



## Registro dei verbali della seduta DEL CONSIGLIO PROVINCIALE DI REGGIO EMILIA

SEDUTA DEL 18/12/2025

Delibera n. 42

Riguardante l'argomento inserito al n. 1 dell'ordine del giorno:

DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE (DUP) 2026-2028 NOTA DI AGGIORNAMENTO: APPROVAZIONE

L'anno **duemilaventicinque** questo giorno **18** del mese di **dicembre**, alle ore **14:50**, in Reggio Emilia, nell'apposita sala consiliare, si è riunito il Consiglio Provinciale in seduta pubblica per trattare le materie iscritte all'ordine del giorno. Rispondono all'appello nominale fatto dal Segretario per invito del Presidente **Zanni Giorgio**, i Signori:

ZANNI GIORGIO	Presente
BARILLI CECILIA	Presente
BEDOGNI FRANCESCA	Presente
MARTINELLI CLAUDIA	Assente
MONICA FRANCESCO	Presente
OLMI ALBERTO	Presente
SANTACHIARA ALESSANDRO	Presente
SASSI ELIO IVO	Presente
ZARANTONELLO SIMONE	Presente
BIZZOCCHI ALBERTO	Assente
PAGLIANI GIUSEPPE	Presente
FANTINATI CRISTINA	Presente
PAOLI GIANLUCA	Presente

Presenti n. **11** Assenti n. **2**

Hanno giustificato l'assenza i consiglieri: Bizzocchi Alberto

Partecipa all'adunanza il Segretario Generale Dott.ssa Garuti Anna Lisa.

Il Presidente, riconosciuto legale il numero dei Consiglieri presenti per validamente deliberare, apre la seduta. Si dà atto che la registrazione audio della seduta è conservata presso la Segreteria Generale e che, in applicazione dell'art. 7-bis del Regolamento per il funzionamento del Consiglio, i lavori sono videoregistrati e trasmessi in streaming e poi pubblicati sul sito web istituzionale, nella sezione dei servizi online.

Vengono designati gli scrutatori nelle persone di: Olmi Alberto, Zarantonello Simone, Fantinati Cristina.

*Il Presidente Giorgio Zanni propone la trattazione unica della proposta di deliberazione in oggetto con il successivo punto all'O.d.G della seduta odierna; non essendoci pareri contrari, si procede alla trattazione congiunta.*

## IL CONSIGLIO PROVINCIALE

Premesso che:

- con Decreto Legislativo 23 giugno 2011, n.118 recante *“Disposizioni in materia di Armonizzazione dei Sistemi Contabili e degli schemi di Bilancio delle Regioni, degli Enti Locali e dei loro organismi”* è stata approvata la riforma della contabilità degli enti territoriali;
- il nuovo ordinamento contabile rafforza il ruolo della programmazione ed ha previsto la compilazione di un unico documento predisposto a tal fine e precisamente il DUP - Documento Unico di Programmazione;

Visto l'art. 151, comma 1, del D. Lgs 267/2000, che prevede che: *“gli enti locali ispirano la propria gestione al principio della programmazione. A tal fine presentano il Documento unico di programmazione entro il 31 luglio di ogni anno e deliberano il bilancio di previsione finanziario entro il 31 dicembre, riferiti ad un orizzonte temporale almeno triennale. Le previsioni del bilancio sono elaborate sulla base delle linee strategiche contenute nel documento unico di programmazione, osservando i principi contabili generali ed applicati allegati al decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118, e successive modificazioni. I termini possono essere differiti con decreto del Ministro dell'interno, d'intesa con il Ministro dell'economia e delle finanze, sentita la Conferenza Stato-città ed autonomie locali, in presenza di motivate esigenze”;*

Richiamata la faq n. 10 del 22/10/2015 di Arconet in cui la Commissione precisava che il 31 luglio era da considerarsi termine ordinatorio e non perentorio;

Visti:

- l'art. 11 comma 6 del vigente Regolamento di Contabilità dell'Ente;
- il principio contabile applicato alla programmazione - Allegato n. 4/1 del Decreto Legislativo 118/2011, ed in particolare il paragrafo 8 relativo al Documento unico di programmazione degli enti locali (DUP), così come modificato dal decreto del 25/07/2023 del Ministero dell'Economia e delle finanze;
- il Decreto del Presidente n. 92 del 10/09/2025 con il quale è stato approvato lo schema della Sezione Strategica (SeS) del DUP 2026-2028; quale atto di indirizzo per la predisposizione del Bilancio 2026-2028;
- la Delibera di Consiglio n. 22 del 25/09/2025 con la quale è stata approvata la Sezione Strategica (SeS) del DUP 2026-2028;
- l'art. 37 e l'Allegato I.5 del Decreto Legislativo n. 36 del 31 marzo 2023;

Visto, inoltre, il Decreto del Presidente n. 150 del 30/10/2025 con il quale è stata approvata la proposta della nota di aggiornamento del Documento unico di Programmazione - DUP 2026-2028, da presentare ed approvare in Consiglio provinciale contenente i seguenti allegati:

- Programmazione della spesa di personale 2026-2028;
- Programma triennale dei lavori pubblici 2026-2028 e il relativo elenco annuale 2026, nonché il programma triennale degli acquisti di beni e di servizi 2026-2028

- già adottati con decreto del Presidente n. 128 del 17/10/2025 e pubblicati sul profilo del committente a decorrere dal 17/10/2025 e per i successivi trenta giorni;
- Piano delle alienazioni e delle valorizzazioni immobiliari 2026-2028;
  - Obiettivi gestionali ai sensi dell'art. 147-quater, comma 2, D. Lgs. 267/2000 (controlli sulle società partecipate non quotate);

Vista la Delibera di Consiglio n. 39 del 04/12/2025 con la quale il Consiglio Provinciale ha adottato il Documento Unico di Programmazione 2026-2028 Nota di aggiornamento;

Vista inoltre la Delibera dell'Assemblea dei Sindaci n. 2 del 16/12/2025, dichiarata immediatamente eseguibile, con la quale è stato rilasciato parere favorevole alla proposta di D.U.P. 2026-2028 Nota di aggiornamento;

Dato atto che è necessario procedere all'approvazione in via definitiva del Documento Unico di Programmazione 2026-2028 Nota di aggiornamento in quanto atto fondamentale e propedeutico per l'approvazione del Bilancio di Previsione 2026-2028;

Considerato che, come previsto dall'art. 151, comma 1, del D. Lgs 267/2000, gli enti locali deliberano il bilancio di previsione finanziario entro il 31 dicembre;

Visti:

- il parere favorevole in ordine alla regolarità tecnica espresso, per quanto di competenza, dall'Ing. Valerio Bussei, in qualità di responsabile della proposta del programma triennale e dell'elenco annuale dei lavori pubblici e del programma triennale degli acquisti di beni e di servizi;
- il parere favorevole in ordine alla regolarità tecnica e contabile del presente atto espresso dal dirigente del Servizio Bilancio;
- il parere favorevole del Collegio dei Revisori dei Conti;

*Il Presidente cede la parola al Dirigente del Servizio Bilancio, Dott.ssa Claudia Del Rio, per l'illustrazione della proposta di deliberazione in oggetto.*

*Il Presidente apre la discussione. Nessun consigliere chiede la parola. Il Presidente, dichiarata chiusa la discussione, chiede se vi siano dichiarazioni di voto. Nessun consigliere chiede la parola.*

A seguito di votazione effettuata con il sistema del voto elettronico, il cui esito viene proclamato dal Presidente come segue:

Presenti alla votazione	n. 11
Voti favorevoli	n. 8 (Zanni Giorgio, Barilli Cecilia, Bedogni Francesca, Olmi Alberto, Santachiara Alessandro, Sassi Elio Ivo, Zarantonello Simone, Monica Francesco)
Voti contrari	n. 3 (Pagliani Giuseppe, Fantinati Cristina, Paoli Gianluca)
Astenuti	n. 0

## **DELIBERA**

1) di approvare in via definitiva il Documento Unico di Programmazione 2026-2028 Nota di aggiornamento, allegato parte integrante e sostanziale del presente atto e redatto in base alle indicazioni del principio contabile applicato alla programmazione - Allegato n. 4/1 del Decreto Legislativo 118/2011, così come modificato dal decreto del 25/07/2023 del Ministero dell'Economia e delle finanze, contenente i seguenti allegati, parte integrante e sostanziale del presente provvedimento:

- Programmazione della spesa di personale 2026-2028;
  - Programma triennale dei lavori pubblici 2026-2028 e il relativo elenco annuale 2026, nonché il programma triennale degli acquisti di beni e di servizi 2026-2028 già adottati con decreto del Presidente n. 128 del 17/10/2025 e pubblicati sul profilo del committente a decorrere dal 17/10/2025 e per i successivi trenta giorni;
  - Piano delle alienazioni e delle valorizzazioni immobiliari 2026-2028;
  - Obiettivi gestionali ai sensi dell'art. 147-quater, comma 2, D. Lgs. 267/2000 (controlli sulle società partecipate non quotate);
- 2) di dare atto che tale documento è presupposto fondamentale e imprescindibile per l'approvazione del Bilancio di Previsione 2026-2028

Infine,

## **IL CONSIGLIO PROVINCIALE**

Attesa l'urgenza connessa al rispetto del termine previsto dall'art. 151, comma 1, del D.Lgs. 267/2000;

Visto l'art. 134, comma 4, del D. Lgs 18 agosto 2000, n. 267;

A seguito di votazione effettuata con il sistema del voto elettronico, il cui esito viene proclamato dal Presidente come segue:

Presenti alla votazione	n. 11
Voti favorevoli	n. 8 (Zanni Giorgio, Barilli Cecilia, Bedogni Francesca, Olmi Alberto, Santachiara Alessandro, Sassi Elio Ivo, Zarantonello Simone, Monica Francesco)
Voti contrari	n. 3 (Pagliani Giuseppe, Fantinati Cristina, Paoli Gianluca)
Astenuti	n. 0

## **DELIBERA**

di dichiarare la presente deliberazione immediatamente eseguibile.

ALLEGATI:

- D.U.P. 2026-2028;
- Parere del collegio dei Revisori;
- Pareri di regolarità tecnica;
- Parere di regolarità contabile

Presidente della Provincia  
F.to Zanni Giorgio

Segretario Generale  
F.to Garuti Anna Lisa

Documento sottoscritto con modalità digitale ai sensi dell'art. 21 del d.lgs. 82/2005.

(da sottoscrivere in caso di stampa)

Si attesta che la presente copia, composta di n. ... fogli, è conforme in tutte le sue componenti al corrispondente atto originale firmato digitalmente conservato agli atti.

Reggio Emilia, lì..... Qualifica e firma .....

**PROVINCIA DI REGGIO  
EMILIA**  
**DUP 2026-2028**  
**Nota di aggiornamento**

## Sommario

### **Sezione Strategica**

1. Premessa
2. Analisi strategica delle condizioni esterne
3. Analisi strategica delle condizioni interne
4. Individuazione Obiettivi Strategici dell'ente

### **Sezione Operativa - Parte Prima**

5. Entrata
6. Spesa
7. Programmi ed obiettivi
8. Società Partecipate

### **Sezione Operativa - Parte Seconda**

9. Programmazione spesa di personale 2024-2026
10. Piano delle alienazioni e valorizzazione immobiliare
11. Programma Triennale Opere Pubbliche e triennale acquisti e forniture

## **Sezione Strategica**

## 1) Premessa

Il Documento Unico di Programmazione (Dup) rappresenta la principale innovazione nel panorama dei documenti di programmazione. Il principio applicato della programmazione lo definisce come lo strumento che:

- permette l'attività di guida strategica ed operativa degli enti locali e consente di fronteggiare in modo permanente, sistematico e unitario le discontinuità ambientali e organizzative;
- costituisce, nel rispetto del principio del coordinamento e coerenza dei documenti di bilancio, il presupposto necessario di tutti gli altri documenti di programmazione.

Il principio contabile della programmazione, tramite il Dup, cerca di perseguire tre obiettivi di fondo:

- definire la programmazione strategica dell'ente, sull'orizzonte temporale del mandato amministrativo, coniugando tra loro gli indirizzi strategici dell'amministrazione, i vincoli di finanza pubblica e la situazione economico finanziaria dell'ente e del gruppo pubblico locale;
- tradurre gli indirizzi strategici di mandato nella programmazione operativa, sull'orizzonte temporale triennale coperto dal bilancio di previsione;
- raccogliere in un unico strumento una pluralità di documenti di programmazione settoriale con orizzonte temporale triennale, già previsti dalla normativa.

Per raggiungere tali finalità il Principio non prevede uno schema di riferimento specifico per il Dup (come ad esempio faceva il Dpr 326/98 per la Relazione previsionale e programmatica), ma fornisce indicazioni generali su come deve essere strutturato.

In particolare, il documento viene articolato in due sezioni: la Sezione Strategica (SeS) e la Sezione Operativa (SeO).

La prima ha un orizzonte temporale di riferimento pari a quello del mandato amministrativo.

La seconda, di portata triennale, si rifà in modo costante ai contenuti della Relazione previsionale e programmatica.

La Sezione strategica (SeS) sviluppa e concretizza le linee programmatiche di mandato di cui all'articolo 46 del Tuel e individua, in coerenza con il quadro normativo di riferimento, gli indirizzi strategici dell'ente.

Scopo della SeS è quello di definire il quadro strategico di riferimento che caratterizza l'azione dell'ente e del gruppo pubblico locale nell'arco del mandato amministrativo.

La Sezione Operativa (SeO) definisce il quadro di riferimento per la programmazione operativa del triennio coperto dal bilancio di previsione finanziario.

La nota di maggior rilevanza è probabilmente il tentativo di snellimento e di sistematizzazione di una serie di documenti di programmazione, precedentemente poco correlati tra loro, che andavano ad appesantire in modo significativo l'azione programmatica degli enti.

Tutto ciò consente una programmazione più coerente tra i diversi livelli di indirizzo, nonché facilmente rendicontabile.

## 2) Analisi strategica delle condizioni esterne

### Scenario economico internazionale e nazionale (fonte Istat)

L'incertezza associata al quadro internazionale è in ulteriore aumento. Agli annunci sulla politica commerciale Usa, soggetti a frequenti aggiornamenti, si somma l'escalation delle tensioni geopolitiche in Medio Oriente.

Le prospettive di crescita della domanda mondiale, seppur in recupero, a maggio e a giugno sono ancora negative. L'evoluzione dell'attività economica è eterogenea: in moderata espansione in Cina e in flessione negli USA. Nell'area euro è in calo la produzione industriale.

In Italia, l'indice destagionalizzato della produzione industriale ha segnato a maggio una flessione congiunturale dello 0,7%. Tuttavia, nella media del trimestre marzo-maggio, l'indicatore è salito dello 0,6%.

A giugno cresce, per il secondo mese consecutivo, la fiducia delle imprese mentre quella dei consumatori, dopo il miglioramento di maggio, torna a diminuire con un calo diffuso a tutte le componenti dell'indice.

Nei primi quattro mesi dell'anno le esportazioni e le importazioni di beni sono aumentate in termini tendenziali rispetto a entrambi i principali mercati: Ue ed Extra Ue.

Il mercato del lavoro si mostra ancora solido, con il numero di occupati che a maggio è salito dello 0,3% rispetto ad aprile. La crescita ha coinvolto sia i dipendenti permanenti sia gli autonomi mentre è calata tra i dipendenti a termine.

Aumenta, in termini congiunturali, la spesa delle famiglie per consumi finali nel primo trimestre, a fronte di un incremento del reddito disponibile lordo. Cresce anche la propensione al risparmio (+0,6 p.p.)

L'indice armonizzato dei prezzi al consumo (IPCA) ha registrato a giugno un aumento tendenziale dello 1,7%, stabile rispetto a maggio e inferiore di due decimi a quello dell'area euro. Accelerata l'inflazione del carrello della spesa (beni alimentari e beni per la cura della casa e della persona) che a giugno è cresciuta del 3,1% (dal 2,7% di maggio).

**TABELLA 1. PRINCIPALI INDICATORI CONGIUNTURALI PER L'ITALIA E L'AREA EURO.** Variazioni congiunturali %

INDICATORI	ITALIA	AREA EURO	PERIODO	ITALIA PERIODO PRECEDENTE	AREA EURO PERIODO PRECEDENTE
Pil	0,3	0,6	T1 2025	0,2	0,3
Produzione industriale	-0,7	-2,4 (apr)	Mag. 2025	0,9	2,4
Produzione nelle costruzioni	2,4	1,7	Apr. 2024	-0,6	-0,2
Vendite al dettaglio (volume)	-0,5	-0,7	Mag. 2025	0,6	0,3
Prezzi alla produzione dell'industria – mercato interno	-0,7	-0,6	Mag. 2025	-3,0	-2,2
Prezzi al consumo (IPCA)*	1,7	2,0	Giu. 2025	1,7	1,9
Tasso di disoccupazione	6,5	6,3	Mag. 2025	6,1	6,2
Economic Sentiment Indicator**	0,2	-0,8	Giu. 2025	2,8	1,0

\* Variazioni tendenziali \*\* Differenze assolute rispetto al mese precedente

Fonte: Eurostat, Commissione europea, Istat

## IL QUADRO INTERNAZIONALE

L'incertezza associata al quadro internazionale è in ulteriore aumento. Ai frequenti e contraddittori annunci sulla politica commerciale statunitense si è sommata l'escalation delle tensioni geopolitiche tra cui la guerra "dei 12 giorni" scoppiata il 13 giugno tra Israele e Iran.

Gli scambi internazionali di merci in volume sono diminuiti ad aprile dell'1,4% rispetto al mese precedente (+2,3% a marzo). Per quanto riguarda le importazioni, il dato più rilevante è stato il forte calo registrato dagli Stati Uniti (-20,0%) che segue però gli elevati livelli di import dei primi tre mesi dell'anno, dovuti anche a un effetto di anticipo sulle attese dell'introduzione/aumento dei dazi americani.

Le prospettive per il commercio mondiale sono ancora negative: l'indice composito globale dei manager degli acquisti (PMI, *Purchasing Managers' Index*) per i nuovi ordini all'esportazione, che anticipa la dinamica della domanda internazionale, pur se in recupero sia a maggio sia a giugno, è rimasto sotto la soglia di espansione dei 50 punti.

Il dollaro si deprezza nei confronti delle principali valute. Nella prima metà dell'anno, la valuta statunitense ha continuato a deprezzarsi. L'*Us dollar index*, che misura l'andamento del cambio del dollaro nei confronti di un paniere delle principali valute, ha registrato una decisa diminuzione (da 108,4 a gennaio 96,9 a giugno), segnando un calo di oltre 11 p.p. Il deprezzamento è stato determinato da un clima di crescente sfiducia nei confronti dell'economia statunitense, dovuto agli annunci (soprattutto di politica commerciale) spesso contraddittori della nuova amministrazione, ai timori di un forte rallentamento dell'economia americana e alla possibile accelerazione dell'inflazione dovuta all'introduzione dei dazi, con conseguente rialzo dei tassi di interesse. Infine, ulteriori pressioni sono legate alla prospettiva di un aumento del debito pubblico, legato ai tagli delle tasse approvati dalla legge di bilancio (i.e. *The One, Big, Beautiful Bill*).

Si interrompe il trend decrescente dei prezzi di gas e petrolio. L'accentuarsi delle tensioni geopolitiche (i.e. l'intensificarsi del conflitto tra Ucraina e Russia e la situazione incerta nello Stretto di Hormuz da cui transita una elevata quota delle esportazioni di petrolio) ha determinato a giugno un aumento dei prezzi medi del petrolio (71,5 dollari al barile da 64,2) e gas naturale (il valore dell'indice è salito a 103,8 da 101,6). Successivamente alla fine del conflitto con l'Iran, tuttavia, le quotazioni giornaliere, delle principali materie prime energetiche, sebbene ancora volatili, sono tornate a scendere. Per quanto riguarda il petrolio, inoltre, gli aumenti di produzione annunciati dall'Opec+ per agosto e settembre stanno generando ulteriori pressioni al ribasso sulle quotazioni nei mercati internazionali.

In Cina l'attività economica mostra un moderato dinamismo. I dati più recenti evidenziano un miglioramento dei consumi delle famiglie, sostenuti dalle festività di maggio e dall'anticipo dei saldi di giugno, il cui effetto potrebbe rivelarsi però temporaneo. Dal lato dell'offerta, mentre la produzione dei servizi è rimasta sostenuta, quella industriale ha rallentato, probabilmente a causa dei dazi sulle esportazioni e della persistente crisi del mercato immobiliare. A giugno, il PMI manifatturiero cinese è rimasto sotto la soglia di espansione per il terzo mese consecutivo, mentre quello dei servizi si è confermato marginalmente sopra (50,3).

La dinamica del PIL degli USA nel primo trimestre è stata rivista al ribasso (-0,13% su base congiunturale) con un indebolimento, rispetto alla prima stima, della domanda interna. La Federal Reserve, a causa della elevata incertezza, ha lasciato i tassi invariati anche nella riunione di giugno. Le nuove previsioni della Banca centrale americana mostrano una revisione al ribasso delle stime di crescita del paese per il 2025 e il 2026 e una correzione al rialzo delle stime sulla disoccupazione e sull'inflazione.

In calo la fiducia dei consumatori americani. L'indice del Conference Board è sceso in misura marcata e inattesa (a 93 da 98,4), cancellando quasi la metà dell'aumento segnato a maggio. Il peggioramento ha

riguardato soprattutto la situazione attuale. La componente delle aspettative è scesa a 69, al di sotto della soglia di 80 punti che storicamente anticipa una recessione.

Diminuisce ad aprile la produzione industriale dell'area euro, dopo gli incrementi di marzo dovuti in parte a un effetto anticipo della produzione in previsione di dazi, l'indice è diminuito del 2,4% in termini congiunturali (+2,4% congiunturale a marzo). Hanno contribuito a tale diminuzione non solo la Germania (-1,9% da +2,5% precedente), la Francia (-1,4% da +0,1%) e la Spagna (-0,9% da +0,9%), ma anche l'Irlanda dove si è registrato un forte calo (-15,2% da +14,3%).

Le prospettive economiche per l'area euro sono in peggioramento. A giugno, lo *European Sentiment Indicator* (ESI) della Commissione europea è diminuito (-0,8 punti rispetto al mese precedente). La flessione dell'indice per l'area è stata principalmente determinata dalla generale riduzione della fiducia nel settore industriale; con un contributo negativo, anche se più modesto, da parte del commercio al dettaglio. Nel settore dei servizi e tra i consumatori la fiducia è rimasta sostanzialmente stabile, mentre nelle costruzioni ha continuato a migliorare. A livello nazionale, l'ESI è diminuito in Francia (-3,4 punti), Spagna (-1,4) e Germania (-0,8), mentre è cresciuto marginalmente in Italia (+0,2 punti).

