<b>Altri servizi generali</b>	143.946,00	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i> previsione di cassa	2.879.700,13	2.404.545,16 <i>1.012.611,16</i>	1.397.247,00 <i>0,00</i>	1.397.247,00 <i>0,00</i>
<b>Totale MISSIONE 01</b>	<b>Servizi istituzionali, generali e di gestione</b>	<b>18.153.371,00</b>	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i> previsione di cassa	<b>33.139.735,97</b>	<b>31.951.656,89</b> <i>1.780.260,01</i>	<b>29.859.089,51</b> <i>0,00</i>	<b>29.876.589,51</b> <i>0,00</i>
				<b>1.555.667,12</b> <b>0,00</b>	<b>50.105.027,89</b>		

**BILANCIO DI PREVISIONE  
SPESE**

MISSIONE PROGRAMMA TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2018		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2018	PREVISIONI		
					PREVISIONE ANNO 2019	PREVISIONI DELL'ANNO 2020	PREVISIONI DELL'ANNO 2021
<b>MISSIONE 02 Giustizia</b>							
<b>0201 Programma 01 Uffici giudiziari</b>							
Titolo 1	Spese correnti	0,00	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
Titolo 2	Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
<b>Totale Programma 01 Uffici giudiziari</b>		<b>0,00</b>	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
			previsione di cassa	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>0202 Programma 02 Casa circondariale ed altri servizi</b>							
Titolo 1	Spese correnti	0,00	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
Titolo 2	Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
<b>Totale Programma 02 Casa circondariale ed altri servizi</b>		<b>0,00</b>	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
			previsione di cassa	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totale MISSIONE 02 Giustizia</b>		<b>0,00</b>	<b>previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
			<b>previsione di cassa</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		

**BILANCIO DI PREVISIONE  
SPESE**

MISSIONE PROGRAMMA TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2018		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2018	PREVISIONE ANNO	PREVISIONI	PREVISIONI
					2019	DELL'ANNO 2020	DELL'ANNO 2021
<b>MISSIONE</b>	<b>03</b>	<b>Ordine pubblico e sicurezza</b>					
<b>0301 Programma 01</b>	<b>Polizia locale e amministrativa</b>						
Titolo 1	Spese correnti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
Titolo 2	Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
Titolo 3	Spese per incremento attività finanziarie	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
<b>Totale Programma 01</b>	<b>Polizia locale e amministrativa</b>	<b>0,00</b>	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
			previsione di cassa	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>0302 Programma 02</b>	<b>Sistema integrato di sicurezza urbana</b>						
Titolo 1	Spese correnti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
Titolo 2	Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
Titolo 3	Spese per incremento attività finanziarie	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
<b>Totale Programma 02</b>	<b>Sistema integrato di sicurezza urbana</b>	<b>0,00</b>	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
			previsione di cassa	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totale MISSIONE 03</b>	<b>Ordine pubblico e sicurezza</b>	<b>0,00</b>	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
			previsione di cassa	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**BILANCIO DI PREVISIONE  
SPESE**

MISSIONE PROGRAMMA TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2018		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2018	PREVISIONE ANNO	PREVISIONI	PREVISIONI
					2019	DELL'ANNO 2020	DELL'ANNO 2021
<b>MISSIONE</b>	<b>04 Istruzione e diritto allo studio</b>						
<b>0401 Programma 01</b>	<b>Istruzione prescolastica</b>						
Titolo 1	Spese correnti	123.832,20	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale previsione di cassa	1.143.580,20  649.628,73 0,00	1.524.628,73 649.628,73 1.648.460,93	875.000,00	875.000,00
Titolo 2	Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale previsione di cassa	0,00  0,00 0,00	0,00  0,00 0,00	0,00	0,00
Titolo 3	Spese per incremento attività finanziarie	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale previsione di cassa	0,00  0,00 0,00	0,00  0,00 0,00	0,00	0,00
<b>Totale Programma 01</b>	<b>Istruzione prescolastica</b>	123.832,20	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale previsione di cassa	1.143.580,20  649.628,73 0,00	1.524.628,73 649.628,73 1.648.460,93	875.000,00 0,00	875.000,00 0,00
<b>0402 Programma 02</b>	<b>Altri ordini di istruzione non universitaria</b>						
Titolo 1	Spese correnti	2.722.634,26	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale previsione di cassa	6.704.883,64  18.701,32 0,00	6.368.801,32 288.723,16 9.091.435,58	4.996.690,00	4.996.690,00
Titolo 2	Spese in conto capitale	2.239,43	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale previsione di cassa	22.531.662,77  4.985.653,91 0,00	17.915.208,04 16.622.393,04 17.917.447,47	5.600.000,00	7.650.000,00
Titolo 3	Spese per incremento attività finanziarie	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale previsione di cassa	0,00  0,00 0,00	0,00  0,00 0,00	0,00	0,00
<b>Totale Programma 02</b>	<b>Altri ordini di istruzione non universitaria</b>	2.724.873,69	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale previsione di cassa	29.236.546,41  5.004.355,23 0,00	24.284.009,36 16.911.116,20 27.008.883,05	10.596.690,00 0,00	12.646.690,00 0,00
<b>0404 Programma 04</b>	<b>Istruzione universitaria</b>						
Titolo 1	Spese correnti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale previsione di cassa	27.900,00  0,00 0,00	25.000,00  25.000,00 0,00	0,00	0,00
Titolo 2	Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00

**BILANCIO DI PREVISIONE  
SPESE**

MISSIONE PROGRAMMA TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2018		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2018	PREVISIONE ANNO	PREVISIONI	PREVISIONI
					2019	DELL'ANNO 2020	DELL'ANNO 2021
			<i>di cui già impegnato*</i>				
			<i>di cui fondo pluriennale</i>				
			previsione di cassa	0,00	0,00		
Titolo 3	Spese per incremento attività finanziarie	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			<i>di cui già impegnato*</i>				
			<i>di cui fondo pluriennale</i>				
			previsione di cassa	0,00	0,00		
<b>Totale Programma 04 Istruzione universitaria</b>		0,00	previsione di competenza	27.900,00	25.000,00	0,00	0,00
			<i>di cui già impegnato*</i>			0,00	0,00
			<i>di cui fondo pluriennale</i>				
			previsione di cassa	0,00	25.000,00		
<b>0405 Programma 05 Istruzione tecnica superiore</b>							
Titolo 1	Spese correnti	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			<i>di cui già impegnato*</i>				
			<i>di cui fondo pluriennale</i>				
			previsione di cassa	0,00	0,00		
Titolo 2	Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			<i>di cui già impegnato*</i>				
			<i>di cui fondo pluriennale</i>				
			previsione di cassa	0,00	0,00		
Titolo 3	Spese per incremento attività finanziarie	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			<i>di cui già impegnato*</i>				
			<i>di cui fondo pluriennale</i>				
			previsione di cassa	0,00	0,00		
<b>Totale Programma 05 Istruzione tecnica superiore</b>		0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			<i>di cui già impegnato*</i>			0,00	0,00
			<i>di cui fondo pluriennale</i>				
			previsione di cassa	0,00	0,00		
<b>0406 Programma 06 Servizi ausiliari all'istruzione</b>							
Titolo 1	Spese correnti	150.000,00	previsione di competenza	2.141.267,04	1.025.000,00	1.020.000,00	1.020.000,00
			<i>di cui già impegnato*</i>				
			<i>di cui fondo pluriennale</i>				
			previsione di cassa	0,00	1.175.000,00		
Titolo 2	Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			<i>di cui già impegnato*</i>				
			<i>di cui fondo pluriennale</i>				
			previsione di cassa	0,00	0,00		
Titolo 3	Spese per incremento attività finanziarie	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			<i>di cui già impegnato*</i>				
			<i>di cui fondo pluriennale</i>				
			previsione di cassa	0,00	0,00		

**BILANCIO DI PREVISIONE  
SPESE**

MISSIONE PROGRAMMA TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2018		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2018	PREVISIONE ANNO 2019	PREVISIONI DELL'ANNO 2020	PREVISIONI DELL'ANNO 2021
<b>Totale Programma 06</b>	<b>Servizi ausiliari all'istruzione</b>	150.000,00	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i>	2.141.267,04	1.025.000,00	1.020.000,00 <i>0,00</i>	1.020.000,00 <i>0,00</i>
			previsione di cassa	0,00	1.175.000,00		
<b>0407 Programma 07</b>	<b>Diritto allo studio</b>						
Titolo 1	Spese correnti	0,00	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i>	246.055,00	351.000,00	351.000,00	351.000,00
			previsione di cassa	0,00	351.000,00		
Titolo 2	Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
Titolo 3	Spese per incremento attività finanziarie	0,00	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
<b>Totale Programma 07</b>	<b>Diritto allo studio</b>	0,00	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i>	246.055,00	351.000,00	351.000,00 <i>0,00</i>	351.000,00 <i>0,00</i>
			previsione di cassa	0,00	351.000,00		
<b>Totale MISSIONE 04</b>	<b>Istruzione e diritto allo studio</b>	<b>2.998.705,89</b>	<b>previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i></b>	<b>32.795.348,65</b>	<b>27.209.638,09</b>	<b>12.842.690,00</b> <i>0,00</i>	<b>14.892.690,00</b> <i>0,00</i>
			<b>previsione di cassa</b>	<b>5.653.983,96</b> <b>0,00</b>	<b>17.560.744,93</b> <b>30.208.343,98</b>		

**BILANCIO DI PREVISIONE  
SPESE**

MISSIONE PROGRAMMA TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2018		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2018	PREVISIONE ANNO	PREVISIONI	PREVISIONI
					2019	DELL'ANNO 2020	DELL'ANNO 2021
<b>MISSIONE</b>	<b>05</b>	<b>Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali</b>					
<b>0501 Programma 01</b>	<b>Valorizzazione dei beni di interesse storico</b>						
Titolo 1	Spese correnti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale	157.500,00	148.000,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	148.000,00		
Titolo 2	Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
Titolo 3	Spese per incremento attività finanziarie	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
<b>Totale Programma 01</b>	<b>Valorizzazione dei beni di interesse storico</b>	<b>0,00</b>	<b>previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale</b>	<b>157.500,00</b>	<b>148.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
			<b>previsione di cassa</b>	<b>0,00</b>	<b>148.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>0502 Programma 02</b>	<b>Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale</b>						
Titolo 1	Spese correnti	41.135,26	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale	784.827,42	443.795,59 185.795,59	250.000,00	250.000,00
			previsione di cassa	134.910,99	484.930,85		
Titolo 2	Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
Titolo 3	Spese per incremento attività finanziarie	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
<b>Totale Programma 02</b>	<b>Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale</b>	<b>41.135,26</b>	<b>previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale</b>	<b>784.827,42</b>	<b>443.795,59 185.795,59</b>	<b>250.000,00</b>	<b>250.000,00</b>
			<b>previsione di cassa</b>	<b>134.910,99</b>	<b>484.930,85</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totale MISSIONE 05</b>	<b>Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali</b>	<b>41.135,26</b>	<b>previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale</b>	<b>942.327,42</b>	<b>591.795,59 185.795,59</b>	<b>250.000,00</b>	<b>250.000,00</b>
			<b>previsione di cassa</b>	<b>134.910,99</b>	<b>632.930,85</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**BILANCIO DI PREVISIONE  
SPESE**

MISSIONE PROGRAMMA TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2018		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2018	PREVISIONE ANNO	PREVISIONI	PREVISIONI
					2019	DELL'ANNO 2020	DELL'ANNO 2021
<b>MISSIONE</b>	<b>06</b>	<b>Politiche giovanili, sport e tempo libero</b>					
<b>0601 Programma 01</b>	<b>Sport e tempo libero</b>						
Titolo 1	Spese correnti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale	136.000,00	136.000,00	124.000,00	124.000,00
			previsione di cassa	0,00	136.000,00		
Titolo 2	Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
Titolo 3	Spese per incremento attività finanziarie	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
<b>Totale Programma 01</b>	<b>Sport e tempo libero</b>	<b>0,00</b>	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale	<b>136.000,00</b>	<b>136.000,00</b>	<b>124.000,00</b>	<b>124.000,00</b>
			previsione di cassa	<b>0,00</b>	<b>136.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>0602 Programma 02</b>	<b>Giovani</b>						
Titolo 1	Spese correnti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
Titolo 2	Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
Titolo 3	Spese per incremento attività finanziarie	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
<b>Totale Programma 02</b>	<b>Giovani</b>	<b>0,00</b>	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
			previsione di cassa	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totale MISSIONE 06</b>	<b>Politiche giovanili, sport e tempo libero</b>	<b>0,00</b>	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale	<b>136.000,00</b>	<b>136.000,00</b>	<b>124.000,00</b>	<b>124.000,00</b>
			previsione di cassa	<b>0,00</b>	<b>136.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**BILANCIO DI PREVISIONE  
SPESE**

MISSIONE PROGRAMMA TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2018		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2018	PREVISIONI		
					PREVISIONE ANNO 2019	PREVISIONI DELL'ANNO 2020	PREVISIONI DELL'ANNO 2021
<b>MISSIONE 07 Turismo</b>							
<b>0701 Programma 01</b>	<b>Sviluppo e valorizzazione del turismo</b>						
Titolo 1	Spese correnti	0,00	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i>	43.300,00	42.000,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	42.000,00		
Titolo 2	Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i>	62.450,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
Titolo 3	Spese per incremento attività finanziarie	0,00	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
<b>Totale Programma 01</b>	<b>Sviluppo e valorizzazione del turismo</b>	<b>0,00</b>	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i>	<b>105.750,00</b>	<b>42.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
			previsione di cassa	<b>0,00</b>	<b>42.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totale MISSIONE 07 Turismo</b>		<b>0,00</b>	<b>previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale</b>	<b>105.750,00</b>	<b>42.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
			<b>previsione di cassa</b>	<b>0,00</b>	<b>42.000,00</b>		

**BILANCIO DI PREVISIONE  
SPESE**

MISSIONE PROGRAMMA TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2018		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2018	PREVISIONE ANNO	PREVISIONI	PREVISIONI
					2019	DELL'ANNO 2020	DELL'ANNO 2021
<b>MISSIONE</b>	<b>08</b>	<b>Aspetto del territorio ed edilizia abitativa</b>					
<b>0801 Programma 01</b>	<b>Urbanistica e assetto del territorio</b>						
Titolo 1	Spese correnti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale	498.297,73 4.370,00	727.370,00 4.370,00	624.000,00	624.000,00
			previsione di cassa	0,00	727.370,00		
Titolo 2	Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
Titolo 3	Spese per incremento attività finanziarie	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
<b>Totale Programma 01</b>	<b>Urbanistica e assetto del territorio</b>	<b>0,00</b>	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale	<b>498.297,73</b> <b>4.370,00</b>	<b>727.370,00</b> <b>4.370,00</b>	<b>624.000,00</b> <b>0,00</b>	<b>624.000,00</b> <b>0,00</b>
			previsione di cassa	<b>0,00</b>	<b>727.370,00</b>		
<b>0802 Programma 02</b>	<b>Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare</b>						
Titolo 1	Spese correnti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
Titolo 2	Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
Titolo 3	Spese per incremento attività finanziarie	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
<b>Totale Programma 02</b>	<b>Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare</b>	<b>0,00</b>	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b> <b>0,00</b>	<b>0,00</b> <b>0,00</b>
			previsione di cassa	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		
<b>Totale MISSIONE 08</b>	<b>Aspetto del territorio ed edilizia abitativa</b>	<b>0,00</b>	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale	<b>498.297,73</b> <b>4.370,00</b>	<b>727.370,00</b> <b>4.370,00</b>	<b>624.000,00</b> <b>0,00</b>	<b>624.000,00</b> <b>0,00</b>
			previsione di cassa	<b>0,00</b>	<b>727.370,00</b>		

**BILANCIO DI PREVISIONE  
SPESE**

MISSIONE PROGRAMMA TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2018		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2018	PREVISIONE ANNO	PREVISIONI	PREVISIONI
					2019	DELL'ANNO 2020	DELL'ANNO 2021
<b>MISSIONE</b>	<b>09 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente</b>						
<b>0901 Programma 01</b>	<b>Difesa del suolo</b>						
Titolo 1	Spese correnti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale previsione di cassa	30.000,00  0,00	70.000,00 70.000,00	67.500,00	67.500,00
Titolo 2	Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale previsione di cassa	0,00  0,00	0,00 0,00	0,00	0,00
Titolo 3	Spese per incremento attività finanziarie	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale previsione di cassa	0,00  0,00	0,00 0,00	0,00	0,00
<b>Totale Programma 01</b>	<b>Difesa del suolo</b>	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale previsione di cassa	30.000,00  0,00	70.000,00 70.000,00	67.500,00 0,00	67.500,00 0,00
<b>0902 Programma 02</b>	<b>Tutela, valorizzazione e recupero ambientale</b>						
Titolo 1	Spese correnti	53.984,83	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale previsione di cassa	729.810,42  18.580,00 0,00	527.480,00 18.580,00 581.464,83	617.570,00	617.570,00
Titolo 2	Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale previsione di cassa	0,00  0,00	0,00 0,00	0,00	0,00
Titolo 3	Spese per incremento attività finanziarie	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale previsione di cassa	0,00  0,00	0,00 0,00	0,00	0,00
<b>Totale Programma 02</b>	<b>Tutela, valorizzazione e recupero ambientale</b>	53.984,83	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale previsione di cassa	729.810,42  18.580,00 0,00	527.480,00 18.580,00 581.464,83	617.570,00 0,00	617.570,00 0,00
<b>0903 Programma 03</b>	<b>Rifiuti</b>						
Titolo 1	Spese correnti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale previsione di cassa	109,00  0,00	0,00 0,00	0,00	0,00
Titolo 2	Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00

**BILANCIO DI PREVISIONE**  
**SPESE**

MISSIONE PROGRAMMA TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2018		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2018	PREVISIONI		
					PREVISIONE ANNO 2019	PREVISIONI DELL'ANNO 2020	PREVISIONI DELL'ANNO 2021
			<i>di cui già impegnato*</i>				
			<i>di cui fondo pluriennale</i>				
			previsione di cassa	0,00	0,00		
Titolo 3	Spese per incremento attivita' finanziarie	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			<i>di cui già impegnato*</i>				
			<i>di cui fondo pluriennale</i>				
			previsione di cassa	0,00	0,00		
<b>Totale Programma 03 Rifiuti</b>		0,00	previsione di competenza	109,00	0,00	0,00	0,00
			<i>di cui già impegnato*</i>			0,00	0,00
			<i>di cui fondo pluriennale</i>				
			previsione di cassa	0,00	0,00		
<b>0904 Programma 04 Servizio idrico integrato</b>							
Titolo 1	Spese correnti	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			<i>di cui già impegnato*</i>				
			<i>di cui fondo pluriennale</i>				
			previsione di cassa	0,00	0,00		
Titolo 2	Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			<i>di cui già impegnato*</i>				
			<i>di cui fondo pluriennale</i>				
			previsione di cassa	0,00	0,00		
Titolo 3	Spese per incremento attivita' finanziarie	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			<i>di cui già impegnato*</i>				
			<i>di cui fondo pluriennale</i>				
			previsione di cassa	0,00	0,00		
<b>Totale Programma 04 Servizio idrico integrato</b>		0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			<i>di cui già impegnato*</i>			0,00	0,00
			<i>di cui fondo pluriennale</i>				
			previsione di cassa	0,00	0,00		
<b>0905 Programma 05 Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione</b>							
Titolo 1	Spese correnti	0,00	previsione di competenza	94.285,54	98.905,00	86.300,00	86.300,00
			<i>di cui già impegnato*</i>		5.624,16		
			<i>di cui fondo pluriennale</i>	405,00			
			previsione di cassa	0,00	98.905,00		
Titolo 2	Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			<i>di cui già impegnato*</i>				
			<i>di cui fondo pluriennale</i>				
			previsione di cassa	0,00	0,00		
Titolo 3	Spese per incremento attivita' finanziarie	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			<i>di cui già impegnato*</i>				
			<i>di cui fondo pluriennale</i>				
			previsione di cassa	0,00	0,00		

**BILANCIO DI PREVISIONE**  
**SPESE**

MISSIONE PROGRAMMA TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2018		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2018	PREVISIONE ANNO	PREVISIONI	PREVISIONI
					2019	DELL'ANNO 2020	DELL'ANNO 2021
<b>Totale Programma 05</b>	<b>Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione</b>	0,00	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i> previsione di cassa	94.285,54  405,00 0,00	98.905,00 5.624,16 98.905,00	86.300,00 0,00	86.300,00 0,00
<b>0906 Programma 06</b>	<b>Tutela e valorizzazione delle risorse idriche</b>						
Titolo 1	Spese correnti	0,00	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i> previsione di cassa	0,00  0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 2	Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i> previsione di cassa	0,00  0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 3	Spese per incremento attività finanziarie	0,00	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i> previsione di cassa	0,00  0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Programma 06</b>	<b>Tutela e valorizzazione delle risorse idriche</b>	0,00	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i> previsione di cassa	0,00  0,00	0,00	0,00 0,00	0,00 0,00
<b>0907 Programma 07</b>	<b>Sviluppo sostenibile territorio montano piccoli Comuni</b>						
Titolo 1	Spese correnti	0,00	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i> previsione di cassa	0,00  0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 2	Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i> previsione di cassa	0,00  0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 3	Spese per incremento attività finanziarie	0,00	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i> previsione di cassa	0,00  0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Programma 07</b>	<b>Sviluppo sostenibile territorio montano piccoli Comuni</b>	0,00	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i> previsione di cassa	0,00  0,00	0,00	0,00 0,00	0,00 0,00
<b>0908 Programma 08</b>	<b>Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento</b>						
Titolo 1	Spese correnti	0,00	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i>	19.200,00	20.000,00	0,00	0,00

**BILANCIO DI PREVISIONE  
SPESE**

MISSIONE PROGRAMMA TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2018		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2018	PREVISIONE ANNO 2019	PREVISIONI DELL'ANNO 2020	PREVISIONI DELL'ANNO 2021
Titolo 2	Spese in conto capitale	0,00	previsione di cassa	0,00	20.000,00		
			previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i>	414,54	414,54	0,00	0,00
			<i>di cui fondo pluriennale</i>	414,54	414,54		
Titolo 3	Spese per incremento attività finanziarie	0,00	previsione di cassa	0,00	414,54		
			previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
			<i>di cui fondo pluriennale</i>	0,00	0,00		
<b>Totale Programma 08</b>	<b>Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento</b>	0,00	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i>	19.614,54	20.414,54	0,00	0,00
			<i>di cui fondo pluriennale</i>	414,54	414,54	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	20.414,54		
<b>Totale MISSIONE 09</b>	<b>Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente</b>	<b>53.984,83</b>	<b>previsione di competenza di cui già impegnato*</b>	<b>873.819,50</b>	<b>716.799,54</b>	<b>771.370,00</b>	<b>771.370,00</b>
			<b>di cui fondo pluriennale</b>	<b>19.399,54</b>	<b>24.618,70</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
			<b>previsione di cassa</b>	<b>0,00</b>	<b>770.784,37</b>		

**BILANCIO DI PREVISIONE  
SPESE**

MISSIONE PROGRAMMA TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2018		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2018	PREVISIONE ANNO	PREVISIONI	PREVISIONI
					2019	DELL'ANNO 2020	DELL'ANNO 2021
<b>MISSIONE</b>	<b>10</b>	<b>Trasporti e diritto alla mobilità</b>					
<b>1001 Programma 01</b>	<b>Trasporto ferroviario</b>						
Titolo 1	Spese correnti	0,00	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
Titolo 2	Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
Titolo 3	Spese per incremento attività finanziarie	0,00	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
<b>Totale Programma 01</b>	<b>Trasporto ferroviario</b>	<b>0,00</b>	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
			previsione di cassa	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>1002 Programma 02</b>	<b>Trasporto pubblico locale</b>						
Titolo 1	Spese correnti	0,00	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i>	587.835,00	585.435,00	553.435,00	553.435,00
			previsione di cassa	0,00	585.435,00		
Titolo 2	Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
Titolo 3	Spese per incremento attività finanziarie	0,00	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
<b>Totale Programma 02</b>	<b>Trasporto pubblico locale</b>	<b>0,00</b>	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i>	<b>587.835,00</b>	<b>585.435,00</b>	<b>553.435,00</b>	<b>553.435,00</b>
			previsione di cassa	<b>0,00</b>	<b>585.435,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>1003 Programma 03</b>	<b>Trasporto per vie d'acqua</b>						
Titolo 1	Spese correnti	0,00	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
Titolo 2	Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00

**BILANCIO DI PREVISIONE  
SPESE**

MISSIONE PROGRAMMA TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2018		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2018	PREVISIONI		
					PREVISIONE ANNO 2019	PREVISIONI DELL'ANNO 2020	PREVISIONI DELL'ANNO 2021
			<i>di cui già impegnato*</i>				
			<i>di cui fondo pluriennale</i>				
			previsione di cassa	0,00	0,00		
Titolo 3	Spese per incremento attività finanziarie	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			<i>di cui già impegnato*</i>				
			<i>di cui fondo pluriennale</i>				
			previsione di cassa	0,00	0,00		
<b>Totale Programma 03</b>	<b>Trasporto per vie d'acqua</b>	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			<i>di cui già impegnato*</i>			0,00	0,00
			<i>di cui fondo pluriennale</i>				
			previsione di cassa	0,00	0,00		
<b>1004 Programma 04</b>	<b>Altre modalità di trasporto</b>						
Titolo 1	Spese correnti	3.600,00	previsione di competenza	4.900,00	4.900,00	4.900,00	4.900,00
			<i>di cui già impegnato*</i>				
			<i>di cui fondo pluriennale</i>				
			previsione di cassa	0,00	8.500,00		
Titolo 2	Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			<i>di cui già impegnato*</i>				
			<i>di cui fondo pluriennale</i>				
			previsione di cassa	0,00	0,00		
Titolo 3	Spese per incremento attività finanziarie	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			<i>di cui già impegnato*</i>				
			<i>di cui fondo pluriennale</i>				
			previsione di cassa	0,00	0,00		
<b>Totale Programma 04</b>	<b>Altre modalità di trasporto</b>	3.600,00	previsione di competenza	4.900,00	4.900,00	4.900,00	4.900,00
			<i>di cui già impegnato*</i>			0,00	0,00
			<i>di cui fondo pluriennale</i>				
			previsione di cassa	0,00	8.500,00		
<b>1005 Programma 05</b>	<b>Viabilità e infrastrutture stradali</b>						
Titolo 1	Spese correnti	336.672,50	previsione di competenza	9.570.786,73	8.718.893,18	10.188.300,00	9.750.200,00
			<i>di cui già impegnato*</i>		508.379,90		
			<i>di cui fondo pluriennale</i>	427.893,18			
			previsione di cassa	0,00	9.055.565,68		
Titolo 2	Spese in conto capitale	835.223,23	previsione di competenza	29.412.154,53	41.449.516,16	22.552.375,14	16.089.000,00
			<i>di cui già impegnato*</i>		15.507.520,99		
			<i>di cui fondo pluriennale</i>	8.038.048,35			
			previsione di cassa	0,00	42.284.739,39		
Titolo 3	Spese per incremento attività finanziarie	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			<i>di cui già impegnato*</i>				
			<i>di cui fondo pluriennale</i>				
			previsione di cassa	0,00	0,00		

**BILANCIO DI PREVISIONE  
SPESE**

MISSIONE PROGRAMMA TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2018		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2018	PREVISIONE ANNO	PREVISIONI	PREVISIONI
					2019	DELL'ANNO 2020	DELL'ANNO 2021
Totale Programma 05	Viabilità e infrastrutture stradali	1.171.895,73	previsione di competenza	38.982.941,26	50.168.409,34	32.740.675,14	25.839.200,00
			<i>di cui già impegnato*</i>		16.015.900,89	0,00	0,00
			<i>di cui fondo pluriennale</i>	8.465.941,53			
			previsione di cassa	0,00	51.340.305,07		
Totale MISSIONE 10	Trasporti e diritto alla mobilità	1.175.495,73	previsione di competenza	39.575.676,26	50.758.744,34	33.299.010,14	26.397.535,00
			<i>di cui già impegnato*</i>		16.015.900,89	0,00	0,00
			<i>di cui fondo pluriennale</i>	8.465.941,53			
			previsione di cassa	0,00	51.934.240,07		

**BILANCIO DI PREVISIONE  
SPESE**

MISSIONE PROGRAMMA TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2018		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2018	PREVISIONE ANNO	PREVISIONI	PREVISIONI
					2019	DELL'ANNO 2020	DELL'ANNO 2021
<b>MISSIONE</b>	<b>11 Soccorso civile</b>						
<b>1101 Programma 01</b>	<b>Sistema di protezione civile</b>						
Titolo 1	Spese correnti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
Titolo 2	Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
Titolo 3	Spese per incremento attività finanziarie	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
<b>Totale Programma 01</b>	<b>Sistema di protezione civile</b>	<b>0,00</b>	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
			previsione di cassa	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>1102 Programma 02</b>	<b>Interventi a seguito di calamità naturali</b>						
Titolo 1	Spese correnti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
Titolo 2	Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
Titolo 3	Spese per incremento attività finanziarie	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
<b>Totale Programma 02</b>	<b>Interventi a seguito di calamità naturali</b>	<b>0,00</b>	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
			previsione di cassa	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totale MISSIONE 11</b>	<b>Soccorso civile</b>	<b>0,00</b>	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
			previsione di cassa	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**BILANCIO DI PREVISIONE  
SPESE**

MISSIONE PROGRAMMA TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2018		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2018	PREVISIONE ANNO	PREVISIONI	PREVISIONI
					2019	DELL'ANNO 2020	DELL'ANNO 2021
<b>MISSIONE</b>	<b>12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</b>						
<b>1201 Programma 01</b>	<b>Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido</b>						
Titolo 1	Spese correnti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale previsione di cassa	9.980,00  0,00	0,00  0,00	0,00	0,00
Titolo 2	Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale previsione di cassa	13.453,27  0,00	0,00  0,00	0,00	0,00
Titolo 3	Spese per incremento attività finanziarie	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale previsione di cassa	0,00  0,00	0,00  0,00	0,00	0,00
<b>Totale Programma 01</b>	<b>Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido</b>	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale previsione di cassa	23.433,27  0,00	0,00  0,00	0,00 0,00	0,00 0,00
<b>1202 Programma 02</b>	<b>Interventi per la disabilità</b>						
Titolo 1	Spese correnti	1.867,00	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale previsione di cassa	189.489,69  21.635,21 0,00	35.120,90 35.120,90 36.987,90	0,00	0,00
Titolo 2	Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale previsione di cassa	0,00  0,00	0,00  0,00	0,00	0,00
Titolo 3	Spese per incremento attività finanziarie	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale previsione di cassa	0,00  0,00	0,00  0,00	0,00	0,00
<b>Totale Programma 02</b>	<b>Interventi per la disabilità</b>	1.867,00	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale previsione di cassa	189.489,69  21.635,21 0,00	35.120,90 35.120,90 36.987,90	0,00 0,00	0,00 0,00
<b>1203 Programma 03</b>	<b>Interventi per gli anziani</b>						
Titolo 1	Spese correnti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale previsione di cassa	0,00  0,00	0,00  0,00	0,00	0,00
Titolo 2	Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00

**BILANCIO DI PREVISIONE  
SPESE**

MISSIONE PROGRAMMA TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2018		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2018	PREVISIONI		
					PREVISIONE ANNO 2019	PREVISIONI DELL'ANNO 2020	PREVISIONI DELL'ANNO 2021
			<i>di cui già impegnato*</i>				
			<i>di cui fondo pluriennale</i>				
			previsione di cassa	0,00	0,00		
Titolo 3	Spese per incremento attivita' finanziarie	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			<i>di cui già impegnato*</i>				
			<i>di cui fondo pluriennale</i>				
			previsione di cassa	0,00	0,00		
<b>Totale Programma 03</b>	<b>Interventi per gli anziani</b>	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			<i>di cui già impegnato*</i>			0,00	0,00
			<i>di cui fondo pluriennale</i>				
			previsione di cassa	0,00	0,00		
<b>1204 Programma 04</b>	<b>Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale</b>						
Titolo 1	Spese correnti	5.894,14	previsione di competenza	5.139,53	0,00	0,00	0,00
			<i>di cui già impegnato*</i>				
			<i>di cui fondo pluriennale</i>				
			previsione di cassa	0,00	5.894,14		
Titolo 2	Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			<i>di cui già impegnato*</i>				
			<i>di cui fondo pluriennale</i>				
			previsione di cassa	0,00	0,00		
Titolo 3	Spese per incremento attivita' finanziarie	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			<i>di cui già impegnato*</i>				
			<i>di cui fondo pluriennale</i>				
			previsione di cassa	0,00	0,00		
<b>Totale Programma 04</b>	<b>Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale</b>	5.894,14	previsione di competenza	5.139,53	0,00	0,00	0,00
			<i>di cui già impegnato*</i>			0,00	0,00
			<i>di cui fondo pluriennale</i>				
			previsione di cassa	0,00	5.894,14		
<b>1205 Programma 05</b>	<b>Interventi per le famiglie</b>						
Titolo 1	Spese correnti	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			<i>di cui già impegnato*</i>				
			<i>di cui fondo pluriennale</i>				
			previsione di cassa	0,00	0,00		
Titolo 2	Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			<i>di cui già impegnato*</i>				
			<i>di cui fondo pluriennale</i>				
			previsione di cassa	0,00	0,00		
Titolo 3	Spese per incremento attivita' finanziarie	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			<i>di cui già impegnato*</i>				
			<i>di cui fondo pluriennale</i>				
			previsione di cassa	0,00	0,00		

**BILANCIO DI PREVISIONE**  
**SPESE**

MISSIONE PROGRAMMA TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2018		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2018	PREVISIONE ANNO	PREVISIONI	PREVISIONI
					2019	DELL'ANNO 2020	DELL'ANNO 2021
<b>Totale Programma 05</b>	<b>Interventi per le famiglie</b>	0,00	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>1206 Programma 06</b>	<b>Interventi per il diritto alla casa</b>						
Titolo 1	Spese correnti	0,00	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
Titolo 2	Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
Titolo 3	Spese per incremento attivita' finanziarie	0,00	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
<b>Totale Programma 06</b>	<b>Interventi per il diritto alla casa</b>	0,00	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>1207 Programma 07</b>	<b>Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali</b>						
Titolo 1	Spese correnti	0,00	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
Titolo 2	Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
Titolo 3	Spese per incremento attivita' finanziarie	0,00	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
<b>Totale Programma 07</b>	<b>Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali</b>	0,00	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>1208 Programma 08</b>	<b>Cooperazione e associazionismo</b>						
Titolo 1	Spese correnti	0,00	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i>	0,00	0,00	0,00	0,00