## LA CONGIUNTURA ITALIANA

Si conferma la crescita del Pil nel primo trimestre; +0,3% in termini congiunturali. A questa dinamica ha contribuito positivamente sia la domanda nazionale al netto delle scorte sia, in misura più contenuta, quella estera, mentre la variazione delle scorte ha fornito un contributo negativo. La variazione acquisita per il 2025 è pari a 0,5%.

In calo la produzione industriale. A maggio, l'indice destagionalizzato della produzione industriale ha segnato un calo congiunturale dello 0,7%, dopo l'aumento dello 0,9% registrato ad aprile. Il risultato è dovuto al rallentamento nei settori dei beni di consumo (-1,3%) e dei beni intermedi (-1,0%), alla stazionarietà dei beni strumentali e alla crescita del comparto energetico (+0,7%). Tuttavia, nella media del trimestre marzo-maggio, l'indice è salito dello 0,6% rispetto ai tre mesi precedenti, grazie al traino dei beni strumentali (+1,7%) e intermedi (+0,8%).

Settore delle costruzioni in ripresa ad aprile, dopo due mesi di flessione, con una crescita rispetto al mese precedente: l'indice destagionalizzato è aumentato in termini congiunturali del 2,4%. Anche nella media del trimestre febbraio-aprile la produzione nelle costruzioni è aumentata in termini congiunturali (+1,7%). Nel periodo gennaio-marzo l'indice dei prezzi delle abitazioni (IPAB) acquistate dalle famiglie, per fini abitativi o per investimento, ha registrato, dopo tre trimestri di crescita, una leggera flessione su base congiunturale (-0,2%), sintesi di una marcata riduzione dei prezzi delle abitazioni nuove (-8,7%) e di un aumento di quelli delle abitazioni esistenti (+1,7%). Tale andamento si colloca in un contesto di espansione dei volumi di compravendita nel settore residenziale. Nel primo trimestre, l'Osservatorio del Mercato Immobiliare dell'Agenzia delle Entrate ha rilevato un aumento tendenziale pari all'11,2%, in ulteriore accelerazione rispetto al già positivo incremento del 7,6% registrato nel periodo precedente.

Continua la crescita dei servizi, sebbene a un ritmo più contenuto (+0,8% a marzo e +0,4% ad aprile, i rispettivi tassi di crescita congiunturale dell'indice del fatturato in volume). Tuttavia, nel periodo febbraio-aprile, il confronto con il trimestre precedente evidenzia una lieve flessione complessiva del settore (-0,2%). I compatti che hanno registrato le performance peggiori sono stati le attività immobiliari (-1,9%), i servizi di alloggio e ristorazione (-0,8%) e le attività professionali, scientifiche e tecniche (-0,5%).

Nel primo trimestre, il tasso di investimento delle società non finanziarie è stato pari al 22,4%, in aumento di 0,2 punti percentuali rispetto ai tre mesi precedenti, a sintesi di una crescita del valore aggiunto (+0,7%) più contenuta rispetto a quella degli investimenti fissi lordi (+1,4%). Nello stesso periodo, la quota di profitto delle

società non finanziarie, dopo il picco osservato nel primo trimestre del 2023, ha registrato l'ottava flessione consecutiva, attestandosi al 42,1%, in diminuzione di 0,2 punti percentuali rispetto ai tre mesi precedenti.

Migliora la fiducia delle imprese. L'indice ha segnato a giugno il secondo aumento consecutivo, diffuso a tutti i comparti, ad eccezione di quello del commercio al dettaglio. Nel settore manifatturiero si evidenzia un peggioramento nei giudizi sugli ordini, a fronte di un miglioramento delle aspettative sulla produzione. Le scorte vengono valutate in fase di decumulo. Nelle costruzioni, le attese sull'occupazione mostrano un miglioramento, mentre i giudizi sugli ordini rimangono stabili. Nei servizi di mercato si rileva un miglioramento nei giudizi sugli ordini e sull'andamento degli affari, mentre le attese sugli ordini sono sostanzialmente stabili. Tra i settori, i servizi di trasporto e magazzinaggio registrano l'incremento più significativo, mentre i servizi turistici mostrano una flessione.

Aumentano gli scambi di beni con l'estero nei primi quattro mesi dell'anno: nonostante l'incertezza del quadro internazionale legata agli annunci di politica commerciale USA, nel complesso crescono sia l'export sia l'import di beni in valore, rispettivamente del 2,5% e del 6,0% rispetto allo stesso periodo del 2024, a seguito anche di un probabile effetto anticipo degli scambi in previsione di dazi.

A sostenere la crescita tendenziale dell'export nel periodo considerato sono state soprattutto le vendite di prodotti farmaceutici (+38,7%), che hanno un peso di rilievo negli scambi dell'Italia sia sui mercati Ue sia extra Ue, nonché quelle di mezzi di trasporto (esclusi gli autoveicoli) (+10,3%), di metalli e prodotti in metallo (+5,8%) e dei prodotti dell'alimentare bevande e tabacco (+5,3%). Sono diminuite invece le vendite di autoveicoli (-11,6%), che già avevano mostrato segnali di difficoltà nel 2024, di macchinari (-2,2%) e di coke e prodotti petroliferi (-28,1%).

Nonostante l'incremento delle vendite abbia riguardato sia i mercati Ue sia quelli extra-UE, i primi hanno mostrato un maggiore dinamismo (la variazione nel periodo gennaio-aprile è stata pari rispettivamente a +2,8 e +2,1%), grazie anche all'incremento delle esportazioni verso i principali partner commerciali (Germania +4,1%; Francia +1,8%; Spagna +10,8%) che determinano complessivamente più della metà delle vendite italiane dirette nell'Ue.

Tra i mercati extra-UE, nello stesso periodo, sono risultati particolarmente dinamici i flussi verso Svizzera e Stati Uniti (rispettivamente +13,1 e +8,4 %) mentre si sono ridotte le vendite in Russia (-15%), Cina (-10,5%) e Turchia (-17,9%); deboli le esportazioni dirette verso il Regno Unito (+0,8%). In particolare con riferimento al mercato statunitense, gli aumenti hanno interessato principalmente la Farmaceutica che pesa oltre il 20% del totale delle vendite e il comparto dell'alimentare bevande.

A maggio, i dati sugli scambi extra UE evidenziano per il secondo mese consecutivo un calo delle vendite (-3,5% in termini congiunturali, -5,2% in termini tendenziali), su cui ha inciso la debole performance verso Cina, Turchia, Russia (con una contrazione superiore al 20%) e del Regno Unito (-9,6%), mentre le esportazioni dirette nel mercato elvetico e quello statunitense hanno mostrato un aumento (rispettivamente pari a +9,2 e +2,5%).

L'occupazione è in aumento, con il numero di occupati che a maggio è pari a 24 milioni 301 mila unità. La crescita ha coinvolto sia gli uomini sia le donne e chi ha almeno 50 anni. Per posizione professionale l'occupazione è aumentata sia tra i dipendenti permanenti, sia tra gli autonomi, mentre è diminuita tra i dipendenti a termine. Il tasso di occupazione aumenta ed è pari al 62,9%.

Rispetto al mese precedente, la disoccupazione è cresciuta per entrambe le componenti di genere e gli individui di tutte le età. Nel confronto mensile il tasso di disoccupazione totale (che nell'area euro è in aumento di 0,1 punti, ed è pari al 6,3%), sale al 6,5% (+0,4 punti), quello giovanile al 21,6% (+1,7 punti). Rispetto ad aprile, infine, il tasso d'inattività è in calo al 32,6% (-0,5 punti).

Confrontando il trimestre marzo-maggio 2025 con quello precedente (dicembre 2024 -febbraio 2025), si registra un aumento del livello di occupazione pari allo 0,4%, per un totale di 93 mila occupati, che interessa i maschi e le femmine, i dipendenti permanenti, gli autonomi e chi ha almeno 50 anni. La crescita dell'occupazione, osservata nel confronto trimestrale, si associa alla crescita delle persone in cerca di lavoro (+0,8%, pari a +13mila unità) e alla diminuzione degli inattivi (-0,8% pari a -94 mila unità).

In termini tendenziali gli occupati a maggio sono 408 mila in più (+1,7%), con il tasso di occupazione in aumento di 0,8 punti. Nel confronto con l'anno precedente, il tasso di disoccupazione diminuisce di 0,1 punti nel complesso e cresce di 1,0 punti tra i giovani. Diminuisce nell'anno di riferimento il numero di inattivi (-2,6% pari a -320mila unità) e il tasso di inattività (-0,8 punti).

Cresce nel primo trimestre la spesa delle famiglie per consumi finali (+1,2% in termini congiunturali), a fronte di un incremento del reddito disponibile lordo (+1,8%). La propensione al risparmio delle famiglie consumatrici è stimata al 9,3%, in aumento di 0,6 punti percentuali rispetto al periodo precedente. Infine, è cresciuto il potere d'acquisto delle famiglie dello 0,9%, pur in presenza di un aumento dei prezzi pari allo 0,9% (deflatore隐含的 dei consumi finali delle famiglie).

Peggiora la fiducia dei consumatori a giugno, con un calo diffuso a tutte le componenti; fanno eccezione i giudizi e le attese sulla situazione economica generale e sulla disoccupazione. I quattro indicatori calcolati mensilmente evidenziano variazioni eterogenee: il clima economico aumenta (da 97,5 a 99,6), il clima futuro rimane stabile (a 93,7), mentre il clima personale e quello corrente diminuiscono (rispettivamente da 96,1 a 94,8 e da 98,6 a 97,9).

Lieve flessione congiunturale delle vendite al dettaglio a maggio, sia in valore (-0,4%) sia in volume (-0,5%). In particolare, calano le vendite dei beni alimentari (-0,9% in valore e -1,2% in volume), mentre sono stazionarie quelle dei beni non alimentari. Anche considerando il trimestre marzo-maggio, le vendite al dettaglio si confermano in diminuzione, in termini congiunturali, sia in valore (-0,1%) sia in volume (-0,5%), con andamenti differenti per le due componenti: in aumento le vendite dei beni alimentari in valore (+0,4%), mentre diminuiscono quelle in volume (-0,4%); in diminuzione le vendite dei beni non alimentari sia in valore sia in volume (rispettivamente -0,3% e -0,6%).

Migliorano le attese sull'occupazione a giugno (rispetto al mese precedente) da parte delle imprese, in particolare nei settori delle Costruzioni e dei Servizi di Mercato.

L'inflazione al consumo cresce leggermente. La dinamica dell'indice dei prezzi al consumo per l'intera collettività (NIC) è cresciuta marginalmente in giugno (stima preliminare), risultando pari all'1,7% in termini tendenziali (1,6% in maggio) e allo 0,2% in termini congiunturali (-0,1% nel mese precedente). L'inflazione acquisita a giugno per il 2025 è pari a 1,4%.

Flessione dei listini dei beni energetici, che hanno continuato a ridursi in giugno per il terzo mese consecutivo, con un calo dell'1,2% rispetto a maggio (-5,8% ad aprile e -2,0% a maggio), raggiungendo il livello più basso dal febbraio 2022 (inizio dell'intervento armato russo in Ucraina). A giugno il prezzo è inferiore del 4,7% rispetto a dicembre 2024.

Continuano a crescere i prezzi dei beni alimentari con un incremento dello 0,2% a giugno (+0,5% a maggio), del 2,2% nei primi sei mesi dell'anno; l'inflazione acquisita per il 2025 pari a 2,9%. In particolare, a giugno sono scesi dello 0,4% i prezzi degli alimentari non lavorati (+0,7% a maggio), mentre sono aumentati dello 0,6% quelli degli alimentari lavorati (+0,3% nel mese precedente). La crescita da inizio d'anno risulta così pari a 1,7% per i prodotti freschi e a 2,5% per quelli lavorati.

Accelerata l'inflazione del carrello della spesa (beni alimentari e beni per la cura della casa e della persona) che a giugno è pari al 3,1% (dal 2,7% di maggio). Data la diversa composizione dei panieri, con il carrello della spesa che vede un maggior peso percentuale dei beni alimentari (con prezzi in aumento) e non comprende invece i beni energetici (con prezzi in forte riduzione), negli ultimi tre mesi il differenziale tra

l'inflazione relativa al carrello della spesa e quella al consumo si è progressivamente ampliato, passando dai 2 decimi di punto in marzo a 1,4 punti percentuali in giugno. Tuttavia, questa tendenza recente rispecchia una dinamica in atto in un arco temporale più ampio: rispetto al livello medio del 2021, il prezzo del carrello della spesa risulta essere cresciuto di quasi il 25%, contro il 17% di aumento registrato dall'indice aggregato dei prezzi al consumo (NIC).

Risalita dei prezzi nei servizi che hanno registrato a giugno una crescita pari allo 0,6% rispetto a maggio. Gli aumenti maggiori si rilevano per i servizi di trasporto (1,1%) e per quelli ricreativi, culturali e per la cura della persona (+0,8%). Complessivamente i prezzi nei servizi, durante i primi sei mesi dell'anno, sono cresciuti del 2,8%.

L'inflazione di fondo oscilla intorno al 2,0%. L'indice core (al netto degli energetici e alimentari non lavorati), dopo il rialzo di aprile (2,1% da 1,7 di marzo), negli ultimi due mesi ha oscillato intorno al 2% (1,9% in maggio e 2,1% in giugno), determinando una dinamica acquisita per il 2025 pari all'1,8%.

L'inflazione armonizzata in Italia è stabile e inferiore alla media dell'area euro. L'inflazione IPCA a giugno, secondo il dato preliminare, è stata pari a +1,7% in Italia (stabile rispetto a maggio), a +2,0% nella media dell'area euro (+1,9% a maggio), a +2,0% in Germania (+2,1% nel mese precedente) ed a +2,2% in Spagna (+2,0% a maggio). In Francia l'inflazione armonizzata risulta pari allo +0,8% (+0,6% nel mese precedente), risentendo degli effetti delle revisioni al ribasso dei prezzi amministrati apportate dal governo francese.

Scendono i prezzi dei prodotti importati ad aprile (-1,2% su base congiunturale; -1,0% in marzo), per effetto della significativa riduzione nei beni energetici (-6,6%; -6,0% in marzo) e, in misura minore, di quelli intermedi (-0,5%; +0,3%) e di consumo (-0,3% e -0,4% rispettivamente). La dinamica tendenziale dei prezzi dei prodotti importati è risultata in aprile pari a -1,5% (+0,6% in marzo).

In calo i prezzi alla produzione per l'industria. A maggio si registra un calo dello 0,7%, dopo i significativi ribassi di aprile (-2,2%) e marzo (-2,4%). Tale dinamica è trainata dal comparto energetico (-2,4% a maggio; -7,9% in aprile e -8,4% a marzo), a fronte di una sostanziale stabilità dei prezzi alla produzione negli altri settori (-0,1% a maggio e +0,1% in ciascuno dei due mesi precedenti). In termini tendenziali, la dinamica dei prezzi alla produzione dell'industria continua ad evidenziare un rallentamento a (+1,7% a maggio, dopo il +2,6% in aprile e +3,9% in marzo).

Per le costruzioni. L'indice dei prezzi alla produzione registra una lieve contrazione (-0,2%) a maggio, sia per gli edifici sia per strade e ferrovie. La dinamica tendenziale rallenta portandosi a +1,3% per gli edifici (+1,7% in aprile) e a +0,1% per strade e ferrovie (+0,3% in aprile).

Tra i consumatori diminuiscono le attese di rialzo dell'inflazione nei prossimi dodici mesi. A giugno, per la seconda volta consecutiva, si riduce al 42,1% la quota di coloro che si attendono un rialzo (46,1% a maggio) mentre cresce il numero sia di coloro che si aspettano una riduzione (39,7% rispetto a 37% di maggio) sia di coloro che si attendono una stabilità (il 16,4% rispetto al 14,9% di maggio).

Aumentano le imprese che intendono mantenere stabili i listini nei successivi tre mesi sia nel comparto manifatturiero (85,9% a giugno, da 84,2% di maggio), sia nelle costruzioni (92,6% da 88,5%), mentre si mantiene pressoché invariata nel commercio al dettaglio e nei servizi di mercato. Il saldo tra le attese di rialzo e di ribasso scende a giugno a 4,4 punti percentuali nella manifattura (5,8 nel mese precedente), 4,2 punti nelle costruzioni (7,9 in maggio) e a 4,8 nei servizi di mercato (5,8 nel mese precedente), e si mantiene intorno a 12,5 punti percentuali nel commercio.

**Scenario economico della regione Emilia Romagna**

(Fonte Banca d'Italia- economie regionali)

**Il quadro macroeconomico e le prospettive.** – L'indicatore trimestrale dell'economia regionale (ITER), elaborato dalla Banca d'Italia, ha evidenziato per il 2024 un incremento del prodotto di appena lo 0,4 per cento (fig. 1.1), pressoché allineato alla crescita del Nord Est ma inferiore a quella del Paese. In un contesto di aumento dei consumi ancora contenuto, l'attività ha pressoché ristagnato nello scorso dell'anno, in concomitanza con l'ulteriore indebolimento della domanda, anche per i timori legati al progressivo inasprimento delle politiche commerciali. Nonostante gli investimenti in costruzioni abbiano continuato a essere spinti dal sostegno pubblico, l'accumulazione di capitale è stata nel complesso contenuta, riducendosi soprattutto nella manifattura, per l'elevata incertezza del contesto macroeconomico.

Nel primo trimestre dell'anno in corso, secondo gli indicatori congiunturali disponibili, la dinamica del prodotto sarebbe rimasta debole. Sulle prospettive di crescita gravano rischi al ribasso per il perdurare delle tensioni geopolitiche e per le nuove restrizioni commerciali introdotte dal governo statunitense, che possono determinare un ulteriore irrigidimento dei rapporti commerciali a livello internazionale.

**Le imprese.** – La produzione agricola è tornata a crescere dopo la forte contrazione registrata nel 2023, su cui avevano inciso anche le alluvioni che avevano colpito diversi territori della regione. Nell'industria la produzione e il fatturato hanno segnato una flessione, frenati dalla debolezza della domanda globale, che si è riflessa in una contrazione delle esportazioni. Il calo dell'attività è stato diffuso tra i comparti della manifattura – settore di specializzazione anche di diverse aree interne regionali – specialmente fra quelli di maggiore rilievo, come la meccanica e i mezzi di trasporto. Sebbene in rallentamento, lo scorso anno è proseguita l'espansione nelle costruzioni; una dinamica più favorevole ha interessato le imprese di maggiori dimensioni, che hanno beneficiato dei lavori connessi con la realizzazione di opere pubbliche previste dal *Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza* (PNRR). Nel terziario l'attività è ancora moderatamente cresciuta, sostenuta soprattutto dai servizi legati al turismo.

In un contesto di debolezza ciclica, la quota di imprese con risultati reddituali favorevoli è lievemente scesa. La liquidità aziendale è rimasta comunque elevata e, in presenza di una moderata attività di investimento, ha condizionato la domanda di nuovi finanziamenti da parte del settore produttivo.

**Il mercato del lavoro.** – Lo scorso anno gli occupati in regione sono ancora aumentati, sebbene con un'intensità inferiore alla media del Paese, superando per la prima volta i livelli occupazionali antecedenti la pandemia; vi ha contribuito in modo esclusivo la componente maschile. Il tasso di disoccupazione è ulteriormente sceso, attestandosi su valori contenuti nel confronto storico. Il saldo tra assunzioni e cessazioni di posizioni di lavoro dipendente è risultato positivo ma inferiore a quello dell'anno precedente; le attivazioni nette hanno rallentato, soprattutto nell'industria, e hanno riguardato prevalentemente i contratti a tempo indeterminato.

Nei prossimi anni l'intelligenza artificiale potrebbe avere rilevanti ricadute sul mercato del lavoro, in termini sia di sostituibilità di alcune mansioni sia di complementarità con altre. Sebbene l'Emilia-Romagna presenta un'esposizione complessiva a questa tecnologia simile a quella del Paese, essa risulta meno interessata da effetti di complementarità, anche per la minore rilevanza a livello regionale del settore pubblico, mentre è più soggetta a ripercussioni legate alla sostituibilità di alcune professioni, soprattutto per i lavoratori con diploma di scuola superiore.

**Le famiglie.** – Dopo la sostanziale stabilità dell'anno precedente, nel 2024 il reddito reale delle famiglie residenti è tornato a crescere, sostenuto dalle condizioni ancora favorevoli sul mercato del lavoro e dai rinnovi contrattuali, nonché dalla minore inflazione. I prezzi al consumo hanno infatti significativamente rallentato nello scorso anno, per effetto delle componenti legate all'abitazione, alle utenze e ai prodotti alimentari. Nonostante l'incremento dei redditi reali, i consumi sul territorio regionale sono solo lievemente cresciuti, frenati dal clima di forte incertezza che ha favorito l'accumulo di risparmio. L'indebitamento delle famiglie ha accele-

rato, sospinto soprattutto dalla componente dei mutui per l'acquisto di abitazioni, che hanno beneficiato del progressivo ribasso dei tassi di interesse, in un contesto di ripresa delle contrattazioni sul mercato residenziale. Il credito al consumo ha confermato la tendenza espansiva degli ultimi anni.

**Il mercato del credito.** – Nel 2024 i prestiti al settore privato non finanziario hanno continuato a contrarsi, sebbene con un'intensità minore rispetto all'anno precedente. L'elevata liquidità e la diffusa incertezza hanno contenuto la domanda di nuovi finanziamenti bancari da parte delle imprese, soprattutto per finalità di investimento. Le condizioni di offerta al comparto produttivo sono rimaste improntate alla prudenza.

Pur restando su livelli contenuti nel confronto storico, il flusso di nuovi crediti deteriorati in rapporto ai finanziamenti *in bonis* ha mostrato un lieve peggioramento, concentrato nelle imprese. Anche il tasso di ingresso in arretrato, che misura l'incidenza dei crediti con irregolarità meno gravi nei rimborsi, ha evidenziato alcuni segnali di tensione, specialmente per le aziende più piccole e per quelle delle costruzioni. Per le famiglie, invece, la quota di mutui con ritardi o sospensioni nel pagamento delle rate si è significativamente ridotta.

**La finanza pubblica decentrata.** – La spesa primaria complessiva degli enti territoriali, in rapporto alla popolazione, si è attestata nel 2024 su valori superiori a quelli medi delle Regioni a statuto ordinario; vi si associa un livello qualitativo del contesto istituzionale tra i più elevati in Italia. Come per l'anno precedente, la spesa è cresciuta nella componente corrente e, soprattutto, in quella in conto capitale, anche in connessione con la graduale attuazione del PNRR. Secondo i dati più recenti, i fondi del Piano destinati a interventi da effettuare in regione superavano i 10 miliardi di euro. Una quota rilevante delle risorse è finalizzata alla realizzazione di lavori pubblici, per i quali sono state aggiudicate gare per 2,6 miliardi e avviati o conclusi cantieri per il 60 per cento dei bandi assegnati. Le imprese emiliano-romagnole hanno intercettato risorse significative del Piano partecipando anche a gare per lavori fuori dal territorio regionale.

**L'innovazione e il trasferimento tecnologico.** – L'innovazione rappresenta un fattore determinante per la crescita economica; essa riflette molteplici dimensioni, tra cui la diffusione delle tecnologie digitali, la qualità della formazione e del capitale umano, nonché l'efficacia del trasferimento tecnologico alle imprese.

Secondo il *regional innovation scoreboard* della Commissione europea, l'Emilia-Romagna si colloca nel panorama italiano tra i territori a più forte capacità di innovazione, seppure presenti ancora ritardi da colmare nel confronto internazionale. Il posizionamento favorevole rispetto al Paese è da ricondursi al maggior grado di digitalizzazione, soprattutto nelle attività di impresa, e alla più elevata qualità della formazione e della ricerca universitaria in ambito scientifico. È inoltre attivo a livello regionale un sistema di cooperazione tra centri di ricerca, enti pubblici e tessuto produttivo volto a favorire il trasferimento tecnologico alle imprese, nonché la nascita di start up innovative, anche di matrice accademica.

### Scenario economico della Provincia di Reggio Emilia

(Fonte Unindustria)

Il settore manifatturiero reggiano continua a vivere una fase di marcata debolezza. È quanto emerge dall'ultima indagine congiunturale condotta dal Centro Studi di Confindustria Reggio Emilia, che fotografa un secondo trimestre 2025 negativo su tutti i principali indicatori: produzione (-1,8%), fatturato (-4,7%) e occupazione (-0,8%). A preoccupare è soprattutto il crollo dell'export, che registra un -8,2%, a fronte di una flessione più contenuta sul mercato interno (-1,6%). Il rallentamento è alimentato da una serie di fattori congiunti: la contrazione della domanda estera, le tensioni geopolitiche, l'incertezza causata dalle politiche protezionistiche degli Stati Uniti su alcuni compatti strategici e la persistente instabilità dei mercati internazionali. In questo contesto, le imprese locali si trovano in difficoltà crescente nel mantenere competitività e volumi produttivi.

	III° TRIM 24	IV° TRIM 24	I° TRIM 25	II° TRIM 25
<b>PRODUZIONE INDUSTRIALE</b>	-11,8	-7,4	-3,6	-1,8
<b>FATTURATO</b>	-12,7	-11	-4,2	-4,7
<b>FATTURATO INTERNO</b>	-13,3	-12,1	-6,6	-1,6
<b>FATTURATO ESTERO</b>	-10,1	-8,8	-2,2	-8,2
<b>OCCUPAZIONE</b>	-1,6	-0,6	0,2	-0,8

Anche le **previsioni** per il terzo trimestre non lasciano intravedere segnali di ripresa. La maggior parte delle aziende prevede una sostanziale stazionarietà su produzione (71,0%), ordini (57,9%) e occupazione (78,9%). Tuttavia, resta significativa la quota di imprese che si attende un ulteriore peggioramento, in particolare sugli ordini esteri (29,9%) e sulla produzione (21,1%). Solo l'8,1% del campione prevede un aumento dell'attività produttiva.

## Popolazione

- Popolazione legale -	<i>Censimento 2021</i>	n° 525.586
- Popolazione residente alla fine del penultimo anno precedente (art. 156 D.L.vo 267/2000) anno: 31/12/2023		n° 530.562
di cui: - maschi		n° 262.083
- femmine		n° 268.479
- Popolazione scolastica iscritta alle scuole medie superiori di competenza		n° 22.676
- Condizione socio-economica delle famiglie N. delle famiglie (2024)		N° 234.867
N. dei componenti per famiglia		2,25
Tasso di occupazione (2024)		71,50%
Tasso di disoccupazione (2024)		3,30%
Reddito pro-capite (anno 2023)	€	26.654,55

## Territorio

Superficie in Kmq	2291,26
STRADE:	
Provinciali Km	937,335
Autostrade Km	41
Statali Km	127

## 3) Analisi strategica delle condizioni interne

### Organì di governo

Gli organi di governo, ai sensi dell'art.1, comma 54 della legge 7 aprile 2014, n. 56 sono:

1) *Presidente della Provincia (eletto tra i sindaci della provincia): GIORGIO ZANNI*

2) Consiglio provinciale la cui composizione è la seguente, dopo le elezioni del 29/09/2024:

Zanni Giorgio  
 Barilli Cecilia  
 Bedogni Francesca  
 Bizzocchi Alberto  
 Fantinati Cristina  
 Francesconi Ada  
 Martinelli Claudia  
 Olmi Alberto  
 Pagliani Giuseppe  
 Paoli Gianluca  
 Santachiara Alessandro  
 Sassi Elio Ivo  
 Zarantonello Simone

Il Presidente Giorgio Zanni con decreto n. 196 del 18/10/2024 ha nominato Vicepresidente della Provincia di Reggio Emilia, ai sensi dell'art. 1, comma 66, della L. n. 56/2014 e dell'art. 10, comma 2, del vigente Statuto provinciale, la consigliera provinciale Francesca Bedogni e ha conferito ai Consiglieri provinciali di seguito elencati, le deleghe nelle materie rispettivamente indicate:

<i>Vicepresidente</i>	<i>Deleghe</i>
Bedogni Francesca	Scuola, Formazione, Rapporti con il sistema Universitario, Edilizia Scolastica
<i>Consiglieri provinciali delegati</i>	<i>Deleghe</i>
Barilli Cecilia	Legalità, Cultura della legalità e partecipazione
Francesconi Ada	Politiche culturali e Transizione ecologica
Martinelli Claudia	Pari opportunità, Politiche giovanili, Rapporti con terzo settore e associazionismo
Olmi Alberto	Welfare, inclusione sociale e politiche per l'abitare
Santachiara Alessandro	Viabilità e infrastrutture
Sassi Elio Ivo	Sviluppo della montagna, Valorizzazione territoriale, Sicurezza e polizia provinciale
Zarantonello Simone	Transizione digitale, Politiche e rapporti con il mondo faunistico venatorio

Tutte le materie non espressamente delegate ai Consiglieri sopra indicati restano in capo al Presidente, con particolare riferimento a: Bilancio, Pianificazione territoriale e sviluppo economico, Mobilità e trasporti, Attuazione e coordinamento PNRR.

*3) Assemblea dei Sindaci che è costituita dai sindaci dei comuni appartenenti alla provincia.*

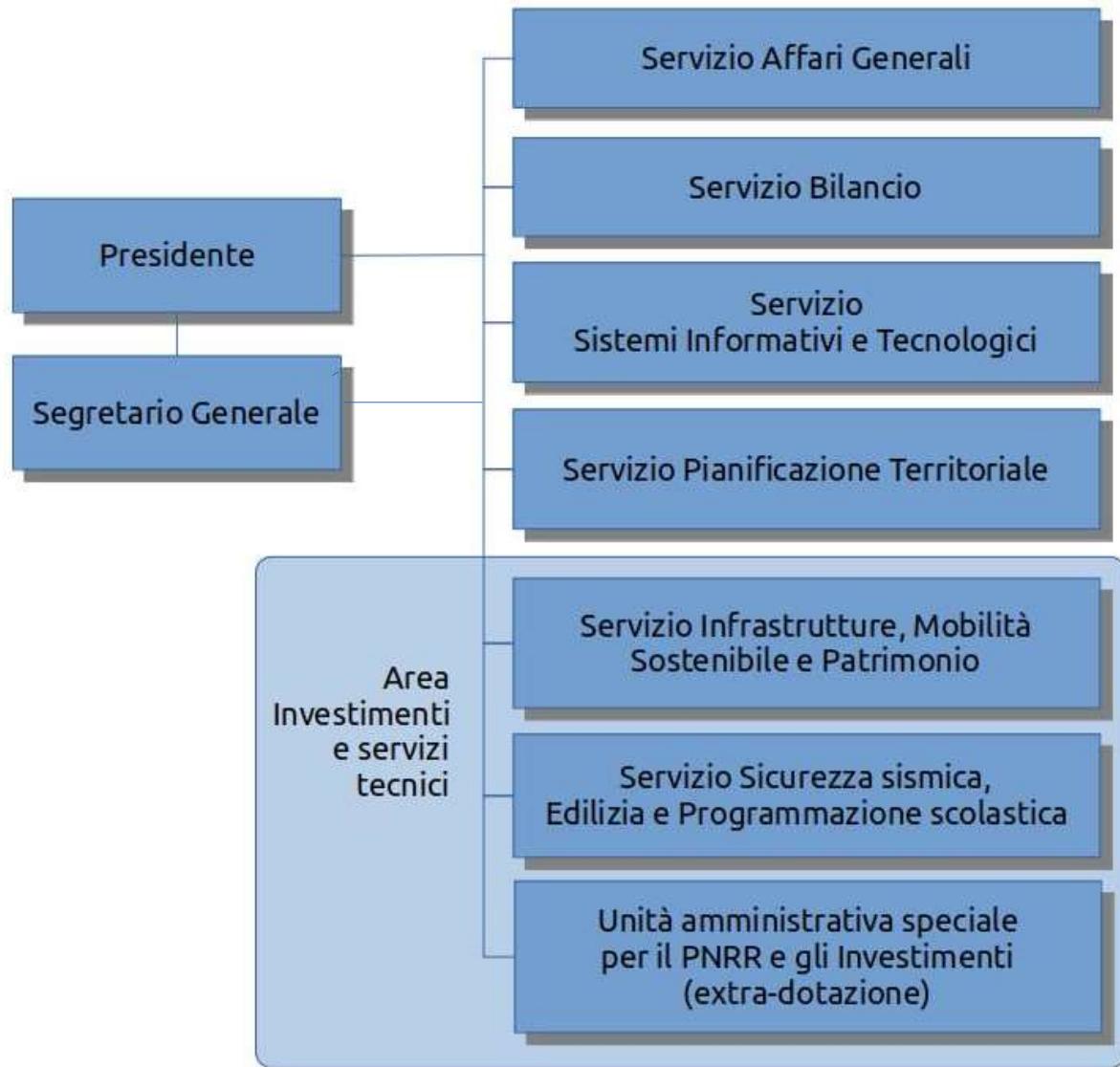
Competenze degli organi provinciali:

Il Presidente rappresenta l'Ente, convoca e presiede il Consiglio provinciale e l'Assemblea dei Sindaci e sovrintende al funzionamento degli uffici e dei servizi e all'esecuzione degli atti, svolgendo altresì le altre funzioni attribuite dallo Statuto.

Il Consiglio provinciale è l'organo di indirizzo e di controllo, propone all'Assemblea lo statuto, approva regolamenti piani e programmi, adotta ogni altro atto ad esso sottoposto dal Presidente della Provincia o indicato dallo Statuto, nonché adotta gli schemi di bilancio da sottoporre al parere dell'Assemblea dei Sindaci e, a seguito del parere favorevole dell'Assemblea, approva le scritture contabili.

L'Assemblea dei Sindaci adotta o respinge lo statuto e si esprime sugli schemi di bilancio adottati dal Consiglio provinciale.

## Struttura organizzativa dell'ente



### A) Macrostruttura

Il processo riorganizzativo dell'Ente ha visto nell'ultimo triennio 2023-2025 dei significativi adeguamenti che hanno ridisegnato le posizioni dirigenziali al fine di potenziare il livello direttivo dell'amministrazione. In particolare, con il decreto presidenziale n.119 dell'11/07/2023 di adozione della prima modifica al Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO), è stata introdotta la previsione di un nuova direzione in ambito tecnologico-informatico; con il successivo decreto n.47 del 24/04/2024 è stato adottato un accorpamento di funzioni, per le rilevanti sinergie in materia di edilizia scolastica. tra una posizione già prevista in organico dedicata alla programmazione dei

servizi scolastici e un'unità extradotazionale nata dall'esigenza di gestione in forma associata con i comuni del territorio delle verifiche sismiche previste dalla LR 19/2008 e degli interventi edilizi, in particolare in ambito di edilizia scolastica; inoltre, già con il decreto n.8 del 21/01/2022 era stata istituita una unità speciale, al di fuori della dotazione organica, per la necessità di gestire le procedure di affidamento e rendicontazione dei cospicui ed eccezionali finanziamenti del PNRR. Infine, con il Decreto n.86 del 07/10/2024: "Seconda modifica al piano integrato di attività e organizzazione 2024/2026 - sezione 3 "organizzazione e capitale umano" – sottosezione 3.3 "Piano triennale del fabbisogno del personale" e costituzione degli uffici di supporto agli organi di direzione politica", in considerazione dell'evoluzione del processo di riassetto istituzionale delle Province, del consolidamento dell'esercizio delle funzioni fondamentali, nonché del potenziamento dei servizi che oggi la Provincia di Reggio Emilia gestisce d'intesa con i Comuni, l'Ente ha ritenuto opportuno modificare l'assetto delle unità organizzative rivolte a supportare il Presidente/Vicepresidente nell'esercizio delle funzioni di indirizzo e controllo attribuite dalla legge e dallo statuto, in modifica dei precedenti decreti n.204 del 13/09/219 e n.254 del 26/11/2019. In particolare sono stati costituiti l'ufficio di Segreteria particolare del Presidente/Vicepresidente di cui è stato potenziato l'organico con personale a tempo indeterminato e l'Ufficio di staff del Presidente/Vicepresidente per il quale sono previste figure professionali assunte a tempo determinato ex art.90 del D.lgs. 267/2000 (composizione poi ridefinita con il decreto presidenziale n.34 del 28/03/2025 di approvazione del PIAO 2025-2027).

La struttura organizzativa prevede dunque un'articolazione in sei servizi ed un'unità straordinaria fuori dalla dotazione organica, oltre a prevedere una funzione di coordinamento e armonizzazione di tutte le procedure e gli interventi facenti capo ai servizi tecnici, le cui competenze sono svolte da uno dei servizi stessi (Servizio Infrastrutture, Mobilità sostenibile e Patrimonio).

All'interno del Servizio sicurezza sismica, edilizia e programmazione scolastica, frutto di accorpamento di funzioni, sono inoltre ricomprese anche le competenze relative alle funzioni "Istruzione e diritto allo studio", trasferite alla Regione Emilia-Romagna e conferite dalla stessa Regione alla Provincia, regolate da apposita convenzione che contiene anche la disciplina dei rimborsi relativi alle funzioni svolte dalla Polizia Provinciale. Tale convenzione regolamenta complessivamente i rapporti con la Regione Emilia-Romagna e le province e la Città metropolitana di Bologna in merito all'esercizio delle funzioni regionali conferite e delle attività assegnate ai sensi della LR 13/2015 e ss.mm.ii.:ed è attualmente in scadenza al 31/12/2025.

Il dettaglio delle attività e funzioni svolte dai singoli servizi e dalle strutture organizzative interne agli stessi, in forza delle declaratorie di servizi e posizioni adottate, descritte nel documento recante "Declaratorie di servizi e posizioni della struttura organizzativa", da ultimo aggiornato con Decreto del Presidente n. 210 del 07/11/2024 è visionabile al seguente link:

<https://www.provincia.re.it/amm-trasparente/organizzazione/articolazione-degli-uffici/>

Le posizioni dirigenziali non sono al momento tutte ricoperte da titolare, ma è presente un incarico ad interim relativamente al Servizio affari Generali, affidato al Segretario generale.

## B) Struttura interna ai servizi

Per quanto riguarda gli aspetti organizzativi interni ai servizi, le unità presenti (Unità Operative) sono costituite da gruppi polifunzionali di operatori, specializzate nella gestione integrata di processi amministrativo-produttivi interdipendenti. L'unità è il punto di riferimento per la programmazione operativa, nonché per i controlli di efficienza e di qualità su specifici processi, caratterizzata da elevata responsabilità di risultato. La responsabilità dell'Unità operativa è affidata a un dipendente appartenente all'area dei funzionari e dell'elevata qualificazione.

Nel caso di Unità particolarmente complesse o con funzioni di coordinamento di più uffici, è attribuito l'incarico di Elevata qualificazione (ex Posizione Organizzativa).

Con decreto n.105 del 31/05/2024 è stata effettuata l'ultima modifica che ha previsto l'istituzione di una nuova Unità Operativa e alcune variazioni e ripesature di posizioni di Elevata Qualificazione, portando il numero di tali posizioni di responsabilità nei diversi servizi, a n.11 Unità Operative (U.O.) comprensive della posizione relativa a funzioni conferite ricoperta da personale regionale, e a n.15 posizioni di Elevata qualificazione (E.Q.).

### **C) Competenze richieste per lo svolgimento delle funzioni e reclutamento del personale**

Con Decreto Presidenziale n. n. 84 del 08/05/2023, successivamente integrato con Decreto Presidenziale n.8 del 23/01/2024, preso atto del nuovo sistema di classificazione professionale di cui al Titolo III, Capo I, del CCNL Funzioni locali 16 novembre 2022, e dell'inquadramento nel nuovo sistema, con effetto automatico dal 1° aprile 2023, del personale in servizio alla medesima data, si è provveduto a recepire il "reinquadramento" del personale dipendente alla luce delle previsioni dettate dalla Tabella B di Trasposizione (Tabella di trasposizione automatica nel sistema di classificazione), allegata al CCNL 16.11.2022 avente efficacia dall' 1 aprile 2023; è, inoltre, stata approvata la revisione dei profili professionali sulla base delle indicazioni contenute nell'articolo 6 ter del d.lgs. n. 165/2001 e nel CCNL 16.11.2022, con l'individuazione delle famiglie professionali e dei relativi profili (recanti rispettiva declaratoria) per ciascuna area di inquadramento.

Il documento è visionabile al seguente link:  
<https://www.provincia.re.it/ammtrasparente/organizzazione/articolazione-degli-uffici/nuovo-ordinamento-professionale-coniclassificazione-in-aree-e-nuovi-profilo-professionali/>

Anche in considerazione dell'avvio del progetto di reclutamento di area vasta che la Provincia ha promosso tra gli enti locali del territorio provinciale, potrebbero determinarsi le condizioni per un ulteriore adeguamento, nella logica di maggiore uniformità dei profili in vista della nuova programmazione assunzionale.

Per quanto riguarda il personale operante nella struttura, la Provincia sta dedicandosi con continuità al rafforzamento dell'organico con nuovo personale, anche per introdurre nei servizi risorse più giovani e specializzate e ottimizzare gli spazi finanziari che possono essere destinati al reclutamento. L'esigenza si scontra talvolta con una crescente difficoltà a individuare i soggetti di cui l'Ente necessita utilizzando i tradizionali sistemi di reclutamento, che vengono comunque periodicamente attivati, mediante pubblicazione di bandi di concorso, avvisi di mobilità esterna, utilizzo di graduatorie vigenti o anche assunzioni a tempo determinato di personale, in particolare di alta specializzazione.

Per il 2026, oltre al completamento delle assunzioni residue di competenza del biennio precedente per le quali sono in corso le procedure di reclutamento, si intende riprogettare il Piano triennale di fabbisogno di personale in modo più funzionale alle esigenze di rinnovamento emerse e in coerenza con l'effettiva necessità di figure appartenenti ai profili professionali più qualificati, anche innovativi.

Il progetto di reclutamento di area vasta risponde infatti alla triplice esigenza di costituire un polo accentratore delle esigenze di fabbisogno espresse dai territori, in particolare per i profili professionali di interesse comune, per svolgere procedure selettive in convenzione con gli enti partecipanti e potere suscitare un maggiore interesse ed attrattività verso il lavoro pubblico; di generare economie e ottimizzare l'utilizzo delle risorse nella gestione unitaria di concorsi e interPELLI a cui possono facilmente aderire anche gli enti più piccoli o svantaggiati; di attivare nuove forme di reclutamento con il coinvolgimento anche delle Università degli Studi per l'assunzione di giovani o neolaureati, anche mediante tirocini o contratti di formazione-lavoro.

In tale contesto è evidente il valore attribuito alla flessibilità della struttura organizzativa, alle modalità di lavoro per obiettivi anche trasversali ed allo sviluppo di un sistema di relazioni ed interconnessioni fra le diverse strutture organizzative e centri di responsabilità, in modo da garantire il massimo livello di interazione.

## Risorse umane

### Distribuzione personale a tempo indeterminato in servizio all'1.09.2025\*

	Dirigenti	Funzionari ed el. qual.	Istruttori	Operat. Esperti	da assumere PTFP 2025-2027
<i>Affari Generali</i>		8	4	4	2
<i>Sistemi informativi e tecnologici</i>	1	5	6		1
<i>Bilancio</i>	1	5	3		
<i>Pianificazione territoriale</i>	1	7	1	1	
<i>Infrastrutture, Mob. Sostenibile . e Patrimonio</i>	1	26	33	24	11
<i>Sicurezza sismica, edilizia e programmazione scolastica</i>		15	5		1
<i>Unità amministrativa speciale per il PNRR e gli investimenti</i>		8	5		
<b>Totali</b>	<b>4</b>	<b>74</b>	<b>57</b>	<b>29</b>	<b>15</b>
<b>Totale generale</b>				<b>164</b>	<b>15</b>

\* è indicato anche il personale dirigenziale a tempo determinato con contratto di lavoro ai sensi dell'art.110 comma 1 del D.Lgs.267/2000 – è escluso un dipendente area funzionari ed e.q. in aspettativa per incarico ai sensi dell'art. 110 D.Lgs. 267/2000 presso altro Ente.

La dotazione organica, ovvero le risorse umane necessarie per il funzionamento del sistema organizzativo in relazione ai servizi erogati dalla Provincia di Reggio Emilia, nell'ambito del territorio provinciale e per le funzioni di carattere istituzionale, è ridefinita periodicamente in occasione dell'approvazione del Piano triennale del fabbisogno di personale (ora confluito nel PIAO) come derivante dalla somma del personale in servizio, dalle cessazioni previste e dal fabbisogno di personale di cui si prevede l'assunzione, aggregato che non deve superare i limiti di capacità finanziaria imposti dalla normativa .