**BILANCIO DI PREVISIONE  
SPESE**

MISSIONE PROGRAMMA TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2018		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2018	PREVISIONE ANNO	PREVISIONI	PREVISIONI
					2019	DELL'ANNO 2020	DELL'ANNO 2021
Titolo 2	Spese in conto capitale	0,00	<i>di cui fondo pluriennale</i>				
			previsione di cassa	0,00	0,00		
Titolo 3	Spese per incremento attivita' finanziarie	0,00	<i>di cui già impegnato*</i>				
			previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Programma 08 Cooperazione e associazionismo</b>	0,00	<i>di cui fondo pluriennale</i>				
			previsione di cassa	0,00	0,00		
1209 Programma 09	<b>Servizio necroscopico e cimiteriale</b>	0,00	<i>di cui già impegnato*</i>				
			previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 1	Spese correnti	0,00	<i>di cui fondo pluriennale</i>				
			previsione di cassa	0,00	0,00		
Titolo 2	Spese in conto capitale	0,00	<i>di cui già impegnato*</i>				
			previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 3	Spese per incremento attivita' finanziarie	0,00	<i>di cui fondo pluriennale</i>				
			previsione di cassa	0,00	0,00		
	<b>Totale Programma 09 Servizio necroscopico e cimiteriale</b>	0,00	<i>di cui già impegnato*</i>				
			previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale MISSIONE 12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</b>	7.761,14	<i>di cui fondo pluriennale</i>				
			previsione di cassa	0,00	0,00		
				<b>218.062,49</b>	<b>35.120,90</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
				<b>di cui già impegnato*</b>	<b>35.120,90</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
				<b>di cui fondo pluriennale</b>			
				<b>21.635,21</b>			
				<b>previsione di cassa</b>	<b>42.882,04</b>		

**BILANCIO DI PREVISIONE  
 SPESE**

MISSIONE PROGRAMMA TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2018		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2018	PREVISIONE ANNO	PREVISIONI	PREVISIONI
					2019	DELL'ANNO 2020	DELL'ANNO 2021
<b>MISSIONE 13</b>	<b>Tutela della salute</b>						
<b>1301 Programma 01</b>	<b>Servizio sanitario regionale - finanziamento ordinario corrente per la garanzia dei LEA</b>						
Titolo 1	Spese correnti	0,00	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
<b>Totale Programma 01</b>	<b>Servizio sanitario regionale - finanziamento ordinario corrente per la garanzia dei LEA</b>	0,00	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>1302 Programma 02</b>	<b>Servizio sanitario regionale - finanziamento aggiuntivo corrente per livelli di assistenza superiori ai LEA</b>						
Titolo 1	Spese correnti	0,00	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
<b>Totale Programma 02</b>	<b>Servizio sanitario regionale - finanziamento aggiuntivo corrente per livelli di assistenza superiori ai LEA</b>	0,00	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>1303 Programma 03</b>	<b>Servizio sanitario regionale - finanziamento aggiuntivo corrente per la copertura dello squilibrio di bilancio corrente</b>						
Titolo 1	Spese correnti	0,00	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
<b>Totale Programma 03</b>	<b>Servizio sanitario regionale - finanziamento aggiuntivo corrente per la copertura dello squilibrio di bilancio corrente</b>	0,00	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>1304 Programma 04</b>	<b>Servizio sanitario regionale - ripiano di disavanzi sanitari relativi ad esercizi pregressi</b>						
Titolo 2	Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
<b>Totale Programma 04</b>	<b>Servizio sanitario regionale - ripiano di disavanzi sanitari relativi ad esercizi pregressi</b>	0,00	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>1305 Programma 05</b>	<b>Servizio sanitario regionale - investimenti sanitari</b>						

**BILANCIO DI PREVISIONE**  
**SPESE**

MISSIONE PROGRAMMA TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2018		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2018	PREVISIONE ANNO	PREVISIONI	PREVISIONI
					2019	DELL'ANNO 2020	DELL'ANNO 2021
Titolo 2	Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
Titolo 3	Spese per incremento attività finanziarie	0,00	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
<b>Totale Programma 05</b>	<b>Servizio sanitario regionale - investimenti sanitari</b>	0,00	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>1306 Programma 06</b>	<b>Servizio sanitario regionale - restituzione maggiori gettiti SSN</b>						
Titolo 1	Spese correnti	0,00	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
<b>Totale Programma 06</b>	<b>Servizio sanitario regionale - restituzione maggiori gettiti SSN</b>	0,00	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>1307 Programma 07</b>	<b>Ulteriori spese in materia sanitaria</b>						
Titolo 1	Spese correnti	0,00	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
Titolo 2	Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
Titolo 3	Spese per incremento attività finanziarie	0,00	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
<b>Totale Programma 07</b>	<b>Ulteriori spese in materia sanitaria</b>	0,00	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale MISSIONE 13</b>	<b>Tutela della salute</b>	<b>0,00</b>	<b>previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i></b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
			<b>previsione di cassa</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**BILANCIO DI PREVISIONE  
SPESE**

MISSIONE PROGRAMMA TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2018		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2018	PREVISIONI		
					PREVISIONE ANNO 2019	PREVISIONI DELL'ANNO 2020	PREVISIONI DELL'ANNO 2021
<b>MISSIONE 14</b>	<b>Sviluppo economico e competitività</b>						
<b>1401 Programma 01</b>	<b>Industria, e PMI e Artigianato</b>						
Titolo 1	Spese correnti	0,00	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i>	891,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
Titolo 2	Spese in conto capitale	1.046,10	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i>	86.569,50	36.569,50	0,00	0,00
			previsione di cassa	36.569,50	36.569,50		
Titolo 3	Spese per incremento attività finanziarie	0,00	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
<b>Totale Programma 01</b>	<b>Industria, e PMI e Artigianato</b>	<b>1.046,10</b>	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i>	<b>87.460,50</b>	<b>36.569,50</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
			previsione di cassa	<b>36.569,50</b>	<b>36.569,50</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>1402 Programma 02</b>	<b>Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori</b>						
Titolo 1	Spese correnti	0,00	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i>	27.241,46	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
Titolo 2	Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i>	428.565,42	13.971,52	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	13.971,52		
Titolo 3	Spese per incremento attività finanziarie	0,00	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
<b>Totale Programma 02</b>	<b>Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori</b>	<b>0,00</b>	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i>	<b>455.806,88</b>	<b>13.971,52</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
			previsione di cassa	<b>0,00</b>	<b>13.971,52</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>1403 Programma 03</b>	<b>Ricerca e innovazione</b>						
Titolo 1	Spese correnti	0,00	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
Titolo 2	Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00

**BILANCIO DI PREVISIONE  
SPESE**

MISSIONE PROGRAMMA TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2018		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2018	PREVISIONI		
					PREVISIONE ANNO 2019	PREVISIONI DELL'ANNO 2020	PREVISIONI DELL'ANNO 2021
Titolo 3	Spese per incremento attivita' finanziarie	0,00	<i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i> previsione di cassa	0,00	0,00		
			previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			<i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i> previsione di cassa	0,00	0,00		
	<b>Totale Programma 03 Ricerca e innovazione</b>	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			<i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i> previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>1404 Programma 04</b>	<b>Reti e altri servizi di pubblica utilità</b>						
Titolo 1	Spese correnti	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			<i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i> previsione di cassa	0,00	0,00		
Titolo 2	Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			<i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i> previsione di cassa	0,00	0,00		
Titolo 3	Spese per incremento attivita' finanziarie	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			<i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i> previsione di cassa	0,00	0,00		
	<b>Totale Programma 04 Reti e altri servizi di pubblica utilità</b>	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			<i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i> previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale MISSIONE 14</b>	<b>Sviluppo economico e competitività</b>	<b>1.046,10</b>	<b>previsione di competenza</b>	<b>543.267,38</b>	<b>50.541,02</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
			<i>di cui già impegnato*</i>		<b>36.569,50</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
			<i>di cui fondo pluriennale</i>	<b>36.569,50</b>			
			previsione di cassa	<b>0,00</b>	<b>51.587,12</b>		

**BILANCIO DI PREVISIONE  
SPESE**

MISSIONE PROGRAMMA TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2018		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2018	PREVISIONE ANNO	PREVISIONI	PREVISIONI
					2019	DELL'ANNO 2020	DELL'ANNO 2021
<b>MISSIONE</b>	<b>15</b>	<b>Politiche per il lavoro e la formazione professionale</b>					
<b>1501 Programma 01</b>	<b>Servizi per lo sviluppo del mercato del lavoro</b>						
Titolo 1	Spese correnti	25.979,90	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale previsione di cassa	713.982,13 0,00	0,00 25.979,90	0,00	0,00
Titolo 2	Spese in conto capitale	1.473,55	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale previsione di cassa	3.761,63 0,00	0,00 1.473,55	0,00	0,00
Titolo 3	Spese per incremento attività finanziarie	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale previsione di cassa	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00	0,00
<b>Totale Programma 01</b>	<b>Servizi per lo sviluppo del mercato del lavoro</b>	<b>27.453,45</b>	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale previsione di cassa	<b>717.743,76</b> 0,00	<b>0,00</b> 27.453,45	<b>0,00</b> 0,00	<b>0,00</b> 0,00
<b>1502 Programma 02</b>	<b>Formazione professionale</b>						
Titolo 1	Spese correnti	221.127,82	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale previsione di cassa	537.729,91 117.237,59 0,00	162.790,50 147.790,50 383.918,32	15.000,00	15.000,00
Titolo 2	Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale previsione di cassa	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00	0,00
Titolo 3	Spese per incremento attività finanziarie	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale previsione di cassa	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00	0,00
<b>Totale Programma 02</b>	<b>Formazione professionale</b>	<b>221.127,82</b>	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale previsione di cassa	<b>537.729,91</b> 117.237,59 0,00	<b>162.790,50</b> 147.790,50 383.918,32	<b>15.000,00</b> 0,00	<b>15.000,00</b> 0,00
<b>1503 Programma 03</b>	<b>Sostegno all'occupazione</b>						
Titolo 1	Spese correnti	1.075,95	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale previsione di cassa	11.500,00 0,00	8.000,00 9.075,95	8.000,00	8.000,00
Titolo 2	Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00

**BILANCIO DI PREVISIONE  
SPESE**

MISSIONE PROGRAMMA TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2018		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2018	PREVISIONE ANNO	PREVISIONI	PREVISIONI
					2019	DELL'ANNO 2020	DELL'ANNO 2021
Titolo 3	Spese per incremento attivita' finanziarie	0,00	<i>di cui già impegnato*</i>				
			<i>di cui fondo pluriennale</i>				
			previsione di cassa	0,00	0,00		
			previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			<i>di cui già impegnato*</i>				
			<i>di cui fondo pluriennale</i>				
			previsione di cassa	0,00	0,00		
<b>Totale Programma 03</b>	<b>Sostegno all'occupazione</b>	1.075,95	previsione di competenza	11.500,00	8.000,00	8.000,00	8.000,00
			<i>di cui già impegnato*</i>			0,00	0,00
			<i>di cui fondo pluriennale</i>				
			previsione di cassa	0,00	9.075,95		
<b>Totale MISSIONE 15</b>	<b>Politiche per il lavoro e la formazione professionale</b>	<b>249.657,22</b>	previsione di competenza	<b>1.266.973,67</b>	<b>170.790,50</b>	<b>23.000,00</b>	<b>23.000,00</b>
			<i>di cui già impegnato*</i>		<b>147.790,50</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
			<i>di cui fondo pluriennale</i>	<b>117.237,59</b>			
			previsione di cassa	<b>0,00</b>	<b>420.447,72</b>		

**BILANCIO DI PREVISIONE  
SPESE**

MISSIONE PROGRAMMA TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2018		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2018	PREVISIONE ANNO	PREVISIONI	PREVISIONI
					2019	DELL'ANNO 2020	DELL'ANNO 2021
<b>MISSIONE</b>	<b>16</b>	<b>Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca</b>					
<b>1601 Programma 01</b>	<b>Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare</b>						
Titolo 1	Spese correnti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale	135,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
Titolo 2	Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
Titolo 3	Spese per incremento attività finanziarie	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
<b>Totale Programma 01</b>	<b>Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare</b>	<b>0,00</b>	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale	<b>135,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
			previsione di cassa	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>1602 Programma 02</b>	<b>Caccia e pesca</b>						
Titolo 1	Spese correnti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
Titolo 2	Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
Titolo 3	Spese per incremento attività finanziarie	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
<b>Totale Programma 02</b>	<b>Caccia e pesca</b>	<b>0,00</b>	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
			previsione di cassa	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totale MISSIONE 16</b>	<b>Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca</b>	<b>0,00</b>	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale	<b>135,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
			previsione di cassa	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**BILANCIO DI PREVISIONE  
SPESE**

MISSIONE PROGRAMMA TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2018		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2018	PREVISIONE ANNO	PREVISIONI	PREVISIONI
					2019	DELL'ANNO 2020	DELL'ANNO 2021
<b>MISSIONE</b>	<b>17</b>	<b>Energia e diversificazione delle fonti energetiche</b>					
<b>1701 Programma 01</b>	<b>Fonti energetiche</b>						
Titolo 1	Spese correnti	67.427,28	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale previsione di cassa	650.000,00  0,00	500.000,00  567.427,28	500.000,00	500.000,00
Titolo 2	Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale previsione di cassa	50.000,00  0,00	50.000,00  50.000,00	100.000,00	100.000,00
Titolo 3	Spese per incremento attività finanziarie	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale previsione di cassa	0,00  0,00	0,00  0,00	0,00	0,00
<b>Totale Programma 01</b>	<b>Fonti energetiche</b>	<b>67.427,28</b>	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale previsione di cassa	<b>700.000,00</b>  0,00	<b>550.000,00</b>  617.427,28	<b>600.000,00</b> <i>0,00</i>	<b>600.000,00</b> <i>0,00</i>
<b>Totale MISSIONE 17</b>	<b>Energia e diversificazione delle fonti energetiche</b>	<b>67.427,28</b>	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale previsione di cassa	<b>700.000,00</b>  0,00	<b>550.000,00</b>  617.427,28	<b>600.000,00</b> <i>0,00</i>	<b>600.000,00</b> <i>0,00</i>

**BILANCIO DI PREVISIONE  
SPESE**

MISSIONE PROGRAMMA TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2018		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2018	PREVISIONI		
					PREVISIONE ANNO 2019	PREVISIONI DELL'ANNO 2020	PREVISIONI DELL'ANNO 2021
<b>MISSIONE 18</b>	<b>Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali</b>						
<b>1801 Programma 01</b>	<b>Relazioni finanziarie con le altre autonomie territoriali</b>						
Titolo 1	Spese correnti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
Titolo 2	Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
Titolo 3	Spese per incremento attività finanziarie	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
<b>Totale Programma 01</b>	<b>Relazioni finanziarie con le altre autonomie territoriali</b>	<b>0,00</b>	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
			previsione di cassa	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totale MISSIONE 18</b>	<b>Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali</b>	<b>0,00</b>	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
			previsione di cassa	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		

**BILANCIO DI PREVISIONE  
SPESE**

MISSIONE PROGRAMMA TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2018		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2018	PREVISIONI		
					PREVISIONE ANNO 2019	PREVISIONI DELL'ANNO 2020	PREVISIONI DELL'ANNO 2021
<b>MISSIONE</b>	<b>19</b>	<b>Relazioni internazionali</b>					
<b>1901 Programma 01</b>	<b>Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo</b>						
Titolo 1	Spese correnti	0,00	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i>	98.573,80	95.796,61	88.000,00	88.000,00
			previsione di cassa	0,00	95.796,61		
Titolo 2	Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
Titolo 3	Spese per incremento attivita' finanziarie	0,00	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
<b>Totale Programma 01</b>	<b>Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo</b>	<b>0,00</b>	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i>	<b>98.573,80</b>	<b>95.796,61</b>	<b>88.000,00</b> <i>0,00</i>	<b>88.000,00</b> <i>0,00</i>
			previsione di cassa	<b>0,00</b>	<b>95.796,61</b>		
<b>Totale MISSIONE 19</b>	<b>Relazioni internazionali</b>	<b>0,00</b>	<b>previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale</b>	<b>98.573,80</b>	<b>95.796,61</b>	<b>88.000,00</b> <i>0,00</i>	<b>88.000,00</b> <i>0,00</i>
			<b>previsione di cassa</b>	<b>0,00</b>	<b>95.796,61</b>		

**BILANCIO DI PREVISIONE  
SPESE**

MISSIONE PROGRAMMA TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2018		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2018	PREVISIONE ANNO	PREVISIONI	PREVISIONI
					2019	DELL'ANNO 2020	DELL'ANNO 2021
<b>MISSIONE</b>	<b>20</b>	<b>Fondi e accantonamenti</b>					
<b>2001 Programma 01</b>	<b>Fondo di riserva</b>						
Titolo 1	Spese correnti	0,00	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> di cui fondo pluriennale previsione di cassa	260.000,00  0,00	260.000,00  280.000,00	260.000,00	260.000,00
<b>Totale Programma 01</b>	<b>Fondo di riserva</b>	0,00	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> di cui fondo pluriennale previsione di cassa	260.000,00  0,00	260.000,00  280.000,00	260.000,00 0,00	260.000,00 0,00
<b>2002 Programma 02</b>	<b>Fondo crediti di dubbia esigibilità</b>						
Titolo 1	Spese correnti	0,00	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> di cui fondo pluriennale previsione di cassa	213.690,00  0,00	200.000,00  0,00	200.000,00	200.000,00
Titolo 2	Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> di cui fondo pluriennale previsione di cassa	0,00  0,00	0,00  0,00	0,00	0,00
<b>Totale Programma 02</b>	<b>Fondo crediti di dubbia esigibilità</b>	0,00	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> di cui fondo pluriennale previsione di cassa	213.690,00  0,00	200.000,00  0,00	200.000,00 0,00	200.000,00 0,00
<b>2003 Programma 03</b>	<b>Altri fondi</b>						
Titolo 1	Spese correnti	0,00	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> di cui fondo pluriennale previsione di cassa	0,00  0,00	43.113,00  43.113,00	0,00	0,00
Titolo 2	Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> di cui fondo pluriennale previsione di cassa	0,00  0,00	0,00  0,00	0,00	0,00
Titolo 4	Rimborso Prestiti	0,00	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> di cui fondo pluriennale previsione di cassa	0,00  0,00	0,00  0,00	0,00	0,00
<b>Totale Programma 03</b>	<b>Altri fondi</b>	0,00	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> di cui fondo pluriennale previsione di cassa	0,00  0,00	43.113,00  43.113,00	0,00 0,00	0,00 0,00

**BILANCIO DI PREVISIONE  
 SPESE**

MISSIONE PROGRAMMA TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2018		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2018			
					PREVISIONE ANNO 2019	PREVISIONI DELL'ANNO 2020	PREVISIONI DELL'ANNO 2021
<i>Totale MISSIONE 20</i>	<i>Fondi e accantonamenti</i>	0,00	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i>	473.690,00	503.113,00	460.000,00 <i>0,00</i>	460.000,00 <i>0,00</i>
			previsione di cassa	0,00	323.113,00		

**BILANCIO DI PREVISIONE  
 SPESE**

MISSIONE PROGRAMMA TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2018		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2018	PREVISIONI		
					PREVISIONE ANNO 2019	PREVISIONI DELL'ANNO 2020	PREVISIONI DELL'ANNO 2021
<b>MISSIONE</b> 50	<b>Debito pubblico</b>						
<b>5001 Programma 01</b>	<b>Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari</b>						
Titolo 1	Spese correnti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Programma 01</b>	<b>Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari</b>	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale previsione di cassa	0,00	0,00	0,00 0,00	0,00 0,00
<b>5002 Programma 02</b>	<b>Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari</b>						
Titolo 4	Rimborso Prestiti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale previsione di cassa	10.536.007,62	10.746.220,00	10.431.600,00	11.018.600,00
<b>Totale Programma 02</b>	<b>Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari</b>	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale previsione di cassa	10.536.007,62	10.746.220,00	10.431.600,00 0,00	11.018.600,00 0,00
<b>Totale MISSIONE 50</b>	<b>Debito pubblico</b>	<b>0,00</b>	<b>previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale previsione di cassa</b>	<b>10.536.007,62</b>	<b>10.746.220,00</b>	<b>10.431.600,00 0,00</b>	<b>11.018.600,00 0,00</b>
				<b>0,00</b>	<b>10.746.220,00</b>		

**BILANCIO DI PREVISIONE  
 SPESE**

MISSIONE PROGRAMMA TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2018		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2018			
					PREVISIONE ANNO 2019	PREVISIONI DELL'ANNO 2020	PREVISIONI DELL'ANNO 2021
<b>MISSIONE</b>	<b>60</b>	<b>Anticipazioni finanziarie</b>					
<b>6001</b>	<b>Programma 01</b>	<b>Restituzione anticipazioni di tesoreria</b>					
Titolo 1	Spese correnti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
Titolo 5	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
<b>Totale Programma 01</b>	<b>Restituzione anticipazioni di tesoreria</b>	<b>0,00</b>	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
			previsione di cassa	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totale MISSIONE 60</b>	<b>Anticipazioni finanziarie</b>	<b>0,00</b>	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
			previsione di cassa	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**BILANCIO DI PREVISIONE  
SPESE**

MISSIONE PROGRAMMA TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2018		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2018	PREVISIONE ANNO	PREVISIONI	PREVISIONI
					2019	DELL'ANNO 2020	DELL'ANNO 2021
<b>MISSIONE</b> 99	<b>Servizi per conto terzi</b>						
9901 Programma 01	Servizi per conto terzi - partite di giro						
Titolo 7	Uscite per conto terzi e partite di giro	291.129,95	previsione di competenza di cui già impegnato*	12.785.000,00	7.823.000,00	7.823.000,00	7.823.000,00
			di cui fondo pluriennale				
			previsione di cassa	0,00	8.114.129,95		
<b>Totale Programma 01</b>	<b>Servizi per conto terzi - partite di giro</b>	291.129,95	previsione di competenza di cui già impegnato*	12.785.000,00	7.823.000,00	7.823.000,00	7.823.000,00
			di cui fondo pluriennale			0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	8.114.129,95		
9902 Programma 02	Anticipazione per il finanziamento del sistema sanitario nazionale						
Titolo 7	Uscite per conto terzi e partite di giro	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale				
			previsione di cassa	0,00	0,00		
<b>Totale Programma 02</b>	<b>Anticipazione per il finanziamento del sistema sanitario nazionale</b>	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale			0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
<b>Totale MISSIONE 99</b>	<b>Servizi per conto terzi</b>	291.129,95	previsione di competenza di cui già impegnato*	12.785.000,00	7.823.000,00	7.823.000,00	7.823.000,00
			di cui fondo pluriennale			0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	8.114.129,95		
<b>TOTALE MISSIONI</b>		23.039.714,40	previsione di competenza di cui già impegnato*	134.688.665,49	132.108.586,48	97.195.759,65	92.948.784,51
			di cui fondo pluriennale	16.009.715,44	35.791.171,02	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	154.968.300,88		
<b>TOTALE GENERALE DELLE SPESE</b>		23.039.714,40	previsione di competenza di cui già impegnato*	134.688.665,49	132.108.586,48	97.195.759,65	92.948.784,51
			di cui fondo pluriennale	16.009.715,44	35.791.171,02	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	154.968.300,88		

**BILANCIO DI PREVISIONE  
RIEPILOGO GENERALE DELLE SPESE PER TITOLI**

TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2018		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2018			
					PREVISIONE ANNO 2019	PREVISIONE DELL'ANNO 2020	PREVISIONE DELL'ANNO 2021
	<b>DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE</b>			0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 1	SPESE CORRENTI	21.884.228,62	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i> previsione di cassa	56.833.513,33  2.462.157,53 0,00	53.235.681,85 3.096.268,08 0,00 74.939.910,47	50.588.784,51 0,00 0,00	50.168.184,51 0,00 0,00
Titolo 2	SPESE IN CONTO CAPITALE	864.355,83	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i> previsione di cassa	54.534.144,54  13.547.557,91 0,00	60.303.684,63 32.694.902,94 0,00 61.168.040,46	28.352.375,14 0,00 0,00	23.939.000,00 0,00 0,00
Titolo 3	SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i> previsione di cassa	0,00  0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00
Titolo 4	RIMBORSO PRESTITI	0,00	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i> previsione di cassa	10.536.007,62  0,00 0,00	10.746.220,00 0,00 0,00 10.746.220,00	10.431.600,00 0,00 0,00	11.018.600,00 0,00 0,00
Titolo 5	CHIUSURA ANTICIPAZIONI RICEVUTE DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE	0,00	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i> previsione di cassa	0,00  0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00
Titolo 7	USCITE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	291.129,95	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i> previsione di cassa	12.785.000,00  0,00 0,00	7.823.000,00 0,00 0,00 8.114.129,95	7.823.000,00 0,00 0,00	7.823.000,00 0,00 0,00
	<b>TOTALE TITOLI</b>	<b>23.039.714,40</b>	<b>previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i> previsione di cassa</b>	<b>134.688.665,49  16.009.715,44 0,00</b>	<b>132.108.586,48 35.791.171,02  154.968.300,88</b>	<b>97.195.759,65 0,00</b>	<b>92.948.784,51 0,00</b>
	<b>TOTALE GENERALE DELLE SPESE</b>	<b>23.039.714,40</b>	<b>previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i> previsione di cassa</b>	<b>134.688.665,49  16.009.715,44 0,00</b>	<b>132.108.586,48 35.791.171,02  154.968.300,88</b>	<b>97.195.759,65 0,00</b>	<b>92.948.784,51 0,00</b>



PROVINCIA  
DI REGGIO EMILIA

# **NOTA INTEGRATIVA**

(Art. 11, comma 5, D.Lgs. 118/2011)

## **2019**

**QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO DEL BILANCIO DI PREVISIONE 2019-2021**

La Provincia di Reggio Emilia anche quest'anno approverà il Bilancio di Previsione 2019-2021 entro il 31/03/2019, utilizzando la proroga decretata dal Ministero degli Interni.

L'utilizzo della proroga è stato necessario per attendere la ripartizione dei fondi aggiuntivi per le province stanziati con la Legge di Bilancio 2019 che ha destinato 250 milioni di euro per finanziare piani di sicurezza per strade e scuole.

Il bilancio di previsione 2019 della Provincia di Reggio Emilia si presenta con uno stanziamento complessivo di oltre 132 milioni di euro.

<b>ENTRATE</b>	<b>PREVISIONI 2019</b>	<b>PREVISIONI 2020</b>	<b>PREVISIONI 2021</b>
Avanzo di amministrazione	215.498,13	-	-
Fondo Pluriennale vincolato	16.009.715,44	-	-
Tit. 1 - Entrate correnti di natura tributaria	49.310.000,00	49.730.000,00	49.900.000,00
Tit. 2 - Trasferimenti correnti	8.060.358,70	7.615.435,50	7.615.435,50
Tit. 3 - Entrate extratributarie	4.790.095,56	4.174.949,01	4.171.349,01
Tit. 4 - Entrate in conto capitale	45.899.918,65	27.852.375,14	23.439.000,00
Tit. 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	-	-	-
Tit. 6 - Accensione di prestiti	-	-	-
Tit. 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere	-	-	-
Tit. 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	7.823.000,00	7.823.000,00	7.823.000,00
<b>TOTALE ENTRATE</b>	<b>132.108.586,48</b>	<b>97.195.759,65</b>	<b>92.948.784,51</b>

<b>SPESE</b>	<b>PREVISIONI 2019</b>	<b>PREVISIONI 2020</b>	<b>PREVISIONI 2021</b>
Tit. 1 - Spese correnti	53.235.681,85	50.588.784,51	50.168.184,51
<i>di cui FPV</i>	-	-	-
Tit. 2 - Spese in conto capitale	60.303.684,63	28.352.375,14	23.939.000,00
<i>di cui FPV</i>	-	-	-
Tit. 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	-	-	-
Tit. 5 - Rimborso di prestiti	10.746.220,00	10.431.600,00	11.018.600,00
Tit. 5 - Chiusura anticipazioni da istituto tesoriere	-	-	-
Tit. 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	7.823.000,00	7.823.000,00	7.823.000,00
<b>TOTALE SPESE</b>	<b>132.108.586,48</b>	<b>97.195.759,65</b>	<b>92.948.784,51</b>

**CRITERI DI VALUTAZIONE ADOTTATI PER LA FORMULAZIONE DELLE PREVISIONI, CON PARTICOLARE RIFERIMENTO AGLI STANZIAMENTI RIGUARDANTI GLI ACCANTONAMENTI PER LE SPESE POTENZIALI E AL FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA'.**

## ENTRATA

### TITOLO 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa

Entrate/Tipologia	Consuntivo 2017	Previsione definitiva 2018	Previsione 2019	Previsione 2020	Previsione 2021
<b>Tipologia 101- Imposte, tasse e proventi assimilati:</b>					
Imposta sulle assicurazioni RCAuto	22.492.443,91	22.400.000,00	22.400.000,00	22.400.000,00	22.400.000,00
IPT	22.077.287,03	22.840.873,36	22.900.000,00	23.120.000,00	23.290.000,00
Tassa occupazione spazi e aree pubbliche	219.111,12	210.000,00	210.000,00	210.000,00	210.000,00
Tributo per l'esercizio delle funzioni di tutela, protezione e igiene ambientale	3.515.470,33	3.600.000,00	3.800.000,00	4.000.000,00	4.000.000,00
Altre Imposte sostitutive n.a.c.	1.913,50	-	-	-	-
<b>TOTALE</b>	<b>48.306.225,89</b>	<b>49.050.873,36</b>	<b>49.310.000,00</b>	<b>49.730.000,00</b>	<b>49.900.000,00</b>

Esaminando nello specifico l'andamento delle entrate tributarie, si prevede un modesto aumento rispetto alle previsioni del 2018 e più rilevante rispetto al consuntivo 2017.

In particolare si prevede una variazione positiva relativamente all'IPT, che rispecchia la situazione degli incassi 2018, mentre per quanto riguarda l'RCAuto la previsione si è consolidata rispetto ai dati 2017 e 2018. Da notare comunque che dal 2013 ad oggi il bilancio della Provincia ha dovuto fronteggiare una diminuzione di entrate dalle assicurazioni di oltre 6 milioni di euro che peggiora il quadro generale della situazione finanziaria dell'ente.

Per quanto riguarda le altre entrate tributarie si conferma l'aliquota per il tributo per l'esercizio delle funzioni ambientali al 5%, in aumento rispetto al 2018, per maggiori entrate dovute al recupero di importi degli anni precedenti.

La tassa occupazione spazi ed aree pubbliche, esclusivamente relativa alle occupazioni permanenti del sottosuolo e soprasuolo provinciale dai cosiddetti "grandi utenti" (Enel, Telecom), è stata prevista in € 210.000,00, in linea con l'andamento 2018.

Inoltre, poiché non è stato ancora approvato il Rendiconto 2018, è stato possibile applicare al bilancio di previsione 2019 solo una modesta parte di avanzo vincolato, come evidenziato nel prospetto dell'avanzo presunto approvato con decreto del Presidente n. 23 del 31/01/2019, pari a € 215.498,13.

Per quanto riguarda il 2020 e il 2021 le entrate tributarie vengono previste con un modesto aumento dello 0,8%, prefigurando un andamento positivo dell'IPT e del tributo di igiene ambientale, in linea con gli andamenti di questo periodo.

**TITOLO 2 - Trasferimenti correnti**

Entrate/Tipologia	Consuntivo 2017	Previsione definitiva 2018	Previsione 2019	Previsione 2020	Previsione 2021
Tipologia 101- Trasferimenti correnti da Amministrazioni Pubbliche	12.528.719,88	6.731.917,88	8.060.358,70	7.615.435,50	7.615.435,50
Tipologia 103- Trasferimenti correnti da Imprese	-	10.000,00	-	-	-
Tipologia 105- Trasferimenti correnti dalla UE e dal Resto del Mondo	5.051,30	-	-	-	-
<b>TOTALE</b>	<b>12.533.771,18</b>	<b>6.741.917,88</b>	<b>8.060.358,70</b>	<b>7.615.435,50</b>	<b>7.615.435,50</b>

Le entrate derivanti da trasferimenti correnti riguardano prevalentemente entrate dallo Stato e dalla Regione e rappresentano la seconda fonte di finanziamento delle attività correnti dell'ente.

Per quanto riguarda i trasferimenti dallo Stato sono stati previsti il contributo di cui all'art. 1, comma 754 della Legge 208/15, pari a 3,698 milioni di euro, il contributo aggiuntivo stabilito dall'art. 20 del DL. 50/2017, pari a 1,344 milioni di euro e il contributo per le funzioni fondamentali previsto dall'art. 1, comma 464 della Legge di stabilità 2018, pari a 1.062 milioni di euro. Tali assegnazioni non compaiono tra le entrate, ma sono compensate in spesa con i tagli previsti per la Provincia pari a 28 milioni di euro.

Sono inoltre previsti euro 3,744 milioni per il finanziamento di piani per la sicurezza di strade e scuole stanziati dall'art.1, comma 889 delle Legge 145/2018.

I trasferimenti dalla Regione riguardano i rimborsi per le spese di personale per la polizia provinciale, nonché le spese di funzionamento che ancora la provincia anticipa per conto della Regione su funzioni già trasferite. Gli ulteriori fondi a carico della Regione riguardano le materie che devono continuare ad essere svolte dalla Provincia dopo l'approvazione della Legge regionale 13/2015: politiche scolastiche, diritto allo studio. Restano ancora da completare progetti iniziati precedentemente al trasferimento delle competenze e che pertanto devono essere conclusi dalla Provincia.

**TITOLO 3 - Entrate extratributarie**

Entrate/Tipologia	Consuntivo 2017	Previsione definitiva 2018	Previsione 2019	Previsione 2020	Previsione 2021
Tipologia 100- Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	2.215.649,40	2.571.600,00	3.180.836,55	2.605.600,00	2.605.600,00
Tipologia 200- Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	71.529,66	78.000,00	78.000,00	78.000,00	78.000,00
Tipologia 300- Interessi attivi	1.197,27	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00
Tipologia 400- Altre entrate da redditi da capitale	720.102,76	767.700,00	770.000,00	770.000,00	770.000,00
Tipologia 500- Rimborsi e altre entrate correnti	843.910,50	1.114.763,61	759.259,01	719.349,01	715.749,01
<b>TOTALE</b>	<b>3.852.389,59</b>	<b>4.534.063,61</b>	<b>4.790.095,56</b>	<b>4.174.949,01</b>	<b>4.171.349,01</b>

Con riferimento alle entrate extratributarie si prevede un aumento rispetto alle previsioni 2018, in particolare relativo alla reiscrizione dei proventi da sanzioni al codice della strada, che devono versare le unioni dei comuni alla provincia e che finanziano opere di manutenzione stradale. In diminuzione i rimborsi e altre entrate correnti in quanto non è più previsto un consistente rimborso del personale comandato, essendo ormai tutti assegnati definitivamente alle amministrazioni di destinazione.