La dotazione organica del personale dirigenziale è definita sulla base del numero di posizioni dirigenziali previste dalla struttura organizzativa, ricoperte sia da personale a tempo indeterminato che determinato, con esclusione delle posizioni straordinarie e temporanee extra-dotazionali previste eccezionalmente e ricoperte da personale a tempo determinato.

La tabella sopraindicata riporta il personale in servizio e le unità la cui assunzione è stata prevista dal programma triennale 2025-2027 le cui procedure di selezione non siano state ancora concluse . Tra le unità in servizio, comprendenti il personale con rapporto a tempo indeterminato e 4 dirigenti, di cui solo due con rapporto di lavoro a tempo indeterminato, figurano 16 unità di personale con rapporto di lavoro part time.

Occorre evidenziare che attualmente prestano inoltre servizio le seguenti figure professionali:

- il Segretario Generale;
- 2 Dirigenti extra dotazione organica assunti ai sensi dell'art. 110, comma 2, del T.U. 267/2000
- 3 unità di personale presso l'Ufficio di staff del Presidente/Vicepresidente assunte a tempo determinato ex art.90 del D.lgs. 267/2000 di cui due Funzionari ed Elevata qualificazione e un Istruttore, con funzioni rispettivamente di supporto nell'esercizio delle funzioni di indirizzo politico-amministrativo, e in materia di comunicazione istituzionale e politica;
- n. 1 unità di personale assunta ai sensi dell'art. 110, comma 1 del T.U. 267/2000, appartenente all'Area dei funzionari e dell'elevata qualificazione, alta specializzazione con profilo tecnico (geologo);
- n.4 unità di personale della Regione Emilia-Romagna su funzioni conferite in utilizzo temporaneo fino al 31/12/2025;
- n. 1 unità distaccata dal Comune di Reggio Emilia all'Ufficio Associato Legalità (U.A.L.);
- n. 1 unità distaccata dall'A.U.S.L. di Reggio Emilia alla Conferenza territoriale socio-sanitaria.

## Strutture

TIPOLOGIA	Anno 2025	PROGRAMMAZIONE PLURIENNALE		
		Anno 2026	Anno 2027	Anno 2028
- Strutture scolastiche Statali II grado a.s. 2024/2025 n.° 80	posti n.° 22.676	posti n.° 22.793	posti n.° 22.674	posti n.° 22.330
- Scuole secondarie tecniche n.° 27	posti n.° 7.692	posti n.° 7.749	posti n.° 7.707	posti n.° 7.640
- Scuole secondarie scientifiche n.° 12	posti n.° 3.777	posti n.° 3.785	posti n.° 3.692	posti n.° 3.645
- Altre scuole di competenza provinciale, Centri di Formazione Professionale provinciali n.° 41	posti n.° 11.207	posti n.° 11.259	posti n.° 11.275	posti n.° 11.045
- Mezzi operativi (al 01/09/2025)	n.° 17	n.° 17	n.° 17	n.° 17
- Veicoli (al 01/09/2025) (compreso n. comodati e n. noleggi )	n.° 45	n.° 45	n.° 45	n.° 45
- Centro elaborazione dati	SI	SI	SI	SI
- Attrezzature informatiche (Personal Computer, Videoterminali, Stampanti, Scanner, Monitor, etc.)	n.° 680	n.° 680	n.° 680	n.° 680
- Altre strutture (specificare)				
Popolazione scolastica iscritta alle scuole medie superiori di competenza provinciale:				
Anno 2024/2025 n.° 22.676 alunni iscritti presso corsi diurni in scuole statali di II grado.				

## 4) Individuazione Obiettivi Strategici dell'ente

### *Indirizzi ed Obiettivi Strategici*

#### **01 Servizi istituzionali, generali e di gestione**

Garantire l'efficacia dell'azione amministrativa e della gestione delle risorse finanziarie e umane in modo da assicurare ai cittadini la fruizione dei servizi della pubblica amministrazione. Assicurare la coerenza, la trasparenza e la continuità dell'operato della Provincia, anche attraverso una corretta e strategica gestione documentale. In linea con i principi di tutela del trattamento dei dati e con le raccomandazioni delle istituzioni europee e nazionali, porre attenzione allo sviluppo di una crescente sensibilità al dato e alla tutela dello stesso, attraverso una visione strategica di sensibilizzazione e rafforzamento di una cultura dell'innovazione digitale all'interno dell'organizzazione, ad integrazione delle politiche di transizione digitale. Rafforzare la cooperazione istituzionale, garantire la diffusione e la condivisione tra le amministrazioni locali delle migliori pratiche, esercitare ed incentivare le funzioni di stazione unica appaltante e le altre funzioni e servizi gestiti in forma associata. Assumere un ruolo di servizio e coordinamento in relazione a progetti, di interesse dei comuni e unioni del territorio, funzionali all'elaborazione e sviluppo di politiche pubbliche di area vasta, in tema, ad esempio, di reclutamento del personale e pari opportunità. Partecipare, con ruolo proattivo e in collaborazione con UPI, al progetto di riordino istituzionale della Regione Emilia-Romagna e ai tavoli, operativi su diversi ambiti di riforma, a livello nazionale. Potenziare gli strumenti di contrasto all'infiltrazione della criminalità organizzata in collaborazione con le altre istituzioni competenti, diffondere la cultura della legalità, proteggere il "valore pubblico" attraverso gli strumenti di prevenzione della corruzione e della trasparenza.

#### **31 Transizione Digitale ed Accessibilità**

Sviluppare e coordinare, per l'Ente e più in generale con le altre amministrazioni locali, azioni in campo tecnologico e informatico, promuovendo l'accessibilità fisica e digitale ai servizi e presidiando costantemente la sicurezza informatica relativamente ai dati, ai sistemi e alle infrastrutture, coerentemente ai principi del Codice per l'Amministrazione Digitale e agli obiettivi del Piano triennale per l'informatica nella Pubblica Amministrazione emanato da Agid, anche utilizzando i finanziamenti del PNRR.

#### **32 PNRR monitoraggio e rendicontazione**

Il Pnrr (Piano Nazionale Ripresa e Resilienza) è il Piano, finanziato dall'Unione Europea, per la rinascita economica del sistema Paese, a seguito della depressione economica dovuta alla pandemia da Covid - 19; al PNRR si affianca il PNC (Piano Nazionale degli investimenti Complementari). Le ingenti risorse messe in campo, circa 250 miliardi di euro, sono state suddivise in sei missioni ed obiettivi, e la loro attuazione è stata messa in capo in massima parte alle pubbliche amministrazioni sia centrali che locali. La Provincia, come gli altri enti provinciali, è stata nominata soggetto attuatore per le missioni 3 "Infrastrutture per un mobilità sostenibile" e 4 "Istruzione e ricerca", con interventi finalizzati alla messa a punto di una parte delle infrastrutture provinciali per la mobilità

(strade e ponti) e la ristrutturazione o la riedificazione di istituti scolastici. Per la particolarità e specificità del Piano, tenuto conto degli adempimenti che esulano dai normali procedimenti riguardanti gli appalti, è stata istituita una direzione operativa ad hoc nella tecnostruttura dell'ente. Inoltre sono stati ammessi a finanziamento PNRR 15 interventi riguardanti interventi di ripristino a seguito degli eventi alluvionali del maggio 2023 che hanno colpito l'Emilia – Romagna, le Marche e la Toscana, da attuare con procedure d'urgenza a seguito delle ordinanze del Commissario straordinario alla ricostruzione che derogano a numerose disposizioni del Codice; anche questi interventi devono essere ultimati entro il 30 giugno 2026. Gli interventi devono essere ultimati entro il 30 giugno 2026, salvo proroghe, e al fine di garantire la regolarità amministrativa, contabile e tecnica, è stato creato un Gruppo di Controllo Interno; l'attività di rendicontazione procede regolarmente ed è stata erogata da parte del MEF una prima tranches dei trasferimenti previsti.

#### 04 Istruzione e diritto allo studio

Individuare soluzioni logistiche idonee per i singoli istituti scolastici. Garantire la conservazione, l'adeguamento, la sicurezza e l'efficientamento energetico del patrimonio immobiliare scolastico. Fornire adeguati livelli di comfort ambientale negli edifici. Supportare i Comuni del territorio nell'individuazione delle risorse finanziarie utili al miglioramento degli edifici scolastici. Garantire la distribuzione dell'offerta formativa sul territorio provinciale e l'assetto della rete scolastica in stretto rapporto con l'Ufficio Scolastico Territoriale e nel rispetto degli indirizzi della Regione, nel contesto dei tagli previsti dalla normativa nazionale. Garantire il funzionamento e sostenere l'autonomia delle scuole secondarie di secondo grado. Programmare e gestire gli interventi per il diritto allo studio scolastico sulla base degli indirizzi della Regione, sostenendo da un lato i Comuni nell'assicurare i servizi di trasporto scolastico e inclusione degli alunni con disabilità e dall'altro gli studenti attraverso la concessione di borse di studio. Promuovere l'orientamento e il successo formativo per il contrasto alla dispersione scolastica. Promuovere la qualità dell'offerta educativa delle scuole dell'infanzia. Sostenere la formazione in ambito europeo degli studenti delle scuole secondarie di secondo grado. Valorizzare le strutture scolastiche di proprietà della Provincia mediante la loro apertura alla comunità locale.

#### 33 PNRR edilizia

Grazie ai massicci investimenti del PNRR, si persegue l'obiettivo di un radicale intervento sul patrimonio scolastico. I fondi sono destinati a conservare, adeguare e mettere in sicurezza le strutture esistenti e a costruirne di nuove, garantendo agli studenti e al personale ambienti moderni che massimizzano il comfort e supportano attivamente l'innovazione didattica.

#### 08 Assetto del territorio ed edilizia abitativa

Gestione e fornitura di servizi e attività inerenti la pianificazione territoriale provinciale vigente (PTCP), attraverso sia la valutazione degli strumenti urbanistici comunali e dei procedimenti a scala territoriale, sia il supporto tecnico-giuridico ai Comuni e la eventuale copianificazione. Esercitare le attività propedeutiche alla redazione del nuovo piano provinciale (PTAV), in attesa dell'approvazione del PTR regionale i cui obiettivi strategici costituiscono obbligatorio riferimento per il PTAV. Integrare le esigenze economiche del territorio con il rispetto dell'ambiente, impegnandosi sui temi legati alla qualità del paesaggio, alla riqualificazione urbana e territoriale e

alla limitazione del consumo del suolo, nel rispetto dei criteri di sostenibilità ambientale dello sviluppo. Cooperare, mediante convenzione con i comuni della provincia, per la tutela della qualità della resistenza sismica degli edifici.

#### **09 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente**

Garantire la tutela e la salvaguardia del territorio dai rischi legati agli eventi naturali. Gestione dell'attuazione del Piano Infraregionale delle attività estrattive e sue varianti, esame dei piani comunali di settore, supporto alla programmazione e all'attuazione di progetti di recupero ambientale di attività estrattive pregresse. Coordinamento e gestione delle attività della Polizia Provinciale in relazione all'integrazione delle funzioni di vigilanza sulla conservazione delle specie di fauna selvatica e ittica compresa l'attuazione dei piani di controllo con quelle di vigilanza sulla circolazione veicolare e dei trasporti per la sicurezza stradale. Amministrazione e funzionamento delle attività legate alla gestione dei parchi.

#### **10 Trasporti e diritto alla mobilità**

Gestione della viabilità provinciale attraverso la programmazione, la progettazione, la realizzazione di nuove infrastrutture (esercitando un'azione di concertazione con gli Enti Locali e con la Regione finalizzata ad intercettare fondi statali ed europei - FSC - e ad attribuire alle risorse Provinciali il ruolo di volano per interventi importanti), l'esecuzione di lavori di manutenzione ordinaria, straordinaria e di segnaletica stradale, nonché attuazione di molteplici interventi volti ad ottimizzare la gestione della rete stradale e a garantire e/o migliorare le condizioni di sicurezza agli utenti. Garantire nel periodo invernale un efficiente servizio di spalatura neve per assicurare agli utenti una circolazione in sicurezza. Sostenere il trasporto pubblico locale extraurbano in sinergia con i comuni e con l'agenzia per la mobilità.

#### **34 PNC infrastrutture**

Utilizzando i finanziamenti PNC (Piano nazionale degli investimenti complementari) si vuole perseguire l'obiettivo strategico di garantire la conservazione, l'adeguamento, la sicurezza del patrimonio stradale provinciale.

## ***Sezione operativa – Prima Parte***

## 5) Entrata

Il bilancio di previsione 2026 della Provincia di Reggio Emilia si presenta con uno stanziamento complessivo di oltre 161 milioni di euro.

### 1 Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa

Entrate	Assestato 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	Previsione 2028
Tributi	55.400.000,00	55.400.000,00	55.400.000,00	55.400.000,00
Fondi perequativi	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>55.400.000,00</b>	<b>55.400.000,00</b>	<b>55.400.000,00</b>	<b>55.400.000,00</b>

### 2 Trasferimenti correnti

Entrate	Assestato 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	Previsione 2028
Trasferimenti correnti	24.288.829,22	24.918.946,57	24.249.524,11	23.749.524,11
<b>Totale</b>	<b>24.288.829,22</b>	<b>24.918.946,57</b>	<b>24.249.524,11</b>	<b>23.749.524,11</b>

### 3 Entrate extratributarie

Entrate	Assestato 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	Previsione 2028
Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	2.188.359,42	1.512.200,00	1.512.200,00	1.512.200,00
Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	71.300,00	67.000,00	67.000,00	67.000,00
Interessi attivi	200,00	100,00	100,00	100,00
Altre entrate da redditi da capitale	776.181,00	776.181,00	776.181,00	776.181,00
Rimborsi e altre entrate correnti	938.782,99	897.000,00	897.000,00	897.000,00
<b>Totale</b>	<b>3.974.823,41</b>	<b>3.252.481,00</b>	<b>3.252.481,00</b>	<b>3.252.481,00</b>

**4 Entrate in conto capitale**

Entrate	Assestato 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	Previsione 2028
Tributi in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00
Contributi agli investimenti	63.125.437,40	49.238.739,64	47.873.755,35	48.867.577,66
Altri trasferimenti in conto capitale	346.664,85	0,00	0,00	0,00
Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	1.676.944,45	3.507.222,22	0,00	222.222,22
Altre entrate in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>65.149.046,70</b>	<b>52.745.961,86</b>	<b>47.873.755,35</b>	<b>49.089.799,88</b>

**5 Entrate da riduzione di attività finanziarie**

Entrate	Assestato 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	Previsione 2028
Alienazione di attivita' finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00
Riscossione crediti di breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00
Riscossione crediti di medio-lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**6 Accensione Prestiti**

Entrate	Assestato 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	Previsione 2028
Emissione di titoli obbligazionari	0,00	0,00	0,00	0,00
Accensione prestiti a breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00
Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0,00	4.639.216,21	0,00	0,00
Altre forme di indebitamento	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>0,00</b>	<b>4.639.216,21</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**7 Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere**

Entrate	Assestato 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	Previsione 2028
Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**9 Entrate per conto terzi e partite di giro**

Entrate	Assestato 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	Previsione 2028
Entrate per partite di giro	16.682.000,00	14.006.000,00	14.006.000,00	14.006.000,00
Entrate per conto terzi	451.000,00	451.000,00	451.000,00	451.000,00
<b>Totale</b>	<b>17.133.000,00</b>	<b>14.457.000,00</b>	<b>14.457.000,00</b>	<b>14.457.000,00</b>

**Indirizzi sui Tributi**

La Provincia per il 2026 conferma le aliquote delle imposte nella stessa misura del 2025 e precisamente:

- aliquota dell'imposta sulle assicurazioni per la responsabilità civile derivante dalla circolazione dei veicoli a motore esclusi i ciclomotori, al netto del contributo di cui all'articolo 6, comma 1, lettera a) del decreto legge 31 dicembre 1991, n. 419, convertito, con modificazioni, dalla Legge 18 febbraio 1992, n.172, nella misura del **16%**;
- l'imposta provinciale di trascrizione nella misura del **20%** in più rispetto alla tariffa base, ad esclusione delle imprese esercenti i servizi di locazione veicoli senza conducente, di autoservizi pubblici non di linea e dei disabili sensoriali che pagano solo la tariffa base senza la maggiorazione;
- il tributo per l'esercizio delle funzioni di tutela, protezione e igiene dell'ambiente, previsto dall'articolo 19 del D.Lgs. 504/1992 nella misura del **5%**.

**Indirizzi sul ricorso all'indebitamento**

Per il 2026 la Provincia intende ricorrere al debito per il cofinanziamento di due importanti interventi stradali per un importo totale di € 4.639.216,21, mediante la contrazione di mutui flessibili C.DD.PP.

## 6) Spesa

### Riepilogo per Missioni

Missione	Spese Correnti	Spese per Investimento	Totale
<b>Anno 2026</b>			
01 Servizi istituzionali, generali e di gestione	44.654.693,46	1.274.000,00	45.928.693,46
02 Giustizia	0,00	0,00	0,00
03 Ordine pubblico e sicurezza	0,00	0,00	0,00
04 Istruzione e diritto allo studio	11.757.700,00	3.429.560,30	15.187.260,30
05 Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	658.800,00	0,00	658.800,00
06 Politiche giovanili, sport e tempo libero	0,00	0,00	0,00
07 Turismo	0,00	0,00	0,00
08 Assetto del territorio ed edilizia abitativa	561.900,00	0,00	561.900,00
09 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	1.122.275,60	50.266,00	1.172.541,60
10 Trasporti e diritto alla mobilità	11.237.870,76	62.550.867,32	73.788.738,08
11 Soccorso civile	0,00	0,00	0,00
12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	0,00	0,00	0,00
13 Tutela della salute	0,00	0,00	0,00
14 Sviluppo economico e competitività	0,00	0,00	0,00
15 Politiche per il lavoro e la formazione professionale	30.500,00	0,00	30.500,00
16 Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	0,00	0,00	0,00
17 Energia e diversificazione delle fonti energetiche	650.000,00	500.000,00	1.150.000,00
18 Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	0,00	0,00	0,00
19 Relazioni internazionali	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>70.673.739,82</b>	<b>67.804.693,62</b>	<b>138.478.433,44</b>

Missione	Spese Correnti	Spese per Investimento	Totale
<i>Anno 2027</i>			
01 Servizi istituzionali, generali e di gestione	44.422.443,42	272.500,00	44.694.943,42
02 Giustizia	0,00	0,00	0,00
03 Ordine pubblico e sicurezza	0,00	0,00	0,00
04 Istruzione e diritto allo studio	11.462.151,29	15.810.684,00	27.272.835,29
05 Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	625.200,00	0,00	625.200,00
06 Politiche giovanili, sport e tempo libero	0,00	0,00	0,00
07 Turismo	0,00	0,00	0,00
08 Assetto del territorio ed edilizia abitativa	561.900,00	0,00	561.900,00
09 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	1.056.775,60	30.266,00	1.087.041,60
10 Trasporti e diritto alla mobilità	11.138.110,80	36.765.571,35	47.903.682,15
11 Soccorso civile	0,00	0,00	0,00
12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	0,00	0,00	0,00
13 Tutela della salute	0,00	0,00	0,00
14 Sviluppo economico e competitività	0,00	0,00	0,00
15 Politiche per il lavoro e la formazione professionale	9.500,00	0,00	9.500,00
16 Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	0,00	0,00	0,00
17 Energia e diversificazione delle fonti energetiche	650.000,00	500.000,00	1.150.000,00
18 Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	0,00	0,00	0,00
19 Relazioni internazionali	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>69.926.081,11</b>	<b>53.379.021,35</b>	<b>123.305.102,46</b>

Missione	Spese Correnti	Spese per Investimento	Totale
<i>Anno 2028</i>			
01 Servizi istituzionali, generali e di gestione	43.999.051,42	230.000,00	44.229.051,42
02 Giustizia	0,00	0,00	0,00
03 Ordine pubblico e sicurezza	0,00	0,00	0,00
04 Istruzione e diritto allo studio	11.497.743,29	19.467.766,00	30.965.509,29
05 Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	619.600,00	0,00	619.600,00
06 Politiche giovanili, sport e tempo libero	0,00	0,00	0,00
07 Turismo	0,00	0,00	0,00
08 Assetto del territorio ed edilizia abitativa	561.900,00	0,00	561.900,00
09 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	1.056.775,60	30.266,00	1.087.041,60
10 Trasporti e diritto alla mobilità	10.685.210,80	36.344.811,66	47.030.022,46
11 Soccorso civile	0,00	0,00	0,00
12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	0,00	0,00	0,00
13 Tutela della salute	0,00	0,00	0,00
14 Sviluppo economico e competitività	0,00	0,00	0,00
15 Politiche per il lavoro e la formazione professionale	9.500,00	0,00	9.500,00
16 Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	0,00	0,00	0,00
17 Energia e diversificazione delle fonti energetiche	650.000,00	500.000,00	1.150.000,00
18 Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	0,00	0,00	0,00
19 Relazioni internazionali	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>69.079.781,11</b>	<b>56.572.843,66</b>	<b>125.652.624,77</b>

## 7) Programmi e Obiettivi

### Missione 1: Servizi istituzionali, generali e di gestione

#### Programma 0101: Organi istituzionali

##### *Spesa prevista per la realizzazione del programma:*

Titolo	Stanziamento Tot 2026	di cui Fondo	Cassa 2026	Stanziamento Tot 2027	di cui Fondo	Stanziamento Tot 2028	di cui Fondo
Spese correnti	435.004,00	0,00	540.926,97	432.504,00	0,00	435.004,00	0,00
Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>435.004,00</b>	<b>0,00</b>	<b>540.926,97</b>	<b>432.504,00</b>	<b>0,00</b>	<b>435.004,00</b>	<b>0,00</b>

##### *Obiettivi Operativi*

##### Coordinamento e supporto alle attività degli Organi istituzionali

Unità	R01G1000 - Affari Generali
Responsabile	Garuti Anna Lisa
Finalità e Motivazioni	Rafforzare la cooperazione istituzionale, anche in relazione a progetti funzionali a politiche pubbliche di area vasta, e garantire il supporto amministrativo e organizzativo agli Organi di governo secondo i programmi e le procedure stabilite dall'Ente

L'obiettivo, condotto in sinergia dall'ufficio di Presidenza e dal Servizio Affari Generali dell'ente, si concretizza nel supportare gli organi di governo della Provincia nelle relazioni istituzionali e nel coordinamento efficace ed efficiente dei servizi di assistenza amministrativa, giuridica e gestionale.

### Missione 1: Servizi istituzionali, generali e di gestione

#### Programma 0102: Segreteria generale

##### *Spesa prevista per la realizzazione del programma:*

Titolo	Stanziamento Tot 2026	di cui Fondo	Cassa 2026	Stanziamento Tot 2027	di cui Fondo	Stanziamento Tot 2028	di cui Fondo
--------	--------------------------	-----------------	------------	--------------------------	-----------------	--------------------------	-----------------

Spese correnti	963.800,00	0,00	1.009.440,38	963.800,00	0,00	963.800,00	0,00
Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>963.800,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.009.440,38</b>	<b>963.800,00</b>	<b>0,00</b>	<b>963.800,00</b>	<b>0,00</b>

### ***Obiettivi Operativi***

Sviluppo di politiche integrate a tutela e promozione della legalità.

Unità	R01G1000 - Affari Generali
Responsabile	Garuti Anna Lisa
Finalità e Motivazioni	Garantire la regolarità dell'azione amministrativa e la congruità ed efficacia del "Patto straordinario per la legalità" siglato da tutti i Sindaci della Provincia di Reggio Emilia mantenendo ed implementando il proprio ruolo di coordinamento centrale delle politiche di legalità in sinergia con Prefettura, Forze dell'Ordine, Comuni (UAL -SUA) oltre che i diversi stakeholder rilevanti nell'ambito, potenziando gli strumenti di contrasto alla criminalità organizzata e la diffusione della cultura della legalità.

In considerazione della mutata percezione del contesto locale esterno e della recente stipula del "Patto straordinario per la legalità" l'ente valuta con estrema attenzione l'elaborazione e l'attuazione di misure di prevenzione della corruzione, coordinate nel Piano di prevenzione della corruzione e della trasparenza secondo diverse linee di intervento: digitalizzazione, formazione, procedure antiriciclaggio, attuazione nuovo codice appalti (D.lgs. 36/2023) e della normativa speciale per il PNRR e il PNC, nomine commissioni giudicatrici, ecc.

### **Missione 1: Servizi istituzionali, generali e di gestione**

#### **Programma 0103: Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato**

#### **Spesa prevista per la realizzazione del programma:**

Titolo	Stanziamento Tot 2026	di cui Fondo	Cassa 2026	Stanziamento Tot 2027	di cui Fondo	Stanziamento Tot 2028	di cui Fondo
Spese correnti	36.041.962,26	0,00	43.414.658,40	36.718.114,22	0,00	36.264.022,22	0,00
Spese in conto capitale	30.000,00	0,00	35.130,00	30.000,00	0,00	30.000,00	0,00

Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	36.071.962,26	0,00	43.449.788,40	36.748.114,22	0,00	36.294.022,22	0,00

### ***Obiettivi Operativi***

#### Gestione degli acquisti di beni e servizi per l'Ente

Unità	R02G1000 - Bilancio
Responsabile	Claudia Del Rio
Finalità e Motivazioni	Assicurare la soddisfazione della domanda interna, garantendo l'ottimizzazione della spesa, nel rispetto dei principi previsti dal Codice dei Contratti Pubblici.

Coordinamento e predisposizione del Programma Triennale degli Acquisti di Forniture e Servizi.

Individuazione dei fabbisogni, analisi di mercato, programmazione e razionalizzazione di ogni singola fornitura di beni e servizi necessari al buon funzionamento dell'ente, in coerenza con il Programma Triennale degli Acquisti di Forniture e Servizi per quanto riguarda gli acquisti di importo pari o superiore a 140.000 euro netto IVA.  
Utilizzo delle modalità di acquisto previste dalla normativa in materia di appalti e contratti nonché del Regolamento interno dei "Contratti", in particolare di quelle disponibili sul mercato elettronico della PA (piattaforme "acquistinrete.pa" ed Intercent-ER /SATER").

#### Programmazione e controllo

Unità	R02G1000 - Bilancio
Responsabile	Claudia Del Rio
Finalità e Motivazioni	Assicurare una efficace programmazione finanziaria, di rendicontazione e di controllo.

Supportare i servizi dell'Ente in un percorso di miglioramento della cultura contabile al fine di agevolare il processo di formazione e gestione dei documenti di programmazione e rendicontazione, ai fini della loro approvazione, in modo da creare le condizioni per la piena operatività gestionale dell'Ente.

Garantire una corretta ed efficace gestione del bilancio basata su: una efficace integrazione con il sistema di pianificazione, programmazione e controllo dell'Ente, il rispetto della normativa contabile, la costante verifica degli equilibri economici e finanziari e la corretta tenuta degli adempimenti fiscali, l'individuazione e la promozione di azioni tese al miglioramento dei processi di entrata e spesa, la programmazione delle fonti di finanziamento.

Favorire la realizzazione degli investimenti intensificando il monitoraggio sull'andamento finanziario dell'Ente, assicurando il rispetto dei tempi del rendiconto della gestione per reperire risorse da destinare agli investimenti.

Controllo della disponibilità delle risorse da destinare al concorso annuale alla finanza pubblica.

Avvio della fase di sperimentazione della contabilità Accrual.

Implementare un efficace sistema di controlli anche attraverso la contabilità economico patrimoniale ed analitica. Rispetto della normativa sulla trasparenza dei documenti di Bilancio e rendiconto.

Aggiornamento del Piano ordinario di Razionalizzazione delle partecipazioni societarie ai sensi del D.Lgs.

175/2016, nonché verifica della coincidenza delle partite debitorie/creditorie fra l'Amministrazione e le società e gli enti strumentali, ai fini della predisposizione del Bilancio consolidato.

Gestire le relazioni con Enti e Società partecipate nell'ottica di una razionalizzazione delle stesse e di una crescente capacità di valutazione e controllo da parte dell'Ente.

## **Missione 1: Servizi istituzionali, generali e di gestione**

### **Programma 0104: Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali**

#### ***Spesa prevista per la realizzazione del programma:***

<b>Titolo</b>	<b>Stanziamento Tot 2026</b>	<b>di cui Fondo</b>	<b>Cassa 2026</b>	<b>Stanziamento Tot 2027</b>	<b>di cui Fondo</b>	<b>Stanziamento Tot 2028</b>	<b>di cui Fondo</b>
Spese correnti	81.000,00	0,00	83.467,51	71.000,00	0,00	71.000,00	0,00
Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>81.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>83.467,51</b>	<b>71.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>71.000,00</b>	<b>0,00</b>

#### ***Obiettivi Operativi***

##### **Gestione delle risorse finanziarie**

<b>Unità</b>	R02G1000 - Bilancio
<b>Responsabile</b>	Claudia Del Rio
<b>Finalità e Motivazioni</b>	Assicurare una efficace riscossione delle entrate e pagamenti tempestivi garantendo gli equilibri finanziari dell'ente.

L'attività sarà diretta a garantire il costante mantenimento degli equilibri di bilancio, monitorando l'andamento delle entrate correnti e verificando l'assunzione di spese correnti nei limiti e con le modalità stabiliti dalle norme contabili.

Continuerà il monitoraggio della gestione degli accertamenti e degli impegni sia di parte corrente che di parte capitale, nonché quello dei pagamenti e delle riscossioni per garantire il rispetto dell'indice di tempestività dei pagamenti. Il monitoraggio ed il mantenimento degli equilibri di bilancio permetterà di adottare aggiustamenti al verificarsi di eventuali riduzioni del gettito delle entrate rispetto alle previsioni o di maggiori fondi da destinare al concorso alla finanza pubblica.

**Missione 1: Servizi istituzionali, generali e di gestione****Programma 0105: Gestione dei beni demaniali e patrimoniali****Spesa prevista per la realizzazione del programma:**

<b>Titolo</b>	Stanziamento Tot 2026	di cui Fondo	Cassa 2026	Stanziamento Tot 2027	di cui Fondo	Stanziamento Tot 2028	di cui Fondo
Spese correnti	1.803.000,00	0,00	2.199.598,64	1.777.400,00	0,00	1.766.100,00	0,00
Spese in conto capitale	680.000,00	0,00	459.245,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>2.483.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.658.843,64</b>	<b>1.777.400,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.766.100,00</b>	<b>0,00</b>

**Obiettivi Operativi**

Manutenzione ordinaria e straordinaria del patrimonio (scolastico e non) e gestione calore

<b>Unità</b>	R10G1000 - Unita' Speciale per l'Edilizia e la Sismica
<b>Responsabile</b>	Azzio Gatti
<b>Finalità e Motivazioni</b>	<p>Patrimonio edilizio scolastico: promuovere interventi volti a garantire la sicurezza e il benessere del personale e degli utenti delle Istituzioni scolastiche mantenendo in efficienza le dotazioni infrastrutturali esistenti con attenzione alla riduzione del consumo di energia anche attraverso interventi di riqualificazione energetica.</p> <p>Patrimonio edilizio non scolastico: Promozione di interventi finalizzati a mantenere in efficienza i fabbricati dell'Ente, sia del punto di vista della qualità edilizia, che della sicurezza.</p>

Patrimonio edilizio scolastico: la Provincia esercita le funzioni in materia di programmazione e gestione degli interventi dell'Edilizia scolastica sulla base degli indirizzi della Regione ex L.R. n. 13/2015 art. 51, lett.c) programmazione dell'edilizia scolastica, sulla base degli indirizzi della Regione e d) gestione dell'edilizia scolastica, ivi compresi gli interventi di costruzione, fatte salve le competenze dei Comuni;

Programmare l'attività finalizzata al mantenimento di adeguati livelli di sicurezza e di comfort ambientale del patrimonio scolastico comprese le palestre.

Patrimonio Edilizio dell'Ente: programmare la progettazione ed esecuzione di interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria, di adeguamento funzionale e normativo nei fabbricati provinciali o di competenza provinciale, in proprietà, in locazione o in uso destinati ad uffici, attività di servizio e delle relative aree di pertinenza.

## Gestione del patrimonio immobiliare e dei beni demaniali stradali

Unità	R08G1000 - Infrastrutture, Mobilità Sostenibile, Patrimonio ed Edilizia
Responsabile	Valerio Bussei
Finalità e Motivazioni	Razionalizzare il patrimonio immobiliare della Provincia in coerenza con il riordino istituzionale. Erogare servizi con l'esigenza di contenere al minimo i tempi di rilascio degli atti autorizzativi e concessori.

Gestione dinamica del patrimonio immobiliare in una logica di valorizzazione e riconversione dello stesso, attraverso un continuo aggiornamento del piano delle alienazioni.

Gestione delle procedure di concessione afferenti al demanio stradale e quelle relative al rilascio delle autorizzazioni/concessioni/nulla osta inerenti le attività di privati o enti che coinvolgono o interferiscono con la rete viaria provinciale e/o le sue pertinenze, nonché ogni altro connesso adempimento previsto dal Codice della Strada.

### **Missione 1: Servizi istituzionali, generali e di gestione**

#### **Programma 0106: Ufficio tecnico**

##### **Spesa prevista per la realizzazione del programma:**

Titolo	Stanziamento Tot 2026	di cui Fondo	Cassa 2026	Stanziamento Tot 2027	di cui Fondo	Stanziamento Tot 2028	di cui Fondo
Spese correnti	1.238.900,00	0,00	1.266.472,94	1.238.900,00	0,00	1.238.900,00	0,00
Spese in conto capitale	350.000,00	0,00	1.012.881,72	100.000,00	0,00	100.000,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>1.588.900,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.279.354,66</b>	<b>1.338.900,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.338.900,00</b>	<b>0,00</b>

### **Obiettivi Operativi**

Predisposizione dei programmi triennali dei lavori pubblici e degli acquisti di beni e servizi

Unità	R08G1000 - Infrastrutture, Mobilità Sostenibile, Patrimonio ed Edilizia
Responsabile	Valerio Bussei

Finalità e Motivazioni	Garantire la realizzazione dei Lavori pubblici programmati con il fine prioritario della sicurezza e del mantenimento in efficienza delle strade, delle scuole superiori e degli edifici dell'ente. Individuare gli interventi prioritari di miglioramento del sistema viario stradale e dei fabbricati scolastici, per incrementare la competitività socio-economica del territorio provinciale, di cui programmare la realizzazione.
------------------------	--

Definizione dei programmi dei lavori pubblici e degli acquisti di beni e servizi dell'Ente secondo le disposizioni del D.Lgs. 36/2023 e dell'allegato I.5. In particolare il programma dei LL.PP. sarà redatto sulla base del quadro esigenziale sul fabbisogno manutentivo e di sviluppo del patrimonio sia stradale che edilizio e delle risorse economiche che possono essere realisticamente reperite.

In particolare il Responsabile del presente obiettivo operativo è individuato quale soggetto referente per la redazione dei suddetti programmi e quindi allo stesso viene assegnato un ruolo di coordinamento della programmazione complessiva.

### Assistenza legale sul contenzioso, supporto amministrativo alle procedure dei lavori pubblici e trasporti

Unità	R08G1000 - Infrastrutture, Mobilità Sostenibile, Patrimonio ed Edilizia
Responsabile	Valerio Bussei
Finalità e Motivazioni	<p>Tutelare gli interessi degli Enti aderenti all'Ufficio Unico di Avvocatura, attraverso la verifica della coerenza delle procedure amministrative dei LL.PP. e la difesa giudiziale/stragiudiziale.</p> <p>Erogare servizi ai cittadini e alle imprese in modo da coniugare la coerenza normativa e la trasparenza amministrativa con l'esigenza di contenere al minimo i tempi delle procedure.</p>

Fornire assistenza legale sul contenzioso ai Servizi dell'Ente e ai Comuni aderenti all'Ufficio Unico di Avvocatura, avvalendosi anche del supporto di professionisti esterni.

Assicurare l'assistenza sul piano giuridico/amministrativo a favore dei Servizi tecnici dell'Ente impegnati nella progettazione e realizzazione di opere pubbliche e nella gestione del patrimonio.

Garantire inoltre l'espletamento delle mansioni tecnico-amministrative inerenti i trasporti (trasporti eccezionali, autoscuole ecc.) e le competizioni sportive su strada.

### Attività di verifica sismica in forma associata

Unità	R10G1000 - Unità Speciale per l'Edilizia e la Sismica
Responsabile	Azzio Gatti

Finalità e Motivazioni	<p>La UO Verifiche sismiche è competente nella:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- emissione di autorizzazioni sismiche e di pareri su depositi di progetti strutturali,</li> <li>- rilascia il parere di conformità alle NTC su progetti strutturali redatti dalle Amministrazioni Pubbliche e finanziati per più del 50% dallo Stato o da fondi PNRR (ai sensi dell'art. 26 del DLgs 50/2016) e dell'art. 42 comma 3 del DLgs 36/2023 (comunque finanziati)</li> <li>- attività di supporto tecnico in materia sismica: <ul style="list-style-type: none"> <li>a) sia ai professionisti sia ai tecnici comunali che devono gestire depositi e autorizzazioni sismiche inoltrati da privati; b) ai tecnici delle PA incaricati della progettazione sismica di opere pubbliche di loro competenza;</li> </ul> </li> </ul>
------------------------	---

L'attuale servizio nasce nel 2018 in conseguenza della necessità di gestire le verifiche sismiche previste dalla LR 19/2008, verifiche fino a quell'anno seguite dai servizi territoriali della Regione. Inizialmente tale "Servizio associato" supportava tutti Comuni reggiani, ad eccezione del capoluogo entrato a far parte a inizio 2023.

## **Missione 1: Servizi istituzionali, generali e di gestione**

### **Programma 0108: Statistica e sistemi informativi**

#### **Spesa prevista per la realizzazione del programma:**

<b>Titolo</b>	<b>Stanziamento Tot 2026</b>	<b>di cui Fondo</b>	<b>Cassa 2026</b>	<b>Stanziamento Tot 2027</b>	<b>di cui Fondo</b>	<b>Stanziamento Tot 2028</b>	<b>di cui Fondo</b>
Spese correnti	1.708.202,00	0,00	1.843.593,38	912.900,00	0,00	912.400,00	0,00
Spese in conto capitale	34.000,00	0,00	64.731,98	62.500,00	0,00	50.000,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>1.742.202,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.908.325,36</b>	<b>975.400,00</b>	<b>0,00</b>	<b>962.400,00</b>	<b>0,00</b>

#### **Obiettivi Operativi**

Sostegno e promozione della trasformazione digitale dell'Ente e del territorio provinciale

Unità Responsabile Finalità e Motivazioni	R14G1000 - Sistemi Informativi e Tecnologici Ilenia Incerti Snellire e semplificare la gestione dei processi favorendo l'aggiornamento e la circolazione dei dati, aumentando l'efficacia e l'efficienza dei servizi erogati.
---	---

--	--

Il Servizio sistemi informativi e tecnologici, che opera anche come ufficio del Responsabile per la Transizione Digitale, darà seguito alle attività di innovazione, data governance e semplificazione dei processi dell'Ente, avendo come riferimento i principi guida e gli obiettivi del Piano Triennale per l'informatica e più in generale secondo le indicazioni dell'Agenzia per l'Italia Digitale, dell'Agenzia per la Cybersecurity Nazionale, del Dipartimento per la trasformazione digitale e dell'Agenda Digitale della Regione Emilia Romagna.

Inoltre, rispetto all'innovazione proposta dall'Agenda Digitale regionale, opererà come facilitatore dell'innovazione e della transizione digitale per i comuni e le unioni del territorio, in modalità complementare alle agende digitali dei singoli enti, con l'obiettivo di elevare complessivamente gli indicatori relativi alla digitalizzazione, generando economie di scala e introducendo progetti sperimentali di innovazione nella gestione del territorio nel suo complesso.

In particolare si opererà, sia per l'Ente, sia con gli enti del territorio:

- al potenziamento della 'governance dei dati', individuando le basi dati a cui accedere come fruitori o esporle come erogatori, implementando ove ancora mancante l'interoperabilità by design e by default", al fine favorire la condivisione e l'utilizzo del patrimonio informativo per l'attuazione del principio del 'once only', con l'obiettivo di semplificare e snellire la gestione dei processi e favorendo l'incremento dei dati pubblici, secondo il principio dell'open data by design e by default';

- all'introduzione di strumenti che favoriscano l'analisi dei dati territoriali sia a livello statistico, sia di gestione e manutenzione del territorio, andando a sviluppare ulteriormente la presenza di sensori, di mappe interattive e di integrazione tra sistemi geografici (GIS) e di gestione informativa digitale delle costruzioni (BIM).

Verrà inoltre garantito il funzionamento in termini di connettività e telefonia a tutti gli Istituti Secondari di competenza dell'Ente.

Tutte le azioni avverranno dando massima rilevanza alla sicurezza informatica, alla protezione dei dati personali oltre che all'inclusività e accessibilità dei servizi online e degli strumenti rivolti al personale interno, operando secondo i principi di sussidiarietà, proporzionalità e appropriatezza della digitalizzazione e sostenibilità digitale, cercando sempre di utilizzare strumenti e piattaforme non proprietarie.

## PNRR - Digitalizzazione e Trasformazione Digitale

Unità	R14G1000 - Sistemi Informativi e Tecnologici
Responsabile	Ilenia Incerti
Finalità e Motivazioni	Potenziare ed irrobustire la postura di sicurezza dell'Ente e il livello di erogazione dei servizi online, secondo le linee guida nazionali.

Dare attuazione ai progetti candidati agli avvisi PNRR dedicati alle province, in particolare relativamente all'avviso di 'migrazione al cloud' e all'avviso per l'interoperabilità degli Enti Terzi dello Sportello Unico per le Attività Produttive' perché le conseguenti realizzazioni contribuiscano ad implementare politiche di sicurezza e gestione ottimale delle infrastrutture, oltre a migliorare ed efficientare i servizi a cittadini ed imprese, secondo le linee guida e di indirizzo nazionali.

La programmazione e progettazione delle attività è in stretto raccordo con il più ampio Obiettivo Operativo di trasformazione digitale dell'Ente e del territorio provinciale.

**Missione 1: Servizi istituzionali, generali e di gestione****Programma 0109 : Assistenza tecnico- amministrativa agli enti locali*****Spesa prevista per la realizzazione del programma:***

<b>Titolo</b>	Stanziamento Tot 2026	di cui Fondo	Cassa 2026	Stanziamento Tot 2027	di cui Fondo	Stanziamento Tot 2028	di cui Fondo
Spese correnti	5.000,00	0,00	5.000,00	5.000,00	0,00	5.000,00	0,00
Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>5.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.000,00</b>	<b>5.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.000,00</b>	<b>0,00</b>

***Obiettivi Operativi***

Coordinamento dei profili giuridici ed economico-finanziari a supporto dei servizi convenzionati

Unità	R01G1000 - Affari Generali
Responsabile	Garuti Anna Lisa
Finalità e Motivazioni	Favorire la promozione ed il supporto, nonché il coordinamento strategico, del conferimento di funzioni proposte dall'Ente secondo le indicazioni della Legge 56/2014 per rinnovare la cura dello sviluppo sinergico del territorio e la gestione di servizi in forma associata in base all'evolversi della realtà locale.

La Provincia ha istituito o proseguito diverse attività associative con i comuni in molteplici ambiti (servizi biblioteca, appalti, legalità, edilizia, ecc.) per i quali occorre gestire i profili giuridici e finanziari (convenzioni e quote di partecipazione), oltre che rapportare l'organizzazione di questi servizi a quelli propri dell'ente.

**Missione 1: Servizi istituzionali, generali e di gestione****Programma 0110 : Risorse umane*****Spesa prevista per la realizzazione del programma:***

<b>Titolo</b>	Stanziamento Tot 2026	di cui Fondo	Cassa 2026	Stanziamento Tot 2027	di cui Fondo	Stanziamento Tot 2028	di cui Fondo
Spese correnti	294.000,00	0,00	516.655,68	224.000,00	0,00	224.000,00	0,00
Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>294.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>516.655,68</b>	<b>224.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>224.000,00</b>	<b>0,00</b>

### ***Obiettivi Operativi***

#### **La gestione strategica delle risorse umane per creare valore pubblico**

Unità	R01G5000 - Personale
Responsabile	Garuti Anna Lisa
Finalità e Motivazioni	Investire sul capitale umano e sulla dimensione organizzativa dell'Ente quali leve fondamentali di creazione e protezione del valore pubblico.