#### TITOLO 4 - Entrate in conto capitale

Entrate/Tipologia	Consuntivo 2017	Previsione definitiva 2018	Previsione 2019	Previsione 2020	Previsione 2021
Tipologia 200 - Contributi agli investimenti	7.897.113,83	37.618.256,21	38.859.418,65	24.367.981,79	21.879.000,00
Tipologia 300 - Altri trasferimenti in conto capitale	-	-	-	-	-
Tipologia 400 - Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	915.756,01	2.893.339,14	7.037.500,00	3.484.393,35	1.560.000,00
Tipologia 500- Altre entrate in conto capitale	2.376,00	20.000,00	3.000,00	-	-
<b>TOTALE</b>	<b>8.815.245,84</b>	<b>40.531.595,35</b>	<b>45.899.918,65</b>	<b>27.852.375,14</b>	<b>23.439.000,00</b>

#### TITOLO 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie

Entrate/Tipologia	Consuntivo 2017	Previsione definitiva 2018	Previsione 2019	Previsione 2020	Previsione 2021
Tipologia 100 - Alienazione di attività finanziarie	47.133,94	-	-	-	-
Tipologia 200 - Riscossione crediti di breve termine	-	-	-	-	-
Tipologia 300 - Riscossione crediti di medio-lungo termine	-	-	-	-	-
Tipologia 400- altre entrate per riduzione di attività finanziarie	-	-	-	-	-
<b>TOTALE</b>	<b>47.133,94</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Con il nuovo bilancio armonizzato le entrate in conto capitale sono suddivise in due titoli:

le risorse derivanti dalle entrate in conto capitale in senso stretto sono finalizzate al finanziamento degli investimenti e delle funzioni delegate dalla Regione in conto capitale.

Le entrate del titolo 4 relative ai contributi in conto capitale sono in linea con le previsioni definitive 2018 in particolare grazie ai consistenti trasferimenti per l'edilizia scolastica avvenuti con il decreto del Ministero Istruzione dell'8/8/2017 che ha assegnato oltre 13 milioni di euro alla Provincia per interventi su nuovi edifici scolastici e per l'adeguamento sismico di strutture esistenti. Inoltre sono stati assegnati 3,8 milioni di euro dalla ripartizione dei fondi per la manutenzione straordinaria delle strade previste dalla legge di stabilità 2018. Inoltre sono previsti 8,5 milioni dal comune di Reggio Emilia e 5 milioni dallo Stato per la variante di Fogliano e per Via del Buracchione.

Le entrate da alienazioni patrimoniali riguardano la vendita di immobili: in particolare la vendita di Palazzo Trivelli, dell'ex-OPG, di Villa Ottavi e di alcune case cantoniere. Il dettaglio di queste alienazioni è oggetto di specifico allegato al bilancio di previsione.

Per quanto riguarda le entrate del Titolo 5 sono azzerate tutte le previsioni: in particolare per quanto riguarda le alienazioni di attività finanziarie non è prevista la dismissione di azioni.

La decisione di autofinanziare gli investimenti con le alienazioni patrimoniali consente di azzerare anche per il 2019 il ricorso al debito, nel rispetto anche di quanto previsto dall'art.8, della legge 183/2011.

#### TITOLO 6 - Accensione prestiti

L'amministrazione non prevede il ricorso a nessuna forma di indebitamento.

## SPESA

Spese	Consuntivo 2017	Previsione definitiva 2018	Previsione 2019	Previsione 2020	Previsione 2021
Titolo 1 - Spese correnti	56.721.386,41	56.833.513,33	53.235.681,85	50.588.784,51	50.168.184,51
<i>di cui: FPV di parte corrente</i>	2.642.802,88	2.462.157,53	-	-	-
Titolo 2 - Spese in conto capitale	11.010.491,63	54.534.144,54	60.303.684,63	28.352.375,14	23.939.000,00
<i>di cui: FPV in c/capitale</i>	10.117.063,39	13.547.557,91	-	-	-
Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	-	-	-	-	-
Titolo 4 - Rimborso di prestiti	4.429.848,05	10.536.007,62	10.746.220,00	10.431.600,00	11.018.600,00
Titolo 5 - Chiusura di anticipazioni da istituto tesoriere	-	-	-	-	-
Titolo 7 - Spese per conto di terzi e partite di giro	7.619.858,57	12.785.000,00	7.823.000,00	7.823.000,00	7.823.000,00
<b>TOTALE</b>	<b>79.781.584,66</b>	<b>134.688.665,49</b>	<b>132.108.586,48</b>	<b>97.195.759,65</b>	<b>92.948.784,51</b>

Il totale delle spese correnti (Tit. 1) previste per il 2019 è pari a € 53.235.681,85, rispetto alle previsioni definitive 2018 pari a € 56.833.513,33, con una diminuzione di -6,3%.

Diminuiscono le spese correnti legate al funzionamento dell'ente in modo da poter garantire il rispetto del pareggio di bilancio. E' stato previsto il trasferimento allo stato del taglio, pari a € 22.066.552,51, al netto dei contributi assegnati, che, come già relazionato per le entrate, sono compensati in spesa. Si è cercato di contenere ulteriormente le spese di gestione, come fatto nel corso degli ultimi anni garantendo in particolare le spese obbligatorie da contratto e quelle necessarie per continuare a svolgere dignitosamente le funzioni assegnate alle province.

Da segnalare che da quest'anno non è più prevista la possibilità di rinviare il pagamento delle rate dei mutui C.DD.PP., possibilità che già lo scorso anno non era stata usufruita dalla Provincia. Pertanto sul bilancio 2019 il totale delle rate dei mutui ammontano a € 14.607.120,00.

Nel seguito si evidenzia la distribuzione delle spese correnti tra i diversi macroaggregati previsti dai nuovi modelli di bilancio:

### TITOLO 1 e 4 - Spese correnti e Rimborso prestiti

Macroaggregati	Consuntivo 2017	Previsione definitiva 2018	Previsione 2019	Previsione 2020	Previsione 2021
Redditi da lavoro dipendente	7.402.438,29	8.501.237,39	7.785.542,25	6.877.780,20	6.877.780,20
Imposte e tasse	731.875,80	865.067,94	800.090,80	814.450,80	814.450,80
Acquisto di beni e servizi	10.915.251,48	14.613.808,66	12.731.078,63	11.864.066,00	11.841.566,00
Trasferimenti correnti	36.294.511,11	27.545.535,45	26.718.175,67	25.825.587,51	25.825.587,51
Interessi passivi	984.556,58	4.045.100,00	4.090.900,00	4.127.900,00	3.709.800,00
Altre spese per redditi da capitale	-	-	-	-	-
Rimborsi e poste correttive delle entrate	49.078,76	53.000,00	44.000,00	39.000,00	39.000,00
Altre spese correnti	343.674,39	1.209.764,39	1.065.894,50	1.040.000,00	1.060.000,00
Rimborso prestiti	4.429.848,05	10.536.007,62	10.746.220,00	10.431.600,00	11.018.600,00
<b>TOTALE</b>	<b>61.151.234,46</b>	<b>67.369.521,45</b>	<b>63.981.901,85</b>	<b>61.020.384,51</b>	<b>61.186.784,51</b>

La spesa di personale diminuisce del -8,4% rispetto alle previsioni 2018. Tale diminuzione è dovuta al fatto che non è più a carico del bilancio della provincia il personale dei centri per l'impiego, passato dal 1/6/2018 all'Agenzia regionale per il lavoro. Per quanto riguarda la spesa del personale è necessario evidenziare che tra le previsioni sono ancora considerati i costi del personale della polizia provinciale pari a € 396.500,00: tale spesa viene rimborsata parzialmente dalla Regione. Infatti tra le entrate sono previsti i corrispondenti rimborsi. Da quest'anno inoltre è stato attivato l'ufficio associato per la sismica il cui costo è posto parzialmente a carico dei comuni associati.

La spesa per imposte e tasse viene prevista in diminuzione rispetto al preventivo 2018. Rispetto al consuntivo è in aumento in quanto non è possibile prevedere l'andamento dell'Iva a debito e di altre spese che comportano il pagamento di imposte.

Le spese per acquisto di beni e servizi diminuiscono rispetto al preventivo 2018. In generale si è cercato di confermare la razionalizzazione degli acquisti utilizzando le convenzioni Consip ed Intercenter per i beni di consumo, quali cancelleria, carta, vestiario, informatica ecc., nonché per i servizi quali lo sgombrò neve, le pulizie e le utenze. Inoltre potendo utilizzare il bilancio pluriennale la spesa per acquisti di beni e servizi è stata prevista con una corretta imputazione rispetto alla esigibilità della spesa, come previsto dai principi contabili. In diminuzione anche le spese per assicurazioni.

Le spese per trasferimenti correnti risultano in diminuzione rispetto al dato del preventivo 2018, in quanto, si sono ridotti ormai i trasferimenti per funzioni delegate dalla Regione. La voce maggiore di questo macroaggregato è rappresentata dalla restituzione allo Stato delle entrate erariali pari a oltre 22 milioni di euro.

In linea con il 2018, complessivamente, la spesa per interessi passivi e rimborso prestiti.

Nella voce altre spese correnti sono previsti gli accantonamenti ai fondi, che nel consuntivo 2017 sono andati in avanzo: il fondo di riserva, pari a € 260.000 viene riportato al livello richiesto dalla normativa vigente (non inferiore allo 0,30% e non superiore al 2% del totale delle spese correnti).

Infine è stato accantonato l'importo di 200.000 euro nel fondo crediti di dubbia esigibilità, a fronte delle maggiori entrate per sanzioni, nel rispetto della nuova normativa dell'armonizzazione contabile.

#### TITOLO 2 e 3 - Spese in conto capitale e per incremento di attività finanziarie

Macroaggregati	Consuntivo 2017	Previsione definitiva 2018	Previsione 2019	Previsione 2020	Previsione 2021
Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	10.880.595,57	50.923.627,54	60.192.243,61	26.711.232,64	23.939.000,00
Contributi agli investimenti	129.896,06	3.588.141,00	97.469,50	1.641.142,50	-
Altri trasferimenti in conto capitale	-	-	-	-	-
Altre spese in conto capitale	-	22.376,00	13.971,52	-	-
Spese per incremento di attività finanziarie	-	-	-	-	-
<b>TOTALE</b>	<b>11.010.491,63</b>	<b>54.534.144,54</b>	<b>60.303.684,63</b>	<b>28.352.375,14</b>	<b>23.939.000,00</b>

Nel 2019 gli investimenti previsti ammontano a € 60.192.243,61, rispetto a € 50.923.627,61 del preventivo 2018. Come già evidenziato precedentemente in questi ultimi due anni sono già stati assegnati consistenti finanziamenti statali per quanto riguarda l'edilizia scolastica e per la manutenzione della viabilità provinciale. Vi sono inoltre iscritte opere in corso di realizzazione che riguardano il completamento del corposo piano di investimenti degli anni scorsi, in particolare per quanto riguarda la sicurezza stradale e la sicurezza degli edifici scolastici.

Da evidenziare che la realizzazione di questi investimenti è comunque legata anche a cofinanziamenti della Regione e dei comuni, nonché alla possibilità di riuscire a dare compimento al piano delle alienazioni immobiliari e mobiliari di proprietà della Provincia.

### FONDO PLURIENNALE VINCOLATO

Il fondo pluriennale vincolato è stato istituito per rappresentare contabilmente la copertura finanziaria di spese impegnate nel corso dell'esercizio e imputate agli esercizi successivi, costituita da entrate accertate e imputate nel corso del medesimo esercizio in cui è registrato l'impegno.

Il fondo pluriennale vincolato è lo strumento che gestisce e rappresenta contabilmente la distanza temporale intercorrente tra l'acquisizione delle risorse e il loro effettivo impiego, nei casi in cui le entrate vincolate e le correlate spese sono accertate e impegnate nel corso del medesimo esercizio e imputate a esercizi differenti.

La composizione del fondo pluriennale vincolato dell'esercizio 2019 è riassunta nella seguente tabella:

<i>ENTRATA</i>	+/-	
FPV parte corrente	+	2.462.157,53
FPV c/capitale	+	13.547.557,91
<b>Totale</b>		<b>16.009.715,44</b>
<i>SPESA</i>		
Spese correnti	-	2.462.157,53
Spese c/capitale	-	13.547.557,91
<b>Totale</b>		<b>16.009.715,44</b>
<b>TOTALE FPV spesa al 31/12/2019</b>		-

### FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA'

Nel bilancio 2019-2021 è stata iscritta una posta per la copertura del "Fondo crediti di dubbia esigibilità" per un importo di euro 200.000,00 derivanti dall'applicazione dei calcoli connessi alla svalutazione dei crediti previsti dal principio della contabilità finanziaria.

Tale fondo va riferito esclusivamente alla Tipologia 200 "Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti" del Titolo 3 dell'entrata.

Il calcolo è avvenuto secondo le indicazioni del paragrafo 3.3. dell'allegato 4/2 recante "Principio contabile applicato concernente la contabilità finanziaria".

### FONDO DI RISERVA

L'art. 166 comma 1 del d.Lgs. 267/2000 prevede l'iscrizione nel bilancio di previsione di un "Fondo di riserva" non inferiore allo 0,30 e non superiore al 2 per cento del totale delle spese correnti previste in bilancio che è stato quantificato in euro 260.000,00 per il triennio 2019-2021.

L'art. 166 comma 2 quater del d.Lgs. 267/2000 prevede che nella missione "Fondi e Accantonamenti", all'interno del programma "Fondo di riserva" venga iscritto un fondo di riserva di cassa non inferiore allo 0,2 per cento delle spese finali di cassa, che è stato quantificato in euro 280.000,00.

## PAREGGIO DI BILANCIO

Dopo una lunga stagione di vincoli finanziari più o meno stringenti ma comunque distorsivi, le norme introdotte dalla legge 145/2018 prevedono che a partire dal 2019 per gli enti locali il vincolo di finanza pubblica coincida con il rispetto dei principi introdotti dall'armonizzazione contabile (D.Lgs 118/2011).

Dal 2019 il superamento del saldo finale di competenza e l'approdo agli «equilibri ordinari» disciplinati dal D.Lgs 118/2011 autorizzano l'utilizzo sia degli avanzi effettivamente disponibili sia del debito nei soli limiti stabiliti dal TUEL (art. 204).

Pertanto gli enti si considerano in equilibrio in presenza di un risultato di competenza dell'esercizio non negativo, come dimostrato dall'allegato 11 al bilancio di previsione.

<b>RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO AL 31/12/2018: COMPOSIZIONE E DISTINZIONE DEI VINCOLI.</b>
---

<b>1) Determinazione del risultato di amministrazione presunto al 31/12/2018:</b>		
(+)	Risultato di amministrazione iniziale dell'esercizio 2018	16.069.601,59
(+)	Fondo pluriennale vincolato iniziale dell'esercizio 2018	12.759.866,27
(+)	Entrate già accertate nell'esercizio 2018	77.917.096,47
(-)	Uscite già impegnate nell'esercizio 2018	79.075.061,19
-	Riduzione dei residui attivi già verificatesi nell'esercizio 2018	108.920,34
+	Incremento dei residui attivi già verificatesi nell'esercizio 2018	0,00
+	Riduzione dei residui passivi già verificatesi nell'esercizio 2018	932.202,81
=	<b>Risultato di amministrazione dell'esercizio 2018 alla data di redazione del bilancio di previsione dell'esercizio 2019</b>	<b>28.494.785,61</b>
+	Entrate che prevedo di accertare per il restante periodo dell'esercizio 2018	0,00
-	Spese che prevedo di impegnare per il restante periodo dell'esercizio 2018	0,00
-	Riduzione dei residui attivi presunti per il restante periodo dell'esercizio 2018	0,00
+	Incremento dei residui attivi presunti per il restante periodo dell'esercizio 2018	0,00
+	Riduzione dei residui passivi presunti per il restante periodo dell'esercizio 2018	0,00
-	Fondo pluriennale vincolato finale presunto dell'esercizio 2018	16.009.715,44
=	<b>A) Risultato di amministrazione presunto al 31/12/2018</b>	<b>12.485.070,17</b>
<b>2) Composizione del risultato di amministrazione presunto al 31/12/2018:</b>		
<b>Parte accantonata</b>		
	Fondo crediti di dubbia esigibilità al 31/12/2018	293.000,00
	Fondo anticipazioni liquidità DL 35 del 2013 e successive modifiche e rifinanziamenti	0,00
	Fondo perdite società partecipate	100.000,00
	Fondo contenzioso	2.300.000,00
	Altri accantonamenti	80.000,00
	<b>B) Totale parte accantonata</b>	<b>2.773.000,00</b>
<b>Parte vincolata</b>		
	Vincoli derivanti da leggi e dai principi contabili	0,00
	Vincoli derivanti da trasferimenti	3.151.132,76
	Vincoli derivanti dalla contrazione di mutui	10.103,60
	Vincoli formalmente attribuiti dall'ente	218.562,59
	Altri vincoli	0,00
	<b>C) Totale parte vincolata</b>	<b>3.379.798,95</b>
<b>Parte destinata agli investimenti</b>		
	<b>D) Totale destinata agli investimenti</b>	<b>287.544,61</b>
	<b>E) Totale parte disponibile (E=A-B-C-D)</b>	<b>6.044.726,61</b>
Se E è negativo, tale importo è iscritto tra le spese del bilancio di previsione come disavanzo da ripianare		

<b>3) Utilizzo quote vincolate del risultato di amministrazione presunto al 31/12/2018:</b>	
<b>Utilizzo quota vincolata</b>	
Utilizzo vincoli derivanti da leggi e dai principi contabili	0,00
Utilizzo vincoli derivanti da trasferimenti	215.498,13
Utilizzo vincoli derivanti dalla contrazione di mutui	0,00
Utilizzo vincoli formalmente attribuiti dall'ente	0,00
Utilizzo altri vincoli	0,00
<b>Totale utilizzo avanzo di amministrazione presunto</b>	<b>215.498,13</b>

ELENCO ANALITICO DEGLI UTILIZZI DELLE QUOTE VINCOLATE E ACCANTONATE DEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO 201 APPLICATE AL BILANCIO DI PREVISIONE 2019.

**Utilizzo avanzo vincolato**

Prestazioni di servizi per pianificazione territoriale	151.000,00
Educazione alla pace - contributo al comune di Albinea	7.796,61
Restituzione contributi c/capitale Att. Produttive alla RER	10.971,52
Incarichi progettazione Variante Salerno finanziati dal Comune	45.730,00
<b>Totale avanzo vincolato applicato</b>	<b>215.498,13</b>

**ELENCO DEGLI INTERVENTI PROGRAMMATI PER SPESE DI INVESTIMENTO E RELATIVA TIPOLOGIA DI FINANZIAMENTO.**

Descrizione intervento	Investimenti 2019	Contributi agli investimenti	Fondi da sanzioni CDS per sicurezza strade	FPV	avanzo applicato	altre entrate c/capitale	alienazione immobili
<b>Gestione e conservazione del Patrimonio</b>							
Interventi di manutenzione straordinaria al patrimonio	300.000						300.000
<b>TOTALE</b>	<b>300.000</b>	<b>-</b>					<b>300.000</b>
<b>Edilizia Scolastica e universitaria</b>							
Manutenzione straordinaria, consolidamento strutturale edifici scolastici ed annessi impianti sportivi compreso aree di pertinenza	964.115	464.115					500.000
Costruzione nuova palestra Via Makalle'	1.041.611	884.700		156.911			
<b>TOTALE</b>	<b>2.005.726</b>	<b>1.348.815</b>		<b>156.911</b>		<b>-</b>	<b>500.000</b>
<b>Mobilità sostenibile e Conservazione Strade</b>							
Interventi per la manutenzione, la sicurezza stradale e la mobilità sostenibile	8.189.000	4.499.000	200.000				3.490.000
Messa in sicurezza intersezione sp47 e Via Canolo a Correggio	300.000		300.000				
Consolidamento e ripristino strutture ponte torrente Lodola sp 37	725.000	725.000					
Ciclopedonale S. Sisto di Poviglio	400.000	300.000		100.000			
Lavori di ripristino amb. e consolid. strade danneggiate da movim. fran	1.150.000	1.000.000					150.000
Piano di risanamento acustico strade provinciali	50.000						50.000
Riconversione parco automezzi provinciali	-						
Acquisto attrezzature per manutenzione stradale	-						
<b>TOTALE</b>	<b>10.814.000</b>	<b>6.524.000</b>	<b>500.000</b>	<b>100.000</b>		<b>-</b>	<b>3.690.000</b>
<b>Nuove Infrastrutture Stradali</b>							
Collegamento Barco - Bibbiano (1° lotto 1° stralcio)	1.215.000						1.215.000
Rifunzionalizzazione tracciato esistente sp513r tra Canossa e Vetto (1° lotto)	600.000	300.000					300.000
Variante Salerno - rotonda tra sp 111 e via Razza	600.000	280.000					320.000
Tangenziale di Fogliano	9.991.037	9.991.037					
Collegamento tra tangenziale Canali e via del Buracchione	3.000.000	3.000.000					
<b>TOTALE</b>	<b>15.406.037</b>	<b>13.571.037</b>		<b>-</b>		<b>-</b>	<b>1.835.000</b>
<b>Servizi generali</b>							
Acquisto attrezzature informatiche	10.000						10.000
Acquisto arredi attrezzature macchine da ufficio	-						
Acquisto arredi scolastici	-						
<b>TOTALE</b>	<b>10.000</b>	<b>-</b>					<b>10.000</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>28.535.763</b>	<b>21.443.852</b>	<b>500.000</b>	<b>256.911</b>		<b>-</b>	<b>6.335.000</b>
Opere finanziate da FPV	13.254.078			13.254.078			
Deleghe finanziate da FPV	36.570			36.570			
Opere reiscritte con esigibilità 2019	17.888.066,48	17.415.566,48					472.500
Deleghe reiscritte con esigibilità 2019							
Deleghe in conto capitale stanziamento 2019	13.972				10.972	3.000	
Investimenti finanziati da eccedenze di parte corrente	575.236,29		575.236,29				
<b>Totale Titolo 2° Spese in conto capitale</b>	<b>60.303.685</b>	<b>38.859.419</b>	<b>1.075.236</b>	<b>13.547.558</b>	<b>10.971,52</b>	<b>3.000,00</b>	<b>6.807.500,00</b>
Estinzione anticipata mutui (parte corrente)							230.000

## ENTI E ORGANISMI STRUMENTALI

<b>Ragione Sociale</b>
FONDAZIONE "PALAZZO MAGNANI"
FONDAZIONE "I TEATRI DI REGGIO EMILIA"
FONDAZIONE E35
AZIENDA CONSORZIALE TRASPORTI - ACT
DESTINAZIONE TURISTICA EMILIA
FONDAZIONE GIUSTIZIA
FONDAZIONE VITTIME DEI REATI
ENTE GESTIONE PARCHI EMILIA CENTRALE
ASP REGGIO EMILIA CITTA' DELLE PERSONE
A.C.E.R. - AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA REGGIO EMILIA

**ELENCO DELLE PARTECIPAZIONI POSSEDUTE ED INDICAZIONE DELLA RELATIVA QUOTA PERCENTUALE.**

<b>Ragione Sociale</b>	<b>% di partecipazione</b>	<b>PN esercizio 2017</b>	<b>Utile/Perdite esercizio 2017</b>
A.C.E.R. - AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA REGGIO EMILIA	20%	39.039.115,00	10.412,00
AEROPORTO REGGIO EMILIA S.R.L.	17,94%	1.943.822,00	20.912,00
AGENZIA PER LA MOBILITA' SRL	28,62%	3.619.054,00	37.472,00
ASP REGGIO EMILIA CITTA' DELLE PERSONE	2,50%	59.570.521,00	-158.040,00
AUTOSTRADA DEL BRENNERO SPA	2,18%	740.264.234,00	81.737.901,00
AZIENDA CONSORZIALE TRASPORTI - ACT	28,62%	9.454.021,00	203.654,00
C.R.P.A. SPA - Centro Ricerche Produzioni Animali	20,83%	4.032.528,00	26.932,00
DESTINAZIONE TURISTICA EMILIA - Ente pubblico strumentale	Costituito nel 2017	N.D.	N.D.
ENTE GESTIONE PARCHI EMILIA CENTRALE	8.03%	3.141.851,45	-177.853,54
FIEREMILIA SRL - IN LIQUIDAZIONE	100,00%	29.741,00	-24.683,00
FONDAZIONE "PALAZZO MAGNANI"	40,00%	116.059,00	1.929,00
FONDAZIONE "I TEATRI DI REGGIO EMILIA"	10%	409.933,00	13.302,00
FONDAZIONE E35	12,07%	110.910,00	67.653,00
FONDAZIONE GIUSTIZIA REGGIO EMILIA	16,40%	103.540,00	-3.957,00
FONDAZIONE VITTIME DEI REATI	5,55%	470.000,00	-94.368,64
G.A.L. Antico Frignano e Appennino Reggiano	5,02%	48.006,00	715,00
LEPIDA S.P.A.	0,002%	67.490.699,00	309.150,00
MONTEFALCONE S.R.L. Fallita	82,51%		
REGGIO EMILIA FIERE S.r.l. - IN LIQUIDAZIONE	12,72%	6.373.177,00	-224.241,00
REGGIO EMILIA INNOVAZIONE Soc. Consortile a.r.l. - IN LIQUIDAZIONE	15,09%	-767.071,00	-306.200,00

**Calcolo fondo perdite società partecipate - previsione 2019**

<b>Ragione Sociale</b>	<b>% di partecip.</b>	<b>2018 assestato</b>		<b>previsione 2019</b>	
		<b>perdita 2017</b>	<b>100% della perdita 2017</b>	<b>stima perdita 2018 (uguale a perdita 2017)</b>	<b>100% della perdita 2018</b>
AEROPORTO REGGIO EMILIA S.R.L.	17,94%				
ASP REGGIO EMILIA CITTA' DELLE PERSONE	2,50%	-158.040,00	-3.951,00	-158.040,00	-3.951,00
C.R.P.A. SPA - Centro Ricerche Produzioni Animali	20,83%				
FIEREMILIA srl in liquidazione	100,00%	-24.683,00	-24.683,00	-24.683,00	-24.683,00
G.A.L. Antico Frignano e Appennino Reggiano	11,25 fino al 31/12/2014 poi 5,02%		0,00		0,00
REGGIO EMILIA INNOVAZIONE Soc. Consortile a.r.l. In liquidazione	18,60% fino al 31/12/2014 poi 15,09%	-306.200,00	-48.685,80	-306.200,00	-48.685,80
ASP OSEA (10%)- fino al 31/12/2015	10,00%				
ENTE GESTIONE PARCHI EMILIA CENTRALE	8,03%	- 177.853,54	- 14.281,64	- 177.853,54	- 14.281,64
FONDAZIONE GIUSTIZIA REGGIO EMILIA	16,40%	- 3.957,00	- 648,95	- 3.957,00	- 648,95
			- 92.250,39		- 92.250,39

quota vincolata 100.000,00

**IL PROGRAMMA CONCERNENTE I CONTRATTI DI COLLABORAZIONE AUTONOMA PER L'ANNO 2019.**

Il programma, previsto dal comma 2 dell'art. 46 del D.L.112/2008, convertito con Legge n. 133 del 06/08/2008, risulta articolato in coerenza con servizi dell'ente, che potrebbero essere interessati all'affidamento di collaborazioni.

Nel corso degli ultimi anni, il complesso delle attività svolte dagli uffici dell'Ente si è ulteriormente incrementato e qualificato e il ricorso ad incarichi esterni si è progressivamente ridotto, ricorrendovi solo in casi di effettiva e comprovata necessità.

Particolare attenzione viene inoltre posta al controllo dei limiti di spesa con riguardo al dettato normativo previsto dalla legge 122/2010, art. 6, comma7, come modificato dall'art.1, comma 5 del DL 101/2013, convertito nella Legge 125/2013.

Per il complesso delle attività ordinarie si farà fronte esclusivamente con le risorse umane già presenti nell'ente, mentre è necessario programmare il ricorso a contratti di collaborazione autonoma solo in casi limitati dove vi sia una mancanza di professionalità interne adeguate ai compiti da svolgere.

In forma di prospetto di maggior dettaglio, il programma degli incarichi di collaborazione autonoma può essere pertanto così articolato:

<b>SERVIZI FUNZIONALI DI RIFERIMENTO</b>	<b>AMBITI DI INCARICO</b>
Servizio Affari Generali	1. Attività ed iniziative per la realizzazione di azioni di sostegno all'innovazione.
Servizio Bilancio	2. Attività in materia fiscale e tributaria. 3. Attività per i sistemi informativi dell'ente.
Servizio programm. scolastica e diritto allo studio.	4. Attività di orientamento scolastico e per la realizzazione di un osservatorio in merito al sistema educativo e formativo reggiano, nonché per le attività rivolte ai giovani e alle politiche giovanili, con particolare attenzione ai giovani disabili. 5. Attività per il miglioramento della qualità di forniture e servizi per la scuola.
Servizio Pianificazione territoriale	6. Attività in materia di Parchi e Aree protette. 7. Attività nell'ambito della pianificazione territoriale, urbanistica, commerciale 8. Azioni in materia di attività estrattive. 9. Iniziative per l'attuazione del PPGR ed azioni correlate.
Servizio Infrastrutture, mobilità sostenibile, patrimonio e edilizia	10. Attività tecniche in materia di pianificazione della mobilità e per la sicurezza stradale. 11. Attività tecniche relative al supporto alla progettazione e realizzazione di opere edili ed infrastrutturali. 12. Attività in materia di programmazione e gestione faunistico venatoria. 13. Incarichi di patrocinio e consulenza legale.

Infine, come stabilito dal comma 3 dell'art. 46 del D.L. 112/08, convertito con Legge n. 133 del 06/08/2008, il limite massimo della spesa annua per incarichi di collaborazione autonoma viene fissato nel bilancio preventivo nella misura **non superiore al 3% delle spese correnti impegnate nell'esercizio finanziario precedente** (3% di 49.582.194,08 = 1.487.465,82).

<b>CERTIFICAZIONE DEI PARAMETRI OBIETTIVI PER LE PROVINCE AI FINI DELL'ACCERTAMENTO DELLA CONDIZIONE DI ENTE STRUTTURALMENTE DEFICITARIO</b>
--

**D.M. 18 febbraio 2013**  
**Individuazione degli enti locali strutturalmente deficitari**

**Rendiconto della gestione 2017**

1	Valore negativo del risultato contabile di gestione superiore in termini di valore assoluto al 2,5 per cento rispetto alle entrate correnti (a tali fini al risultato contabile si aggiunge l'avanzo di amministrazione utilizzato per le spese di investimento);	NO
2	Volume dei residui passivi complessivi provenienti dal titolo I superiore al 50 per cento degli impegni della medesima spesa corrente (al netto del valore pari ai residui attivi da contributi e trasferimenti correnti dalla regione nonché da contributi e trasferimenti della regione per funzioni delegate);	NO
3	Volume complessivo delle spese di personale a vario titolo rapportato al volume complessivo delle entrate correnti desumibili dai titoli I, II e III superiore al 38 per cento (al netto dei contributi regionali nonché di altri enti pubblici finalizzati a finanziare spese di personale);	NO
4	Consistenza dei debiti di finanziamento non assistiti da contribuzioni superiore al 160 per cento per gli enti che presentano un risultato contabile di gestione positivo e superiore al 140 per cento per gli enti che presentano un risultato contabile di gestione negativo rispetto alle entrate correnti desumibili dai titoli I, II e III (fermo restando il rispetto del limite di indebitamento di cui all'articolo 204 del tuoel);	SI
5	Consistenza dei debiti fuori bilancio formati nel corso dell'esercizio superiore al 1 per cento rispetto ai valori di accertamento delle entrate correnti (l'indice si considera negativo ove tale soglia venga superata in tutti gli ultimi tre anni);	NO
6	Eventuale esistenza al 31 dicembre di anticipazioni di tesoreria non rimborsate superiori al 5 per cento rispetto alle entrate correnti;	NO
7	Esistenza di procedimenti di esecuzione forzata superiore allo 0,5 per cento delle spese correnti;	NO
8	Ripiano squilibri in sede di provvedimento di salvaguardia di cui all'art. 193 del tuoel riferito allo stesso esercizio con misure di alienazione di beni patrimoniali e/o avanzo di amministrazione superiore al 5% dei valori della spesa corrente.	NO

**Nuovi parametri per l'individuazione degli enti locali strutturalmente deficitari  
Atto di indirizzo ex art. 154, comma 2, D.lgs. 267/2000 dell'Osservatorio sulla finanza  
e la contabilità degli enti locali  
Rendiconto della gestione 2017**

<i>Parametro</i>	<i>Tipologia indicatore</i>	<i>Soglia</i>	<i>Valore rendiconto 2017</i>	
P1	1.1 Incidenza spese rigide (disavanzo, personale, debito) su entrate correnti	>41	21	NO
P2	2.8 Incidenza degli incassi delle entrate proprie sulle previsioni definitive di parte corrente	<21	73	NO
P3	3.2 Anticipazioni chiuse solo contabilmente	0	0	NO
P4	10.3 Sostenibilità debiti finanziari	>15	8	NO
P5	12.4 Sostenibilità disavanzo effettivamente a carico dell'esercizio	>1,20	0	NO
P6	13.1 Debiti riconosciuti e finanziati	>1	0	NO
P7	13.2+13.3 Debiti in corso di riconoscimento e riconosciuti e in corso di finanziamento	>0,60	0	NO
P8	Effettiva capacità di riscossione	<45	88	NO

## ELENCO INDIRIZZI INTERNET DI PUBBLICAZIONE

Il Bilancio ed i suoi allegati, il Bilancio consolidato sono pubblicati nel sito internet della Provincia di Reggio Emilia al seguente link:

[www.provincia.re.it](http://www.provincia.re.it)                      Sezione Amministrazione Trasparente/ Bilanci  
Sezione Albo Pretorio

I bilanci degli enti partecipati sono pubblicati nel sito internet della Provincia di Reggio Emilia al seguente link:

[www.provincia.re.it](http://www.provincia.re.it)                      Sezione Amministrazione Trasparente/Enti controllati

# ALTRI ALLEGATI AL BILANCIO DI PREVISIONE 2019-2021



BILANCIO DI PREVISIONE
RIEPILOGO GENERALE DELLE SPESE PER MISSIONE

Table with 8 columns: RIEPILOGO DELLE MISSIONI, DENOMINAZIONE, RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2018, PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2018, PREVISIONI ANNO 2019, PREVISIONI DELL'ANNO 2020, PREVISIONI DELL'ANNO 2021. Rows include DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE and various mission totals (MISSIONE 01-06).