La Provincia si propone di accrescere l'efficienza dell'azione amministrativa attraverso il rafforzamento delle strategie per la gestione e valorizzazione del capitale umano dell'Ente. In particolare si prevede di:

1. effettuare interventi di revisione della struttura organizzativa e dei processi dell'ente, che consentano all'Istituzione di fornire risposte tempestive e adeguate in funzione dell'evoluzione del percorso di riordino istituzionale, anche di ambito regionale, e del potenziamento dei servizi e attività di supporto agli enti locali del territorio in relazione ai fabbisogni comuni e prioritari;
2. investire nel sistema delle relazioni sindacali per consolidare relazioni improntate alla partecipazione consapevole, al dialogo costruttivo e trasparente, alla reciproca considerazione dei diritti ed obblighi del datore e dei lavoratori, nonché alla prevenzione e risoluzione dei conflitti;
3. strutturare e potenziare il sistema della formazione del personale dipendente, quale catalizzatore della produttività e dell'efficienza organizzativa; in particolare, si prevede di approfondire e ampliare il processo avviato di pianificazione e monitoraggio della formazione, con riferimento alle competenze di base, trasversali e specialistiche, incrementando l'offerta formativa sia in termini quantitativi che qualitativi; le azioni saranno supportate anche dallo sviluppo di un gestionale dedicato;
4. operare una revisione dei regolamenti provinciali in materia di personale, al fine di allineare le relative disposizioni alle modificazioni normative più recenti e innovative, cogliendone opportunità e stimoli, garantendo la coerenza e la conformità normativa, semplificando gli oneri per i soggetti interessati e migliorando l'efficienza e la trasparenza dell'applicazione;
5. consolidare le competenze interne in materia previdenziale e contributiva.

#### **Coordinamento e sviluppo di politiche del personale di area vasta**

Unità	R01G5000 - Personale
Responsabile	

**Finalità e Motivazioni**

Sostenere il contesto territoriale e promuovere politiche comuni, in area vasta, in grado di favorire l'incontro fra domanda e offerta di lavoro, il trattenimento e la qualificazione del personale in servizio.

La Provincia, nell'agire la propria dimensione di "casa dei comuni", si propone quale istituzione che consolida e rafforza la collaborazione e interazione con gli enti locali del territorio e promuove la sintesi delle esigenze in ambiti significativi quali:

1. l'attività ispettiva e i procedimenti disciplinari, mediante la conferma dell'offerta convenzionale ai Comuni e Unioni del territorio; al servizio associato, avviato nel 2023, aderiscono 4 Unioni, di cui 3 anche in nome e per conto dei comuni di riferimento, e 7 Comuni;
2. il reclutamento, mediante l'elaborazione, la condivisione con gli enti locali del territorio e l'attuazione in sinergia con i soggetti istituzionali coinvolti, di un progetto di area vasta; i punti fondamentali della proposta sono stati presentati ai Presidenti delle Unioni e al Comune capoluogo il 23 aprile 2025; si è insediato un tavolo di lavoro nel quale sono rappresentati gli uffici personale di tutti gli enti; le direttive del progetto sono le seguenti:
  - creazione di un tavolo di lavoro permanente dedicato al reclutamento
  - mappatura delle competenze e dei relativi fabbisogni di medio periodo sulla base dell'elaborazione di una metodologia condivisa e di una nomenclatura e tassonomia dei descrittori delle professionalità
  - definizione dei percorsi di reclutamento meglio rispondenti, nelle attese, rispetto alle competenze ricercate e proposta di allocazione della relativa procedura a livello di ambito territoriale ottimale o di area vasta
  - avvio delle selezioni uniche per la formazione degli elenchi degli idonei per profili professionali e categorie rispetto alle quali si è valutato che il fabbisogno del prossimo triennio sia di carattere massivo
  - analisi, anche in funzione delle dinamiche del mercato del lavoro e della difficoltà per i territori di reclutare, con adeguata permanenza nel posto di lavoro, talune professionalità, della allocazione territoriale ottimale delle diverse tipologie di competenze
  - affidamento a società specializzata della elaborazione di un piano di comunicazione dell'operazione di reclutamento
  - attivazione percorsi strutturati di raccordo e cooperazione con le istituzioni universitarie del territorio;
  - centralità della formazione
  - creazione di un sistema informativo di area vasta che attraverso indagini periodiche sia in grado di restituire il quadro previsionale della domanda di lavoro e dei fabbisogni professionali e formativi espressi dagli enti locali.
3. rilevazioni e confronti territoriali, cruscotti condivisi e analisi di impatto, che consentano, ai singoli enti, di assumere determinazioni in segmenti sensibili, quali le politiche retributive accessorie, il welfare, l'applicazione dei nuovi CCNL, in un contesto di dialogo e raffronto ampio, sia sul piano teorico che operativo.

**Missione 1: Servizi istituzionali, generali e di gestione****Programma 0111 : Altri servizi generali****Spesa prevista per la realizzazione del programma:**

Titolo	Stanziamento Tot 2026	di cui Fondo	Cassa 2026	Stanziamento Tot 2027	di cui Fondo	Stanziamento Tot 2028	di cui Fondo
Spese correnti	2.083.825,20	0,00	3.298.655,02	2.078.825,20	0,00	2.118.825,20	0,00
Spese in conto capitale	180.000,00	0,00	235.259,01	80.000,00	0,00	50.000,00	0,00

Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	2.263.825,20	0,00	3.533.914,03	2.158.825,20	0,00	2.168.825,20	0,00

### ***Obiettivi Operativi***

#### Gestione appalti e SUA

Unità	R11G1000 - Unità Amministrativa PNRR e Investimenti
Responsabile	Stefano Tagliavini
Finalità e Motivazioni	La costituzione della SUA provinciale, e la conseguente qualificazione ottenuta al livello massimo, ha lo scopo di porre in capo a un soggetto altamente qualificato la gestione delle procedure di gara per il raggiungimento del fine del risultato e dell'accesso al mercato.

La Provincia, ai sensi di legge, ha istituito la stazione unica appaltante, cui hanno aderito oltre venti amministrazioni del territorio provinciale tra comuni, unioni, aziende servizi alla persona, istituti scolastici e aziende trasportistiche locali, nonché l'Agenzia della Mobilità. La SUA provinciale gestisce, all'interno del ciclo di vita del contratto, la fase di gara.

Oltre a ciò la SUA provinciale gestisce anche tutte le procedure interne all'ente, inclusi gli affidamenti diretti, per le quali procede anche alla predisposizione degli atti negoziali.

Nel 2026 verrà sviluppata la progettazione BIM, iniziata nell'esercizio precedente.

#### La privacy come bene collettivo

Unità	R01G1000 - Affari Generali
Responsabile	Garuti Anna Lisa
Finalità e Motivazioni	L'attenzione delle Ente sulle politiche riguardanti il trattamento dei dati deve tendere a considerare la complessità della gestione da un punto di vista regolatorio dell'innovazione digitale ed in particolare la protezione di interessi collettivi derivanti da servizi o pratiche commerciali che si fondano su una serie di transazioni pubbliche e private tra utenti e fornitori di servizi. La protezione della privacy nel futuro dell'innovazione digitale dovrebbe seguire da vicino le caratteristiche della tutela del bene giuridico "ambiente", inteso come insieme complesso di relazione tra elementi naturali (paesaggio, beni culturali, bellezze naturali, difesa delle risorse idriche e geologiche, difesa dell'atmosfera).

Nel contesto pubblico attuale, a partire da forme di raccolta e uso dei dati personali attraverso transazioni individuali, si sono generati dei problemi "sistematici" che travalcano la prospettiva del rispetto della privacy del singolo individuo e incidono su "beni comuni" e interessi collettivi. Il dato deve essere visto come un valore collettivo e pertanto la gestione dello stesso deve passare da un nuovo modello di partecipazione delle amministrazioni locali.

### Attualizzazione e gestione interventi finanziati dal PNRR e dal PNC

Unità	R11G1000 - Unità Amministrativa PNRR e Investimenti
Responsabile	Stefano Tagliavini
Finalità e Motivazioni	L'accentramento in unica direzione amministrativa delle procedure riguardanti più servizi (Edilizia scolastica e Infrastrutture) ha lo scopo di specializzare le risorse preposte, dal punto di vista amministrativo, alle attività di programmazione, esecuzione controllo e monitoraggio, che sono simili per tutti gli interventi da attuare. Inoltre la direzione unica per la rendicontazione consente di avere un unico soggetto che si interfaccia con le amministrazioni, a livello regionale, statale e comunitario.

La Provincia, con i trasferimenti PNRR E PNC, è chiamata a dare corso a interventi nei campi dell'edilizia scolastica e delle infrastrutture. Terminata la fase delle procedure di gara gli interventi sono in parte in corso di esecuzione ed altri ultimati; occorre implementare la piattaforma Regis per la rendicontazione dei fondi trasferiti.

### Riorganizzazione della gestione documentale dell'Ente e valorizzazione delle attività di riordino delle sedi archivistiche

Unità	R01G1000 - Affari Generali
Responsabile	Garuti Anna Lisa
Finalità e Motivazioni	L'identità culturale del territorio si consolida anche attraverso una nuova governance delle fonti che - attraverso la promozione di una gestione documentale ordinata e organizzata, capace di creare un sistema informativo archivistico funzionale alle attività dell'Ente - possa valorizzare il patrimonio culturale dell'Ente anche in una visione di possibile futura fruizione degli archivi da parte dei cittadini.

Garantire la coerenza, la trasparenza e la continuità dell'azione amministrativa attraverso una corretta e strategica gestione documentale per rafforzare e rendere più efficienti ed affidabili i procedimenti interni dell'ente e i servizi erogati alla cittadinanza. L'obiettivo si concentra anche sulle attività legate alle raccolte di documentazione ad interesse storico artistico al fine di promuovere un'azione comune di valorizzazione, in continuità con il progetto di incremento della fruibilità del patrimonio culturale dell'Ente.

**Missione 15: Politiche per il lavoro e la formazione professionale****Programma 1503: Sostegno all'occupazione****Spesa prevista per la realizzazione del programma:**

<b>Titolo</b>	Stanziamento Tot 2026	di cui Fondo	Cassa 2026	Stanziamento Tot 2027	di cui Fondo	Stanziamento Tot 2028	di cui Fondo
Spese correnti	30.500,00	0,00	31.004,00	9.500,00	0,00	9.500,00	0,00
Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>30.500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>31.004,00</b>	<b>9.500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>9.500,00</b>	<b>0,00</b>

**Politiche per la parità**

<b>Unità</b>	R01G1000 - Affari Generali
<b>Responsabile</b>	Garuti Anna Lisa
<b>Finalità e Motivazioni</b>	Garantire le attività e le funzioni assegnate alle province dalla legge 56/2014 in materia di pari opportunità e di contrasto alle discriminazioni.

La Provincia promuove misure e politiche volte a intervenire utilmente per rimuovere ed eliminare i fenomeni discriminatori e in particolare:

- il supporto e la valorizzazione dell'attività della consigliera di parità provinciale;
- la prevenzione dei fenomeni di discriminazione nel mercato del lavoro, anche tramite l'ufficio delle Consigliere di parità;
- l'impostazione e la gestione delle attività relative alla promozione di pari opportunità in ambito provinciale.

**Missione 4: Istruzione e diritto allo studio****Programma 0401: Istruzione prescolastica****Spesa prevista per la realizzazione del programma:**

<b>Titolo</b>	Stanziamento Tot 2026	di cui Fondo	Cassa 2026	Stanziamento Tot 2027	di cui Fondo	Stanziamento Tot 2028	di cui Fondo
Spese correnti	1.255.000,00	0,00	1.307.634,53	1.255.000,00	0,00	1.255.000,00	0,00
Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	1.255.000,00	0,00	1.307.634,53	1.255.000,00	0,00	1.255.000,00	0,00

### ***Obiettivi Operativi***

Promozione di interventi per la qualificazione e il miglioramento delle scuole dell'infanzia

Unità	R10G2000 - Scuole
Responsabile	Azzio Gatti
Finalità e Motivazioni	Promuovere il sistema integrato di educazione e di istruzione dalla nascita sino ai 6 anni.

La Provincia esercita le funzioni in materia di programmazione e gestione degli interventi per sostenere le scuole dell'infanzia statali e paritarie sulla base degli indirizzi della Regione ex L.R. n. 13/2015 art. 51, lett. e). Promuove, quindi, la qualità dell'offerta educativa e la collaborazione tra le diverse articolazioni del sistema integrato di educazione e di istruzione dalla nascita ai 6 anni, attraverso il finanziamento di progetti condivisi in ambito distrettuale delle scuole dell'infanzia e di attività di coordinamento pedagogico come previsto da: LR n. 26/2001, LR n. 12/2003, L.R.19/2016, D.Lgs. n. 65/2017.

### **Missione 4: Istruzione e diritto allo studio**

#### **Programma 0402: Altri ordini di istruzione non universitaria**

##### ***Spesa prevista per la realizzazione del programma:***

Titolo	Stanziamento Tot 2026	di cui Fondo	Cassa 2026	Stanziamento Tot 2027	di cui Fondo	Stanziamento Tot 2028	di cui Fondo
Spese correnti	8.085.700,00	0,00	12.525.811,30	7.806.151,29	0,00	7.841.743,29	0,00
Spese in conto capitale	3.429.560,30	0,00	18.569.565,25	15.810.684,00	0,00	19.467.766,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	11.515.260,30	0,00	31.095.376,55	23.616.835,29	0,00	27.309.509,29	0,00

**Missione 17: Energia e diversificazione delle fonti energetiche****Programma 1701: - Fonti energetiche****Spesa prevista per la realizzazione del programma:**

<b>Titolo</b>	<b>Stanziamento Tot 2026</b>	<b>di cui Fondo</b>	<b>Cassa 2026</b>	<b>Stanziamento Tot 2027</b>	<b>di cui Fondo</b>	<b>Stanziamento Tot 2028</b>	<b>di cui Fondo</b>
Spese correnti	650.000,00	0,00	1.558.071,78	650.000,00	0,00	650.000,00	0,00
Spese in conto capitale	500.000,00	0,00	250.000,00	500.000,00	0,00	500.000,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>1.150.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.808.071,78</b>	<b>1.150.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.150.000,00</b>	<b>0,00</b>

**Obiettivi Operativi****Edilizia scolastica**

<b>Unità</b>	R10G1000 - Unita' Speciale per l'Edilizia e la Sismica
<b>Responsabile</b>	Azzio Gatti
<b>Finalità e Motivazioni</b>	Promuovere il mantenimento di adeguati livelli di qualità edilizia e di sicurezza attraverso l'esecuzione degli interventi programmati e progettati in modo da mantenere quanto più possibile accorpatisi in unica sede i singoli istituti scolastici, onde limitare gli spostamenti, salvaguardando la qualità della didattica ed eliminando il dispendio economico del mantenimento di sedi succursali.

Programmare, progettazione ed esecuzione di interventi di potenziamento o di manutenzione straordinaria relativi alla dotazione di infrastrutture scolastiche provinciali (di proprietà, in uso ad altro titolo), compresi gli impianti tecnici e le aree di pertinenza, in collaborazione con il Servizio di Programmazione Scolastica e Diritto allo Studio. Perseguendo l'attuazione del Piano Triennale di edilizia scolastica ministeriale.

**Promozione di interventi per il dimensionamento e il funzionamento delle scuole secondarie di secondo grado**

<b>Unità</b>	R10G2000 - Scuole
<b>Responsabile</b>	Azzio Gatti
<b>Finalità e Motivazioni</b>	Garantire l'assetto ottimale della rete e dell'offerta delle scuole secondarie di secondo grado e il loro funzionamento

Programmare la rete e l'offerta delle scuole secondarie di secondo grado ai sensi della L 56/2014, della LR 13/2015 e degli indirizzi regionali di programmazione scolastica. Garantire il funzionamento e sostenere l'autonomia delle scuole secondarie di secondo grado ai sensi della L 23/96 e della LR 12/03

## Promozione della formazione in ambito europeo degli studenti delle scuole secondarie di secondo grado

Unità	R10G2000 - Scuole
Responsabile	Azzio Gatti
Finalità e Motivazioni	Offrire opportunità formative a livello europeo agli studenti delle scuole secondarie di secondo grado

Realizzare progetti di mobilità europea rivolti a studenti delle scuole secondarie di secondo grado per mezzo del supporto operativo della Fondazione E35, di cui la Provincia è socio fondatore.

## PNRR - parte tecnica Edilizia

Unità	R10G1000 - Unita' Speciale per l'Edilizia e la Sismica
Responsabile	Azzio Gatti
Finalità e Motivazioni	Promuovere con i fondi PNRR una robusta ripresa dell'economia europea all'insegna della transizione ecologica, della digitalizzazione, della competitività, della formazione e dell'inclusione sociale, territoriale e di genere garantendo il mantenimento in efficienza dei fabbricati, sia in termini di adeguati livelli di qualità edilizia, che di sicurezza.

Sostenere e monitorare gli interventi derivanti in tutto o in parte dalle risorse del PNRR (manutenzioni straordinarie, nuove costruzioni, adeguamento o miglioramento sismico) di cui ai Decreti del Ministero dell'Istruzione e del Merito n.:

Progetti in essere:

Piano 2019

- DM 10 marzo 2020, n. 175
- DM 9 giugno 2020, n. 28
- DM 11 gennaio 2021, n. 14
- DM 25 luglio 2020, n. 71
- DM 7 gennaio 2021, n. 10

Piano 2020

- DM 23 giugno 2021 n 192

Primo piano Province e città metropolitane

- DM 8 gennaio 2021, n. 13,
- DM 18 maggio 2022, n. 116

Secondo piano province e città metropolitane

- DM 15 luglio 2021, n. 217

- DM 18 maggio 2022, n. 117,

Progetti puramente PNRR: derivati dalle selezioni del DM 343/2021

Piano 2022 - DM 318/2022 e Decreto del Direttore Generale e Coordinatore dell'Unità di missione PNRR 30 dicembre 2022, n. 118

Piano 2023 - DM 320/2023 e decreto del Direttore generale e Coordinatore dell'Unità di missione PNRR 28 febbraio 2023, n. 15 e 10 marzo 2023, n. 17

#### **Missione 4: Istruzione e diritto allo studio**

#### **Programma 0406: Servizi ausiliari all'istruzione**

##### ***Spesa prevista per la realizzazione del programma:***

<b>Titolo</b>	<b>Stanziamento Tot 2026</b>	<b>di cui Fondo</b>	<b>Cassa 2026</b>	<b>Stanziamento Tot 2027</b>	<b>di cui Fondo</b>	<b>Stanziamento Tot 2028</b>	<b>di cui Fondo</b>
Spese correnti	1.996.000,00	0,00	1.996.000,00	1.980.000,00	0,00	1.980.000,00	0,00
Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>1.996.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.996.000,00</b>	<b>1.980.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.980.000,00</b>	<b>0,00</b>

##### ***Obiettivi Operativi***

Sostegno ai Comuni nell'assicurare i servizi di trasporto scolastico e  
inclusione degli alunni con disabilità

Unità	R10G2000 - Scuole
Responsabile	Azzio Gatti
Finalità e Motivazioni	Sostenere i Comuni nell'erogazione di servizi per una scuola inclusiva, dei diritti e dei doveri, delle pari opportunità.

La Provincia esercita le funzioni in materia di programmazione e gestione delle risorse che la Regione assegna alla Provincia per valorizzare "il diritto allo studio" ex L.R. n. 13/2015 art. 51, lett. e) e L.R. n. 12/ 2003 art. 2, comma 7). Sostiene, quindi, i Comuni nell'erogazione sia del trasporto scolastico, considerando tra le priorità la copertura delle spese del trasporto disabili ex L.R. n. 26 del 2001, sia dei servizi per gli alunni con disabilità frequentanti

le scuole secondarie di secondo grado ex Legge di stabilità 2016 n.208/2015 e Legge di bilancio statale 2022 n. 234/2021.

## Promozione dell'orientamento e accompagnamento alle scelte educative e formative

Unità	R10G2000 - Scuole
Responsabile	Azzio Gatti
Finalità e Motivazioni	Sostenere gli alunni e le loro famiglie nella scelta scolastica e contribuire a ridurre la dispersione e le diseguaglianze sociali

La Provincia esercita le funzioni in materia di programmazione e gestione delle iniziative e degli strumenti di orientamento dei giovani e delle loro famiglie nella fase di passaggio dalla scuola secondaria di primo grado alla scuola secondaria di secondo grado, sulla base degli indirizzi della Regione ex L.R. n. 13/2015 art. 51, lett. e) e L.R. n. 12/2003 art. 2, comma 7). Per il raggiungimento di questo obiettivo la Provincia integra in modo strategico l'attività di supporto individuale con la realizzazione di azioni di informazione dell'offerta scolastica e formativa.

## Valorizzazione delle strutture scolastiche di proprietà della Provincia mediante la loro apertura alla comunità locale

Unità	R10G2000 - Scuole
Responsabile	Azzio Gatti
Finalità e Motivazioni	Rendere pienamente utilizzabile il patrimonio scolastico provinciale da parte della comunità del territorio

Concedere ad associazioni sportive l'utilizzo in orario extrascolastico delle palestre annesse alle scuole secondarie di secondo grado site nel comune di Reggio Emilia, dando così la possibilità ai bambini e ai giovani di praticare attività motorie anche fuori dall'orario scolastico curricolare.

### **Missione 4: Istruzione e diritto allo studio**

#### **Programma 0407: Diritto allo studio**

##### ***Spesa prevista per la realizzazione del programma:***

Titolo	Stanziamento Tot 2026	di cui Fondo	Cassa 2026	Stanziamento Tot 2027	di cui Fondo	Stanziamento Tot 2028	di cui Fondo
Spese correnti	421.000,00	0,00	421.631,00	421.000,00	0,00	421.000,00	0,00

Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>421.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>421.631,00</b>	<b>421.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>421.000,00</b>	<b>0,00</b>

### ***Obiettivi Operativi***

#### **Sostegno agli studenti attraverso la concessione di borse di studio**

Unità	R10G2000 - Scuole
Responsabile	Azzio Gatti
Finalità e Motivazioni	Sostenere gli studenti nell'assolvimento dell'obbligo di istruzione e del diritto dovere all'istruzione e alla formazione.

La Provincia, sulla base degli indirizzi della Regione ex L.R. n. 13/2015 art. 51, lett. e), esercita le funzioni in materia di programmazione e gestione delle risorse per i benefici scolastici con l'obiettivo di sostenere gli studenti meritevoli e/o a rischio di abbandono scolastico, in disagiate condizioni economiche e residenti sul territorio regionale, nell'assolvimento dell'obbligo di istruzione, rimuovendo gli ostacoli di ordine economico, sociale e culturale (ex L.R n.26/2001 e Decreto Legislativo 13 aprile 2017 n. 63).

### ***Missione 5: Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali***

#### **Programma 0501: Valorizzazione dei beni di interesse storico**

#### ***Spesa prevista per la realizzazione del programma:***

Titolo	Stanziamento Tot 2026	di cui Fondo	Cassa 2026	Stanziamento Tot 2027	di cui Fondo	Stanziamento Tot 2028	di cui Fondo
Spese correnti	113.800,00	0,00	113.800,00	85.600,00	0,00	80.000,00	0,00
Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>113.800,00</b>	<b>0,00</b>	<b>113.800,00</b>	<b>85.600,00</b>	<b>0,00</b>	<b>80.000,00</b>	<b>0,00</b>

**Programma 0502: Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale****Spesa prevista per la realizzazione del programma:**

Titolo	Stanziamento Tot 2026	di cui Fondo	Cassa 2026	Stanziamento Tot 2027	di cui Fondo	Stanziamento Tot 2028	di cui Fondo
Spese correnti	545.000,00	0,00	623.593,69	539.600,00	0,00	539.600,00	0,00
Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>545.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>623.593,69</b>	<b>539.600,00</b>	<b>0,00</b>	<b>539.600,00</b>	<b>0,00</b>

**Servizi bibliotecari centralizzati**

Unità	R11G1000 - Unita' Amministrativa PNRR e Investimenti
Responsabile	Stefano Tagliavini
Finalità e Motivazioni	Razionalizzazione e miglioramento dei servizi bibliotecari, garantendo, secondo modalità condivise ed omogenee, il mantenimento degli standard qualitativi e quantitativi in materia di prestito interbibliotecario.

Ad inizio anno diventa efficace la convenzione per la gestione del sistema bibliotecario provinciale che sarà in vigore fino al 31 dicembre 2030 e vede coinvolti la Regione Emilia - Romagna, la Provincia, i comuni del territorio ed alcune biblioteche di istituti; il nuovo accordo convenzionale prevede un aumento delle quote a carico dei singoli enti. Nel corso dell'anno verrà aggiudicato l'appalto per la gestione del servizio bibliotecario centralizzato.

**Missione 8: Assetto del territorio ed edilizia abitativa****Programma 0801: Urbanistica e assetto del territorio****Spesa prevista per la realizzazione del programma:**

Titolo	Stanziamento Tot 2026	di cui Fondo	Cassa 2026	Stanziamento Tot 2027	di cui Fondo	Stanziamento Tot 2028	di cui Fondo
Spese correnti	561.900,00	0,00	575.964,29	561.900,00	0,00	561.900,00	0,00
Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>561.900,00</b>	<b>0,00</b>	<b>575.964,29</b>	<b>561.900,00</b>	<b>0,00</b>	<b>561.900,00</b>	<b>0,00</b>

### ***Obiettivi Operativi***

#### **Predisposizione del Piano Territoriale di Area Vasta (PTAV)**

Unità	R07G1000 - Pianificazione Territoriale
Responsabile	Annamaria Campeol
Finalità e Motivazioni	Aggiornamento del quadro conoscitivo diagnostico al fine della redazione del PTAV, anche a supporto degli strumenti di pianificazione comunali

Con il PTAV, ai sensi dell'art. 42 della LR 24/2017, la Provincia esercita la funzione di pianificazione strategica di area vasta e di coordinamento delle scelte urbanistiche strutturali dei Comuni e loro Unioni che incidano su interesse pubblici sovracomunali, ma perde la funzione strutturale (tra cui il sistema delle tutele paesaggistiche di cui si occuperà il nuovo Piano Regionale-PTPR) a favore di quella strategico-ideogrammatica. Nello specifico definisce gli indirizzi strategici di assetto e cura del territorio e dell'ambiente, in coerenza con gli obiettivi strategici regionali stabiliti dal PTR e può coordinare le scelte comunali di contenimento del consumo di suolo per raggiungere l'obiettivo di saldo zero al 2050. In modo ideogrammatico disciplina gli insediamenti di rilevanza sovracomunale (poli funzionali e produttivi, grandi strutture di vendita, ecc.) e individua gli ambiti di fattibilità delle opere pubbliche di rilievo sovracomunale. Tra gli aspetti innovativi il PTAV analizza i servizi ecosistemici e ambientali forniti dal territorio con l'obiettivo di salvaguardarli e incrementarli, concorrendo all'attuazione di azioni di mitigazione ed adattamento ai cambiamenti climatici.

Nelle more della formazione del nuovo PTR-PTPR della Regione Emilia Romagna, che definirà gli obiettivi e le linee strategiche per i territori provinciali ai quali il PTAV deve, per legge, fare riferimento, sarà possibile proseguire nella costruzione del quadro conoscitivo diagnostico attraverso i necessari aggiornamenti e l'acquisizione di nuovi elementi conoscitivi alla scala territoriale, con l'obiettivo di supportare, fin da subito, le attività di pianificazione comunale.

#### **Supporto e coordinamento per gli strumenti urbanistici comunali e per i procedimenti speciali**

Unità	R07G1000 - Pianificazione Territoriale
Responsabile	Anna Campeol
Finalità e Motivazioni	Garantire il supporto ai comuni e la piena efficienza dei tempi istruttori, nonché condividere modalità e tempistiche dell'adeguamento degli strumenti urbanistici comunali alla disciplina regionale dell'uso del suolo. Rendere accessibili ed utilizzabili i dati territoriali digitali.

La Provincia di Reggio Emilia persegue l'obiettivo di supportare i Comuni e le loro unioni nell'elaborazione degli strumenti urbanistici comunali, anche in forma associata, assicurando il coordinamento delle politiche di trasformazione alla scala sovracomunale e la coerenza delle trasformazioni del territorio con le strategie di valorizzazione e le tutele paesaggistiche e ambientali del PTCP

L'affiancamento si sostanzia sia in relazione ai contenuti e alle procedure di approvazione dei PUG, sia in relazio-

ne a progetti specifici di trasformazioni urbanistiche di rilievo comunale o intercomunale.

Tali attività, volte anche a garantire la conformità delle previsioni comunali con gli strumenti pianificatori sovraordinati, vede modifiche sostanziali a seguito della riforma regionale introdotta dalla LR 24/2017, che punta al contenimento del consumo di suolo e all'incentivo alla rigenerazione dei tessuti esistenti.

Per i Comuni che hanno approvato il PUG si è attivata la nuova fase attuativa degli accordi operativi e dei Piani Attuativi di Iniziativa Pubblica di rigenerazione. L'istruttoria degli strumenti urbanistici generali ed attuativi si svolge parzialmente attraverso il Comitato Urbanistico di Area Vasta i cui lavori sono coordinati dalla Provincia.

Un peso rilevante assumono i procedimenti unici la cui variante urbanistica risulta funzionale all'approvazione di un progetto di interesse pubblico (artt. 53, 59 e 60 LR 24/2017 e PAUR LR 4/2018) e i pareri di compatibilità con il PTCP in ordine a progetti ed opere soggette a screening o nell'ambito di procedimenti autorizzatori di impianti a rete o impianti di produzione energetica alimentati da fonti energetiche rinnovabili, con particolare riguardo alle evoluzioni normative di localizzazione di tali impianti in territorio rurale.

## **Missione 9: Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente**

### **Programma 0901: Difesa del suolo**

#### ***Spesa prevista per la realizzazione del programma:***

<b>Titolo</b>	<b>Stanziamento Tot 2026</b>	<b>di cui Fondo</b>	<b>Cassa 2026</b>	<b>Stanziamento Tot 2027</b>	<b>di cui Fondo</b>	<b>Stanziamento Tot 2028</b>	<b>di cui Fondo</b>
Spese correnti	60.000,00	0,00	85.000,00	60.000,00	0,00	60.000,00	0,00
Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>60.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>85.000,00</b>	<b>60.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>60.000,00</b>	<b>0,00</b>

#### ***Obiettivi Operativi***

Pianificazione provinciale delle attività estrattive (PIAE) e gestione della sua attuazione

Unità	R07G1000 - Pianificazione Territoriale
Responsabile	Anna Campeol
Finalità e Motivazioni	Garantire, attraverso una adeguata programmazione, il corretto utilizzo delle risorse estrattive alla scala provinciale e implementare le politiche di valorizzazione delle aree interessate da attività estrattive pregresse e, in generale, di specifici ambiti territoriali

Attraverso la pianificazione delle attività estrattive a livello provinciale, il monitoraggio della sua attuazione e l'eventuale elaborazione di sue varianti anche con valore ed effetti di Piano attività estrattive comunale (attuando i principi di copianificazione, supporto ai Comuni e semplificazione procedurale) si persegue l'obiettivo di un corretto sfruttamento delle risorse naturali, assicurando la sostenibilità ambientale e territoriale delle previsioni estrattive, in stretto coordinamento con la Regione, i Comuni e gli enti ambientali.

La gestione del processo di attuazione del piano e la condivisione delle conoscenze nella rete delle istituzioni e degli enti del territorio permette di promuovere, facilitare e, in parte, finanziare (con le risorse derivanti dagli oneri derivanti dall'esercizio delle attività estrattive) interventi di recupero di aree estrattive di valenza provinciale, nonché di difesa del suolo e valorizzazione ambientale e paesaggistica di ambiti territoriali.

## **Missione 9: Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente**

### **Programma 0902: Tutela, valorizzazione e recupero ambientale**

#### **Spesa prevista per la realizzazione del programma:**

<b>Titolo</b>	<b>Stanziamento Tot 2026</b>	<b>di cui Fondo</b>	<b>Cassa 2026</b>	<b>Stanziamento Tot 2027</b>	<b>di cui Fondo</b>	<b>Stanziamento Tot 2028</b>	<b>di cui Fondo</b>
Spese correnti	932.475,60	0,00	1.064.191,89	872.475,60	0,00	872.475,60	0,00
Spese in conto capitale	30.266,00	0,00	77.766,00	30.266,00	0,00	30.266,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>962.741,60</b>	<b>0,00</b>	<b>1.141.957,89</b>	<b>902.741,60</b>	<b>0,00</b>	<b>902.741,60</b>	<b>0,00</b>

#### **Obiettivi Operativi**

##### **Polizia Provinciale**

<b>Unità</b>	R08G2000 - Vigilanza
<b>Responsabile</b>	Valerio Bussei
<b>Finalità e Motivazioni</b>	Garantire la tutela della fauna selvatica ed ittica consentendo l'esercizio della pratica venatoria in modo compatibile con la sua conservazione, tutelare attraverso piani di limitazione della fauna selvatica le produzioni agricolo-zootecniche, gli equilibri ecologici e la sicurezza della circolazione stradale. Coadiuvare il personale preposto nella gestione delle strade provinciali attraverso l'assistenza alla circolazione stradale, soprattutto in occasione di incidenti stradali, eventi meteorologici o idrogeologici avversi e fornire appoggio nelle attività di ripristino della viabilità.

Espletare funzioni di controllo e vigilanza in coerenza con il riordino istituzionale e della legge di riforma del Governo Locale, in materia di caccia e pesca, di circolazione stradale e nell'attuazione dei piani di controllo della fauna selvatica come da disposizioni regionali.

### **Missione 9: Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente**

#### **Programma 0905: Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione**

##### ***Spesa prevista per la realizzazione del programma:***

<b>Titolo</b>	Stanziamento Tot 2026	di cui Fondo	Cassa 2026	Stanziamento Tot 2027	di cui Fondo	Stanziamento Tot 2028	di cui Fondo
Spese correnti	129.800,00	0,00	142.025,74	124.300,00	0,00	124.300,00	0,00
Spese in conto capitale	20.000,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>149.800,00</b>	<b>0,00</b>	<b>152.025,74</b>	<b>124.300,00</b>	<b>0,00</b>	<b>124.300,00</b>	<b>0,00</b>

##### ***Obiettivi Operativi***

###### **Riqualificazione e manutenzione dei parchi provinciali**

Unità	R07G1000 - Pianificazione Territoriale
Responsabile	Anna Campeol
Finalità e Motivazioni	Qualificare il patrimonio dei parchi provinciali e garantire la manutenzione ordinaria e straordinaria del verde, degli arredi e delle infrastrutture degli stessi in collaborazione con il Servizio Edilizia della Provincia, al fine di valorizzarne le funzioni ambientali e fruтивe.

Monitorare la manutenzione inserita nel contratto generale di manutenzione degli immobili provinciali nonché il servizio di custodia e pulizia affidato ad una ditta esterna, ai fini della fruizione del parco di Roncolo, oltre a proseguire nel rilascio di autorizzazioni per lo svolgimento di attività ludico-ricreative compatibili con il parco, che vede una significativa fruizione nel periodo primaverile ed estivo.

Con analoghi obiettivi di valorizzazione delle attività ricreative e di riqualificazione ambientale, per un miglior presidio sul territorio, si intende proseguire la collaborazione con il Comune di Vezzano per la manutenzione ordinaria e la gestione del Parco "Pinetina".

**Missione 10: Trasporti e diritto alla mobilità****Programma 1002: Trasporto pubblico locale****Spesa prevista per la realizzazione del programma:**

<b>Titolo</b>	Stanziamento Tot 2026	di cui Fondo	Cassa 2026	Stanziamento Tot 2027	di cui Fondo	Stanziamento Tot 2028	di cui Fondo
Spese correnti	628.240,00	0,00	630.096,00	617.640,00	0,00	616.140,00	0,00
Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>628.240,00</b>	<b>0,00</b>	<b>630.096,00</b>	<b>617.640,00</b>	<b>0,00</b>	<b>616.140,00</b>	<b>0,00</b>

**Programma 1004: Altre modalità di trasporto****Spesa prevista per la realizzazione del programma:**

<b>Titolo</b>	Stanziamento Tot 2026	di cui Fondo	Cassa 2026	Stanziamento Tot 2027	di cui Fondo	Stanziamento Tot 2028	di cui Fondo
Spese correnti	3.500,00	0,00	3.500,00	3.500,00	0,00	3.500,00	0,00
Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>3.500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.500,00</b>	<b>3.500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.500,00</b>	<b>0,00</b>

**Programma 1005: Viabilità e infrastrutture stradali****Spesa prevista per la realizzazione del programma:**

<b>Titolo</b>	Stanziamento Tot 2026	di cui Fondo	Cassa 2026	Stanziamento Tot 2027	di cui Fondo	Stanziamento Tot 2028	di cui Fondo
Spese correnti	10.606.130,76	0,00	14.680.433,38	10.516.970,80	0,00	10.065.570,80	0,00
Spese in conto capitale	62.550.867,32	0,00	73.316.623,87	36.765.571,35	0,00	36.344.811,66	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>73.156.998,08</b>	<b>0,00</b>	<b>87.997.057,25</b>	<b>47.282.542,15</b>	<b>0,00</b>	<b>46.410.382,46</b>	<b>0,00</b>

### ***Obiettivi Operativi***

#### **Procedimenti espropriativi**

Unità	R11G1000 - Unità Amministrativa PNRR e Investimenti
Responsabile	Stefano Tagliavini
Finalità e Motivazioni	Effettuare lo svolgimento delle attività inerenti ai procedimenti espropriativi in tempi compatibili con le attività di progettazione, appalto e realizzazione delle opere.

Svolgimento di tutte le attività inerenti i procedimenti espropriativi per la realizzazione delle opere di pubblica utilità.

Supporto tecnico amministrativo in materia espropriativa a favore dei Comuni del territorio provinciale, come peraltro previsto dalla legge 56 del 2014.

Gestione della Commissione Provinciale V.A.M, ai sensi della Legge Regionale n. 37 del 19/12/2002.

#### **Sviluppo delle Infrastrutture Stradali e Mobilità Sostenibile**

Unità	R08G1000 - Infrastrutture, Mobilità Sostenibile, Patrimonio ed Edilizia
Responsabile	Valerio Bussei
Finalità e Motivazioni	<p>Garantire la mobilità migliorando la connessione tra i territori, per una maggiore competitività socio - economica, in coerenza con la programmazione nazionale e regionale, promuovendo la concertazione tra i vari enti locali per il governo del territorio, al fine di realizzare un nuovo assetto stradale complessivo maggiormente funzionale, caratterizzato da una gerarchia netta tra strade ad alto scorrimento, strade locali e di quartiere.</p> <p>Assegnare priorità alle opere di completamento e razionalizzazione degli assi strategici, su cui chiaramente insistono i maggiori volumi di traffico su gomma, individuati nel PTCP e nel PRIT.</p> <p>Favorire, inoltre, lo sviluppo di azioni per la mobilità in sicurezza e per l'incentivazione del Trasporto Pubblico Locale.</p>

Predisporre proposte per i piani di sviluppo delle infrastrutture che interessano il territorio provinciale, curando fra l'altro la redazione degli Accordi di Programma in materia di mobilità anche in relazione alle funzioni di Supporto Tecnico Amministrativo a favore dei comuni del territorio provinciale come peraltro previsto dalla L.56/2014, attraverso:

- analisi delle criticità del sistema viario e individuazione degli interventi infrastrutturali ritenuti prioritari;
- studi sul traffico (censimenti ed elaborazione dei risultati);
- progettazione ed esecuzione infrastrutture nel campo della mobilità, per la sicurezza e la fluidificazione del traffico e per interventi di manutenzione straordinaria;
- messa in sicurezza di tratti stradali attraverso l'attuazione del programma di interventi legato al piano delle piste

ciclabili, con studio dei tracciati, valutazioni economiche, appalto delle opere in compartecipazione con altri Enti;

- emissione di ordinanze di chiusura/deviazione al traffico conseguenti alla realizzazione degli interventi in corso di realizzazione;
- analisi della sicurezza dei tratti di strada provinciale esistenti, oggetto di maggiore incidentalità e individuazione dei relativi interventi di adeguamento;
- pareri formali in materia di mobilità, viabilità e trasporti, anche partecipando a Conferenze di Servizi o riguardo ad autorizzazioni e/o interventi di competenza di altri Servizi;
- raccolta pareri su opere infrastrutturali da Enti competenti, anche, se necessario, attraverso Conferenze di Servizi.

Attuare iniziative per migliorare l'educazione alla sicurezza relativa alla mobilità di persone e merci e ad incentivare l'utilizzo dei mezzi pubblici, intrattenendo i necessari rapporti con l'Agenzia Locale per la Mobilità e la Regione Emilia Romagna.

## Conservazione strade

Unità	R08G1000 - Infrastrutture, Mobilità Sostenibile, Patrimonio ed Edilizia
Responsabile	Valerio Bussei
Finalità e Motivazioni	Garantire il mantenimento in efficienza delle infrastrutture stradali di competenza, compatibilmente con le risorse assegnate, anche con l'introduzione degli eventuali provvedimenti di limitazione al transito.

Progettare ed attuare, in funzione del quadro esigenziale del fabbisogno manutentivo, compatibilmente con le disponibilità finanziarie (costituite da fondi statali, regionali e provinciali), gli interventi prioritari necessari per mantenere in efficienza la rete stradale provinciale, attraverso le seguenti azioni:

- sorveglianza continua dello stato di manutenzione della rete stradale di competenza, effettuata dai sorveglianti stradali, coordinati dai tecnici dei rispettivi reparti;
- individuazione e progettazione degli interventi da effettuare prioritariamente in funzione delle risorse assegnate;
- effettuazione degli interventi di manutenzione ordinaria (sfalcio, potature, segnaletica, ecc.), con personale dell'Ente (squadre di Operatori Stradali coordinati da Sorveglianti Stradali) o avvalendosi di operatori economici esterni attraverso appositi appalti;
- realizzazione degli interventi di manutenzione straordinaria con operatori economici attraverso specifici appalti, per la messa in sicurezza di tratti stradali (interventi di ripristino dei piani viabili deteriorati anche di tipo profondo, montaggio di barriere stradali, ecc.). I tecnici dei rispettivi reparti, coadiuvati dai sorveglianti stradali e dalle squadre di operai, verificano, coordinano e collaborano con le ditte esterne per la buona riuscita delle opere, compreso l'eventuale mantenimento della viabilità alternativa necessaria per il deflusso dei mezzi in sicurezza;
- svolgimento del servizio sgombero neve e antighiaccio attraverso personale dell'Ente (con funzione di coordinamento e vigilanza) ed operatori economici reperiti tramite specifici appalti.

## Interventi contro il dissesto idrogeologico

Unità	R08G1000 - Infrastrutture, Mobilità Sostenibile, Patrimonio ed Edilizia
Responsabile	Valerio Bussei

Finalità e Motivazioni	Garantire l'esercizio in sicurezza della rete stradale, anche con l'assunzione di eventuali provvedimenti di limitazione al transito in attesa del reperimento dei fondi necessari per effettuare gli interventi di ripristino.
------------------------	---

Progettare ed attuare gli interventi prioritari necessari alla stabilizzazione di dissesti e movimenti franosi che coinvolgono la rete viaria provinciale attraverso le seguenti azioni:

- monitoraggio dei dissesti presenti sul territorio, soprattutto a seguito di eventi meteo avversi, con tempestiva segnalazione e rendicontazione ai competenti organi di protezione civile;
- assunzione degli eventuali provvedimenti di limitazione al transito;
- effettuare le indagini geologiche e geotecniche, i rilievi topografici e geomeccanici, la progettazione ed esecuzione degli interventi di ripristino compatibilmente con le risorse assegnate (economiche e di personale) e relativa rendicontazione;
- attivazione di tutte le iniziative utili a sfruttare i possibili canali di finanziamento da enti sovraordinati per gli interventi di ripristino.

### Gestione e monitoraggio dei ponti esistenti alla luce delle nuove linee guida ministeriali

Unità	R08G1000 - Infrastrutture, Mobilità Sostenibile, Patrimonio ed Edilizia
Responsabile	Valerio Bussei
Finalità e Motivazioni	Garantire l'esercizio in sicurezza dei manufatti stradali, compatibilmente con le risorse assegnate, anche con l'assunzione di eventuali provvedimenti di limitazione del transito, in attesa del reperimento dei fondi necessari per effettuare gli interventi di manutenzione e ripristino.