BILANCIO DI PREVISIONE
RIEPILOGO GENERALE DELLE SPESE PER MISSIONE

Table with 8 columns: RIEPILOGO DELLE MISSIONI, DENOMINAZIONE, RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2018, PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2018, PREVISIONI ANNO 2019, PREVISIONI DELL'ANNO 2020, PREVISIONI DELL'ANNO 2021. Rows include missions 07 (Turismo), 08 (Assetto del territorio ed edilizia abitativa), 09 (Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente), 10 (Trasporti e diritto alla mobilità), 11 (Soccorso civile), and 12 (Diritti sociali, politiche sociali e famiglia).



BILANCIO DI PREVISIONE
RIEPILOGO GENERALE DELLE SPESE PER MISSIONE

Table with 8 columns: RIEPILOGO DELLE MISSIONI, DENOMINAZIONE, RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2018, PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2018, PREVISIONI ANNO 2019, PREVISIONI DELL'ANNO 2020, PREVISIONI DELL'ANNO 2021. Rows include MISSIONE 13 (Tutela della salute), MISSIONE 14 (Sviluppo economico e competitività), MISSIONE 15 (Politiche per il lavoro e la formazione professionale), MISSIONE 16 (Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca), MISSIONE 17 (Energia e diversificazione delle fonti energetiche), and MISSIONE 18 (Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali).



BILANCIO DI PREVISIONE
RIEPILOGO GENERALE DELLE SPESE PER MISSIONE

Table with 8 columns: RIEPILOGO DELLE MISSIONI, DENOMINAZIONE, RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2018, PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2018, PREVISIONI ANNO 2019, PREVISIONI DELL'ANNO 2020, PREVISIONI DELL'ANNO 2021. Rows include mission totals for 19, 20, 50, 60, 99 and overall mission and general expense totals.

QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO

Esercizio 2019

1 di 1

ENTRATE	CASSA ANNO 2019	COMPETENZA ANNO 2019	COMPETENZA ANNO 2020	COMPETENZA ANNO 2021	SPESE	CASSA ANNO 2019	COMPETENZA ANNO 2019	COMPETENZA ANNO 2020	COMPETENZA ANNO 2021
<b>Fondo di cassa presunto all'inizio</b>	42.904.401,09								
<b>Utilizzo avanzo presunto di amministrazione</b>		215.498,13	0,00	0,00	<b>Disavanzo di amministrazione</b>		0,00	0,00	0,00
<b>Fondo pluriennale vincolato</b>		16.009.715,44	0,00	0,00					
<b>Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>	50.054.212,94	49.310.000,00	49.730.000,00	49.900.000,00	<b>Titolo 1 - Spese correnti</b> <i>- di cui fondo pluriennale vincolato</i>	74.939.910,47	53.235.681,85 <i>0,00</i>	50.588.784,51 <i>0,00</i>	50.168.184,51 <i>0,00</i>
<b>Titolo 2 - Trasferimenti correnti</b>	9.927.140,20	8.060.358,70	7.615.435,50	7.615.435,50					
<b>Titolo 3 - Entrate extratributarie</b>	5.450.523,19	4.790.095,56	4.174.949,01	4.171.349,01					
<b>Titolo 4 - Entrate in conto capitale</b>	50.993.253,79	45.899.918,65	27.852.375,14	23.439.000,00	<b>Titolo 2 - Spese in conto capitale</b> <i>- di cui fondo pluriennale vincolato</i>	61.168.040,46	60.303.684,63 <i>0,00</i>	28.352.375,14 <i>0,00</i>	23.939.000,00 <i>0,00</i>
<b>Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie</b>	64.831,70	0,00	0,00	0,00	<b>Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie</b> <i>- di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00 <i>0,00</i>	0,00 <i>0,00</i>	0,00 <i>0,00</i>
<b>Totale entrate finali.....</b>	116.489.961,82	108.060.372,91	89.372.759,65	85.125.784,51	<b>Totale spese finali.....</b>	136.107.950,93	113.539.366,48	78.941.159,65	74.107.184,51
<b>Titolo 6 - Accensione di prestiti</b>	197.223,09	0,00	0,00	0,00	<b>Titolo 4 - Rimborso di prestiti</b> <i>di cui Fondo anticipazioni di liquidità (DL 35/2013 e successive modifiche e rifinanziamenti)</i>	10.746.220,00	10.746.220,00 <i>0,00</i>	10.431.600,00 <i>0,00</i>	11.018.600,00 <i>0,00</i>
<b>Titolo 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	<b>Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Titolo 9 - Entrate per conto di terzi e partite di giro</b>	7.826.286,91	7.823.000,00	7.823.000,00	7.823.000,00	<b>Titolo 7 - Spese per conto terzi e partite di giro</b>	8.114.129,95	7.823.000,00	7.823.000,00	7.823.000,00
<b>Totale Titoli.....</b>	124.513.471,82	115.883.372,91	97.195.759,65	92.948.784,51	<b>Totale Titoli.....</b>	154.968.300,88	132.108.586,48	97.195.759,65	92.948.784,51
<b>TOTALE COMPLESSIVO ENTRATE</b>	167.417.872,91	132.108.586,48	97.195.759,65	92.948.784,51	<b>TOTALE COMPLESSIVO SPESE</b>	154.968.300,88	132.108.586,48	97.195.759,65	92.948.784,51
<b>Fondo di cassa finale presunto</b>	12.449.572,03								



**BILANCIO DI PREVISIONE  
EQUILIBRI DI BILANCIO**

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO			COMPETENZA ANNO DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO 2019	COMPETENZA ANNO 2020	COMPETENZA ANNO 2021
Fondo di cassa all'inizio esercizio			42.904.401,09		
A) Fondo pluriennale vincolato di entrata per spese correnti	(+)		2.462.157,53	0,00	0,00
AA) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente	(-)		0,00	0,00	0,00
B) Entrate Titoli 1.00 - 2.00 - 3.00 <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>	(+)		62.160.454,26 0,00	61.520.384,51 0,00	61.686.784,51 0,00
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti di amministrazioni pubbliche	(+)		0,00	0,00	0,00
D) Spese Titolo 1.00 - Spese correnti di cui: - fondo pluriennale vincolato - fondo crediti di dubbia esigibilità'	(-)		53.235.681,85 0,00 200.000,00	50.588.784,51 0,00 200.000,00	50.168.184,51 0,00 200.000,00
E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(-)		0,00	0,00	0,00
F) Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i> <i>di cui Fondo anticipazioni di liquidità (DL 35/2013 e successive modifiche e rifinanziamenti)</i>	(-)		10.746.220,00 0,00 0,00	10.431.600,00 0,00 0,00	11.018.600,00 0,00 0,00
<b>G) Somma finale (G=A-AA+B+C-D-E-F)</b>			<b>640.709,94</b>	<b>500.000,00</b>	<b>500.000,00</b>
<b>ALTRE POSTE DIFFERENZIALI, PER ECCEZIONI PREVISTE DA NORME DI LEGGE E DA PRINCIPI CONTABILI, CHE HANNO EFFETTO SULL'EQUILIBRIO EX ARTICOLO 162, COMMA 6, DEL TESTO UNICO DELLE LEGGI SULL'ORDINAMENTO DEGLI ENTI LOCALI</b>					
H) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese correnti <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>	(+)		204.526,61 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>	(+)		230.000,00 230.000,00	0,00 0,00	0,00 0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)		1.075.236,55	500.000,00	500.000,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(+)		0,00	0,00	0,00
<b>EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE</b>					
<b>O = G+H+I-L+M</b>			<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>



**BILANCIO DI PREVISIONE**  
**EQUILIBRI DI BILANCIO**

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO		COMPETENZA ANNO DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO 2019	COMPETENZA ANNO 2020	COMPETENZA ANNO 2021
P) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese di investimento	(+)	10.971,52	0,00	0,00
Q) Fondo pluriennale vincolato di entrata per spese in conto capitale	(+)	13.547.557,91	0,00	0,00
R) Entrate titoli 4.00-5.00-6.00	(+)	45.899.918,65	27.852.375,14	23.439.000,00
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti di amministrazioni pubbliche	(-)	0,00	0,00	0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	230.000,00	0,00	0,00
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(-)	0,00	0,00	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 pr Riscossione crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00	0,00	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attivita' finanziaria	(-)	0,00	0,00	0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge	(+)	1.075.236,55	500.000,00	500.000,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(-)	0,00	0,00	0,00
U) Spese Titolo 2.00 - Spese in conto capitale di cui fondo pluriennale vincolato di spesa	(-)	60.303.684,63 0,00	28.352.375,14	23.939.000,00
V) Spese Titolo 3.01 per acquisizioni di attivita' finanziarie	(-)	0,00	0,00	0,00
E) Spese Titolo 2.04 - Trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00	0,00	0,00
<b>EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE</b>				
<b>Z = P+Q+R-C-I-S1-S2-T+L-M-U-V+E</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>



**BILANCIO DI PREVISIONE**  
**EQUILIBRI DI BILANCIO**

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO			COMPETENZA ANNO DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO 2019	COMPETENZA ANNO 2020	COMPETENZA ANNO 2021
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(+)		0,00	0,00	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(+)		0,00	0,00	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attivita' finanziaria	(+)		0,00	0,00	0,00
X1) Spese Titolo 3.02 per Concessioni crediti di breve termine	(-)		0,00	0,00	0,00
X2) Spese Titolo 3.03 per Concessione crediti di medio-lungo termine	(-)		0,00	0,00	0,00
Y) Spese Titolo 3.04 per Altre spese per acquisizioni di attivita' finanziarie'	(-)		0,00	0,00	0,00
<b>EQUILIBRIO FINALE</b>					
<b>W = O+Z+S1+S2+T-X1-X2-Y</b>			<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Saldo corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali:</b>					
Equilibrio di parte corrente (O)			0,00	0,00	0,00
Utilizzo risultato di amministrazione per il finanziamento di spese correnti (H)	(-)		204.526,61	0,00	0,00
<b>Equilibrio di parte corrente ai fini della copertura degli investimenti plurienn.</b>			<b>-204.526,61</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**TABELLA DIMOSTRATIVA DEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO  
(ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO 2019 )**

<b>1) Determinazione del risultato di amministrazione presunto al 31/12/2018:</b>		
<b>(+)</b>	<b>Risultato di amministrazione iniziale dell'esercizio 2018</b>	<b>16.069.601,59</b>
<b>(+)</b>	<b>Fondo pluriennale vincolato iniziale dell'esercizio 2018</b>	<b>12.759.866,27</b>
(+)	Entrate gia' accertate nell'esercizio 2018	77.917.096,47
(-)	Uscite gia' impegnate nell'esercizio 2018	79.075.061,19
-	Riduzione dei residui attivi gia' verificatesi nell'esercizio 2018	108.920,34
+	Incremento dei residui attivi gia' verificatesi nell'esercizio 2018	0,00
+	Riduzione dei residui passivi gia' verificatesi nell'esercizio 2018	932.202,81
<b>=</b>	<b>Risultato di amministrazione dell'esercizio 2018 alla data di redazione del bilancio di previsione dell'esercizio 2019</b>	<b>28.494.785,61</b>
+	Entrate che prevedo di accertare per il restante periodo dell'esercizio 2018	0,00
-	Spese che prevedo di impegnare per il restante periodo dell'esercizio 2018	0,00
-	Riduzione dei residui attivi presunti per il restante periodo dell'esercizio 2018	0,00
+	Incremento dei residui attivi presunti per il restante periodo dell'esercizio 2018	0,00
+	Riduzione dei residui passivi presunti per il restante periodo dell'esercizio 2018	0,00
-	Fondo pluriennale vincolato finale presunto dell'esercizio 2018	16.009.715,44
<b>=</b>	<b>A) Risultato di amministrazione presunto al 31/12/2018</b>	<b>12.485.070,17</b>

<b>2) Composizione del risultato di amministrazione presunto al 31/12/2018:</b>		
<b>Parte accantonata</b>		
	Fondo crediti di dubbia esigibilita' al 31/12/2018	293.000,00
	Fondo anticipazioni liquidita' DL 35 del 2013 e successive modifiche e rifinanziamenti	0,00
	Fondo perdite societa' partecipate	100.000,00
	Fondo contenzioso	2.300.000,00
	Altri accantonamenti	80.000,00
	<b>B) Totale parte accantonata</b>	<b>2.773.000,00</b>
<b>Parte vincolata</b>		
	Vincoli derivanti da leggi e dai principi contabili	0,00
	Vincoli derivanti da trasferimenti	3.151.132,76
	Vincoli derivanti dalla contrazione di mutui	10.103,60
	Vincoli formalmente attribuiti dall'ente	218.562,59
	Altri vincoli	0,00
	<b>C) Totale parte vincolata</b>	<b>3.379.798,95</b>
<b>Parte destinata agli investimenti</b>		
	<b>D) Totale destinata agli investimenti</b>	<b>287.544,61</b>
	<b>E) Totale parte disponibile (E=A-B-C-D)</b>	<b>6.044.726,61</b>
<b>Se E è negativo, tale importo è iscritto tra le spese del bilancio di previsione come disavanzo da ripianare</b>		

<b>3) Utilizzo quote vincolate del risultato di amministrazione presunto al 31/12/2018:</b>		
<b>Utilizzo quota vincolata</b>		
	Utilizzo vincoli derivanti da leggi e dai principi contabili	0,00
	Utilizzo vincoli derivanti da trasferimenti	215.498,13
	Utilizzo vincoli derivanti dalla contrazione di mutui	0,00
	Utilizzo vincoli formalmente attribuiti dall'ente	0,00
	Utilizzo altri vincoli	0,00
	<b>Totale utilizzo avanzo di amministrazione presunto</b>	<b>215.498,13</b>

**COMPOSIZIONE PER MISSIONI E PROGRAMMI DEL FONDO PLURIENNALE VINCOLATO DELL'ESERCIZIO 2019 DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO**

MISSIONI E PROGRAMMI	Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2018	Spese impegnate negli esercizi precedenti con copertura costituita dal fondo pluriennale vincolato e imputate all'esercizio 2019	Quota del fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2018 non destinata ad essere utilizzata nell'esercizio 2019 e rinviata all'esercizio 2020 e successivi	Spese che si prevede di impegnare nell'esercizio 2019, con copertura costituita dal fondo pluriennale vincolato con imputazione agli esercizi :				Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2019
				2020	2021	Anni successivi	Imputazione non ancora definita	
	(a)	(b)	(c) = (a)-(b)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)= (c)+(d)+(e)+(f)+(g)
<b>01</b>	<b>MISSIONE 1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione</b>							
01	Organi istituzionali	368,00	368,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Segreteria generale	29.437,06	29.437,06	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato	3.910,00	3.910,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	15.574,75	15.574,75	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	Ufficio tecnico	468.446,26	468.446,26	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08	Statistica e sistemi informativi	24.250,00	24.250,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
09	Assistenza tecnico-amministrativa agli enti locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	Risorse umane	103.069,89	103.069,89	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11	Altri servizi generali	910.611,16	910.611,16	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale MISSIONE 1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione</b>	<b>1.555.667,12</b>	<b>1.555.667,12</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>02</b>	<b>MISSIONE 2 - Giustizia</b>							
01	Uffici giudiziari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Casa circondariale ed altri servizi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale MISSIONE 2 - Giustizia</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>03</b>	<b>MISSIONE 3 - Ordine pubblico e sicurezza</b>							
01	Polizia locale e amministrativa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Sistema integrato di sicurezza urbana	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale MISSIONE 3 - Ordine pubblico e sicurezza</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>04</b>	<b>MISSIONE 4 - Istruzione e diritto allo studio</b>							

**COMPOSIZIONE PER MISSIONI E PROGRAMMI DEL FONDO PLURIENNALE VINCOLATO DELL'ESERCIZIO 2019 DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO**

MISSIONI E PROGRAMMI		Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2018	Spese impegnate negli esercizi precedenti con copertura costituita dal fondo pluriennale vincolato e imputate all'esercizio 2019	Quota del fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2018 non destinata ad essere utilizzata nell'esercizio 2019 e rinviata all'esercizio 2020 e successivi	Spese che si prevede di impegnare nell'esercizio 2019, con copertura costituita dal fondo pluriennale vincolato con imputazione agli esercizi :				Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2019
					2020	2021	Anni successivi	Imputazione non ancora definita	
		(a)	(b)	(c) = (a)-(b)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)= (c)+(d)+(e)+(f)+(g)
01	Istruzione prescolastica	649.628,73	649.628,73	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Altri ordini di istruzione non universitaria	5.004.355,23	5.004.355,23	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	Istruzione universitaria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	Istruzione tecnica superiore	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	Servizi ausiliari all'istruzione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	Diritto allo studio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale MISSIONE 4 - Istruzione e diritto allo studio</b>	<b>5.653.983,96</b>	<b>5.653.983,96</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>05</b>	<b>MISSIONE 5 - Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali</b>								
01	Valorizzazione dei beni di interesse storico	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	134.910,99	134.910,99	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale MISSIONE 5 - Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali</b>	<b>134.910,99</b>	<b>134.910,99</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>06</b>	<b>MISSIONE 6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero</b>								
01	Sport e tempo libero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Giovani	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale MISSIONE 6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>07</b>	<b>MISSIONE 7 - Turismo</b>								
01	Sviluppo e valorizzazione del turismo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale MISSIONE 7 - Turismo</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>08</b>	<b>MISSIONE 8 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa</b>								
01	Urbanistica e assetto del territorio	4.370,00	4.370,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

**COMPOSIZIONE PER MISSIONI E PROGRAMMI DEL FONDO PLURIENNALE VINCOLATO DELL'ESERCIZIO 2019 DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO**

MISSIONI E PROGRAMMI	Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2018	Spese impegnate negli esercizi precedenti con copertura costituita dal fondo pluriennale vincolato e imputate all'esercizio 2019	Quota del fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2018 non destinata ad essere utilizzata nell'esercizio 2019 e rinviata all'esercizio 2020 e successivi	Spese che si prevede di impegnare nell'esercizio 2019, con copertura costituita dal fondo pluriennale vincolato con imputazione agli esercizi :				Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2019
				2020	2021	Anni successivi	Imputazione non ancora definita	
	(a)	(b)	(c) = (a)-(b)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)= (c)+(d)+(e)+(f)+(g)
<b>Totale MISSIONE 8 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa</b>	<b>4.370,00</b>	<b>4.370,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>09 MISSIONE 9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente</b>								
01 Difesa del suolo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	18.580,00	18.580,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03 Rifiuti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04 Servizio idrico integrato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05 Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione	405,00	405,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06 Tutela e valorizzazione delle risorse idriche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07 Sviluppo sostenibile territorio montano piccoli Comuni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08 Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento	414,54	414,54	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale MISSIONE 9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente</b>	<b>19.399,54</b>	<b>19.399,54</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>10 MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità</b>								
01 Trasporto ferroviario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 Trasporto pubblico locale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03 Trasporto per vie d'acqua	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04 Altre modalità di trasporto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05 Viabilità e infrastrutture stradali	8.465.941,53	8.465.941,53	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità</b>	<b>8.465.941,53</b>	<b>8.465.941,53</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>11 MISSIONE 11 - Soccorso civile</b>								
01 Sistema di protezione civile	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 Interventi a seguito di calamità naturali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

**COMPOSIZIONE PER MISSIONI E PROGRAMMI DEL FONDO PLURIENNALE VINCOLATO DELL'ESERCIZIO 2019 DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO**

MISSIONI E PROGRAMMI	Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2018	Spese impegnate negli esercizi precedenti con copertura costituita dal fondo pluriennale vincolato e imputate all'esercizio 2019	Quota del fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2018 non destinata ad essere utilizzata nell'esercizio 2019 e rinviata all'esercizio 2020 e successivi	Spese che si prevede di impegnare nell'esercizio 2019, con copertura costituita dal fondo pluriennale vincolato con imputazione agli esercizi :				Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2019
				2020	2021	Anni successivi	Imputazione non ancora definita	
	(a)	(b)	(c) = (a)-(b)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)= (c)+(d)+(e)+(f)+(g)
<b>Totale MISSIONE 11 - Soccorso civile</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>12 MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</b>								
01 Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 Interventi per la disabilità	21.635,21	21.635,21	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03 Interventi per gli anziani	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04 Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05 Interventi per le famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06 Interventi per il diritto alla casa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07 Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08 Cooperazione e associazionismo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
09 Servizio necroscopico e cimiteriale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</b>	<b>21.635,21</b>	<b>21.635,21</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>13 MISSIONE 13 - Tutela della salute</b>								
01 Servizio sanitario regionale - finanziamento ordinario corrente per la garanzia dei LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 Servizio sanitario regionale - finanziamento aggiuntivo corrente per livelli di assistenza superiori ai LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03 Servizio sanitario regionale - finanziamento aggiuntivo corrente per la copertura dello squilibrio di bilancio corrente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04 Servizio sanitario regionale - ripiano di disavanzi sanitari relativi ad esercizi pregressi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05 Servizio sanitario regionale - investimenti sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

**COMPOSIZIONE PER MISSIONI E PROGRAMMI DEL FONDO PLURIENNALE VINCOLATO DELL'ESERCIZIO 2019 DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO**

MISSIONI E PROGRAMMI		Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2018	Spese impegnate negli esercizi precedenti con copertura costituita dal fondo pluriennale vincolato e imputate all'esercizio 2019	Quota del fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2018 non destinata ad essere utilizzata nell'esercizio 2019 e rinviata all'esercizio 2020 e successivi	Spese che si prevede di impegnare nell'esercizio 2019, con copertura costituita dal fondo pluriennale vincolato con imputazione agli esercizi :				Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2019
					2020	2021	Anni successivi	Imputazione non ancora definita	
		(a)	(b)	(c) = (a)-(b)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)= (c)+(d)+(e)+(f)+(g)
06	Servizio sanitario regionale - restituzione maggiori gettiti SSN	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	Ulteriori spese in materia sanitaria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale MISSIONE 13 - Tutela della salute</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>14</b>	<b>MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività</b>								
01	Industria, e PMI e Artigianato	36.569,50	36.569,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Ricerca e innovazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	Reti e altri servizi di pubblica utilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività</b>		<b>36.569,50</b>	<b>36.569,50</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>15</b>	<b>MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale</b>								
01	Servizi per lo sviluppo del mercato del lavoro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Formazione professionale	117.237,59	117.237,59	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Sostegno all'occupazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale</b>		<b>117.237,59</b>	<b>117.237,59</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>16</b>	<b>MISSIONE 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca</b>								
01	Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Caccia e pesca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale MISSIONE 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>17</b>	<b>MISSIONE 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche</b>								
01	Fonti energetiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

**COMPOSIZIONE PER MISSIONI E PROGRAMMI DEL FONDO PLURIENNALE VINCOLATO DELL'ESERCIZIO 2019 DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO**

MISSIONI E PROGRAMMI	Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2018	Spese impegnate negli esercizi precedenti con copertura costituita dal fondo pluriennale vincolato e imputate all'esercizio 2019	Quota del fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2018 non destinata ad essere utilizzata nell'esercizio 2019 e rinviata all'esercizio 2020 e successivi	Spese che si prevede di impegnare nell'esercizio 2019, con copertura costituita dal fondo pluriennale vincolato con imputazione agli esercizi :				Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2019
				2020	2021	Anni successivi	Imputazione non ancora definita	
	(a)	(b)	(c) = (a)-(b)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)= (c)+(d)+(e)+(f)+(g)
<b>Totale MISSIONE 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>18 MISSIONE 18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali</b>								
01 Relazioni finanziarie con le altre autonomie territoriali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale MISSIONE 18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>19 MISSIONE 19 - Relazioni internazionali</b>								
01 Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale MISSIONE 19 - Relazioni internazionali</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>20 MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti</b>								
01 Fondo di riserva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 Fondo crediti di dubbia esigibilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03 Altri fondi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>50 MISSIONE 50 - Debito pubblico</b>								
01 Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale MISSIONE 50 - Debito pubblico</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>60 MISSIONE 60 - Anticipazioni finanziarie</b>								
01 Restituzione anticipazioni di tesoreria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale MISSIONE 60 - Anticipazioni finanziarie</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**COMPOSIZIONE PER MISSIONI E PROGRAMMI DEL FONDO PLURIENNALE VINCOLATO DELL'ESERCIZIO 2019 DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO**

MISSIONI E PROGRAMMI		Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2018	Spese impegnate negli esercizi precedenti con copertura costituita dal fondo pluriennale vincolato e imputate all'esercizio 2019	Quota del fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2018 non destinata ad essere utilizzata nell'esercizio 2019 e rinviata all'esercizio 2020 e successivi	Spese che si prevede di impegnare nell'esercizio 2019, con copertura costituita dal fondo pluriennale vincolato con imputazione agli esercizi :				Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2019
					2020	2021	Anni successivi	Imputazione non ancora definita	
		(a)	(b)	(c) = (a)-(b)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)= (c)+(d)+(e)+(f)+(g)
<b>99</b>	<b>MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi</b>								
01	Servizi per conto terzi - partite di giro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Anticipazione per il finanziamento del sistema sanitario nazionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE</b>	<b>16.009.715,44</b>	<b>16.009.715,44</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**COMPOSIZIONE DELL'ACCANTONAMENTO AL FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA'**

TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	STANZIAMENTI DI BILANCIO (a)	ACCANTONAMENTO OBBLIGATORIO AL FONDO (b)	ACCANTONAMENTO EFFETTIVO DI BILANCIO (c)	% di stanziamento accantonato al fondo nel rispetto del principio contabile applicato 3.3 (d)=
	<b>ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, CONTRIBUTIVA E PEREQUATIVA</b>				
1010100	Tipologia 101:Imposte, tasse e proventi assimilati	49.310.000,00	798,00	5.000,00	0,01
	di cui accertati per cassa sulla base del principio contabile 3.7	45.510.000,00			
	Tipologia 101:imposte, tasse e proventi assimilati non accertati per cassa	3.800.000,00	798,00	5.000,00	0,13
1010200	Tipologia 102:Tributi destinati al finanziamento della sanità (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00
	di cui accertati per cassa sulla base del principio contabile 3.7	0,00			
	Tipologia 102: Tributi destinati al finanziamento della sanità non accertati per cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
1010300	Tipologia 103:Tributi devoluti e regolati alle autonomie speciali (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00
	di cui accertati per cassa sulla base del principio contabile 3.7	0,00			
	Tipologia 103:Tributi devoluti e regolati alle autonomie speciali non accertati per cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
1010400	Tipologia 104:Compartecipazioni di tributi	0,00	0,00	0,00	0,00
1030100	Tipologia 301:Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali	0,00	0,00	0,00	0,00
1030200	Tipologia 302:Fondi perequativi dalla Regione o Provincia autonoma	0,00	0,00	0,00	0,00
1000000	<b>TOTALE TITOLO 1</b>	<b>49.310.000,00</b>	<b>798,00</b>	<b>5.000,00</b>	<b>0,01</b>
	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI</b>				
2010100	Tipologia 101:Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	8.060.358,70	0,00	0,00	0,00
2010200	Tipologia 102:Trasferimenti correnti da Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00
2010300	Tipologia 103:Trasferimenti correnti da Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00
2010400	Tipologia 104:Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00
2010500	Tipologia 105:Trasferimenti correnti dalla UE e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00
	Trasferimenti correnti dell'Unione Europea	0,00			
	Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00
2000000	<b>TOTALE TITOLO 2</b>	<b>8.060.358,70</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>



**COMPOSIZIONE DELL'ACCANTONAMENTO AL FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA'**

TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	STANZIAMENTI DI BILANCIO (a)	ACCANTONAMENTO OBBLIGATORIO AL FONDO (b)	ACCANTONAMENTO EFFETTIVO DI BILANCIO (c)	% di stanziamento accantonato al fondo nel rispetto del principio contabile applicato 3.3 (d)=
	<b>ENTRATE EXTRATRIBUTARIE</b>				
3010000	Tipologia 100: Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	3.180.836,55	21.326,40	97.000,00	3,05
3020000	Tipologia 200: Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	78.000,00	22.317,20	78.000,00	100,00
3030000	Tipologia 300: Interessi Attivi	2.000,00	0,00	0,00	0,00
3040000	Tipologia 400: Altre entrate da redditi di capitale	770.000,00	0,00	0,00	0,00
3050000	Tipologia 500: Rimborsi e altre entrate correnti	759.259,01	11.028,79	20.000,00	2,63
3000000	<b>TOTALE TITOLO 3</b>	<b>4.790.095,56</b>	<b>54.672,39</b>	<b>195.000,00</b>	<b>4,07</b>
	<b>ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>				
4010000	Tipologia 100: Tributi in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00
4020000	Tipologia 200: Contributi agli investimenti	38.859.418,65	0,00	0,00	0,00
	Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	38.859.418,65			
	Contributi agli investimenti da UE	0,00			
	<b>Tipologia 200: Contributi agli investimenti al netto dei contributi da PA e da UE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
4030000	Tipologia 300: Altri trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00
	Altri trasferimenti in conto capitale da amministrazioni pubbliche	0,00			
	Altri trasferimenti in conto capitale da UE	0,00			
	<b>Tipologia 300: Altri trasferimenti in conto capitale al netto dei trasferimenti da PA e UE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
4040000	Tipologia 400: Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	7.037.500,00	0,00	0,00	0,00
4050000	Tipologia 500: Altre entrate in conto capitale	3.000,00	0,00	0,00	0,00
4000000	<b>TOTALE TITOLO 4</b>	<b>45.899.918,65</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>ENTRATE DA RIDUZIONI DI ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>				
5010000	Tipologia 100: Alienazione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00

**COMPOSIZIONE DELL'ACCANTONAMENTO AL FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA'**

TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	STANZIAMENTI DI BILANCIO (a)	ACCANTONAMENTO OBBLIGATORIO AL FONDO (b)	ACCANTONAMENTO EFFETTIVO DI BILANCIO (c)	% di stanziamento accantonato al fondo nel rispetto del principio contabile applicato 3.3 (d)=
5020000	Tipologia 200:Riscossione crediti di breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00
5030000	Tipologia 300:Riscossione crediti di medio-lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00
5040000	Tipologia 400:Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00
5000000	TOTALE TITOLO 5	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>108.060.372,91</b>	<b>55.470,39</b>	<b>200.000,00</b>	<b>0,18</b>
	<i>DI CUI FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA' DI PARTE CORRENTE</i>	62.160.454,26	55.470,39	200.000,00	0,32
	<i>DI CUI FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA' IN C/CAPITALE</i>	45.899.918,65	0,00	0,00	0,00

**COMPOSIZIONE DELL'ACCANTONAMENTO AL FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA'**

TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	STANZIAMENTI DI BILANCIO (a)	ACCANTONAMENTO OBBLIGATORIO AL FONDO (b)	ACCANTONAMENTO EFFETTIVO DI BILANCIO (c)	% di stanziamento accantonato al fondo nel rispetto del principio contabile applicato 3.3 (d)=
	<b>ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, CONTRIBUTIVA E PEREQUATIVA</b>				
<b>1010100</b>	<b>Tipologia 101:Imposte, tasse e proventi assimilati</b>	49.730.000,00	798,00	5.000,00	0,01
	di cui accertati per cassa sulla base del principio contabile 3.7	45.730.000,00			
	<b>Tipologia 101:imposte, tasse e proventi assimilati non accertati per cassa</b>	4.000.000,00	798,00	5.000,00	0,13
<b>1010200</b>	<b>Tipologia 102:Tributi destinati al finanziamento della sanità (solo per le Regioni)</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
	di cui accertati per cassa sulla base del principio contabile 3.7	0,00			
	<b>Tipologia 102: Tributi destinati al finanziamento della sanità non accertati per cassa</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>1010300</b>	<b>Tipologia 103:Tributi devoluti e regolati alle autonomie speciali (solo per le Regioni)</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
	di cui accertati per cassa sulla base del principio contabile 3.7	0,00			
	<b>Tipologia 103:Tributi devoluti e regolati alle autonomie speciali non accertati per cassa</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>1010400</b>	<b>Tipologia 104:Compartecipazioni di tributi</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>1030100</b>	<b>Tipologia 301:Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>1030200</b>	<b>Tipologia 302:Fondi perequativi dalla Regione o Provincia autonoma</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>1000000</b>	<b>TOTALE TITOLO 1</b>	<b>49.730.000,00</b>	<b>798,00</b>	<b>5.000,00</b>	<b>0,01</b>
	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI</b>				
<b>2010100</b>	<b>Tipologia 101:Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche</b>	7.615.435,50	0,00	0,00	0,00
<b>2010200</b>	<b>Tipologia 102:Trasferimenti correnti da Famiglie</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>2010300</b>	<b>Tipologia 103:Trasferimenti correnti da Imprese</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>2010400</b>	<b>Tipologia 104:Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>2010500</b>	<b>Tipologia 105:Trasferimenti correnti dalla UE e dal Resto del Mondo</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
	Trasferimenti correnti dell'Unione Europea	0,00			
	<b>Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>2000000</b>	<b>TOTALE TITOLO 2</b>	<b>7.615.435,50</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>



COMPOSIZIONE DELL'ACCANTONAMENTO AL FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA'

TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	STANZIAMENTI DI BILANCIO (a)	ACCANTONAMENTO OBBLIGATORIO AL FONDO (b)	ACCANTONAMENTO EFFETTIVO DI BILANCIO (c)	% di stanziamento accantonato al fondo nel rispetto del principio contabile applicato 3.3 (d)=
	<b>ENTRATE EXTRATRIBUTARIE</b>				
3010000	Tipologia 100: Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	2.605.600,00	21.126,40	97.000,00	3,72
3020000	Tipologia 200: Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	78.000,00	13.980,00	78.000,00	100,00
3030000	Tipologia 300: Interessi Attivi	2.000,00	0,00	0,00	0,00
3040000	Tipologia 400: Altre entrate da redditi di capitale	770.000,00	0,00	0,00	0,00
3050000	Tipologia 500: Rimborsi e altre entrate correnti	719.349,01	8.571,13	20.000,00	2,78
3000000	<b>TOTALE TITOLO 3</b>	<b>4.174.949,01</b>	<b>43.677,53</b>	<b>195.000,00</b>	<b>4,67</b>
	<b>ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>				
4010000	Tipologia 100: Tributi in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00
4020000	Tipologia 200: Contributi agli investimenti	24.367.981,79	0,00	0,00	0,00
	Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	24.367.981,79			
	Contributi agli investimenti da UE	0,00			
	<b>Tipologia 200: Contributi agli investimenti al netto dei contributi da PA e da UE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
4030000	Tipologia 300: Altri trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00
	Altri trasferimenti in conto capitale da amministrazioni pubbliche	0,00			
	Altri trasferimenti in conto capitale da UE	0,00			
	<b>Tipologia 300: Altri trasferimenti in conto capitale al netto dei trasferimenti da PA e UE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
4040000	Tipologia 400: Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	3.484.393,35	0,00	0,00	0,00
4050000	Tipologia 500: Altre entrate in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00
4000000	<b>TOTALE TITOLO 4</b>	<b>27.852.375,14</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>ENTRATE DA RIDUZIONI DI ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>				
5010000	Tipologia 100: Alienazione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00

**COMPOSIZIONE DELL'ACCANTONAMENTO AL FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA'**

TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	STANZIAMENTI DI BILANCIO (a)	ACCANTONAMENTO OBBLIGATORIO AL FONDO (b)	ACCANTONAMENTO EFFETTIVO DI BILANCIO (c)	% di stanziamento accantonato al fondo nel rispetto del principio contabile applicato 3.3 (d)=
5020000	Tipologia 200:Riscossione crediti di breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00
5030000	Tipologia 300:Riscossione crediti di medio-lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00
5040000	Tipologia 400:Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00
5000000	TOTALE TITOLO 5	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>89.372.759,65</b>	<b>44.475,53</b>	<b>200.000,00</b>	<b>0,22</b>
	<i>DI CUI FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA' DI PARTE CORRENTE</i>	61.520.384,51	44.475,53	200.000,00	0,32
	<i>DI CUI FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA' IN C/CAPITALE</i>	27.852.375,14	0,00	0,00	0,00

**COMPOSIZIONE DELL'ACCANTONAMENTO AL FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA'**

TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	STANZIAMENTI DI BILANCIO (a)	ACCANTONAMENTO OBBLIGATORIO AL FONDO (b)	ACCANTONAMENTO EFFETTIVO DI BILANCIO (c)	% di stanziamento accantonato al fondo nel rispetto del principio contabile applicato 3.3 (d)=
	<b>ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, CONTRIBUTIVA E PEREQUATIVA</b>				
<b>1010100</b>	<b>Tipologia 101:Imposte, tasse e proventi assimilati</b>	49.900.000,00	798,00	5.000,00	0,01
	di cui accertati per cassa sulla base del principio contabile 3.7	45.900.000,00			
	<b>Tipologia 101:imposte, tasse e proventi assimilati non accertati per cassa</b>	4.000.000,00	798,00	5.000,00	0,13
<b>1010200</b>	<b>Tipologia 102:Tributi destinati al finanziamento della sanità (solo per le Regioni)</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
	di cui accertati per cassa sulla base del principio contabile 3.7	0,00			
	<b>Tipologia 102: Tributi destinati al finanziamento della sanità non accertati per cassa</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>1010300</b>	<b>Tipologia 103:Tributi devoluti e regolati alle autonomie speciali (solo per le Regioni)</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
	di cui accertati per cassa sulla base del principio contabile 3.7	0,00			
	<b>Tipologia 103:Tributi devoluti e regolati alle autonomie speciali non accertati per cassa</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>1010400</b>	<b>Tipologia 104:Compartecipazioni di tributi</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>1030100</b>	<b>Tipologia 301:Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>1030200</b>	<b>Tipologia 302:Fondi perequativi dalla Regione o Provincia autonoma</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>1000000</b>	<b>TOTALE TITOLO 1</b>	<b>49.900.000,00</b>	<b>798,00</b>	<b>5.000,00</b>	<b>0,01</b>
	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI</b>				
<b>2010100</b>	<b>Tipologia 101:Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche</b>	7.615.435,50	0,00	0,00	0,00
<b>2010200</b>	<b>Tipologia 102:Trasferimenti correnti da Famiglie</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>2010300</b>	<b>Tipologia 103:Trasferimenti correnti da Imprese</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>2010400</b>	<b>Tipologia 104:Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>2010500</b>	<b>Tipologia 105:Trasferimenti correnti dalla UE e dal Resto del Mondo</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
	Trasferimenti correnti dell'Unione Europea	0,00			
	<b>Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>2000000</b>	<b>TOTALE TITOLO 2</b>	<b>7.615.435,50</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>



**COMPOSIZIONE DELL'ACCANTONAMENTO AL FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA'**

TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	STANZIAMENTI DI BILANCIO (a)	ACCANTONAMENTO OBBLIGATORIO AL FONDO (b)	ACCANTONAMENTO EFFETTIVO DI BILANCIO (c)	% di stanziamento accantonato al fondo nel rispetto del principio contabile applicato 3.3 (d)=
	<b>ENTRATE EXTRATRIBUTARIE</b>				
3010000	Tipologia 100: Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	2.605.600,00	21.326,40	97.000,00	3,72
3020000	Tipologia 200: Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	78.000,00	13.980,00	78.000,00	100,00
3030000	Tipologia 300: Interessi Attivi	2.000,00	0,00	0,00	0,00
3040000	Tipologia 400: Altre entrate da redditi di capitale	770.000,00	0,00	0,00	0,00
3050000	Tipologia 500: Rimborsi e altre entrate correnti	715.749,01	8.317,69	20.000,00	2,79
3000000	<b>TOTALE TITOLO 3</b>	<b>4.171.349,01</b>	<b>43.624,09</b>	<b>195.000,00</b>	<b>4,67</b>
	<b>ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>				
4010000	Tipologia 100: Tributi in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00
4020000	Tipologia 200: Contributi agli investimenti	21.879.000,00	0,00	0,00	0,00
	Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	21.879.000,00			
	Contributi agli investimenti da UE	0,00			
	<b>Tipologia 200: Contributi agli investimenti al netto dei contributi da PA e da UE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
4030000	Tipologia 300: Altri trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00
	Altri trasferimenti in conto capitale da amministrazioni pubbliche	0,00			
	Altri trasferimenti in conto capitale da UE	0,00			
	<b>Tipologia 300: Altri trasferimenti in conto capitale al netto dei trasferimenti da PA e UE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
4040000	Tipologia 400: Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	1.560.000,00	0,00	0,00	0,00
4050000	Tipologia 500: Altre entrate in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00
4000000	<b>TOTALE TITOLO 4</b>	<b>23.439.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>ENTRATE DA RIDUZIONI DI ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>				
5010000	Tipologia 100: Alienazione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00

**COMPOSIZIONE DELL'ACCANTONAMENTO AL FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA'**

TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	STANZIAMENTI DI BILANCIO (a)	ACCANTONAMENTO OBBLIGATORIO AL FONDO (b)	ACCANTONAMENTO EFFETTIVO DI BILANCIO (c)	% di stanziamento accantonato al fondo nel rispetto del principio contabile applicato 3.3 (d)=
5020000	Tipologia 200:Riscossione crediti di breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00
5030000	Tipologia 300:Riscossione crediti di medio-lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00
5040000	Tipologia 400:Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00
5000000	TOTALE TITOLO 5	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>85.125.784,51</b>	<b>44.422,09</b>	<b>200.000,00</b>	<b>0,23</b>
	<i>DI CUI FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA' DI PARTE CORRENTE</i>	61.686.784,51	44.422,09	200.000,00	0,32
	<i>DI CUI FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA' IN C/CAPITALE</i>	23.439.000,00	0,00	0,00	0,00



## PROSPETTO DIMOSTRATIVO DEL RISPETTO DEI VINCOLI DI INDEBITAMENTO DEGLI ENTI LOCALI

ENTRATE RELATIVE AI PRIMI TRE TITOLI DELLE ENTRATE (rendiconto penultimo anno precedente quello in cui viene prevista l'assunzione dei mutui), ex art. 204, c. 1 del D.L.gs. N. 267/2000		Competenza 2019	Competenza 2020	Competenza 2021
1) Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa (Titolo I)	(+)	48.306.255,89	49.410.523,31	49.310.000,00
2) Trasferimenti correnti (Titolo II)	(+)	12.533.771,18	5.325.258,53	8.060.358,70
3) Entrate extratributarie (Titolo III)	(+)	3.852.389,59	3.225.613,13	4.790.095,56
<b>TOTALE ENTRATE PRIMI TRE TITOLI</b>		<b>64.692.416,66</b>	<b>57.961.394,97</b>	<b>62.160.454,26</b>
<b>SPESA ANNUALE PER RATE MUTUI/OBBLIGAZIONI</b>				
Livello massimo di spesa annuale				
Ammontare interessi per mutui, prestiti obbligazionari, aperture di credito e garanzie di cui all'articolo 207 del TUEL autorizzati fino al 31/12/2018	(-)	4.090.900,00	4.127.900,00	3.709.800,00
Ammontare interessi per mutui, prestiti obbligazionari, aperture di credito e garanzie di cui all'articolo 207 del TUEL autorizzati per l'esercizio in corso	(-)	0,00	0,00	0,00
Contributi erariali in c/interessi mutui	(+)	0,00	0,00	0,00
Ammontare interessi riguardanti debiti espressamente esclusi dai limiti di indebitamento	(+)	0,00	0,00	0,00
Ammontare disponibile per nuovi interessi		2.378.341,67	1.668.239,50	2.506.245,43
<b>TOTALE DEBITO CONTRATTO</b>				
Debito contratto al 31/12/2018	(+)	102.726.244,17	92.210.024,17	81.778.424,17
Debito autorizzato nell'esercizio in corso	(+)	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE DEBITO DELL'ENTE</b>		<b>102.726.244,17</b>	<b>92.210.024,17</b>	<b>81.778.424,17</b>
<b>DEBITO POTENZIALE</b>				
Garanzie principali o sussidiarie prestate dall'Ente a favore di altre Amministrazioni pubbliche e di altri soggetti		0,00	0,00	0,00
di cui , garanzie per le quali e' stato costituito accantonamento		0,00	0,00	0,00
Garanzie che concorrono al limite di indebitamento		0,00	0,00	0,00



**UTILIZZO DI CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI DA PARTE DI ORGANISMI COMUNITARI E INTERNAZIONALI  
SPESE**

MISSIONE PROGRAMMA TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2018		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2018	PREVISIONI DEL BILANCIO PLURIENNALE		
					PREVISIONE ANNO 2019	PREVISIONI DELL'ANNO 2020	PREVISIONI DELL'ANNO 2021
<b>MISSIONE</b>	<b>04 Istruzione e diritto allo studio</b>						
<b>0402 Programma 02</b>	<b>Altri ordini di istruzione non universitaria</b>						
Titolo 1	Spese correnti	0,00	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i> previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 2	Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i> previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 3	Spese per incremento attivita' finanziarie	0,00	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i> previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Programma 02</b>	<b>Altri ordini di istruzione non universitaria</b>	0,00	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i> previsione di cassa	0,00	0,00	0,00 <i>0,00</i>	0,00 <i>0,00</i>
<b>Totale MISSIONE 04</b>	<b>Istruzione e diritto allo studio</b>	<b>0,00</b>	<b>previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i> previsione di cassa</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b> <b><i>0,00</i></b>	<b>0,00</b> <b><i>0,00</i></b>



**UTILIZZO DI CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI DA PARTE DI ORGANISMI COMUNITARI E INTERNAZIONALI  
SPESE**

MISSIONE PROGRAMMA TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2018		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2018	PREVISIONI DEL BILANCIO PLURIENNALE		
					PREVISIONE ANNO 2019	PREVISIONI DELL'ANNO 2020	PREVISIONI DELL'ANNO 2021
<b>MISSIONE 10</b>	<b>Trasporti e diritto alla mobilità</b>						
<b>1005 Programma 05</b>	<b>Viabilità e infrastrutture stradali</b>						
Titolo 1	Spese correnti	0,00	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i> previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 2	Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i> previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 3	Spese per incremento attività finanziarie	0,00	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i> previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Programma 05</b>	<b>Viabilità e infrastrutture stradali</b>	0,00	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i> previsione di cassa	0,00	0,00	0,00 <i>0,00</i>	0,00 <i>0,00</i>
<b>Totale MISSIONE 10</b>	<b>Trasporti e diritto alla mobilità</b>	<b>0,00</b>	<b>previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i> previsione di cassa</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b> <b><i>0,00</i></b>	<b>0,00</b> <b><i>0,00</i></b>



UTILIZZO DI CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI DA PARTE DI ORGANISMI COMUNITARI E INTERNAZIONALI
SPESE

Table with columns: MISSIONE PROGRAMMA TITOLO, DENOMINAZIONE, RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2018, PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2018, and PREVISIONI DEL BILANCIO PLURIENNALE (2019, 2020, 2021). Rows include MISSIONE 19 Relazioni internazionali, Programma 01 Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo, and various sub-titles (Titolo 1, 2, 3) with their respective expense categories and financial data.



SPESE PER FUNZIONI DELEGATE DALLE REGIONI
SPESE

Table with columns: MISSIONE PROGRAMMA TITOLO, DENOMINAZIONE, RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2018, PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2018, and PREVISIONI DEL BILANCIO PLURIENNALE (2019, 2020, 2021). Rows include categories like '01 Servizi istituzionali, generali e di gestione' and '03 Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato'.



SPESE PER FUNZIONI DELEGATE DALLE REGIONI
SPESE

Table with 8 columns: MISSIONE PROGRAMMA TITOLO, DENOMINAZIONE, RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2018, PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2018, and three columns under PREVISIONI DEL BILANCIO PLURIENNALE (2019, 2020, 2021). Rows include various program titles like 'Gestione dei beni demaniali e patrimoniali' and 'Ufficio tecnico'.



SPESE PER FUNZIONI DELEGATE DALLE REGIONI
SPESE

Table with columns: MISSIONE PROGRAMMA TITOLO, DENOMINAZIONE, RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2018, PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2018, PREVISIONI DEL BILANCIO PLURIENNALE (2019, 2020, 2021). Rows include programs 08, 09, 10, and 11 with various sub-titles and financial data.



**SPESE PER FUNZIONI DELEGATE DALLE REGIONI**  
**SPESE**

MISSIONE PROGRAMMA TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2018		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2018	PREVISIONI DEL BILANCIO PLURIENNALE		
					PREVISIONE ANNO 2019	PREVISIONI DELL'ANNO 2020	PREVISIONI DELL'ANNO 2021
Titolo 2	Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
<b>Totale Programma 11</b>	<b>Altri servizi generali</b>	0,00	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale MISSIONE 01</b>	<b>Servizi istituzionali, generali e di gestione</b>	<b>2.828,35</b>	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i>	<b>302.000,00</b>	<b>285.230,00</b>	<b>234.500,00</b>	<b>234.500,00</b>
			previsione di cassa	<b>0,00</b>	<b>288.058,35</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>



**SPESE PER FUNZIONI DELEGATE DALLE REGIONI**  
**SPESE**

MISSIONE PROGRAMMA TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2018		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2018	PREVISIONI DEL BILANCIO PLURIENNALE		
					PREVISIONE ANNO 2019	PREVISIONI DELL'ANNO 2020	PREVISIONI DELL'ANNO 2021
<b>MISSIONE</b>	<b>04 Istruzione e diritto allo studio</b>						
<b>0401 Programma 01</b>	<b>Istruzione prescolastica</b>						
Titolo 1	Spese correnti	123.832,20	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i> previsione di cassa	1.143.380,20  649.628,73 0,00	1.524.628,73 649.628,73 1.648.460,93	875.000,00	875.000,00
Titolo 2	Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i> previsione di cassa	0,00  0,00	0,00 0,00	0,00	0,00
Titolo 3	Spese per incremento attivita' finanziarie	0,00	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i> previsione di cassa	0,00  0,00	0,00 0,00	0,00	0,00
<b>Totale Programma 01</b>	<b>Istruzione prescolastica</b>	123.832,20	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i> previsione di cassa	1.143.380,20  649.628,73 0,00	1.524.628,73 649.628,73 1.648.460,93	875.000,00 0,00	875.000,00 0,00
<b>0402 Programma 02</b>	<b>Altri ordini di istruzione non universitaria</b>						
Titolo 1	Spese correnti	15.765,00	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i> previsione di cassa	18.733,25  3.997,00 0,00	13.997,00 3.997,00 29.762,00	9.000,00	9.000,00
Titolo 2	Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i> previsione di cassa	683.816,00  0,00	71.052,80 71.052,80 71.052,80	0,00	0,00
Titolo 3	Spese per incremento attivita' finanziarie	0,00	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i> previsione di cassa	0,00  0,00	0,00 0,00	0,00	0,00

**SPESE PER FUNZIONI DELEGATE DALLE REGIONI  
SPESE**

MISSIONE PROGRAMMA TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2018		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2018	PREVISIONI DEL BILANCIO PLURIENNALE		
					PREVISIONE ANNO 2019	PREVISIONI DELL'ANNO 2020	PREVISIONI DELL'ANNO 2021
<b>Totale Programma 02</b>	<b>Altri ordini di istruzione non universitaria</b>	15.765,00	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i> previsione di cassa	702.549,25  3.997,00 0,00	85.049,80 75.049,80 100.814,80	9.000,00 0,00	9.000,00 0,00
<b>0406 Programma 06</b>	<b>Servizi ausiliari all'istruzione</b>						
Titolo 1	Spese correnti	0,00	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i> previsione di cassa	1.991.267,04  0,00	975.000,00 975.000,00	975.000,00	975.000,00
Titolo 2	Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i> previsione di cassa	0,00  0,00	0,00 0,00	0,00	0,00
Titolo 3	Spese per incremento attività finanziarie	0,00	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i> previsione di cassa	0,00  0,00	0,00 0,00	0,00	0,00
<b>Totale Programma 06</b>	<b>Servizi ausiliari all'istruzione</b>	0,00	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i> previsione di cassa	1.991.267,04  0,00	975.000,00 975.000,00	975.000,00 0,00	975.000,00 0,00
<b>0407 Programma 07</b>	<b>Diritto allo studio</b>						
Titolo 1	Spese correnti	0,00	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i> previsione di cassa	246.055,00  0,00	351.000,00 351.000,00	351.000,00	351.000,00
Titolo 2	Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i> previsione di cassa	0,00  0,00	0,00 0,00	0,00	0,00
Titolo 3	Spese per incremento attività finanziarie	0,00	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i> previsione di cassa	0,00  0,00	0,00 0,00	0,00	0,00

**SPESE PER FUNZIONI DELEGATE DALLE REGIONI  
SPESE**

MISSIONE PROGRAMMA TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2018		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2018	PREVISIONI DEL BILANCIO PLURIENNALE		
					PREVISIONE ANNO 2019	PREVISIONI DELL'ANNO 2020	PREVISIONI DELL'ANNO 2021
<b>Totale Programma 07</b>	<b>Diritto allo studio</b>	0,00	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i>	246.055,00	351.000,00	351.000,00	351.000,00
			previsione di cassa	0,00	351.000,00	0,00	0,00
<b>Totale MISSIONE 04</b>	<b>Istruzione e diritto allo studio</b>	139.597,20	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i>	4.083.251,49	2.935.678,53	2.210.000,00	2.210.000,00
			previsione di cassa	653.625,73	724.678,53	0,00	0,00
				0,00	3.075.275,73		



**SPESE PER FUNZIONI DELEGATE DALLE REGIONI  
SPESE**

MISSIONE PROGRAMMA TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2018		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2018	PREVISIONI DEL BILANCIO PLURIENNALE		
					PREVISIONE ANNO 2019	PREVISIONI DELL'ANNO 2020	PREVISIONI DELL'ANNO 2021
<b>MISSIONE</b>	<b>05</b>	<b>Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali</b>					
<b>0501 Programma 01</b>	<b>Valorizzazione dei beni di interesse storico</b>						
Titolo 1	Spese correnti	0,00	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i> previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 2	Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i> previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 3	Spese per incremento attività finanziarie	0,00	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i> previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Programma 01</b>	<b>Valorizzazione dei beni di interesse storico</b>	0,00	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i> previsione di cassa	0,00	0,00	0,00 <i>0,00</i>	0,00 <i>0,00</i>
<b>0502 Programma 02</b>	<b>Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale</b>						
Titolo 1	Spese correnti	41.135,26	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i> previsione di cassa	337.975,42  <i>134.910,99</i> 0,00	435.795,59  <i>185.795,59</i> 476.930,85	250.000,00	250.000,00
Titolo 2	Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i> previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 3	Spese per incremento attività finanziarie	0,00	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i> previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00



**SPESE PER FUNZIONI DELEGATE DALLE REGIONI  
SPESE**

MISSIONE PROGRAMMA TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2018		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2018	PREVISIONI DEL BILANCIO PLURIENNALE		
					PREVISIONE ANNO 2019	PREVISIONI DELL'ANNO 2020	PREVISIONI DELL'ANNO 2021
<b>Totale Programma 02</b>	<b>Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale</b>	41.135,26	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i> previsione di cassa	337.975,42	435.795,59 185.795,59	250.000,00 0,00	250.000,00 0,00
				134.910,99	476.930,85		
				0,00			
<b>Totale MISSIONE 05</b>	<b>Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali</b>	41.135,26	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i> previsione di cassa	337.975,42	435.795,59 185.795,59	250.000,00 0,00	250.000,00 0,00
				134.910,99	476.930,85		
				0,00			



SPESE PER FUNZIONI DELEGATE DALLE REGIONI
SPESE

Table with columns: MISSIONE PROGRAMMA TITOLO, DENOMINAZIONE, RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2018, PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2018, and PREVISIONI DEL BILANCIO PLURIENNALE (2019, 2020, 2021). Rows include categories like 'Sport e tempo libero' and 'Giovani'.



**SPESE PER FUNZIONI DELEGATE DALLE REGIONI**  
**SPESE**

MISSIONE PROGRAMMA TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2018		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2018	PREVISIONI DEL BILANCIO PLURIENNALE		
					PREVISIONE ANNO 2019	PREVISIONI DELL'ANNO 2020	PREVISIONI DELL'ANNO 2021
<b>Totale Programma 02</b>	<b>Giovani</b>	0,00	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale MISSIONE 06</b>	<b>Politiche giovanili, sport e tempo libero</b>	<b>0,00</b>	<b>previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i></b>	<b>16.000,00</b>	<b>16.000,00</b>	<b>16.000,00</b>	<b>16.000,00</b>
			<b>previsione di cassa</b>	<b>0,00</b>	<b>16.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>



SPESA PER FUNZIONI DELEGATE DALLE REGIONI
SPESA

Table with columns: MISSIONE PROGRAMMA TITOLO, DENOMINAZIONE, RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2018, PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2018, and PREVISIONI DEL BILANCIO PLURIENNALE (2019, 2020, 2021). Rows include '07 Turismo' and '01 Sviluppo e valorizzazione del turismo' with various sub-titles and financial values.



SPESE PER FUNZIONI DELEGATE DALLE REGIONI
SPESE

Table with columns: MISSIONE PROGRAMMA TITOLO, DENOMINAZIONE, RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2018, PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2018, and PREVISIONI DEL BILANCIO PLURIENNALE (2019, 2020, 2021). Rows include MISSIONE 08, Programma 01, and various titles (Titolo 1, 2, 3) with their respective expense categories and financial data.



SPESE PER FUNZIONI DELEGATE DALLE REGIONI
SPESE

Table with columns: MISSIONE PROGRAMMA TITOLO, DENOMINAZIONE, RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2018, PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2018, and PREVISIONI DEL BILANCIO PLURIENNALE (2019, 2020, 2021). Rows include categories like 'Difesa del suolo' and 'Tutela, valorizzazione e recupero ambientale'.

**SPESE PER FUNZIONI DELEGATE DALLE REGIONI  
SPESE**

MISSIONE PROGRAMMA TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2018		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2018	PREVISIONI DEL BILANCIO PLURIENNALE		
					PREVISIONE ANNO 2019	PREVISIONI DELL'ANNO 2020	PREVISIONI DELL'ANNO 2021
<b>Totale Programma 02</b>	<b>Tutela, valorizzazione e recupero ambientale</b>	0,00	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i> previsione di cassa	3.124,70  2.000,00 0,00	4.000,00 2.000,00 4.000,00	2.000,00 0,00	2.000,00 0,00
<b>0904 Programma 04</b>	<b>Servizio idrico integrato</b>						
Titolo 1	Spese correnti	0,00	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i> previsione di cassa	0,00  0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 2	Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i> previsione di cassa	0,00  0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 3	Spese per incremento attivita' finanziarie	0,00	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i> previsione di cassa	0,00  0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Programma 04</b>	<b>Servizio idrico integrato</b>	0,00	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i> previsione di cassa	0,00  0,00	0,00	0,00 0,00	0,00 0,00
<b>0905 Programma 05</b>	<b>Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione</b>						
Titolo 1	Spese correnti	0,00	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i> previsione di cassa	0,00  0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 2	Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i> previsione di cassa	0,00  0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 3	Spese per incremento attivita' finanziarie	0,00	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i> previsione di cassa	0,00  0,00	0,00	0,00	0,00



**SPESE PER FUNZIONI DELEGATE DALLE REGIONI  
SPESE**

MISSIONE PROGRAMMA TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2018		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2018	PREVISIONI DEL BILANCIO PLURIENNALE		
					PREVISIONE ANNO 2019	PREVISIONI DELL'ANNO 2020	PREVISIONI DELL'ANNO 2021
<b>Totale Programma 05</b>	<b>Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione</b>	0,00	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale MISSIONE 09</b>	<b>Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente</b>	0,00	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i>	8.124,70	49.000,00	47.000,00	47.000,00
			previsione di cassa	2.000,00	2.000,00	0,00	0,00
				0,00	49.000,00		

**SPESE PER FUNZIONI DELEGATE DALLE REGIONI  
SPESE**

MISSIONE PROGRAMMA TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2018		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2018	PREVISIONI DEL BILANCIO PLURIENNALE		
					PREVISIONE ANNO 2019	PREVISIONI DELL'ANNO 2020	PREVISIONI DELL'ANNO 2021
<b>MISSIONE 10</b>	<b>Trasporti e diritto alla mobilità</b>						
<b>1005 Programma 05</b>	<b>Viabilità e infrastrutture stradali</b>						
Titolo 1	Spese correnti	67.857,56	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i> previsione di cassa	1.208.073,25  213.121,30 0,00	930.121,30 213.121,30 997.978,86	674.400,00	674.900,00
Titolo 2	Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i> previsione di cassa	3.785.635,00  3.027.878,86 0,00	3.785.005,86 3.785.005,86 3.785.005,86	0,00	0,00
Titolo 3	Spese per incremento attività finanziarie	0,00	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i> previsione di cassa	0,00  0,00 0,00	0,00  0,00 0,00	0,00	0,00
<b>Totale Programma 05</b>	<b>Viabilità e infrastrutture stradali</b>	<b>67.857,56</b>	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i> previsione di cassa	<b>4.993.708,25</b>  3.241.000,16 0,00	<b>4.715.127,16</b> 3.998.127,16 4.782.984,72	<b>674.400,00</b> 0,00	<b>674.900,00</b> 0,00
<b>Totale MISSIONE 10</b>	<b>Trasporti e diritto alla mobilità</b>	<b>67.857,56</b>	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i> previsione di cassa	<b>4.993.708,25</b>  3.241.000,16 0,00	<b>4.715.127,16</b> 3.998.127,16 4.782.984,72	<b>674.400,00</b> 0,00	<b>674.900,00</b> 0,00



SPESE PER FUNZIONI DELEGATE DALLE REGIONI
SPESE

Table with columns: MISSIONE PROGRAMMA TITOLO, DENOMINAZIONE, RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2018, PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2018, and PREVISIONI DEL BILANCIO PLURIENNALE (2019, 2020, 2021). Rows include 'Soccorso civile' and 'Sistema di protezione civile'.



SPESA PER FUNZIONI DELEGATE DALLE REGIONI
SPESA

Table with columns: MISSIONE PROGRAMMA TITOLO, DENOMINAZIONE, RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2018, PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2018, and PREVISIONI DEL BILANCIO PLURIENNALE (2019, 2020, 2021). Rows include MISSIONE 12, 1201 Programma 01, and 1202 Programma 02.

**SPESE PER FUNZIONI DELEGATE DALLE REGIONI  
SPESE**

MISSIONE PROGRAMMA TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2018		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2018	PREVISIONI DEL BILANCIO PLURIENNALE		
					PREVISIONE ANNO 2019	PREVISIONI DELL'ANNO 2020	PREVISIONI DELL'ANNO 2021
<b>Totale Programma 02</b>	<b>Interventi per la disabilità</b>	1.867,00	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i> previsione di cassa	189.489,69  21.635,21 0,00	35.120,90 35.120,90 36.987,90	0,00 0,00	0,00 0,00
<b>1204 Programma 04</b>	<b>Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale</b>						
Titolo 1	Spese correnti	5.894,14	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i> previsione di cassa	5.139,53  0,00	0,00 5.894,14	0,00	0,00
Titolo 2	Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i> previsione di cassa	0,00  0,00	0,00 0,00	0,00	0,00
Titolo 3	Spese per incremento attività finanziarie	0,00	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i> previsione di cassa	0,00  0,00	0,00 0,00	0,00	0,00
<b>Totale Programma 04</b>	<b>Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale</b>	5.894,14	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i> previsione di cassa	5.139,53  0,00	0,00 5.894,14	0,00 0,00	0,00 0,00
<b>1207 Programma 07</b>	<b>Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali</b>						
Titolo 1	Spese correnti	0,00	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i> previsione di cassa	0,00  0,00	0,00 0,00	0,00	0,00
Titolo 2	Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i> previsione di cassa	0,00  0,00	0,00 0,00	0,00	0,00
Titolo 3	Spese per incremento attività finanziarie	0,00	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i> previsione di cassa	0,00  0,00	0,00 0,00	0,00	0,00



**SPESE PER FUNZIONI DELEGATE DALLE REGIONI  
SPESE**

MISSIONE PROGRAMMA TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2018		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2018	PREVISIONI DEL BILANCIO PLURIENNALE		
					PREVISIONE ANNO 2019	PREVISIONI DELL'ANNO 2020	PREVISIONI DELL'ANNO 2021
<b>Totale Programma 07</b>	<b>Programmazione e governo della rete dei servizi socio-sanitari e sociali</b>	0,00	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale MISSIONE 12</b>	<b>Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</b>	7.761,14	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i>	217.987,49	35.120,90	0,00	0,00
			previsione di cassa	21.635,21	35.120,90	0,00	0,00
				0,00	42.882,04		



SPESA PER FUNZIONI DELEGATE DALLE REGIONI
SPESA

Table with columns: MISSIONE PROGRAMMA TITOLO, DENOMINAZIONE, RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2018, PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2018, and PREVISIONI DEL BILANCIO PLURIENNALE (2019, 2020, 2021). Rows include categories like '14 Sviluppo economico e competitività', '1401 Programma 01 Industria, e PMI e Artigianato', and '1402 Programma 02 Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori'.



**SPESE PER FUNZIONI DELEGATE DALLE REGIONI  
SPESE**

MISSIONE PROGRAMMA TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2018		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2018	PREVISIONI DEL BILANCIO PLURIENNALE		
					PREVISIONE ANNO 2019	PREVISIONI DELL'ANNO 2020	PREVISIONI DELL'ANNO 2021
<b>Totale Programma 02</b>	<b>Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori</b>	0,00	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i>	433.430,88	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale MISSIONE 14</b>	<b>Sviluppo economico e competitività</b>	0,00	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i>	470.000,38	36.569,50	0,00	0,00
			previsione di cassa	36.569,50	36.569,50	0,00	0,00
				0,00	0,00	0,00	0,00



SPESE PER FUNZIONI DELEGATE DALLE REGIONI
SPESE

Table with columns: MISSIONE PROGRAMMA TITOLO, DENOMINAZIONE, RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2018, PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2018, and PREVISIONI DEL BILANCIO PLURIENNALE (2019, 2020, 2021). Rows include categories like 'Servizi per lo sviluppo del mercato del lavoro' and 'Formazione professionale'.



SPESA PER FUNZIONI DELEGATE DALLE REGIONI
SPESA

Table with columns: MISSIONE PROGRAMMA TITOLO, DENOMINAZIONE, RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2018, PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2018, and PREVISIONI DEL BILANCIO PLURIENNALE (2019, 2020, 2021). Rows include 'Totale Programma 02 Formazione professionale' and 'Totale MISSIONE 15 Politiche per il lavoro e la formazione professionale'.



SPESA PER FUNZIONI DELEGATE DALLE REGIONI
SPESA

Table with columns: MISSIONE PROGRAMMA TITOLO, DENOMINAZIONE, RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2018, PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2018, and PREVISIONI DEL BILANCIO PLURIENNALE (2019, 2020, 2021). Rows include categories like 'Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare' and 'Caccia e pesca'.



**SPESE PER FUNZIONI DELEGATE DALLE REGIONI  
SPESE**

MISSIONE PROGRAMMA TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2018		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2018	PREVISIONI DEL BILANCIO PLURIENNALE		
					PREVISIONE ANNO 2019	PREVISIONI DELL'ANNO 2020	PREVISIONI DELL'ANNO 2021
<b>Totale Programma 02</b>	<b>Caccia e pesca</b>	0,00	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale MISSIONE 16</b>	<b>Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca</b>	<b>0,00</b>	<b>previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale</i></b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
			<b>previsione di cassa</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		



SPESE PER FUNZIONI DELEGATE DALLE REGIONI
SPESE

Table with columns: MISSIONE PROGRAMMA TITOLO, DENOMINAZIONE, RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2018, PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2018, and PREVISIONI DEL BILANCIO PLURIENNALE (2019, 2020, 2021). Rows include MISSIONE 17 Energia e diversificazione delle fonti energetiche, 1701 Programma 01 Fonti energetiche, and Totale MISSIONE 17.

**SPESE PER FUNZIONI DELEGATE DALLE REGIONI  
SPESE**

MISSIONE PROGRAMMA TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2018		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2018	PREVISIONI DEL BILANCIO PLURIENNALE			
					PREVISIONE ANNO 2019	PREVISIONI DELL'ANNO 2020	PREVISIONI DELL'ANNO 2021	
<b>MISSIONE</b>	<b>19</b>		<b>Relazioni internazionali</b>					
<b>1901 Programma 01</b>	<b>Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo</b>							
Titolo 1	Spese correnti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale previsione di cassa	71.573,80	78.796,61	71.000,00	71.000,00	
Titolo 2	Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00	
Titolo 3	Spese per incremento attività finanziarie	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00	
<b>Totale Programma 01</b>	<b>Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo</b>	<b>0,00</b>	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale previsione di cassa	<b>71.573,80</b>	<b>78.796,61</b>	<b>71.000,00</b> <i>0,00</i>	<b>71.000,00</b> <i>0,00</i>	
<b>Totale MISSIONE 19</b>	<b>Relazioni internazionali</b>	<b>0,00</b>	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale previsione di cassa	<b>71.573,80</b>	<b>78.796,61</b>	<b>71.000,00</b> <i>0,00</i>	<b>71.000,00</b> <i>0,00</i>	
<b>TOTALE MISSIONI</b>		<b>575.188,06</b>	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale previsione di cassa	<b>11.782.991,23</b>	<b>9.270.108,79</b> <i>5.130.082,18</i>	<b>4.037.900,00</b> <i>0,00</i>	<b>4.038.400,00</b> <i>0,00</i>	
<b>TOTALE GENERALE DELLE SPESE</b>		<b>575.188,06</b>	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale previsione di cassa	<b>11.782.991,23</b>	<b>9.270.108,79</b> <i>5.130.082,18</i>	<b>4.037.900,00</b> <i>0,00</i>	<b>4.038.400,00</b> <i>0,00</i>	



**DECRETO DEL PRESIDENTE  
N. 13 DEL 24/01/2019**

**OGGETTO**

APPROVAZIONE ALIQUOTE E TARIFFE PER L'ESERCIZIO 2019

## IL PRESIDENTE

Visto l'art. 1, commi 55 e 81 della Legge n. 56/2014 che determina le funzioni e le competenze attribuite al Presidente della Provincia;

Richiamato l'art. 10 dello Statuto Provinciale, approvato con deliberazione dell'Assemblea dei Sindaci n. 5 del 22/7/2015, in merito alle funzioni del Presidente;

Premesso che la legge n. 448 del 28 dicembre 2001, all'articolo 27, comma 8, dispone che il termine per deliberare le aliquote e le tariffe dei tributi locali è stabilito entro la data fissata da norme statali per la deliberazione del bilancio di previsione;

Richiamato l'articolo 151 del decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267, "Testo unico delle leggi sull'ordinamento degli enti locali", secondo cui gli enti locali deliberano entro il 31/12 il bilancio di previsione per l'anno successivo;

Preso atto che con Decreto del Ministero dell'Interno del 7/12/2018, il termine per l'approvazione del Bilancio di Previsione 2019-2021 è stato differito al 28/02/2019;

Visti:

- l'articolo 56, comma 2, del decreto legislativo 15 dicembre 1997, n. 446, modificato dall'art. 1, comma 154, della Legge Finanziaria n. 296/2006, che stabilisce che la misura dell'imposta provinciale sulle formalità di trascrizione, iscrizione ed annotazione dei veicoli richieste al pubblico registro automobilistico, applicata sulla base di apposita tariffa, determinata secondo le modalità ivi contenute, può essere aumentata fino ad un massimo del trenta per cento;
- l'articolo 19 del decreto legislativo del 30 dicembre 1992, n. 504, che ha istituito il tributo per l'esercizio delle funzioni di tutela, protezione e igiene dell'ambiente a favore delle Province e che tale tributo è determinato con delibera della Giunta provinciale in misura non inferiore all'1% né superiore al 5% delle tariffe per unità di superficie stabilite ai fini della tassa per lo smaltimento dei rifiuti solidi urbani;
- l'articolo 1, comma 666 della legge 27 dicembre 2013, che ha fatto salva l'applicazione del tributo per l'esercizio delle funzioni di tutela, protezione e igiene dell'ambiente, previsto dall'art. 19 del D.Lgs. 504/1992, precisando che il tributo provinciale, commisurato alla superficie dei locali ed aree assoggettabili a tributo, è applicato, nella misura percentuale deliberata dalla provincia, sull'importo del tributo (TARI- tassa rifiuti);
- l'art 17 del Decreto Legislativo del 6 maggio 2011, n. 68, che prevede, a decorrere dal 1/1/2012, che l'imposta sulle assicurazioni contro la responsabilità civile derivante dalla circolazione dei veicoli a motore, esclusi i ciclomotori, costituisce tributo proprio delle province e che l'aliquota dell'imposta, fissata al 12,5%, può essere aumentata o diminuita in misura non superiore al 3,5%;

Richiamato Il Decreto del Presidente n. 3 del 16/1/2018 con il quale sono state approvate le aliquote e le tariffe per l'esercizio finanziario 2018;

Ritenuto di confermare per l'anno 2019 le tariffe nella stessa misura dell'esercizio 2018;

Visto il parere favorevole in ordine alla regolarità tecnica e contabile del presente atto espresso dal dirigente del Servizio Bilancio;

## DECRETA

- di confermare nelle seguenti misure le aliquote e le tariffe per l'esercizio finanziario 2019:
  - aliquota dell'imposta sulle assicurazioni per la responsabilità civile derivante dalla circolazione dei veicoli a motore esclusi i ciclomotori, al netto del contributo di cui all'articolo 6, comma 1, lettera a) del decreto legge 31 dicembre 1991, n. 419, convertito, con modificazioni, dalla Legge 18 febbraio 1992, n.172, nella misura del **16%**;
  - l'imposta provinciale di trascrizione nella misura del **20%** in più rispetto alla tariffa base;
  - il tributo per l'esercizio delle funzioni di tutela, protezione e igiene dell'ambiente, previsto dall'articolo 19 del D.Lgs. 504/1992 nella misura del **5%**;
  
- di dare atto che il presente decreto è esecutivo dalla sua sottoscrizione.

### ALLEGATI:

- parere di regolarità tecnica;
- parere di regolarità contabile.

Reggio Emilia, lì 24/01/2019

IL PRESIDENTE  
F.to ZANNI GIORGIO

Documento sottoscritto con modalità digitale ai sensi dell'art. 21 del d.lgs. 82/2005.

(da sottoscrivere in caso di stampa)

Si attesta che la presente copia, composta di n. ... fogli, è conforme in tutte le sue componenti al corrispondente atto originale firmato digitalmente conservato agli atti con n ..... del .....

Reggio Emilia, lì.....Qualifica e firma .....

Servizio/Ufficio: Servizio Bilancio  
Proposta N° 2019/84

Oggetto: APPROVAZIONE ALIQUOTE E TARIFFE PER L'ESERCIZIO 2019

---

PARERE AI SENSI DELL'ART.49, COMMA 1, DEL DECRETO LEGISLATIVO 18/08/2000,  
N°267.

Regolarità Tecnica: FAVOREVOLE

Li, 23/01/2019

IL RESPONSABILE DEL SERVIZIO  
INTERESSATO

F.to DEL RIO CLAUDIA

Servizio/Ufficio: Servizio Bilancio  
Proposta N° 2019/84

Oggetto: APPROVAZIONE ALIQUOTE E TARIFFE PER L'ESERCIZIO 2019

---

PARERE AI SENSI DELL'ART.49, COMMA 1, DEL DECRETO LEGISLATIVO 18/08/2000,  
N°267.

Regolarità Contabile: FAVOREVOLE

Li, 24/01/2019

IL RESPONSABILE DI RAGIONERIA

F.to DEL RIO CLAUDIA

## Piano degli indicatori di bilancio

### Bilancio di previsione esercizi 2019, 2020 e 2021, approvato il / /

Indicatori sintetici

TIPOLOGIA INDICATORE	DEFINIZIONE	VALORE INDICATORE (dati percentuali)		
		2019	2020	2021
<b>1</b>	<b>Rigidità strutturale di bilancio</b>			
1.1	Incidenza spese rigide (disavanzo, personale e debito) su entrate correnti (*)  [Disavanzo iscritto in spesa + Stanziamenti competenza (Macroaggregati 1.1 "Redditi di lavoro dipendente" + 1.7 "Interessi passivi" + Titolo 4 "Rimborso prestiti" + "IRAP" [pdc U.1.02.01.01] – FPV entrata concernente il Macroaggregato 1.1 + FPV spesa concernente il Macroaggregato 1.1)] / (Stanziamenti di competenza dei primi tre titoli delle Entrate)	0,37	0,36	0,36
<b>2</b>	<b>Entrate correnti</b>			
2.1	Indicatore di realizzazione delle previsioni di competenza concernenti le entrate correnti  Media accertamenti primi tre titoli di entrata nei tre esercizi precedenti / Stanziamenti di competenza dei primi tre titoli delle "Entrate correnti" (4)	1,08	1,04	0,69
2.2	Indicatore di realizzazione delle previsioni di cassa corrente  Media incassi primi tre titoli di entrata nei tre esercizi precedenti / Stanziamenti di cassa dei primi tre titoli delle "Entrate correnti" (4)	1,07	0,00	0,00
2.3	Indicatore di realizzazione delle previsioni di competenza concernenti le entrate proprie  Media accertamenti nei tre esercizi precedenti (pdc E.1.01.00.00.000 "Tributi" – "Compartecipazioni di tributi" E.1.01.04.00.000 + E.3.00.00.00.000 "Entrate extratributarie") / Stanziamenti di competenza dei primi tre titoli delle "Entrate correnti" (4)	0,82	0,83	0,82
2.4	Indicatore di realizzazione delle previsioni di cassa concernenti le entrate proprie  Media incassi nei tre esercizi precedenti (pdc E.1.01.00.00.000 "Tributi" – "Compartecipazioni di tributi" E.1.01.04.00.000 + E.3.00.00.00.000 "Entrate extratributarie") / Stanziamenti di cassa dei primi tre titoli delle "Entrate correnti" (4)	0,78	0,00	0,00

## Piano degli indicatori di bilancio

### Bilancio di previsione esercizi 2019, 2020 e 2021, approvato il / /

Indicatori sintetici

TIPOLOGIA INDICATORE	DEFINIZIONE	VALORE INDICATORE (dati percentuali)			
		2019	2020	2021	
<b>3</b>	<b>Spese di personale</b>				
3.1	Incidenza spesa personale sulla spesa corrente (Indicatore di equilibrio economico-finanziario)	Stanziamenti di competenza (Macroaggregato 1.1 + IRAP [pdc U.1.02.01.01] – FPV entrata concernente il Macroaggregato 1.1 + FPV spesa concernente il Macroaggregato 1.1) / Stanziamenti competenza (Spesa corrente – FCDE corrente – FPV di entrata concernente il Macroaggregato 1.1 + FPV spesa concernente il Macroaggregato 1.1)	0,16	0,14	0,15
3.2	Incidenza del salario accessorio ed incentivante rispetto al totale della spesa di personale Indica il peso delle componenti afferenti la contrattazione decentrata dell'ente rispetto al totale dei redditi da lavoro		0,00	0,00	0,00
3.3	Incidenza della spesa di personale con forme di contratto flessibile Indica come gli enti soddisfano le proprie esigenze di risorse umane, mixando le varie alternative contrattuali più rigide (personale dipendente) o meno rigide (forme di lavoro flessibile)	Stanziamenti di competenza (pdc U.1.03.02.010 "Consulenze" + pdc U. 1.03.02.12 "lavoro flessibile/LSU/Lavoro interinale") / Stanziamenti di competenza (Macroaggregato 1.1 "Redditi di lavoro dipendente" + pdc U. 1.02.01.01 "IRAP" + FPV in uscita concernente il Macroaggregato 1.1 – FPV in entrata concernente il Macroaggregato 1.1)	0,00	0,00	0,00
3.4	Spesa di personale procapite (Indicatore di equilibrio dimensionale in valore assoluto)	Stanziamenti di competenza (Macroaggregato 1.1 + IRAP [pdc 1.02.01.01] – FPV entrata concernente il Macroaggregato 1.1 + FPV spesa concernente il Macroaggregato 1.1) / popolazione residente (Popolazione al 1° gennaio dell'esercizio di riferimento o, se non disponibile, al 1° gennaio dell'ultimo anno disponibile)	15,49	13,67	13,67

## Piano degli indicatori di bilancio

**Bilancio di previsione esercizi 2019, 2020 e 2021, approvato il / /**

Indicatori sintetici

TIPOLOGIA INDICATORE	DEFINIZIONE	VALORE INDICATORE (dati percentuali)		
		2019	2020	2021
<b>4</b>	<b>Esternalizzazione dei servizi</b>			
4.1	Indicatore di esternalizzazione dei servizi Stanziamanti di competenza (pdc U.1.03.02.15.000 "Contratti di servizio pubblico" + pdc U.1.04.03.01.000 "Trasferimenti correnti a imprese controllate" + pdc U.1.04.03.02.000 "Trasferimenti correnti a altre imprese partecipate") al netto del relativo FPV di spesa / totale stanziamenti di competenza spese Titolo I al netto del FPV	0,02	0,02	0,02
<b>5</b>	<b>Interessi passivi</b>			
5.1	Incidenza degli interessi passivi sulle entrate correnti (che ne costituiscono la fonte di copertura) Stanziamanti di competenza Macroaggregato 1.7 "Interessi passivi" / Stanziamenti di competenza primi tre titoli ("Entrate correnti")	0,07	0,07	0,06
5.2	Incidenza degli interessi sulle anticipazioni sul totale degli interessi passivi Stanziamanti di competenza voce del piano dei conti finanziario U. 1.07.06.04.000 "Interessi passivi su anticipazioni di tesoreria" / Stanziamenti di competenza Macroaggregato 1.7 "Interessi passivi"	0,00	0,00	0,00
5.3	Incidenza degli interessi di mora sul totale degli interessi passivi Stanziamanti di competenza voce del piano dei conti finanziario U. 1.07.06.02.000 "Interessi di mora" / Stanziamenti di competenza Macroaggregato 1.7	0,00	0,00	0,00
<b>6</b>	<b>Investimenti</b>			
6.1	Incidenza investimenti su spesa corrente e in conto capitale Totale stanziamento di competenza Macroaggregati 2.2 + 2.3 al netto dei relativi FPV / Totale stanziamento di competenza titolo 1° e 2° della spesa al netto del FPV	0,53	0,36	0,32
6.2	Investimenti diretti procapite (Indicatore di equilibrio dimensionale in valore assoluto) Stanziamanti di competenza per Macroaggregato 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni" al netto del relativo FPV / popolazione residente (al 1° gennaio dell'esercizio di riferimento o, se non disponibile, al 1° gennaio dell'ultimo anno disponibile)	112,79	50,05	44,86
6.3	Contributi agli investimenti procapite (Indicatore di equilibrio dimensionale in valore assoluto) Stanziamanti di competenza Macroaggregato 2.2 Contributi agli investimenti al netto del relativo FPV / popolazione residente (al 1° gennaio dell'esercizio di riferimento o, se non disponibile, al 1° gennaio dell'ultimo anno disponibile)	0,18	3,08	0,00

## Piano degli indicatori di bilancio

### Bilancio di previsione esercizi 2019, 2020 e 2021, approvato il / /

Indicatori sintetici

TIPOLOGIA INDICATORE	DEFINIZIONE	VALORE INDICATORE (dati percentuali)			
		2019	2020	2021	
6.4	Investimenti complessivi procapite (Indicatore di equilibrio dimensionale in valore assoluto)	Totale stanziamenti di competenza per Macroaggregati 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni" e 2.3 "Contributi agli investimenti" al netto dei relativi FPV / popolazione residente (al 1° gennaio dell'esercizio di riferimento o, se non disponibile, al 1° gennaio dell'ultimo anno disponibile)	112,98	53,13	44,86
6.5	Quota investimenti complessivi finanziati dal risparmio corrente	Margine corrente di competenza / Stanziamenti di competenza (Macroaggregato 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni" + Macroaggregato 2.3 "Contributi agli investimenti") (10)	0,32	0,39	0,48
6.6	Quota investimenti complessivi finanziati dal saldo positivo delle partite finanziarie	Saldo positivo di competenza delle partite finanziarie / Stanziamenti di competenza (Macroaggregato 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni" + Macroaggregato 2.3 "Contributi agli investimenti") (10)	0,00	0,00	0,00
6.7	Quota investimenti complessivi finanziati da debito	Stanziamenti di competenza (Titolo 6 "Accensione di prestiti" - Categoria 6.02.02 "Anticipazioni" - Categoria 6.03.03 "Accensione prestiti a seguito di escussione di garanzie" - Accensioni di prestiti da rinegoziazioni)/Stanziamenti di competenza (Macroaggregato 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni" + Macroaggregato 2.3 "Contributi agli investimenti") (10)	0,00	0,00	0,00
<b>7</b>	<b>Debiti non finanziari</b>				
7.1	Indicatore di smaltimento debiti commerciali	Stanziamento di cassa (Macroaggregati 1.3 "Acquisto di beni e servizi" + 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni") / stanziamenti di competenza e residui al netto dei relativi FPV (Macroaggregati 1.3 "Acquisto di beni e servizi" + 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni")	1,00	0,00	0,00

## Piano degli indicatori di bilancio

**Bilancio di previsione esercizi 2019, 2020 e 2021, approvato il / /**

Indicatori sintetici

TIPOLOGIA INDICATORE	DEFINIZIONE	VALORE INDICATORE (dati percentuali)					
		2019	2020	2021			
7.2	Indicatore di smaltimento debiti verso altre amministrazioni pubbliche	Stanziamiento di cassa [Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche (U. 1.04.01.00.000) + Trasferimenti di tributi (U.1.05.00.00.000) + Fondi perequativi (U.1.06.00.00.000) + Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche (U. 2.03.01.00.000) + Altri trasferimenti in conto capitale (U.2.04.01.00.000 + U. 2.04.11.00.000 + U.2.04.16.00.000 + U.2.04.21.00.000)] / stanziamenti di competenza e residui, al netto dei relativi FPV, dei [Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche (U.1.04.01.00.000) + Trasferimenti di tributi (U. 1.05.00.00.000) + Fondi perequativi (U.1.06.00.00.000) + Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche (U.2.03.01.00.000) + Altri trasferimenti in conto capitale (U.2.04.01.00.000 + U.2.04.11.00.000 + U. 2.04.16.00.000 + U.2.04.21.00.000)]			1,00	0,00	0,00
<b>8</b>	<b>Debiti finanziari</b>						
8.1	Incidenza estinzioni debiti finanziari	(Totale competenza Titolo 4 della spesa) / Debito da finanziamento al 31/12 dell'esercizio precedente (2)			0,10	0,11	0,13
8.2	Sostenibilità debiti finanziari	Stanziamiento di competenza [1.7 "Interessi passivi" - "Interessi di mora" (U. 1.07.06.02.000) - "Interessi per anticipazioni prestiti" (U.1.07.06.04.000)] + Titolo 4 della spesa – [Entrate categoria 4.02.06.00.000 "Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche" + "Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di amministrazioni pubbliche" (E.4.03.01.00.000) + "Trasferimenti in conto capitale da parte di amministrazioni pubbliche per cancellazione di debiti dell'amministrazione" (E.4.03.04.00.000)] / Stanziamenti competenza titoli 1, 2 e 3 delle entrate			0,24	0,24	0,24

## Piano degli indicatori di bilancio

### Bilancio di previsione esercizi 2019, 2020 e 2021, approvato il / /

Indicatori sintetici

TIPOLOGIA INDICATORE	DEFINIZIONE	VALORE INDICATORE (dati percentuali)		
		2019	2020	2021
8.3	Indebitamento procapite (in valore assoluto)	Debito di finanziamento al 31/12 (2) / popolazione residente (al 1° gennaio dell'esercizio di riferimento o, se non disponibile, al 1° gennaio dell'ultimo anno disponibile)		
		192,50	172,79	153,24
<b>9</b>	<b>Composizione avanzo di amministrazione presunto dell'esercizio precedente (5)</b>			
9.1	Incidenza quota libera di parte corrente nell'avanzo presunto	Quota libera di parte corrente dell'avanzo presunto/Avanzo di amministrazione presunto (6)		
		0,48	0,00	0,00
9.2	Incidenza quota libera in c/capitale nell'avanzo presunto	Quota libera in conto capitale dell'avanzo presunto/Avanzo di amministrazione presunto (7)		
		0,02	0,00	0,00
9.3	Incidenza quota accantonata nell'avanzo presunto	Quota accantonata dell'avanzo presunto/Avanzo di amministrazione presunto (8)		
		0,22	0,00	0,00
9.4	Incidenza quota vincolata nell'avanzo presunto	Quota vincolata dell'avanzo presunto/Avanzo di amministrazione presunto (9)		
		0,27	0,00	0,00
<b>10</b>	<b>Disavanzo di amministrazione presunto</b>			
10.1	Quota disavanzo che si prevede di ripianare nell'esercizio	Disavanzo iscritto in spesa del bilancio di previsione / Totale disavanzo di amministrazione di cui alla lettera E dell'allegato riguardante il risultato di		
		0,00	0,00	0,00
10.2	Sostenibilità patrimoniale del disavanzo presunto	Totale disavanzo di amministrazione di cui alla lettera E dell'allegato riguardante il risultato di amministrazione presunto (3) / Patrimonio netto (1)		
		0,00	0,00	0,00
10.3	Sostenibilità disavanzo a carico dell'esercizio	Disavanzo iscritto in spesa del bilancio di previsione / Competenza dei titoli 1, 2 e 3 delle entrate		
		0,00	0,00	0,00

## Piano degli indicatori di bilancio

### Bilancio di previsione esercizi 2019, 2020 e 2021, approvato il / /

#### Indicatori sintetici

TIPOLOGIA INDICATORE	DEFINIZIONE	VALORE INDICATORE (dati percentuali)		
		2019	2020	2021
<b>11</b>	<b>Fondo pluriennale vincolato</b>			
11.1	Utilizzo del FPV  (Fondo pluriennale vincolato corrente e capitale iscritto in entrata del bilancio - Quota del fondo pluriennale vincolato non destinata ad essere utilizzata nel corso dell'esercizio e rinviata agli esercizi successivi) / Fondo pluriennale vincolato corrente e capitale iscritto in entrata nel bilancio (Per il FPV riferirsi ai valori riportati nell'allegato del bilancio di previsione concernente il FPV, totale delle	1,00	0,00	0,00
<b>12</b>	<b>Partite di giro e conto terzi</b>			
12.1	Incidenza partite di giro e conto terzi in entrata  Totale stanziamenti di competenza per Entrate per conto terzi e partite di giro / Totale stanziamenti primi tre titoli delle entrate(al netto delle operazioni riguardanti la gestione della cassa vincolata)	0,12	0,12	0,12
12.2	Incidenza partite di giro e conto terzi in uscita  Totale stanziamenti di competenza per Uscite per conto terzi e partite di giro / Totale stanziamenti di competenza del titolo I della spesa(al netto delle operazioni riguardanti la gestione della cassa vincolata)	0,14	0,14	0,15

(1) Il Patrimonio netto è pari alla Lettera A) dell'ultimo stato patrimoniale passivo disponibile. In caso di Patrimonio netto negativo, l'indicatore non si calcola e si segnala che l'ente ha il patrimonio netto negativo. L'indicatore è elaborato a partire dal 2018, salvo per gli enti che hanno partecipato alla sperimentazione che lo elaborano a decorrere dal 2016. Gli enti locali delle Autonomie speciali che adottano il DLgs 118/2011 dal 2016 e gli enti locali con popolazione inferiore a 5.000 abitanti elaborano l'indicatore a decorrere dal 2019.

(2) Il debito di finanziamento è pari alla Lettera D1 dell'ultimo stato patrimoniale passivo disponibile. L'indicatore è elaborato a partire dal 2018, salvo che per gli enti che hanno partecipato alla sperimentazione che lo elaborano a decorrere dal 2016. Gli enti locali delle Autonomie speciali che adottano il DLgs 118/2011 dal 2016 e gli enti locali con popolazione inferiore a 5.000 abitanti elaborano l'indicatore a decorrere dal 2019.

(3) Indicatore da elaborare solo se la voce E dell'allegato a) al bilancio di previsione è negativo. Il disavanzo di amministrazione è pari all'importo della voce E. Ai fini dell'elaborazione dell'indicatore, non si considera il disavanzo tecnico di cui all'articolo 3, comma 13, del

(4) La media dei tre esercizi precedenti è riferita agli ultimi tre consuntivi approvati o in caso di mancata approvazione degli ultimi consuntivi, ai dati di preconsuntivo. In caso di esercizio provvisorio è possibile fare riferimento ai dati di preconsuntivo dell'esercizio precedente. Per gli enti che non sono rientrati nel periodo di sperimentazione, nel 2016 sostituire la media con gli accertamenti del 2015 (dati stimati o, se disponibili, di preconsuntivo). Nel 2017 sostituire la media triennale con quella biennale (per il 2016 fare riferimento a dati stimati o, se disponibili, di preconsuntivo). Gli enti locali delle Autonomie speciali che adottano il DLgs 118/2011 a decorrere dal 2016, elaborano l'indicatore a decorrere dal 2017.

(5) Da compilare solo se la voce E, dell'allegato al bilancio concernente il risultato di amministrazione presunto è positivo o pari a 0.

(6) La quota libera di parte corrente del risultato di amministrazione presunto è pari alla voce E riportata nell'allegato a) al bilancio di previsione. Il risultato di amministrazione presunto è pari alla lettera A riportata nell'allegato a) al bilancio di previsione.

(7) La quota libera in c/capitale del risultato di amministrazione presunto è pari alla voce D riportata nell'allegato a) al bilancio di previsione. Il risultato di amministrazione presunto è pari alla lettera A riportata nel predetto allegato a).

(8) La quota accantonata del risultato di amministrazione presunto è pari alla voce B riportata nell'allegato a) al bilancio di previsione. Il risultato di amministrazione presunto è pari alla lettera A riportata nel predetto allegato a).

(9) La quota vincolata del risultato di amministrazione presunto è pari alla voce C riportata nell'allegato a) al bilancio di previsione. Il risultato di amministrazione presunto è pari alla lettera A riportata nel predetto allegato a).

(10) Indicare al numeratore solo la quota del finanziamento destinata alla copertura di investimenti, e al denominatore escludere gli investimenti che, nell'esercizio, sono finanziati dal FPV.

## Piano degli indicatori di bilancio

### Bilancio di previsione esercizi: 2019, 2020 e 2021, approvato il / /

Indicatori analitici concernenti la composizione delle entrate e la capacità di riscossione

Titolo Tipologia	Denominazione	Composizione delle entrate (dati percentuali)				Percentuale riscossione entrate	
		2019: Previsioni competenza / totale previsioni competenza	2020: Previsioni competenza / totale previsioni competenza	2021: Previsioni competenza / totale previsioni competenza	Media accertamenti nei tre esercizi precedenti / Media Totale accertamenti nei tre esercizi precedenti	Previsioni cassa 2019 / (previsioni competenza + residui) 2019	Media riscossioni nei tre esercizi precedenti / Media accertamenti nei tre esercizi precedenti
<b>TITOLO 1:</b>	<b>Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>						
10101	Tipologia 101: Imposte tasse e proventi assimilati	0,43	0,51	0,54	0,57	1,00	1,01
10104	Tipologia 104: Compartecipazioni di tributi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10301	Tipologia 301: Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10302	Tipologia 302: Fondi perequativi dalla Regione o Provincia autonoma	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>10000</b>	<b>Totale TITOLO 1: Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>	0,43	0,51	0,54	0,57	1,00	1,01
<b>TITOLO 2:</b>	<b>Trasferimenti correnti</b>						
20101	Tipologia 101: Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	0,07	0,08	0,08	0,19	1,00	1,18
20102	Tipologia 102: Trasferimenti correnti da Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20103	Tipologia 103: Trasferimenti correnti da Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20104	Tipologia 104: Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20105	Tipologia 105: Trasferimenti correnti dall'Unione europea e dal Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1,20
<b>20000</b>	<b>Totale TITOLO 2: Trasferimenti correnti</b>	0,07	0,08	0,08	0,20	1,00	1,18
<b>TITOLO 3:</b>	<b>Entrate extratributarie</b>						
30100	Tipologia 100: Vendita di beni e servizi e proventi derivanti	0,03	0,03	0,03	0,02	1,00	1,03
30200	Tipologia 200: Proventi dell'attività di controllo e repressione illeciti	0,00	0,00	0,00	0,00	1,00	0,71

## Piano degli indicatori di bilancio

### Bilancio di previsione esercizi: 2019, 2020 e 2021, approvato il / /

Indicatori analitici concernenti la composizione delle entrate e la capacità di riscossione

Titolo Tipologia	Denominazione	Composizione delle entrate (dati percentuali)				Percentuale riscossione entrate	
		2019: Previsioni competenza / totale previsioni competenza	2020: Previsioni competenza / totale previsioni competenza	2021: Previsioni competenza / totale previsioni competenza	Media accertamenti nei tre esercizi precedenti / Media Totale accertamenti nei tre esercizi precedenti	Previsioni cassa 2019 / (previsioni competenza + residui) 2019	Media riscossioni nei tre esercizi precedenti / Media accertamenti nei tre esercizi precedenti
30300	Tipologia 300: Interessi attivi	0,00	0,00	0,00	0,00	1,00	24,62
30400	Tipologia 400: Altre entrate da redditi di capitale	0,01	0,01	0,01	0,01	1,00	1,00
30500	Tipologia 500: Rimborsi e altre entrate correnti	0,01	0,01	0,01	0,01	1,00	0,99
<b>30000</b>	<b>Totale TITOLO 3: Entrate extratributarie</b>	0,04	0,04	0,04	0,05	1,00	1,03
<b>TITOLO 4:</b>	<b>Entrate in conto capitale</b>						
40100	Tipologia 100: Tributi in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
40200	Tipologia 200: Contributi agli investimenti	0,34	0,25	0,24	0,08	1,00	0,99
40300	Tipologia 300: Altri trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
40400	Tipologia 400: Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	0,06	0,04	0,02	0,02	1,00	1,02
40500	Tipologia 500: Altre entrate in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	1,00	0,43
<b>40000</b>	<b>Totale TITOLO 4: Entrate in conto capitale</b>	0,40	0,29	0,25	0,10	1,00	1,00
<b>TITOLO 5:</b>	<b>Entrate da riduzione di attività finanziarie</b>						
50100	Tipologia 100: Alienazione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,01	0,00	1,00
50200	Tipologia 200: Riscossione crediti di breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	1,00	0,00
50300	Tipologia 300: Riscossione crediti di medio-lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
50400	Tipologia 400: Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

## Piano degli indicatori di bilancio

### Bilancio di previsione esercizi: 2019, 2020 e 2021, approvato il / /

Indicatori analitici concernenti la composizione delle entrate e la capacità di riscossione

Titolo Tipologia	Denominazione	Composizione delle entrate (dati percentuali)				Percentuale riscossione entrate	
		2019: Previsioni competenza / totale previsioni competenza	2020: Previsioni competenza / totale previsioni competenza	2021: Previsioni competenza / totale previsioni competenza	Media accertamenti nei tre esercizi precedenti / Media Totale accertamenti nei tre esercizi precedenti	Previsioni cassa 2019 / (previsioni competenza + residui) 2019	Media riscossioni nei tre esercizi precedenti / Media accertamenti nei tre esercizi precedenti
<b>50000</b>	<b>Totale TITOLO 5: Entrate da riduzione di attività finanziarie</b>	0,00	0,00	0,00	0,01	1,00	1,00
<b>TITOLO 6:</b>	<b>Accensione prestiti</b>						
60100	Tipologia 100: Emissione di titoli obbligazionari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
60200	Tipologia 200: Accensione prestiti a breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
60300	Tipologia 300: Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00	1,00	0,00
60400	Tipologia 400: Altre forme di indebitamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>60000</b>	<b>Totale TITOLO 6: Accensione prestiti</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	1,00	0,00
<b>TITOLO 7:</b>	<b>Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>						
70100	Tipologia 100: Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>70000</b>	<b>Totale TITOLO 7: Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TITOLO 9:</b>	<b>Entrate per conto terzi e partite di giro</b>						
90100	Tipologia 100: Entrate per conto terzi	0,06	0,08	0,08	0,05	1,00	1,00
90200	Tipologia 200: Entrate per conto terzi	0,00	0,01	0,01	0,03	1,00	1,00
<b>90000</b>	<b>Totale TITOLO 9: Entrate per conto terzi e partite di giro</b>	0,07	0,08	0,08	0,08	1,00	1,00
<b>TOTALE ENTRATE</b>		1,00	1,00	1,00	1,01	1,00	1,04

## Piano degli indicatori di bilancio

### Bilancio di previsione esercizi: 2019, 2020 e 2021, approvato il / /

Indicatori analitici concernenti la composizione delle spese per missioni e programmi e la capacità dell'amministrazione di pagare i debiti negli esercizi di riferimento

MISSIONI E PROGRAMMI		Bilancio di previsione esercizi:2019, 2020 e 2021 (dati percentuali)							MEDIA TRE RENDICONTI PRECEDENTI (O DI PRECONSUNTIVO DISPONIBILE) (*) (dati percentuali)			
		ESERCIZIO 2019			ESERCIZIO 2020		ESERCIZIO 2021		Incidenza Missione programma: Media (Impegni + FPV) /Media (Totale impegni + Totale FPV)	incidenza FPV: Media FPV / Media Totale FPV	Capacità di pagamento: Media (Pagam. c/comp+ Pagam. c/residui) / Media (Impegni + residui definitivi)	
		Incidenza Missione/Programma:Previsioni stanziamento/ totale previsioni missioni	di cui incidenza FPV:Previsioni stanziamento FPV/ Previsione FPV totale	Capacità di pagamento: Previsioni cassa/ (previsioni competenza - FPV + residui)	Incidenza Missione/Programma:Previsioni stanziamento/ totale previsioni missioni	di cui incidenza FPV: Previsioni stanziamento FPV/ Previsione FPV totale	Incidenza Missione/Programma:Previsioni stanziamento/ totale previsioni missioni	di cui incidenza FPV:Previsioni stanziamento FPV/ Previsione FPV totale				
Missione 01 Servizi istituzionali, generali e di gestione	01	Organi istituzionali	0,00	0,00	1,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,93
	02	Segreteria generale	0,00	0,00	1,00	0,01	0,00	0,01	0,00	0,01	0,00	0,99
	03	Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato	0,18	0,00	1,00	0,25	0,00	0,26	0,00	0,31	0,00	0,57
	04	Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	0,00	0,00	1,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,92
	05	Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	0,01	0,00	1,00	0,02	0,00	0,02	0,00	0,02	0,01	0,79
	06	Ufficio tecnico	0,01	0,00	1,00	0,01	0,00	0,01	0,00	0,01	0,03	0,86
	07	Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	08	Statistica e sistemi informativi	0,01	0,00	1,00	0,01	0,00	0,01	0,00	0,01	0,00	0,82
	09	Assistenza tecnico-amministrativa agli enti locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	10	Risorse umane	0,00	0,00	1,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,01	0,81
	11	Altri servizi generali	0,02	0,00	1,00	0,01	0,00	0,02	0,00	0,04	0,07	0,96
	TOTALE Missione 01 Servizi istituzionali, generali e di gestione		0,24	0,00	1,00	0,31	0,00	0,32	0,00	0,41	0,12	0,62
Missione 02 Giustizia	01	Uffici giudiziari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	02	Casa circondariale e altri servizi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Missione 02 Giustizia		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Missione 03 Ordine pubblico e sicurezza	01	Polizia locale e amministrativa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	02	Sistema integrato di sicurezza urbana	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Missione 03 Ordine pubblico e sicurezza		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

## Piano degli indicatori di bilancio

### Bilancio di previsione esercizi: 2019, 2020 e 2021, approvato il / /

Indicatori analitici concernenti la composizione delle spese per missioni e programmi e la capacità dell'amministrazione di pagare i debiti negli esercizi di riferimento

MISSIONI E PROGRAMMI			Bilancio di previsione esercizi:2019, 2020 e 2021 (dati percentuali)						MEDIA TRE RENDICONTI PRECEDENTI (O DI PRECONSUNTIVO DISPONIBILE) (*) (dati percentuali)			
			ESERCIZIO 2019			ESERCIZIO 2020		ESERCIZIO 2021		Incidenza Missione programma: Media (Impegni + FPV) /Media (Totale impegni + Totale FPV)	incidenza FPV: Media FPV / Media Totale FPV	Capacità di pagamento: Media (Pagam. c/comp+ Pagam. c/residui) / Media (Impegni + residui definitivi)
			Incidenza Missione/Programma:Previsioni stanziamento/ totale previsioni missioni	di cui incidenza FPV:Previsioni stanziamento FPV/ Previsione FPV totale	Capacità di pagamento: Previsioni cassa/ (previsioni competenza - FPV + residui)	Incidenza Missione/Programma:Previsioni stanziamento/ totale previsioni missioni	di cui incidenza FPV: Previsioni stanziamento FPV/ Previsione FPV totale	Incidenza Missione/Programma:Previsioni stanziamento/ totale previsioni missioni	di cui incidenza FPV:Previsioni stanziamento FPV/ Previsione FPV totale			
Missione 04 Istruzione e diritto allo studio	01	Istruzione prescolastica	0,01	0,00	1,00	0,01	0,00	0,01	0,00	0,00	0,01	0,84
	02	Altri ordini di istruzione non universitaria	0,18	0,00	1,00	0,11	0,00	0,14	0,00	0,12	0,26	0,75
	04	Istruzione universitaria	0,00	0,00	1,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1,00
	05	Istruzione tecnica superiore	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	06	Servizi ausiliari all'istruzione	0,01	0,00	1,00	0,01	0,00	0,01	0,00	0,00	0,00	0,96
	07	Diritto allo studio	0,00	0,00	1,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,01	0,00	0,78
	TOTALE Missione 04 Istruzione e diritto allo studio		0,21	0,00	1,00	0,13	0,00	0,16	0,00	0,13	0,27	0,76
Missione 05 Tutela e valorizzazione dei beni e delle	01	Valorizzazione dei beni di interesse storico	0,00	0,00	1,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1,00
	02	Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	0,00	0,00	1,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,01	0,01	0,81
	TOTALE Missione 05 Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali		0,00	0,00	1,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,01	0,01	0,81
Missione 06 Politiche giovanili sport e tempo libero	01	Sport e tempo libero	0,00	0,00	1,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,66
	02	Giovani	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,73
	TOTALE Missione 06 Politiche giovanili sport e tempo libero		0,00	0,00	1,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,66
Missione 07 Turismo	01	Sviluppo e la valorizzazione del turismo	0,00	0,00	1,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,01	0,00	0,91
	TOTALE Missione 07 Turismo		0,00	0,00	1,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,01	0,00	0,91
Missione 08 Assetto del territorio ed edilizia abitativa	01	Urbanistica e assetto del territorio	0,01	0,00	1,00	0,01	0,00	0,01	0,00	0,01	0,00	0,99
	02	Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Missione 08 Assetto del territorio ed edilizia abitativa		0,01	0,00	1,00	0,01	0,00	0,01	0,00	0,01	0,00	0,99

## Piano degli indicatori di bilancio

### Bilancio di previsione esercizi: 2019, 2020 e 2021, approvato il / /

Indicatori analitici concernenti la composizione delle spese per missioni e programmi e la capacità dell'amministrazione di pagare i debiti negli esercizi di riferimento

MISSIONI E PROGRAMMI		Bilancio di previsione esercizi:2019, 2020 e 2021 (dati percentuali)							MEDIA TRE RENDICONTI PRECEDENTI (O DI PRECONSUNTIVO DISPONIBILE) (*) (dati percentuali)		
		ESERCIZIO 2019			ESERCIZIO 2020		ESERCIZIO 2021		Incidenza Missione programma: Media (Impegni + FPV) /Media (Totale impegni + Totale FPV)	incidenza FPV: Media FPV / Media Totale FPV	Capacità di pagamento: Media (Pagam. c/comp+ Pagam. c/residui) / Media (Impegni + residui definitivi)
		Incidenza Missione/Programma:Previsioni stanziamento/ totale previsioni missioni	di cui incidenza FPV:Previsioni stanziamento FPV/ Previsione FPV totale	Capacità di pagamento: Previsioni cassa/ (previsioni competenza - FPV + residui)	Incidenza Missione/Programma:Previsioni stanziamento/ totale previsioni missioni	di cui incidenza FPV: Previsioni stanziamento FPV/ Previsione FPV totale	Incidenza Missione/Programma:Previsioni stanziamento/ totale previsioni missioni	di cui incidenza FPV:Previsioni stanziamento FPV/ Previsione FPV totale			
Missione 08 Assetto del territorio ed edilizia abitativa											
Missione 09 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e	01	Difesa del suolo	0,00	0,00	1,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1,00
	02	Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	0,00	0,00	1,00	0,01	0,00	0,01	0,00	0,01	0,96
	03	Rifiuti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1,00
	04	Servizio idrico integrato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1,00
	05	Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione	0,00	0,00	1,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,98
	06	Tutela e valorizzazione delle risorse idriche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1,00
	07	Sviluppo sostenibile territorio montano piccoli Comuni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	08	Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento	0,00	0,00	1,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,92
		TOTALE Missione 09 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente		0,01	0,00	1,00	0,01	0,00	0,01	0,00	0,02
Missione 10 Trasporti e diritto alla mobilità	01	Trasporto ferroviario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	02	Trasporto pubblico locale	0,00	0,00	1,00	0,01	0,00	0,01	0,00	0,02	1,00
	03	Trasporto per vie d'acqua	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	04	Altre modalità di trasporto	0,00	0,00	1,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,65
	05	Viabilità e infrastrutture stradali	0,38	0,00	1,00	0,34	0,00	0,28	0,00	0,19	0,90
		TOTALE Missione 10 Trasporti e diritto alla mobilità		0,38	0,00	1,00	0,34	0,00	0,28	0,00	0,21
Missione 11 Soccorso civile	01	Sistema di protezione civile	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,96
	02	Interventi a seguito di calamità naturali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

## Piano degli indicatori di bilancio

### Bilancio di previsione esercizi: 2019, 2020 e 2021, approvato il / /

Indicatori analitici concernenti la composizione delle spese per missioni e programmi e la capacità dell'amministrazione di pagare i debiti negli esercizi di riferimento

MISSIONI E PROGRAMMI		Bilancio di previsione esercizi:2019, 2020 e 2021 (dati percentuali)							MEDIA TRE RENDICONTI PRECEDENTI (O DI PRECONSUNTIVO DISPONIBILE) (*) (dati percentuali)			
		ESERCIZIO 2019			ESERCIZIO 2020		ESERCIZIO 2021		Incidenza Missione programma: Media (Impegni + FPV) /Media (Totale impegni + Totale FPV)	incidenza FPV: Media FPV / Media Totale FPV	Capacità di pagamento: Media (Pagam. c/comp+ Pagam. c/residui) / Media (Impegni + residui definitivi)	
		Incidenza Missione/Programma:Previsioni stanziamento/ totale previsioni missioni	di cui incidenza FPV:Previsioni stanziamento FPV/ Previsione FPV totale	Capacità di pagamento: Previsioni cassa/ (previsioni competenza - FPV + residui)	Incidenza Missione/Programma:Previsioni stanziamento/ totale previsioni missioni	di cui incidenza FPV: Previsioni stanziamento FPV/ Previsione FPV totale	Incidenza Missione/Programma:Previsioni stanziamento/ totale previsioni missioni	di cui incidenza FPV:Previsioni stanziamento FPV/ Previsione FPV totale				
Missione 11 Soccorso civile	TOTALE Missione 11 Soccorso civile	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,96	
Missione 12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	01 Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,01	0,67	
	02 Interventi per la disabilità	0,00	0,00	1,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,02	0,87	
	03 Interventi per gli anziani	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	04 Interventi per i soggetti a rischio di esclusione sociale	0,00	0,00	1,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,83	
	05 Interventi per le famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1,00	
	06 Interventi per il diritto alla casa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	07 Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1,00
	08 Cooperazione e associazionismo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,99
	09 Servizio necroscopico e cimiteriale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		TOTALE Missione 12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	0,00	0,00	1,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,03	0,81
Missione 13 Tutela della salute	01 Servizio sanitario regionale - finanziamento ordinario corrente per la garanzia dei LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	02 Servizio sanitario regionale - finanziamento aggiuntivo corrente per livelli di assistenza superiori ai LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	03 Servizio sanitario regionale - finanziamento aggiuntivo corrente per la copertura dello squilibrio di bilancio corrente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	04 Servizio sanitario regionale - ripiano di disavanzi sanitari relativi ad esercizi pregressi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	

## Piano degli indicatori di bilancio

### Bilancio di previsione esercizi: 2019, 2020 e 2021, approvato il / /

Indicatori analitici concernenti la composizione delle spese per missioni e programmi e la capacità dell'amministrazione di pagare i debiti negli esercizi di riferimento

MISSIONI E PROGRAMMI			Bilancio di previsione esercizi:2019, 2020 e 2021 (dati percentuali)						MEDIA TRE RENDICONTI PRECEDENTI (O DI PRECONSUNTIVO DISPONIBILE) (*) (dati percentuali)			
			ESERCIZIO 2019			ESERCIZIO 2020		ESERCIZIO 2021		Incidenza Missione programma: Media (Impegni + FPV) /Media (Totale impegni + Totale FPV)	incidenza FPV: Media FPV / Media Totale FPV	Capacità di pagamento: Media (Pagam. c/comp+ Pagam. c/residui) / Media (Impegni + residui definitivi)
			Incidenza Missione/Programma:Previsioni stanziamento/ totale previsioni missioni	di cui incidenza FPV:Previsioni stanziamento FPV/ Previsione FPV totale	Capacità di pagamento: Previsioni cassa/ (previsioni competenza - FPV + residui)	Incidenza Missione/Programma:Previsioni stanziamento/ totale previsioni missioni	di cui incidenza FPV: Previsioni stanziamento FPV/ Previsione FPV totale	Incidenza Missione/Programma:Previsioni stanziamento/ totale previsioni missioni	di cui incidenza FPV:Previsioni stanziamento FPV/ Previsione FPV totale			
Missione 13 Tutela della salute	05	Servizio sanitario regionale - investimenti sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	06	Servizio sanitario regionale - restituzione maggiori gettiti SSN	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	07	Ulteriori spese in materia sanitaria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	TOTALE Missione 13 Tutela della salute		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Missione 14 Sviluppo economico e competitività	01	Industria, PMI e Artigianato	0,00	0,00	1,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,01	0,99	
	02	Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	0,00	0,00	1,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,01	0,98	
	03	Ricerca e innovazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,50	
	04	Reti e altri servizi di pubblica utilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	TOTALE Missione 14 Sviluppo economico e competitività		0,00	0,00	1,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,01	0,03	0,98
Missione 15 Politiche per il lavoro e la formazione	01	Servizi per lo sviluppo del mercato del lavoro	0,00	0,00	1,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,02	0,97	
	02	Formazione professionale	0,00	0,00	1,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,03	0,95	
	03	Sostegno all'occupazione	0,00	0,00	1,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,97	
	TOTALE Missione 15 Politiche per il lavoro e la formazione professionale		0,00	0,00	1,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,05	0,08	0,96
Missione 16 Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	01	Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,01	0,99	
	02	Caccia e pesca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,96	
	TOTALE Missione 16 Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,01	0,00	0,98

## Piano degli indicatori di bilancio

### Bilancio di previsione esercizi: 2019, 2020 e 2021, approvato il / /

Indicatori analitici concernenti la composizione delle spese per missioni e programmi e la capacità dell'amministrazione di pagare i debiti negli esercizi di riferimento

MISSIONI E PROGRAMMI		Bilancio di previsione esercizi:2019, 2020 e 2021 (dati percentuali)							MEDIA TRE RENDICONTI PRECEDENTI (O DI PRECONSUNTIVO DISPONIBILE) (*) (dati percentuali)			
		ESERCIZIO 2019			ESERCIZIO 2020		ESERCIZIO 2021		Incidenza Missione programma: Media (Impegni + FPV) /Media (Totale impegni + Totale FPV)	incidenza FPV: Media FPV / Media Totale FPV	Capacità di pagamento: Media (Pagam. c/comp+ Pagam. c/residui) / Media (Impegni + residui definitivi)	
		Incidenza Missione/Programma:Previsioni stanziamento/ totale previsioni missioni	di cui incidenza FPV:Previsioni stanziamento FPV/ Previsione FPV totale	Capacità di pagamento: Previsioni cassa/ (previsioni competenza - FPV + residui)	Incidenza Missione/Programma:Previsioni stanziamento/ totale previsioni missioni	di cui incidenza FPV: Previsioni stanziamento FPV/ Previsione FPV totale	Incidenza Missione/Programma:Previsioni stanziamento/ totale previsioni missioni	di cui incidenza FPV:Previsioni stanziamento FPV/ Previsione FPV totale				
Missione 17 Energia e diversificazione delle fonti energetiche	01	Fonti energetiche	0,00	0,00	1,00	0,01	0,00	0,01	0,00	0,00	0,00	0,82
		TOTALE Missione 17 Energia e diversificazione delle fonti energetiche	0,00	0,00	1,00	0,01	0,00	0,01	0,00	0,00	0,00	0,82
Missione 18 Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	01	Relazioni finanziarie con le altre autonomie territoriali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		TOTALE Missione 18 Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Missione 19 Relazioni internazionali	01	Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo	0,00	0,00	1,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1,00
		TOTALE Missione 19 Relazioni internazionali	0,00	0,00	1,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1,00
Missione 20 Fondi e accantonamenti	01	Fondo di riserva	0,00	0,00	1,08	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	02	Fondo crediti di dubbia esigibilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	03	Altri fondi	0,00	0,00	1,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		TOTALE Missione 20 Fondi e accantonamenti	0,00	0,00	0,64	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Missione 50 Debito pubblico	01	Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	02	Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	0,08	0,00	1,00	0,11	0,00	0,12	0,00	0,04	0,00	1,00
		TOTALE Missione 50 Debito pubblico	0,08	0,00	1,00	0,11	0,00	0,12	0,00	0,04	0,00	1,00
Missione 60 Anticipazioni finanziarie	01	Restituzione anticipazioni di tesoreria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		TOTALE Missione 60 Anticipazioni finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

## Piano degli indicatori di bilancio

### Bilancio di previsione esercizi: 2019, 2020 e 2021, approvato il / /

Indicatori analitici concernenti la composizione delle spese per missioni e programmi e la capacità dell'amministrazione di pagare i debiti negli esercizi di riferimento

MISSIONI E PROGRAMMI			Bilancio di previsione esercizi:2019, 2020 e 2021 (dati percentuali)						MEDIA TRE RENDICONTI PRECEDENTI (O DI PRECONSUNTIVO DISPONIBILE) (*) (dati percentuali)				
			ESERCIZIO 2019			ESERCIZIO 2020		ESERCIZIO 2021			Incidenza Missione programma: Media (Impegni + FPV) /Media (Totale impegni + Totale FPV)	incidenza FPV: Media FPV / Media Totale FPV	Capacità di pagamento: Media (Pagam. c/comp+ Pagam. c/residui) / Media (Impegni + residui definitivi)
			Incidenza Missione/Programma:Previsioni stanziamento/ totale previsioni missioni	di cui incidenza FPV:Previsioni stanziamento FPV/ Previsione FPV totale	Capacità di pagamento: Previsioni cassa/ (previsioni competenza - FPV + residui)	Incidenza Missione/Programma:Previsioni stanziamento/ totale previsioni missioni	di cui incidenza FPV: Previsioni stanziamento FPV/ Previsione FPV totale	Incidenza Missione/Programma:Previsioni stanziamento/ totale previsioni missioni	di cui incidenza FPV:Previsioni stanziamento FPV/ Previsione FPV totale				
Missione 99 Servizi per conto terzi	01	Servizi per conto terzi - Partite di giro	0,06	0,00	1,00	0,08	0,00	0,08	0,00	0,06	0,00	0,97	
	02	Anticipazioni per il finanziamento del sistema sanitario nazionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	TOTALE Missione 99 Servizi per conto terzi		0,06	0,00	1,00	0,08	0,00	0,08	0,00	0,06	0,00	0,97	

PROVINCIA DI REGGIO EMILIA

***Parere dell'organo di revisione sulla proposta di  
BILANCIO DI PREVISIONE 2019 – 2021  
e documenti allegati***

L'ORGANO DI REVISIONE

PAOLO VILLA

---

GIUSEPPE PALMESE

---

SILVIO FERRETTI

---

## L'ORGANO DI REVISIONE

Verbale n. 4 del 25/02/2019

### PARERE SUL BILANCIO DI PREVISIONE 2019-2021

Premesso che l'organo di revisione ha:

- esaminato la proposta di bilancio di previsione 2019-2021, unitamente agli allegati di legge;
- visto il D. Lgs. 18 agosto 2000, n. 267 «Testo unico delle leggi sull'ordinamento degli enti locali» (TUEL);
- visto il D. Lgs. 118/2011 e la versione aggiornata dei principi contabili generali ed applicati pubblicati sul sito ARCONET- Armonizzazione contabile enti territoriali;

**presenta**

l'allegata relazione quale parere sulla proposta di bilancio di previsione per gli esercizi 2019-2021, della Provincia di Reggio Emilia che forma parte integrante e sostanziale del presente verbale.

Reggio Emilia, lì 25 febbraio 2019

*L'ORGANO DI REVISIONE*

*PAOLO VILLA*

---

*GIUSEPPE PALMESE*

---

*SILVIO FERRETTI*

---

## PREMESSA E VERIFICHE PRELIMINARI

L'organo di revisione della Provincia di Reggio Emilia nominato con delibera consiliare n. 24 del 21.09.2018

### **Premesso**

- che l'ente deve redigere il bilancio di previsione rispettando il titolo II del D.Lgs. 267/2000 (TUEL), i principi contabili generali e applicati alla contabilità finanziaria, lo schema di bilancio di cui all'allegato 9 al D.Lgs. 118/2011.

- che ha ricevuto in data 15.02.2019 lo schema del bilancio di previsione per gli esercizi 2019-2021, approvato con Decreto del Presidente n. 54 in data 14.02.2019, completo dei seguenti allegati obbligatori indicati:

- nell'art.11, comma 3 del D. Lgs.118/2011:
  - il prospetto esplicativo del presunto risultato di amministrazione dell'esercizio 2018;
  - il prospetto concernente la composizione, per missioni e programmi, del fondo pluriennale vincolato per ciascuno degli esercizi considerati nel bilancio di previsione;
  - il prospetto concernente la composizione del Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità per ciascuno degli esercizi considerati nel bilancio di previsione;
  - il prospetto dimostrativo del rispetto dei vincoli di indebitamento;
  - il prospetto delle spese previste per l'utilizzo di contributi e trasferimenti da parte di organismi comunitari e internazionali, per ciascuno degli anni considerati nel bilancio di previsione;
  - il prospetto delle spese previste per lo svolgimento delle funzioni delegate dalle regioni per ciascuno degli anni considerati nel bilancio di previsione;
  - la nota integrativa redatta secondo le modalità previste dal comma 5 dell'art.11 del D.Lgs. 118/2011 e contenente:
    - il programma delle collaborazioni autonome di cui all'art. 46 D. L. n.112/2008;
    - il limite massimo delle spese per incarichi di collaborazione di cui all'art. 46 comma 3 D.L. 112/2008;
- nell'art. 172 del D.Lgs. 267/2000 e nel punto 9.3 del P.C. applicato allegato 4/1 al D.Lgs. n.118/2011:
  - l'elenco degli indirizzi internet, contenuto nella nota integrativa, di pubblicazione del rendiconto della gestione, del bilancio consolidato deliberati e relativi al penultimo esercizio antecedente quello cui si riferisce il bilancio di previsione, dei rendiconti e dei bilanci consolidati dei soggetti considerati nel gruppo "amministrazione pubblica" di cui al principio applicato del bilancio consolidato allegato al decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118, e successive modificazioni, relativi al penultimo esercizio antecedente quello cui il bilancio si riferisce. Tali documenti contabili sono allegati al bilancio di previsione qualora non integralmente pubblicati nei siti internet indicati nell'elenco;
  - la deliberazione con le quali sono determinati le tariffe e le aliquote d'imposta;
  - la tabella relativa ai parametri di riscontro della situazione di deficitarietà strutturale prevista dalle disposizioni vigenti in materia (D.M. 18/2/2013) e gli otto parametri individuati dall'Osservatorio sulla finanza e contabilità locale del Ministero dell'Interno con atto di indirizzo del 20/02/2018 e approvati Decreto interministeriale Ministero Interno e Ministero Economia del 28 dicembre 2018;
  - il prospetto della concordanza tra bilancio di previsione e rispetto degli equilibri di bilancio secondo lo schema allegato al D. Lgs. n.118/2011;

- il «Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio» previsto dall'articolo 18-bis del decreto legislativo n. 118 del 2011;

necessari per l'espressione del parere:

- il documento unico di programmazione (DUP) nell'art.170 del D.Lgs. 267/2000 contenente:
  - il programma triennale dei lavori pubblici e l'elenco annuale dei lavori pubblici di cui all'art.21 del D.Lgs. 50/2016;
  - la programmazione triennale del fabbisogno di personale (art. 91 D. Lgs. 267/2000, art. 35 comma 4 D.Lgs. 165/2001 e art. 19 comma 8 L. 448/2001);
  - il piano triennale di contenimento delle spese di cui all'art. 2 commi 594 e 599 L. 244/2007;
  - il piano delle alienazioni e valorizzazioni immobiliari (art.58, comma 1 D.L.112/2008);
  - il programma biennale degli acquisti di forniture e servizi 2019-2020 di cui all'art. 21 comma 6 D.
- i limiti massimi di spesa disposti dagli art. 6 e 9 del D.L.78/2010 e da successive norme di finanza pubblica;
- la sussistenza dei presupposti per le condizioni di cui ai commi 138,146 e 147 della L. n. 228/2012;

e i seguenti documenti messi a disposizione:

- i documenti e prospetti previsti dallo statuto e dal regolamento di contabilità;
- prospetto analitico delle spese di personale previste in bilancio come individuate dal comma 557 dell'art.1 della Legge 296/2006;

Viste le disposizioni di Legge che regolano la finanza locale, in particolare il TUEL;

Visto lo statuto dell'ente, con particolare riferimento alle funzioni attribuite all'organo di revisione;

Visto lo Statuto ed il regolamento di contabilità;

Visto il parere espresso dal responsabile del servizio finanziario, ai sensi dell'art.153, comma 4 del D.Lgs. 267/2000, in data 14/02/2019 in merito alla veridicità delle previsioni di entrata e di compatibilità delle previsioni di spesa, avanzate dai vari servizi, iscritte nel bilancio di previsione 2018/2020;

ha effettuato le seguenti verifiche al fine di esprimere un motivato giudizio di coerenza, attendibilità e congruità contabile delle previsioni di bilancio e dei programmi e progetti, come richiesto dall'art. 239, comma 1, lettera b) del TUEL.

## ACCERTAMENTI PRELIMINARI

L'Ente entro il 30 novembre 2018 **ha** aggiornato gli stanziamenti 2018 del bilancio di previsione 2018-2020.

Essendo in esercizio provvisorio, l'Ente ha trasmesso al Tesoriere l'elenco dei residui presunti alla data del 1° gennaio 2019 e gli stanziamenti di competenza 2019 del bilancio di previsione 2018-2020 aggiornati alle variazioni deliberate nel corso dell'esercizio 2018, indicanti – per ciascuna missione, programma e titolo - gli impegni già assunti e l'importo del fondo pluriennale vincolato.

## VERIFICHE DEGLI EQUILIBRI

### **GESTIONE DELL'ESERCIZIO 2018**

L'organo consiliare ha approvato con delibera n. 9 del 26/04/2018 la proposta di rendiconto per l'esercizio 2017.

Da tale rendiconto, come indicato nella relazione dell'organo di revisione formulata con verbale n. 79 in data 03/04/2018 risulta che:

- sono salvaguardati gli equilibri di bilancio;
- non risultano debiti fuori bilancio o passività probabili da finanziare;
- è stato rispettato l'obiettivo del pareggio di bilancio;
- sono state rispettate le disposizioni sul contenimento delle spese di personale;
- non sono richiesti finanziamenti straordinari agli organismi partecipati;
- è stato conseguito un risultato di amministrazione (lett. E) positivo;
- gli accantonamenti risultano congrui.

La gestione dell'anno 2017 si è chiusa con un risultato di amministrazione al 31/12/2017 così distinto ai sensi dell'art.187 del TUEL:

	<b>31/12/2017</b>
Risultato di amministrazione (+/-)	16.069.601,58
di cui:	
a) Fondi vincolati	3.403.099,89
b) Fondi accantonati	2.893.000,00
c) Fondi destinati ad investimento	308.841,47
d) Fondi liberi	9.464.660,22
<b>TOTALE RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE</b>	<b>16.069.601,58</b>

Dalle comunicazioni ricevute non risultano debiti fuori bilancio da riconoscere e finanziare.

Dalle comunicazioni ricevute e dalle verifiche effettuate non risultano passività potenziali probabili per una entità superiore al fondo accantonato nel risultato d'amministrazione.

La situazione di cassa dell'Ente al 31 dicembre degli ultimi tre esercizi presenta i seguenti risultati:

	<b>31/12/2016</b>	<b>31/12/2017</b>	<b>31/12/2018</b>
<b>Disponibilità</b>	47.289.014,91	47.843.097,49	42.904.101,09
<b>Di cui cassa vincolata</b>	225.644,49	120.598,37	255.493,77
<b>Anticipazioni non estinte al 31/12</b>	0,00	0,00	0,00

L'ente **si** è dotato di scritture contabili atte a determinare in ogni momento l'entità della giacenza della cassa vincolata per rendere possibile la conciliazione con la cassa vincolata del tesoriere.

## BILANCIO DI PREVISIONE 2019-2021

L'Organo di revisione ha verificato, mediante controlli a campione, che il sistema contabile adottato dall'ente, nell'ambito del quale è stato predisposto il bilancio di previsione, utilizza le codifiche della contabilità armonizzata.

Il bilancio di previsione proposto rispetta il pareggio finanziario complessivo di competenza e gli equilibri di parte corrente e in conto capitale, ai sensi dell'articolo 162 del Tuel.

Le previsioni di competenza per gli anni 2019, 2020 e 2021 confrontate con le previsioni definitive per l'anno 2018 sono così formulate:

### *Riepilogo generale entrate e spese per titoli*

RIEPILOGO GENERALE ENTRATE PER TITOLI							
TITOLO TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL' ESERCIZIO O 2018		PREVISIONI DEFINITIVE DELL' ANNO 2018	PREVISIONI		
					2019	2020	2021
	Fondo pluriennale vincolato per spese correnti		previsioni di competenza	2.642.802,88	2.462.167,53	0,00	0,00
	Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale		previsioni di competenza	10.117.063,39	13.547.557,91	0,00	0,00
	Utilizzo avanzo di amministrazione		previsioni di competenza	8.285.349,02	215.498,13	0,00	0,00
	-di cui avanzo utilizzato anticipatamente			0,00	215.498,13	0,00	0,00
	Fondo di Cassa all'01/01/2019		previsioni di cassa	47.843.097,49	42.904.401,09		
	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	744.212,94	previsione di competenza	49.050.873,36	49.310.000,00	49.730.000,00	49.900.000,00
			previsione di cassa	0,00	50.054.212,94		
	Trasferimenti correnti	1.866.781,50	previsione di competenza	6.741.917,88	8.060.358,70	7.615.435,50	7.615.435,50
			previsione di cassa	0,00	9.927.140,20		
	Entrate extratributarie	660.427,63	previsione di competenza	4.534.063,61	4.790.095,56	4.174.949,01	4.171.349,01
			previsione di cassa	0,00	5.450.523,19		
	Entrate in conto capitale	5.093.335,14	previsione di competenza	40.531.595,35	45.899.918,65	27.852.375,14	23.439.000,00
			previsione di cassa	0,00	50.993.253,79		
	Entrate da riduzioni di attività finanziarie	64.831,70	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	64.831,70		
	Accensioni prestiti	197.223,09	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	197.223,09		
	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
	Entrate per conto terzi e partite di giro	3.286,91	previsione di competenza	12.785.000,00	7.823.000,00	7.823.000,00	7.823.000,00
			previsione di cassa	0,00	7.826.286,91		
	<b>TOTALE TITOLI</b>	<b>8.630.098,91</b>	<b>previsione di competenza</b>	<b>113.643.450,20</b>	<b>115.883.372,91</b>	<b>97.195.759,65</b>	<b>92.948.784,51</b>
			<b>previsione di cassa</b>	<b>0,00</b>	<b>124.513.471,82</b>		
	<b>TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE</b>	<b>8.630.098,91</b>	<b>previsione di competenza</b>	<b>134.688.665,49</b>	<b>132.108.586,48</b>	<b>97.195.759,65</b>	<b>92.948.784,51</b>
			<b>previsione di cassa</b>	<b>47.843.097,49</b>	<b>167.417.872,91</b>		

RIEPILOGO GENERALE DELLE SPESE PER TITOLI							
TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2018		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2018	PREVISIONE ANNO 2019	PREVISIONE DELL'ANNO 2020	PREVISIONE DELL'ANNO 2021
<b>DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE</b>				0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 1	SPESE CORRENTI	21.884.228,62	previsione di competenza	56.833.513,33	53.235.681,85	50.588.784,51	50.168.184,51
			di cui già impegnato*		3.096.268,08	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale	2.462.157,53	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	74.939.910,47		
Titolo 2	SPESE IN CONTO CAPITALE	864.355,83	previsione di competenza	54.534.144,54	60.303.684,63	28.352.375,14	23.939.000,00
			di cui già impegnato*		32.694.902,94	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale	13.547.557,91	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	61.168.040,46		
Titolo 3	SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato*		0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
Titolo 4	RIMBORSO PRESTITI	0,00	previsione di competenza	10.536.007,62	10.746.220,00	10.431.600,00	11.018.600,00
			di cui già impegnato*		0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	10.746.220,00		
Titolo 5	CHIUSURA ANTICIPAZIONI RICEVUTE DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato*		0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
Titolo 7	USCITE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	291.129,95	previsione di competenza	12.785.000,00	7.823.000,00	7.823.000,00	7.823.000,00
			di cui già impegnato*		0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	8.114.129,95		

<b>TOTALE TITOLI</b>	23.039.714,40	previsione di competenza	134.688.665,49	132.108.586,48	97.195.759,65	92.948.784,51
		di cui già impegnato*		35.791.171,02	0,00	0,00
		di cui fondo pluriennale	16.009.715,44			
		previsione di cassa	0,00	154.968.300,88		
<b>TOTALE GENERALE DELLE SPESE</b>	23.039.714,40	previsione di competenza	134.688.665,49	132.108.586,48	97.195.759,65	92.948.784,51
		di cui già impegnato*		35.791.171,02	0,00	0,00
		di cui fondo pluriennale	16.009.715,44			
		previsione di cassa	0,00	154.968.300,88		

Le previsioni di competenza rispettano il [principio generale n.16](#) e rappresentano le entrate e le spese che si prevede saranno esigibili in ciascuno degli esercizi considerati anche se l'obbligazione giuridica è sorta in esercizi precedenti.

## 1.2 Fondo pluriennale vincolato (FPV)

Le fonti di finanziamento del Fondo pluriennale vincolato iscritto nella parte entrate del bilancio per l'esercizio 2019 sono le seguenti:

Fonti di finanziamento	Importo
entrata corrente vincolata a spese legali	82.277,16
entrata corrente vincolata a spese di personale	1.094.460,40
entrata corrente vincolata a deleghe regionali	1.142.530,82
entrata corrente vincolata a manutenzione strade	142.889,15
entrata in conto capitale	13.459.993,99
indebitamento	87.563,92
altre risorse ( da specificare)	
<b>TOTALE</b>	<b>16.009.715,44</b>

Il Fondo pluriennale vincolato indica le spese che si prevede di impegnare nell'esercizio con imputazione agli esercizi successivi, o già impegnate negli esercizi precedenti con imputazione agli esercizi successivi, la cui copertura è costituita da entrate che si prevede di accertare nel corso dell'esercizio, o da entrate già accertate negli esercizi precedenti e iscritte nel fondo pluriennale previsto tra le entrate.

Il Fondo garantisce la copertura di spese imputate agli esercizi successivi a quello in corso, in cui il Fondo che si è generato nasce dall'esigenza di applicare il principio della competenza finanziaria di cui all'allegato 4/2 al D.Lgs.118/2011 e rendere evidente la distanza temporale intercorrente tra l'acquisizione dei finanziamenti e l'effettivo impiego di tali risorse.

Con riferimento alle poste iscritte relative al Fondo Pluriennale vincolato di entrata, l'organo di revisione ha verificato con la tecnica del campionamento:

- la fonte di finanziamento del FPV di parte corrente e di parte capitale;
- la sussistenza dell'accertamento di entrata relativo a obbligazioni attive scadute ed esigibili che contribuiscono alla formazione del FPV;
- la costituzione del FPV in presenza di obbligazioni giuridiche passive perfezionate;

- d) la corretta applicazione dell'art.183, comma 3 del TUEL in ordine al FPV riferito ai lavori pubblici;
- e) la formulazione di adeguati cronoprogrammi di spesa in ordine alla reimputazione di residui passivi coperti dal FPV;
- f) l'esigibilità dei residui passivi coperti da FPV negli esercizi di riferimento.

In merito alle quote di FPV di spesa, l'Organo di revisione ha verificato, in particolare, che l'entità del fondo pluriennale vincolato medesimo, iscritta nel titolo secondo, risulti coerente con i programmi di spesa indicati nel programma triennale dei lavori pubblici ed in altri atti di impegno.

L'organo di revisione ha verificato, anche mediante controlli a campione, che il Fpv di spesa corrisponda al Fpv di entrata dell'esercizio successivo.

## 2. Previsioni di cassa

RIEPILOGO GENERALE ENTRATE PER TITOLI		
		PREVISIONI ANNO 2019
	Fondo di Cassa all'1/1/esercizio di riferimento	42.904.401,09
<b>TITOLI</b>		
1	<i>Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</i>	50.054.212,94
2	<i>Trasferimenti correnti</i>	9.927.140,20
3	<i>Entrate extratributarie</i>	5.450.523,19
4	<i>Entrate in conto capitale</i>	50.993.253,79
5	<i>Entrate da riduzione di attività finanziarie</i>	64.831,70
6	<i>Accensione prestiti</i>	197.223,09
7	<i>Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</i>	-
9	<i>Entrate per conto terzi e partite di giro</i>	7.826.286,91
	<b>TOTALE TITOLI</b>	<b>124.513.471,82</b>
	<b>TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE</b>	<b>167.417.872,91</b>

RIEPILOGO GENERALE DELLE SPESE PER TITOLI		
TITOLI		PREVISIONI ANNO 2019
1	<i>Spese correnti</i>	74.939.910,47
2	<i>Spese in conto capitale</i>	61.168.040,46
3	<i>Spese per incremento attività finanziarie</i>	-
4	<i>Rimborso di prestiti</i>	10.746.220,00
5	<i>Chiusura anticipazioni di istituto tesoriere/cassiere</i>	-
7	<i>Spese per conto terzi e partite di giro</i>	8.114.129,95
	<b>TOTALE TITOLI</b>	<b>154.968.300,88</b>
	<b>SALDO DI CASSA</b>	<b>12.449.572,03</b>

Gli stanziamenti di cassa comprendono le previsioni di riscossioni e pagamenti in conto competenza e in conto residui e sono elaborate in considerazione dei presumibili ritardi nella riscossione e nei pagamenti delle obbligazioni già esigibili.

Il saldo di cassa non negativo assicura il rispetto del comma 6 dell'art.162 del TUEL.

L'organo di revisione ha verificato che la previsione di cassa è stata calcolata tenendo conto del trend della riscossione nonché di quanto accantonato al Fondo Crediti dubbia esigibilità di competenza e in sede di rendiconto.

L'organo di revisione rammenta che i singoli dirigenti o responsabili di servizi devono partecipare alle proposte di previsione autorizzatorie di cassa anche ai fini dell'accertamento preventivo di compatibilità di cui all'art. 183, comma 8, del TUEL.

Il fondo iniziale di cassa comprende la cassa vincolata per euro 255.493,77.

La differenza fra residui + previsione di competenza e previsione di cassa è dimostrata nel seguente prospetto:

TITOLI		RESIDUI	PREV.COMP.	TOTALE	PREV.CASSA
	Fondo di Cassa all'1/1/esercizio di riferimento		<b>42.904.401,09</b>	<b>42.904.401,09</b>	<b>42.904.401,09</b>
	Avanzo amministrazione		215.498,13		
	F.do pluriennale vincolato		16.009.715,44		
<b>1</b>	<b>Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e pereq.</b>	744.212,94	49.310.000,00	50.054.212,94	50.054.212,94
<b>2</b>	<b>Trasferimenti correnti</b>	1.866.781,50	8.060.358,70	9.927.140,20	9.927.140,20
<b>3</b>	<b>Entrate extratributarie</b>	660.427,63	4.790.095,56	5.450.523,19	5.450.523,19
<b>4</b>	<b>Entrate in conto capitale</b>	5.093.335,14	45.899.918,65	50.993.253,79	50.993.253,79
<b>5</b>	<b>Entrate da riduzione di attività finanziarie</b>	64.831,70	-	64.831,70	64.831,70
<b>6</b>	<b>Accensione prestiti</b>	197.223,09	-	197.223,09	197.223,09
<b>7</b>	<b>Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	-	-	-	-
<b>9</b>	<b>Entrate per conto terzi e partite di giro</b>	3.286,91	7.823.000,00	7.826.286,91	7.826.286,91
	<b>TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE</b>	<b>8.630.098,91</b>	<b>132.108.586,48</b>	<b>167.417.872,91</b>	<b>167.417.872,91</b>
<b>1</b>	<b>Spese correnti</b>	21.884.228,62	53.235.681,85	75.119.910,47	74.939.910,47
<b>2</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	864.355,83	60.303.684,63	61.168.040,46	61.168.040,46
<b>3</b>	<b>Spese per incremento attività finanziarie</b>	-	-	-	-
<b>4</b>	<b>Rimborso di prestiti</b>	-	10.746.220,00	10.746.220,00	10.746.220,00
<b>5</b>	<b>Chiusura anticipazioni di istituto tesoriere/cassiere</b>	-	-	-	-
<b>7</b>	<b>Spese per conto terzi e partite di giro</b>	291.129,95	7.823.000,00	8.114.129,95	8.114.129,95
	<b>TOTALE GENERALE DELLE SPESE</b>	<b>23.039.714,40</b>	<b>132.108.586,48</b>	<b>155.148.300,88</b>	<b>154.968.300,88</b>
	<b>SALDO DI CASSA</b>				<b>12.449.572,03</b>

### 3. Verifica equilibrio corrente anni 2019-2021

Gli equilibri richiesti dal comma 6 dell'art.162 del TUEL sono così assicurati:

<b>BILANCIO DI PREVISIONE</b>				
<b>EQUILIBRI DI BILANCIO PARTE CORRENTE</b>				
<b>EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO</b>		<b>COMPETENZA ANNO 2019</b>	<b>COMPETENZA ANNO 2020</b>	<b>COMPETENZA ANNO 2021</b>
A) Fondo pluriennale vincolato di entrata per spese correnti	(+)	2.462.157,53		
AA) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente	(-)			
B) Entrate Titoli 1.00 - 2.00 - 3.00	(+)	62.160.454,26	61.520.384,51	61.686.784,51
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>				
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(+)			
D) Spese Titolo 1.00 - Spese correnti	(-)	53.235.681,85	50.588.784,51	50.168.184,51
<i>di cui:</i>				
- fondo pluriennale vincolato				
- fondo crediti di dubbia esigibilità		200.000,00	200.000,00	200.000,00
E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(-)			
F) Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari	(-)	10.746.220,00	10.431.600,00	11.018.600,00
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		-	-	-
<b>G) Somma finale (G=A-AA+B+C-D-E-F)</b>		<b>640.709,94</b>	<b>500.000,00</b>	<b>500.000,00</b>
<b>ALTRE POSTE DIFFERENZIALI, PER ECCEZIONI PREVISTE DA NORME DI LEGGE, CHE HANNO EFFETTO SULL'EQUILIBRIO EX ARTICOLO 162, COMMA 6, DEL TESTO UNICO DELLE LEGGI SULL'ORDINAMENTO DEGLI ENTI LOCALI</b>				
H) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese correnti (**)	(+)	204.526,61	-	-
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		-	-	-
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge	(+)	230.000,00	-	-
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		230.000,00	-	-
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge	(-)	1.075.236,55	500.000,00	500.000,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(+)	-	-	-
<b>EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE (***) O=G+H+I-L+M</b>		<b>- 0,00</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
C) Si tratta delle entrate in conto capitale relative ai soli contributi agli investimenti destinati al rimborso prestiti corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica E.4.02.06.00.000.				
E) Si tratta delle spese del titolo 2 per trasferimenti in conto capitale corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica U.2.04.00.00.000.				

### 4. Entrate e spese di carattere non ripetitivo

L'articolo 25, comma 1, lettera b) della legge 31/12/2009, n.196 distingue le entrate ricorrenti da quelle non ricorrenti, a seconda che si riferiscano a proventi la cui acquisizione sia prevista a regime ovvero limitata a uno o più esercizi.

Nel bilancio non sono previste né entrate non ricorrenti e spese non ricorrenti.

### 5. La nota integrativa

La nota integrativa allegata al bilancio di previsione indica come disposto dal comma 5 dell'art.11 del D.Lgs. 23/6/2011 n.118 tutte le seguenti informazioni:

- i criteri di valutazione adottati per la formulazione delle previsioni, con particolare riferimento agli stanziamenti riguardanti gli accantonamenti per le spese potenziali e al fondo crediti di dubbia esigibilità, dando illustrazione dei crediti per i quali non è previsto l'accantonamento a tale fondo;
- l'elenco analitico delle quote vincolate e accantonate del risultato di amministrazione presunto al 31 dicembre dell'esercizio precedente, distinguendo i vincoli derivanti dalla legge e dai

principi contabili, dai trasferimenti, da mutui e altri finanziamenti, vincoli formalmente attribuiti dall'ente;

- c) l'elenco analitico degli utilizzi delle quote vincolate e accantonate del risultato di amministrazione presunto, distinguendo i vincoli derivanti dalla legge e dai principi contabili, dai trasferimenti, da mutui e altri finanziamenti, vincoli formalmente attribuiti dall'ente;
- d) l'elenco degli interventi programmati per spese di investimento finanziati col ricorso al debito e con le risorse disponibili;
- e) l'elenco dei propri enti ed organismi strumentali, precisando che i relativi bilanci consuntivi sono consultabili nel proprio sito internet fermo restando quanto previsto per gli enti locali dall'art. 172, comma 1, lettera a) del Tuel;
- f) l'elenco delle partecipazioni possedute con l'indicazione della relativa quota percentuale;
- g) altre informazioni riguardanti le previsioni, richieste dalla legge o necessarie per l'interpretazione del bilancio.

## VERIFICA COERENZA DELLE PREVISIONI

### **6. Verifica della coerenza interna**

L'organo di revisione ritiene che le previsioni per gli anni 2019-2021 siano coerenti con gli strumenti di programmazione di mandato, con il documento unico di programmazione e con gli atti di programmazione di settore (piano triennale dei lavori pubblici, programmazione fabbisogno del personale, piano alienazioni e valorizzazione patrimonio immobiliare, ecc.).

#### **6.1. Verifica contenuto informativo ed illustrativo del documento unico di programmazione DUP**

Il Documento Unico di Programmazione (DUP), è stato predisposto secondo lo schema dettato dal Principio contabile applicato alla programmazione (Allegato n. 4/1 al D. Lgs. 118/2011).

**L'organo di revisione nel presente parere attesta la coerenza, attendibilità e congruità del Documento Unico di Programmazione.**

#### **6.2. Strumenti obbligatori di programmazione di settore**

Il Dup contiene i seguenti strumenti obbligatori di programmazione di settore che sono coerenti con le previsioni di bilancio.

##### **6.2.1. Programma triennale lavori pubblici**

Il programma triennale ed elenco annuale dei lavori pubblici di cui all'art. 21 del D. Lgs. 50/2016 è stato redatto conformemente alle modalità e agli schemi approvati con Decreto del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti n. 14 del 16 gennaio 2018 e sarà presentato al Consiglio per l'approvazione unitamente al bilancio preventivo.

Il programma triennale e l'elenco annuale dei lavori pubblici e relativi adeguamenti sono pubblicati ai sensi del D.M. n. 14 del 16 gennaio 2018.

Gli importi inclusi nello schema relativi ad interventi con onere a carico dell'ente trovano riferimento nel bilancio di previsione 2019-2021 ed il cronoprogramma è compatibile con le previsioni di pagamenti del titolo II indicate nel bilancio e del corredato Fondo Pluriennale vincolato.

Il programma triennale, dopo la sua approvazione consiliare, dovrà essere pubblicato sul sito dell'Ente nella sezione "Amministrazione trasparente" e sul sito del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti e dell' Osservatorio dei contratti pubblici relativi a lavori, servizi e forniture.

### **6.2.2. Programmazione biennale di acquisti di beni e servizi**

Il programma biennale di forniture e servizi di importo unitario stimato pari o superiore a Euro 40.000,00 e relativo aggiornamento è stato redatto conformemente a quanto disposto dai commi 6 e 7 di cui all'art. 21 del D.Lgs. 50/2016 secondo lo schema approvato con Decreto del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti n. 14 del 16 gennaio 2018.

### **6.2.3. Programmazione del fabbisogno del personale**

La programmazione del fabbisogno di personale prevista dall'art.39, comma 1 della Legge 449/1997 e dall'art.6 del D.Lgs. 165/2001 viene prevista all'interno del DUP.

Il fabbisogno di personale nel triennio 2019/2021, tiene conto dei vincoli disposti per le assunzioni e per la spesa di personale.

La previsione triennale è coerente con le esigenze finanziarie espresse nell'atto di programmazione del fabbisogno.

**Con il presente parere, l'organo di revisione attesta la coerenza, attendibilità e congruità dei piani.**

### **6.2.4. Piano triennale di razionalizzazione e riqualificazione della spesa**

(art. 16, comma 4 del D.L. 98/2011) e **Piano delle alienazioni e valorizzazioni immobiliari** (art. 58, comma 1 L. n.112/2008)

**Con il presente parere, l'organo di revisione attesta la coerenza, attendibilità e congruità dei piani.**

## ***8. Verifica della coerenza esterna***

### **8.1. Equilibri di finanza pubblica**

Il risultato di amministrazione e il fondo pluriennale vincolato di entrata e di spesa possono essere utilizzati nel rispetto delle disposizioni previste dal decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118.

## VERIFICA ATTENDIBILITA' E CONGRUITA' DELLE PREVISIONI ANNO 2019-2021

### **A) ENTRATE**

Ai fini della verifica dell'attendibilità delle entrate e congruità delle spese previste per gli esercizi 2019-2021, alla luce della manovra disposta dall'ente, sono state analizzate in particolare le voci di bilancio appresso riportate.

#### ***Sanzioni amministrative da codice della strada***

I proventi da sanzioni amministrative sono previsti nell'importo di euro 38.000 per ciascun esercizio 2019-2020-2021.

L'importo è interamente vincolato a spese correnti in materia di sicurezza stradale. La destinazione viene effettuata con la delibera di approvazione del Peg.

Il fondo crediti di dubbia esigibilità è previsto nell'importo di euro 38.000 pari al 100 % delle sanzioni previste.

L'entrata presenta il seguente andamento:

2016	accertato Euro	19.840,48	incassato Euro	9.409,49
2017	accertato Euro	13.411,85	incassato Euro	7.828,70
2018	accertato Euro	15.118,91	incassato Euro	3.002,73

#### ***Proventi dei beni dell'ente***

I proventi dei beni dell'ente per locazioni, fitti attivi e canoni patrimoniali sono così previsti:

	prev.2019	prev.2020	prev. 2021
canoni locazione	280.000,00	280.000,00	280.000,00

### **B) SPESE PER TITOLI E MACROAGGREGATI**

Le previsioni degli esercizi 2019-2021 per macroaggregati di spesa corrente confrontate con la spesa risultante dalla previsione definitiva 2018 è la seguente:

*Sviluppo previsione per aggregati di spesa:*

Macroaggregati		Prev.Def. 2018	Previsione 2019	Previsione 2020	Previsione 2021
101	redditi da lavoro dipendente	8.501.237,39	7.785.542,25	6.877.780,20	6.877.780,20
102	imposte e tasse a carico ente	865.067,94	800.090,80	814.450,80	814.450,80
103	acquisto beni e servizi	14.613.808,86	12.731.078,63	11.864.066,00	11.841.566,00
104	trasferimenti correnti	27.545.535,45	26.718.175,67	25.825.587,51	25.825.587,51
105	trasferimenti di tributi				
106	fondi perequativi				
107	interessi passivi	4.045.100,00	4.090.900,00	4.127.900,00	3.709.800,00
108	altre spese per redditi di capitale				
109	rimborsi e poste correttive delle entrate	53.000,00	44.000,00	39.000,00	39.000,00
110	altre spese correnti	1.209.764,39	1.065.894,50	1.040.000,00	1.060.000,00
<b>TOTALE</b>		<b>56.833.514,03</b>	<b>53.235.681,85</b>	<b>50.588.784,51</b>	<b>50.168.184,51</b>

### **Spese di personale**

La spesa per redditi di lavoro dipendente prevista per gli esercizi 2019-2021 tiene conto di quanto stabilito dalla Legge 205/2017 all'art. 1 commi 844-847.

### **Spese per incarichi di collaborazione autonoma** (art.7 comma 6, D. Lgs. 165/2001)

Il limite massimo previsto in bilancio per incarichi di collaborazione autonoma è previsto per gli anni 2019-2021 in misura non superiore al 3% delle spese correnti impegnati nell'esercizio finanziario precedente. I contratti di collaborazione potranno essere stipulati con riferimento alle attività istituzionali stabilite dalla Legge e con riferimento al programma contenuto nella nota integrativa.

L'ente pubblica regolarmente nel sito istituzionale i provvedimenti di incarico con l'indicazione dei soggetti percettori, della ragione dell'incarico e del compenso.

### **Spese per acquisto beni e servizi**

La previsione di spesa tiene conto dei vincoli posti dal saldo di finanza pubblica, dal piano triennale di contenimento delle spese di cui all'art. 2, commi da 594 a 599 della Legge 244/2007, delle riduzioni di spesa disposte dall'art. 6 del D.L. 78/2010 e di quelle dell'art. 1, commi 146 e 147 della Legge 24/12/2012 n. 228.

In particolare le previsioni per gli anni 2019-2021 rispettano i seguenti limiti:

Tipologia spesa	Rendiconto 2009	Riduzione disposta	Limite di spesa	Previsione 2019	Previsione 2020	Previsione 2021
Studi e Consulenze	620.375,00	80%	124.075,00	-	-	-
Relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e rappresentanza	420.081,08	80%	84.016,22	-	-	-
Sponsorizzazioni	-	100%	-	-	-	-
Missioni	76.476,30	50%	38.238,15	20.000,00	20.000,00	20.000,00
Formazione	28.000,00	50%	14.000,00	14.000,00	14.000,00	14.000,00

### ***Fondo crediti di dubbia esigibilità (FCDE)***

Il FCDE è stato previsto nell'importo di € 200.000 per gli anni 2019 – 2020 – 2021 ed è stato calcolato secondo le indicazioni del punto 3.3. del principio applicato 4/2 D.Lgs. 118/2011.

Il calcolo della quota accantonata è stato effettuato con il criterio della media ponderata utilizzando per gli anni dal 2012 al 2014 dati extra contabili e per il 2015-2016-2017-2018 dati contabili.

L'accantonamento al fondo crediti di dubbia esigibilità non è oggetto d'impegno e genera un'economia di bilancio che confluisce nel risultato di amministrazione come quota accantonata.

L'Organo di revisione ha accertato la regolarità del calcolo del fondo ed il rispetto della percentuale minima di accantonamento.

### ***Fondo di riserva di competenza***

La consistenza del fondo di riserva ordinario previsto:

anno 2019 - euro 260.000 pari allo 0,49% delle spese correnti;

anno 2020 - euro 260.000 pari allo 0,51% delle spese correnti;

anno 2021 - euro 260.000 pari allo 0,52% delle spese correnti;

rientra nei limiti previsti dall'articolo 166 del **TUEL** ed in quelli previsti dal regolamento di contabilità.

### **Fondi per spese potenziali**

Non sono previsti accantonamenti per passività potenziali.

### ***Fondo di riserva di cassa***

La consistenza del fondo di riserva di cassa pari a € 280.000 rientra nei limiti di cui all'art. 166, comma 2 quater del TUEL.

## **ORGANISMI PARTECIPATI**

Tutti gli organismi partecipati hanno approvato il bilancio d'esercizio al 31/12/2017 e tale documento è allegato al bilancio di previsione mediante la pubblicazione al sito web dell'Ente.

Dalla verifica della situazione economica degli organismi totalmente partecipati o controllati dall'ente risulta che nessun organismo partecipato ha richiesto, a tutt'oggi, finanziamenti aggiuntivi da parte dell'ente per assicurare l'equilibrio economico.

### ***Accantonamento a copertura di perdite***

Dai dati comunicati dalle società partecipate sul risultato dell'esercizio 2017, non risultano risultati d'esercizio negativi non immediatamente ripianabili che obbligano l'ente a provvedere agli accantonamenti ai sensi dell'art. 21 commi 1 e 2 del D.Lgs.175/2016 per l'anno 2019.

**Revisione periodica delle partecipazioni (art. 20, D. Lgs. 175/2016)**

L'Ente ha provveduto, in data 18/12/2018 (entro il 31.12.2018), con proprio provvedimento motivato, all'anno società in cui detiene partecipazioni, dirette o indirette, predisponendo un piano di riassetto per la loro razionalizzazione anche mediante messa in liquidazione o cessione, ai sensi dell'art. 20 del D.Lgs. n. 175/2016.

Il piano è stato trasmesso alla Corte dei Conti competente il 19/12/2018.

Le partecipazioni che risultano da dismettere entro il 31.12.2019 sono:

DENOMINAZIONE SOCIALE	QUOTA	MOTIVO DI DISMISSIONE	MODALITA' DI DISMISSIONE	DATA DI DISMISSIONE
MATILDE DI CANOSSA S.R.L.	50,24	Società in liquidazione	Liquidazione	Chiusura liquidazione 14/05/2018
ERVET S.P.A.	0,004	La partecipazione alla società è non rilevante ai fini del raggiungimento di finalità istituzionali della Provincia. Ne era già stata prevista la dismissione nel Piano di Razionalizzazione 2015.	Cessione a titolo oneroso alla AESS di Modena	Dismessa 19/04/2018

## SPESE IN CONTO CAPITALE

**Finanziamento spese in conto capitale**

Le spese in conto capitale previste negli anni 2019, 2020 e 2021 sono finanziate come segue:

		2019	2020	2021
P) Utilizzo risultato di amministrazione presunto per spese di investimento	(+)	10.971,52	-	-
Q) Fondo pluriennale vincolato di entrata per spese in conto capitale	(+)	13.547.557,91	-	-
R) Entrate Titoli 4.00-5.00-6.00	(+)	45.899.918,65	27.852.375,14	23.439.000,00
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(-)	-	-	-
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	230.000,00	-	-
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(-)	-	-	-
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(-)	-	-	-
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziaria	(-)	-	-	-
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	1.075.236,55	500.000,00	500.000,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(-)	-	-	-
U) Spese Titolo 2.00 - Spese in conto capitale <i>di cui fondo pluriennale vincolato di spesa</i>	(-)	60.303.684,63	28.352.375,14	23.939.000,00
V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie	(-)	-	-	-
E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(+)	-	-	-
<b>EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE</b>				
<b>Z = P+Q+R-C-I-S1-S2-T+L-M-U-V+E</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**Investimenti senza esborsi finanziari**

Non sono programmati per gli anni 2019-2021 investimenti senza esborso finanziario (transazioni non monetarie)

**Limitazione acquisto immobili**

La spesa prevista per acquisto immobili rispetta le condizioni di cui all'art.1, comma 138 L. n.228/2012, fermo restando quanto previsto dall'art.14 bis D.L. 50/2017.

**INDEBITAMENTO**

L'ammontare dei prestiti previsti per il finanziamento di spese in conto capitale risulta compatibile per gli anni 2019, 2020 e 2021 con il limite della capacità di indebitamento previsto dall'articolo 204 del TUEL e nel rispetto dell'art.203 del TUEL.

L'incidenza degli interessi passivi compresi quelli derivanti da garanzie fideiussorie prestate, sulle entrate correnti del penultimo rendiconto precedente o su quelle previste è così prevista in relazione anche ai limiti di cui al citato art. 204 del TUEL:

Anno	2017	2018	2019	2020	2021
interessi passivi	984.556,58	4.035.653,55	4.090.900,00	4.127.900,00	3.709.800,00
entrate correnti penultimo anno prec.	67.703.202,07	68.522.828,91	64.692.416,66	57.961.394,97	62.160.454,26
% su entrate correnti	1,45%	5,89%	6,32%	7,12%	5,97%
Limite art. 204 Tuel	10,00%	10,00%	10,00%	10,00%	10,00%

**Interessi passivi e oneri finanziari diversi**

La previsione di spesa per gli anni 2019, 2020 e 2021 per interessi passivi e oneri finanziari diversi è congrua sulla base del riepilogo predisposto dal responsabile del servizio finanziario degli altri prestiti contratti a tutt'oggi e rientra nel limite di indebitamento previsto dall'articolo 204 del TUEL come calcolato nel precedente prospetto.

L'indebitamento dell'ente subisce la seguente evoluzione:

Anno	2017	2018	2019	2020	2021
Residuo debito (+)	117.459.272,72	113.029.424,67	102.726.244,17	92.210.024,17	81.778.424,17
Nuovi prestiti (+)					
Prestiti rimborsati (-)	4.429.848,05	10.303.180,50	10.516.220,00	10.431.600,00	11.018.600,00
Estinzioni anticipate (-)					
Altre variazioni +/- (da specificare)					
<b>Totale fine anno</b>	<b>113.029.424,67</b>	<b>102.726.244,17</b>	<b>92.210.024,17</b>	<b>81.778.424,17</b>	<b>70.759.824,17</b>

Gli oneri finanziari per ammortamento prestiti ed il rimborso degli stessi in conto capitale registra la seguente evoluzione:

Anno	2017	2018	2019	2020	2021
Oneri finanziari	984.556,58	4.035.653,55	4.090.900,00	4.127.900,00	3.709.800,00
Quota capitale	4.429.848,05	10.303.180,50	10.516.220,00	10.431.600,00	11.018.600,00
<b>Totale</b>	<b>5.414.404,63</b>	<b>14.338.834,05</b>	<b>14.607.120,00</b>	<b>14.559.500,00</b>	<b>14.728.400,00</b>

L'organo di revisione ricorda che ai sensi dell'art.10 della Legge 243/2012:

- a) il ricorso all'indebitamento da parte delle regioni, dei comuni, delle province, delle città metropolitane e delle province autonome di Trento e di Bolzano è consentito esclusivamente per finanziare spese di investimento;
- b) le operazioni di indebitamento sono effettuate solo contestualmente all'adozione di piani di ammortamento di durata non superiore alla vita utile dell'investimento, nei quali sono evidenziate l'incidenza delle obbligazioni assunte sui singoli esercizi finanziari futuri nonché le modalità di copertura degli oneri corrispondenti;
- c) le operazioni di indebitamento e le operazioni di investimento realizzate attraverso l'utilizzo dei risultati di amministrazione degli esercizi precedenti sono effettuate sulla base di apposite intese concluse in ambito regionale che garantiscano, per l'anno di riferimento, il rispetto del saldo di cui all'articolo 9, comma 1, del complesso degli enti territoriali della regione interessata, compresa la medesima regione.

## OSSERVAZIONI E SUGGERIMENTI

L'organo di revisione a conclusione delle verifiche esposte nei punti precedenti considera:

### a) Riguardo alle previsioni di parte corrente

- 1) Congrua le previsioni di spesa ed attendibili le entrate previste sulla base:
  - delle risultanze dell'ultimo rendiconto approvato;
  - della salvaguardia degli equilibri effettuata ai sensi dell'art. 193 del TUEL;
  - della modalità di quantificazione e aggiornamento del fondo pluriennale vincolato;
  - di eventuali reimputazioni di entrata;
  - del bilancio delle aziende speciali, consorzi, istituzioni e società partecipate;
  - della valutazione del gettito effettivamente accertabile per i diversi cespiti d'entrata;
  - dei riflessi delle decisioni già prese e di quelle da effettuare descritte nel DUP;
  - degli oneri indotti delle spese in conto capitale;
  - degli oneri derivanti dalle assunzioni di prestiti.
  - degli effetti derivanti da spese disposte da leggi, contratti ed atti che obbligano giuridicamente l'ente;
  - degli effetti derivanti dalla manovra finanziaria che l'ente ha attuato sulle entrate e sulle spese;
  - dei vincoli sulle spese e riduzioni dei trasferimenti erariali;
  - dei vincoli disposti per il rispetto del saldo obiettivo di finanza pubblica e delle norme relative al concorso degli enti locali alla realizzazione degli obiettivi di finanza pubblica;
  - della quantificazione del fondo crediti di dubbia esigibilità;
  - della quantificazione degli accantonamenti per passività potenziali;

### b) Riguardo alle previsioni per investimenti

Conforme la previsione dei mezzi di copertura finanziaria e delle spese per investimenti, compreso la modalità di quantificazione e aggiornamento del fondo pluriennale vincolato e le reimputazioni di entrata, all'elenco annuale degli interventi ed al programma triennale dei lavori pubblici, allegati al bilancio.

Coerente la previsione di spesa per investimenti con il programma amministrativo, il DUP, il piano triennale dei lavori pubblici e il programma dei pagamenti, ritenendo che la realizzazione degli

interventi previsti sarà possibile a condizione che siano concretamente reperite le risorse finanziarie derivanti dall'alienazione degli immobili previsti nel piano delle alienazioni.

**a) Riguardo agli obiettivi di finanza pubblica**

Con le previsioni contenute nello schema di bilancio, l'ente può conseguire negli anni 2018, 2019 e 2020, gli obiettivi di finanza pubblica.

**b) Riguardo alle previsioni di cassa**

Le previsioni di cassa sono attendibili in relazione all'esigibilità dei residui attivi e delle entrate di competenza, tenuto conto della media degli incassi degli ultimi 5 anni, e congrue in relazione al rispetto dei termini di pagamento con riferimento alle scadenze di legge e agli accantonamenti al FCDE.

**c) Invio dati alla banca dati delle amministrazioni pubbliche**

L'organo di revisione richiede il rispetto dei termini per l'invio dei dati relativi al bilancio di previsione entro trenta giorni dalla sua approvazione alla banca dati delle amministrazioni pubbliche di cui all'articolo 13 della Legge 31 dicembre 2009, n. 196, compresi i dati aggregati per voce del piano dei conti integrato, avvertendo che nel caso di mancato rispetto di tale termine, come disposto dal comma 1-*quinquies* dell'art. 9 del D.L. n. 113/2016, non sarà possibile procedere ad assunzioni di personale a qualsiasi titolo, con qualsivoglia tipologia contrattuale, ivi compresi i rapporti di collaborazione coordinata e continuativa e di somministrazione, anche con riferimento ai processi di stabilizzazione in atto, fino a quando non si provvederà all'adempimento. E' fatto altresì divieto di stipulare contratti di servizio con soggetti privati che si configurino come elusivi della disposizione del precedente periodo.

## CONCLUSIONI

In relazione alle motivazioni specificate nel presente parere, richiamato l'articolo 239 del TUEL e tenuto conto:

- del parere espresso sul DUP e sulla Nota di aggiornamento;
- del parere espresso dal responsabile del servizio finanziario;
- delle variazioni rispetto all'anno precedente;
- della verifica effettuata sugli equilibri di competenza e di cassa.

L'organo di revisione:

- ha verificato che il bilancio è stato redatto nell'osservanza delle norme di Legge, dello statuto dell'ente, del regolamento di contabilità, dei principi previsti dall'articolo 162 del TUEL e dalle norme del D.Lgs. n.118/2011 e dai principi contabili applicati n.4/1 e n. 4/2 allegati al predetto decreto legislativo;
- ha rilevato la coerenza interna, la congruità e l'attendibilità contabile delle previsioni di bilancio;
- ha rilevato la coerenza esterna ed in particolare la possibilità con le previsioni proposte di rispettare i limiti disposti dalle norme relative al concorso degli enti locali alla realizzazione degli obiettivi di finanza pubblica.

**Ed esprime, pertanto, parere favorevole sulla proposta di bilancio di previsione 2019-2021 e sui documenti allegati.**

**L'ORGANO DI REVISIONE**

*PAOLO VILLA*

---

*GIUSEPPE PALMESE*

---

*SILVIO FERRETTI*

---



# PROVINCIA DI REGGIO EMILIA

PROPOSTA DI DELIBERA DI CONSIGLIO N. 382/2019

Servizio: Bilancio

**Oggetto: DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE (DUP) 2019-2021 E BILANCIO DI PREVISIONE PER L'ESERCIZIO FINANZIARIO 2019-2021 - ADOZIONE**

PARERE AI SENSI DELL'ART. 49, COMMA1, DEL DECRETO LEGISLATIVO 18/8/2000, N. 267

Per quanto di competenza, si esprime parere FAVOREVOLE di REGOLARITA' TECNICA

IL RESPONSABILE DEL SERVIZIO INFRASTRUTTURE,  
MOBILITA' SOSTENIBILE, PATRIMONIO ED EDILIZIA

f.to Valerio Bussei

Documento sottoscritto in modalità digitale ai sensi del D.Lgs. 82/2005

---

Servizio/Ufficio: Servizio Bilancio  
Proposta N° 2019/382

Oggetto: DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE (DUP) 2019-2021 E BILANCIO  
DI PREVISIONE 2019-2021 - ADOZIONE

---

PARERE AI SENSI DELL'ART.49, COMMA 1, DEL DECRETO LEGISLATIVO 18/08/2000,  
N°267.

Regolarità Tecnica: FAVOREVOLE

Li, 14/03/2019

IL RESPONSABILE DEL SERVIZIO  
INTERESSATO

F.to DEL RIO CLAUDIA

Servizio/Ufficio: Servizio Bilancio  
Proposta N° 2019/382

Oggetto: DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE (DUP) 2019-2021 E BILANCIO  
DI PREVISIONE 2019-2021 - ADOZIONE

---

PARERE AI SENSI DELL'ART.49, COMMA 1, DEL DECRETO LEGISLATIVO 18/08/2000,  
N°267.

Regolarità Contabile: FAVOREVOLE

Li, 14/03/2019

IL RESPONSABILE DI RAGIONERIA

F.to DEL RIO CLAUDIA

## **CERTIFICATO DI PUBBLICAZIONE**

DELIBERAZIONE DI CONSIGLIO PROVINCIALE  
N. 7 DEL 18/03/2019

DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE (DUP) 2019-2021 E  
BILANCIO DI PREVISIONE 2019-2021 - ADOZIONE

Ai sensi degli artt. 124 del D. Lgs. n. 267/2000 e dell'art. 32 della L. 69/2009 si certifica che copia della suddetta deliberazione è pubblicata all'Albo pretorio, per 15 giorni consecutivi, dal 20/03/2019

Reggio Emilia, lì 20/03/2019

IL RESPONSABILE

F.to TIRABASSI ALFREDO LUIGI

Documento sottoscritto con modalità digitale ai sensi dell'art. 21 del d.lgs. 82/2005.