Attuare il controllo dei manufatti alla luce delle nuove linee guida per la classificazione e gestione del rischio, la valutazione della sicurezza ed il monitoraggio dei ponti esistenti (allegate al parere del Consiglio Superiore dei LL.PP. n. 88/2019, espresso in modalità "agile" a distanza dall'Assemblea Generale in data 17/04/2020 e pubblicate dal MIT), attraverso le seguenti azioni:

- attività di controllo dei manufatti, su segnalazione delle UU.OO. di manutenzione ed assunzione degli eventuali provvedimenti di limitazione al transito;
- ispezioni, indagini, finalizzate a definire le condizioni di conservazione dei manufatti e determinare la capacità portante;
- progettazione ed esecuzione degli interventi di manutenzione straordinaria di ripristino in funzione delle risorse assegnate dagli enti sovraordinati, in particolare con i fondi assegnati da specifici decreti ministeriali (Piani plurennali dedicati ai manufatti) e relativa rendicontazione;
- aggiornamento del censimento dei manufatti attraverso la piattaforma informatizzata dedicata, finalizzata a definire la classe di attenzione ed individuare le priorità d'intervento;
- adozione di tutte le iniziative utili a sfruttare i possibili canali di finanziamento da enti sovraordinati per interventi di ripristino e manutenzione.
- fornire supporto tecnico nel rilascio delle autorizzazioni in funzione delle nuove linee guida per i Trasporti in condizioni di eccezionalità del MIMS.

## PNC e PNRR infrastrutture

Unità	R08G1000 - Infrastrutture, Mobilita' Sostenibile e Patrimonio
Responsabile	Valerio Bussei
Finalità e Motivazioni	Superare la logica degli interventi manutentivi emergenziali, a favore di una attività di manutenzione programmata, effettuando un insieme di interventi coordinati, finalizzati a risolvere in modo organico le criticità degli assi stradali su cui si prevede di intervenire, in continuità ai piani di messa in sicurezza pluriennali finanziati da decreti ministeriali.

In sinergia con il Servizio “Unità amministrativa speciale per il PNRR e gli investimenti”, parte dell’attività del Servizio sarà orientata a gestire i finanziamenti di derivazione PNC e PNRR, che insieme ed in modo coordinato con le risorse provenienti dagli altri canali di finanziamento Statali e Provinciali, contribuiranno a proseguire nella messa in sicurezza delle infrastrutture stradali di competenza, con l’obiettivo di superare il gap manutentivo che si è accumulato negli ultimi anni.

## 8) PARTECIPAZIONI

Ragione Sociale	% di partecipazione	PN esercizio 2024	Utile/Perdite esercizio 2024
A.C.E.R. - AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA REGGIO EMILIA	20,00%	13.988.334,00	8.652,00
AEROPORTO REGGIO EMILIA SPA	17,94%	2.001.998,00	83.782,00
AGENZIA PER LA MOBILITA' SRL	28,62%	4.210.802,00	95.117,00
ASP REGGIO EMILIA CITTA' DELLE PERSONE	2,50%	45.766.621,00	1.011.804,00
AUTOSTRADA DEL BRENNERO SPA	2,18%	994.999.585,00	97.922.796,00
AZIENDA CONSORZIALE TRASPORTI - ACT	28,62%	10.992.331,00	145.316,00
C.R.P.A. SCPA - Centro Ricerche Produzioni Animali	20,83%	4.181.282,00	21.314,00
DESTINAZIONE TURISTICA EMILIA - Ente pubblico strumentale	Costituito nel 2017	294.062,58	48.545,83
ENTE GESTIONE PARCHI EMILIA CENTRALE	8,03%	2.055.126,31	-223.184,16
FONDAZIONE "PALAZZO MAGNANI"		172.471,00	9.955,00
FONDAZIONE "I TEATRI DI REGGIO EMILIA"		513.953,00	4.181,00
FONDAZIONE E35		923.966,00	34.020,00
FONDAZIONE GIUSTIZIA REGGIO EMILIA		78.046,00	3.958,00
FONDAZIONE VITTIME DEI REATI		470.000,00	95.298,52
FONDAZIONE A.SIMONINI		1.763.633,00	38.486,00
FONDAZIONE CRPA		98.210,00	3.220,00
G.A.L. Antico Frignano e Appennino Reggiano	5,02%	91.423,00	15.470,00
LEPIDA S.C.P.A.	0,001%	74.467.125,00	129.816,00
MONTEFALCONE S.R.L. Fallita	82,51%		
REGGIO EMILIA FIERE S.r.l. - IN LIQUIDAZIONE	12,72%	-14.303.469,00	-23.199,00
REGGIO EMILIA INNOVAZIONE Soc. Consortile a.r.l. - IN LIQUIDAZIONE	15,09%	-5.044,00	-16.793,00

***OBIETTIVI GESTIONALI AI SENSI DELL'ARTICOLO 147 - quater, COMMA 2,  
DECRETO LEGISLATIVO 267/2000***

Come previsto dal Capo IV, art.14 del Regolamento dei controlli interni, adottato dall'Ente in ottemperanza all'art. 147 - quater, comma 2, D. Lgs. 267/2000, gli obiettivi gestionali che la Provincia definisce per ciascuna società partecipata nella quale dispone, anche unitamente ad altri enti pubblici locali, della maggioranza delle quote o delle azioni, sono indirizzati a garantire il rispetto, per ciascuna Società partecipata, di criteri di qualità, efficacia, efficienza, economicità della gestione e coerenza rispetto alle finalità istituzionali della Provincia. Tali obiettivi sono condivisi con il Comune di Reggio Emilia che rappresenta il socio di maggioranza nella maggior parte delle partecipazioni comuni.

**AEROPORTO DI REGGIO EMILIA SPA**

**Descrizione:** la società è costituita in applicazione al Regolamento sulle Società di gestione dei servizi e infrastrutture aeroportuali, approvato il 12 novembre 1997 n° 521 e pubblicato in G.U. n. 83 del 9 aprile 1998. L'oggetto principale della Società consiste nello sviluppo, progettazione, realizzazione, adeguamento, gestione, manutenzione ed uso degli impianti e delle infrastrutture per l'esercizio dell'attività aeroportuale, per l'esercizio del traffico civile, commerciale e turistico, nonché nelle attività connesse e collegate. La Società si incarica, nel rispetto delle norme amministrative vigenti, della migliore gestione dell'area non strettamente vincolata al volo, secondo i programmi dell'Aviazione civile e degli Enti Locali. I proventi sono acquisiti alla Società stessa, per le finalità istituzionali.

**Sede legale:** Via dell'Aeronautica 15, Reggio Emilia;

**% Partecipazione:** Provincia Re 17,94%

**% Altri soci:** Comune Re: 44,35%; CCIAA RE 33,75%, altri soci 3,96%.

Trend Risultati d'esercizio	
Risultato esercizio 2022	€ 12.250,00
Risultato esercizio 2023	€ 31.728,00
Risultato esercizio 2024	€ 83.782,00

Descrizione degli obiettivi e degli indicatori	Risultati attesi 2026
Rispetto dell'applicazione della normativa anticorruzione/trasparenza	Produzione di riscontri puntuali al 15/06 e 30/11
Obiettivi di redditività	
Garantire l'equilibrio economico di gestione e la sostenibilità finanziaria	Approvazione e trasmissione del budget/preventivo economico 2026.

	Approvazione dei flussi di cassa 2026 entro marzo 2026 finalizzato al monitoraggio di eventuali situazioni di rischio aziendale. Trasmissione dei dati di preconsuntivo entro il 30/06 e il 31/12
<b>Obiettivi di economicità</b>	
Contenimento dei costi di funzionamento con particolare riferimento a: - costi del personale; - costi per collaborazioni, consulenze, studi e ricerche; - costi per promozione comunicazione pubblicità rappresentanza; - altre spese di funzionamento (utenze, assicurazioni...)	Verifica stato d'avanzamento entro il 30/06 e il 31/12 e recepimento degli obiettivi in materia di contenimento dei costi di funzionamento e di personale nei documenti programmati e contestuale pubblicazione nei siti internet delle società in ottemperanza dell'art 19 commi 6-7 del D.Lgs 175/2016. Trasmissione di relazione di verifica al 30/06 e al 31/12 con indicazione dei risparmi effettuati in riferimento al costo del personale o altri costi di funzionamento.
Realizzazione Impianto Fotovoltaico in area operativa del proponente Edison, relativa riscossione del canone di concessione del terreno occupato e risparmio energia elettrica per società di gestione e sub concessionari	
<b>Obiettivi di efficacia</b>	
Rispetto degli adempimenti di cui al D.Lgs 175/2016: approvazione della relazione sul governo societario di cui all'articolo 6 commi 2 e 4 che deve contenere anche i programmi di valutazione del rischio di crisi aziendale	Entro il 31/12
Lavori in area operativa: Accedere a finanziamenti ENAC disponibili per Reggio Emilia per € 2.300.00,00 per manutenzioni straordinarie alle infrastrutture	Entro il 31/12

### ACER REGGIO EMILIA

**Descrizione:** l'Azienda Casa Emilia-Romagna (ACER) di Reggio Emilia, istituita per trasformazione con la legge regionale 8 agosto 2001, n. 24 è un ente pubblico economico. L'Azienda costituisce lo strumento del quale i Comuni e la Provincia di Reggio Emilia si avvalgono per la gestione unitaria del patrimonio di ERP e per l'esercizio delle proprie funzioni nel campo delle politiche abitative. L'attività di gestione di patrimoni immobiliari, ivi compresi gli alloggi di ERP, prestata per conto di Comuni, Province ed altri Enti pubblici, compreso lo Stato, avviene attraverso la stipula di apposita convenzione che stabilisce i servizi prestati, i tempi e le modalità di erogazione degli stessi gli oneri ed i proventi derivanti dall'attività.

**Sede legale:** Via Costituzione 6, Reggio Emilia;

**% Partecipazione:** Provincia Re 20%

**% Altri soci:** Comune Re: 25,5%; altri comuni della Provincia di Re 54,5%.

#### Trend Risultati d'esercizio

Risultato esercizio 2022	€ 10.850,00
--------------------------	-------------

Risultato esercizio 2023	€ 5.846,00
--------------------------	------------

Risultato esercizio 2024	€ 8.652,00
--------------------------	------------

Descrizione degli obiettivi e degli indicatori	Risultati attesi 2026
Rispetto dell'applicazione della normativa anticorruzione/trasparenza	Produzione di report di monitoraggio al 15/06 e 30/11
<b>Obiettivi di redditività</b>	
Garantire l'equilibrio economico di gestione e la sostenibilità finanziaria	Trasmissione prospetto debiti/crediti finanziari entro il 31/3; Trasmissione dei dati di preconsuntivo economico entro il 31/7; Trasmissione del budget/preventivo economico 2026 entro il 30/11.
<b>Obiettivi di economicità</b>	
Redazione di un piano di efficientamento dei costi di funzionamento attraverso l'evidenziazione delle voci di costo per le quali si prevede una riduzione rispetto ai valori degli esercizi precedenti	Entro il 30/09
Controllo delle morosità dell'utenza nel pagamento del canone e delle quote accessorie	Diminuzione della % degli insoluti. Trasmissione di reportistica semestrale con dettaglio degli insoluti suddivisa per anno
<b>Obiettivi di efficacia</b>	
Diminuzione del numero degli alloggi vuoti compatibilmente con le risorse messe a disposizione	- Numero alloggi sfitti sul totale degli alloggi: diminuire il n. degli alloggi sfitti rispetto al valore dell'anno 2025; - Numero alloggi recuperati nell'anno di riferimento: aumentare il n. alloggi recuperati rispetto all'anno 2025.
Proseguimento della verifica dell'inesigibilità dei crediti	Entro il 31/12

### AGENZIA PER LA MOBILITÀ'

**Descrizione:** Agenzia mobilità svolge le funzioni di regolazione e programmazione del trasporto pubblico locale ai sensi della L.R. n.30 del 1998 e della L.R. n.10 del 2008. La Società promuove l'utilizzo del trasporto pubblico locale al fine di migliorare la mobilità, coniugando l'esigenza dei cittadini con il rispetto dell'ambiente. La società ha iniziato la sua attività nel 2013.

**Sede legale:** Via Mazzini 6, Reggio Emilia;

**% Partecipazione:** Provincia di Re 28,6%

**% Altri soci:** Comune Re: 38,6%; altri Comuni della Provincia di Re 32,9%

**Trend Risultati d'esercizio**

Risultato esercizio 2022 | € 59.037,00

Risultato esercizio 2023 | € 93.752,00

Risultato esercizio 2024 | € 95.117,00

<b>Descrizione degli obiettivi e degli indicatori</b>	<b>Risultati attesi 2026</b>
Rispetto dell'applicazione della normativa anticorruzione/trasparenza.	Produzione di report di monitoraggio al 15/06 e 30/11
<b>Obiettivi di redditività</b>	
Garantire l'equilibrio economico di gestione e la sostenibilità finanziaria	Approvazione e trasmissione del conto economico preventivo 2025. Relazione di monitoraggio di eventuali situazioni di rischio aziendale mediante l'utilizzo di prospetti sui flussi di cassa. Approvazione e trasmissione della situazione economica preconsuntiva al 30/6
<b>Obiettivi di economicità</b>	
Contenimento dei costi di funzionamento con particolare riferimento a:  - costi del personale unitamente ad una ricognizione del personale in servizio; - costi per collaborazioni, consulenze, studi e ricerche al netto dei costi per le procedure di gara per l'affidamento del TPL; - costi per promozione comunicazione, pubblicità, rappresentanza	Verifica stato d'avanzamento entro il 30/6 e il 31/12 e recepimento degli obiettivi in materia di contenimento dei costi di funzionamento e di personale nei documenti programmati e contestuale pubblicazione nei siti internet delle società in ottemperanza dell'art 19 commi 6-7 del D.Lgs 175/2016.  Trasmissione di relazione di verifica al 30.06 e al 31.12 con puntuale indicazione dei risparmi effettuati con riferimento al costo del personale o altri costi di funzionamento o di altro documento utile alla verifica dei risparmi effettuati eventualmente già in possesso della società.
<b>Obiettivi di efficacia</b>	
Rispetto degli adempimenti di cui al D.Lgs 175/2016: approvazione della relazione sul governo societario di cui all'articolo 6 commi 2 e 4 che deve contenere anche i programmi di valutazione del rischio di crisi aziendale	Entro il 31/12
Gestione della Gara del trasporto pubblico	Monitoraggio entro il 31/12
<b>Obiettivi di efficienza</b>	
Mantenere la velocità commerciale media dei mezzi pubblici urbani	Velocità commerciale: 20,20 km/h
Incremento del numero di passeggeri provinciali	N. passeggeri (Valore di riferimento 21.638.646)
<b>Obiettivi di qualità</b>	
Realizzare una indagine di customer satisfaction per rilavare il livello di soddisfazione degli utenti	Entro il 31/12

### ASP REGGIO EMILIA – CITTA' DELLE PERSONE

**Descrizione:** la nuova Asp deriva dal processo di unificazione di Asp Osea con Asp Rete. Con delibera di Giunta Regionale n. 2177 del 21/12/2015 è stata costituita la Nuova Asp con decorrenza 01/01/2016. L'azienda eroga servizi socio-assistenziali accreditati rivolti ad anziani, non autosufficienti e disabili, educativi, di tutela e accoglienza per minorenni e famiglie con disagio.

**Sede legale:** Via P. Marani 9/1, Reggio Emilia

**% Partecipazione:** Provincia di Reggio Emilia 2,5 %

**% Altri soci:** Comune Re: 96,9 %, Altri soci privati 0,6 %

#### Trend Risultati d'esercizio

Risultato esercizio 2022	€ 1.084.486,00
--------------------------	----------------

Risultato esercizio 2023	€ 885.144,00
--------------------------	--------------

Risultato esercizio 2024	€ 1.011.804,00
--------------------------	----------------

Descrizione degli obiettivi e degli indicatori	Risultati attesi 2026
Rispetto dell'applicazione della normativa anticorruzione/trasparenza	Produzione di report di monitoraggio al 15/06 e 30/11
<b>Obiettivi di redditività</b>	
Garantire l'equilibrio economico di gestione e la sostenibilità finanziaria	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Trasmissione della verifica gestionale relativa al primo quadrimestre entro il 30/06, della verifica gestionale relativa al secondo quadrimestre entro il 31/10 nonché di una proiezione di stima del preconsuntivo al 31/12;</li> <li>✓ Trasmissione, nell'ambito delle verifiche gestionali, del report contenente saldo conto tesoreria al 30/4 (primo quadrimestre), 31/08 (secondo quadrimestre) e 31/12 e utilizzo anticipazione di cassa finalizzato al monitoraggio di eventuali situazioni di rischio aziendale.</li> </ul>
<b>Obiettivi di economicità</b>	
Garantire il livello dei costi del personale coerente rispetto alla quantità dei servizi erogati ai sensi della normativa vigente (art. 18, comma 2bis D.L. 112/2008), considerando che, per i servizi accreditati, il personale necessario risulta determinato dai parametri fissati dalla normativa sull'accreditamento dei servizi (DGR 514/2009 e s.m.i.) e, per i servizi non accreditati, ad es. quelli per minorenni, dalla normativa di riferimento (DGR 1904/2011 e s.m.i.) e/o dai contratti di servizio con la committenza (Comune di Reggio Emilia, Azienda USL, Azienda FCR). Vanno anche garantite le sostituzioni del personale assente e inidoneo.	<p>Recepimento degli obiettivi in materia di costi di funzionamento e di personale nei documenti programmati;</p> <p>verifica in corrispondenza delle verifiche gestionali entro il 30/6, 31/10 e 31/12.</p>
Redazione di un piano di efficientamento dei costi di funzionamento attraverso l'evidenziazione delle voci di costo per le quali si prevede una riduzione rispetto ai valori degli	Entro il 30/09

esercizi precedenti	
Redigere il Bilancio pluriennale di previsione 2026-2028	Entro il 30/06/2026
Contenere la morosità dell'utenza nel pagamento delle rette	Rispetto degli adempimenti e delle tempistiche fissati dal contratto di servizio; Recupero di almeno il 5% degli insoluti maturati nell'anno precedente.
Proseguire nella valorizzazione e realizzazione del pieno utilizzo del patrimonio immobiliare come indicato nei documenti approvati da ASP	Report azioni effettuate al 30/6, il 31/10 e al 31/12
<b>Obiettivi di efficacia</b>	
Monitoraggio del contratto di servizio: definire report condivisi per il controllo della spesa socio-assistenziale; definire azioni condivise per la qualificazione e riprogrammazione della spesa sociale anche al fine del contenimento della stessa.	Verifica al 30/6 e al 31/10
Monitoraggio dei servizi erogati destinati alla popolazione anziana, in particolare case di residenza anziani e centri semi residenziali, e destinati alla popolazione disabile. Attuazione di un percorso di customer satisfaction.	Report dell'indagine di customer satisfaction entro il 31/12/2026

### AZIENDA CONSORZIALE TRASPORTI - ACT

**Descrizione:** l'azienda è un consorzio di Enti Locali costituito ai sensi degli artt 30, 31 e 114 del DLGS N. 267/2000. Gestisce le partecipazione per conto degli Enti consorziati.

**Sede legale:** Viale Trento Trieste 13, Reggio Emilia

**% Partecipazione:** Provincia di Re 28,6%

**Altri soci:** Comune Re: 38,6%; altri Comuni della Provincia di Re 32,9%

#### Trend Risultati d'esercizio

Risultato esercizio 2022	€ 76.611,00
--------------------------	-------------

Risultato esercizio 2023	€ 60.447,00
--------------------------	-------------

Risultato esercizio 2024	€ 145.316,00
--------------------------	--------------

<b>Descrizione degli obiettivi e degli indicatori</b>	<b>Risultati attesi 2026</b>
Rispetto dell'applicazione della normativa anticorruzione/trasparenza	Produzione di report di monitoraggio al 15/06 e 30/11
<b>Obiettivi di redditività</b>	
Garantire l'equilibrio economico di gestione e la sostenibilità finanziaria	Approvazione e trasmissione del conto economico preventivo 2026;

	Relazione di monitoraggio di eventuali situazioni di rischio aziendale mediante l'utilizzo di prospetti flussi di cassa;  Approvazione e trasmissione del preconsuntivo economico al 30.06 e al 31.12.
<b>Obiettivi di economicità</b>	
Contenimento dei costi di funzionamento con particolare riferimento a costi per collaborazioni, consulenze, studi e ricerche.	Verifica delle eventuali misure di razionalizzazione messe in campo. Trasmissione report informativo entro il 31/7 e il 31/01
<b>Obiettivi di efficacia</b>	
Approvazione razionalizzazione periodica delle partecipazioni possedute ai sensi dell'articolo 20 d.lgs. 175/2016.	Entro il 31/12

### CRPA SCPA

**Descrizione:** Attivo dal 1972, il CRPA, Centro Ricerche Produzioni Animali, mette la propria esperienza al servizio di privati ed enti pubblici nei settori agroalimentare ed ambientale. CRPA è una Società per azioni a maggioranza di capitale pubblico dal 1996. La Società ha per oggetto la conduzione di ricerche, la realizzazione e la gestione di servizi per i produttori agricoli, l'industria agro-alimentare e gli Enti pubblici competenti, con lo scopo di promuovere il progresso tecnico, economico e sociale del settore primario e di conseguire una generalizzata diffusione delle forme più avanzate di agricoltura ecocompatibile. Con deliberazione del consiglio provinciale n.15 del 9/06/2022 è stata approvata la trasformazione della società da Spa a Scpa e relative modifiche statutarie. In seguito l'Assemblea straordinaria dei soci in data 21/06/2022 ha recepito tale indirizzo ed approvato la trasformazione in scpa, per migliorare la sostenibilità economica della società, potendo in questo modo accedere a finanziamenti e contributi per l'attività di ricerca a ricaduta collettiva.

**Sede legale:** Viale Timavo 43/2, Reggio Emilia;

**% Partecipazione:** Provincia di Re 20,8%

**% Altri soci:** Comune Re 23,4 %; CCIAA 33,9%, altri soci 21,8%.

#### **Trend Risultati d'esercizio**

Risultato esercizio 2022	€ 54.276,00
--------------------------	-------------

Risultato esercizio 2023	€ 26.544,00
--------------------------	-------------

Risultato esercizio 2024	€ 21.314,00
--------------------------	-------------

<b>Descrizione degli obiettivi e degli indicatori</b>	<b>Risultati attesi 2026</b>
Rispetto dell'applicazione della normativa anticorruzione/trasparenza	Produzione di report di monitoraggio al 15/06 e 30/11

Obiettivi di redditività	
Garantire l'equilibrio economico di gestione e la sostenibilità finanziaria	Approvazione e trasmissione di una simulazione di preventivo economico 2026 contestuale all'approvazione del bilancio 2025;  Trasmissione relazione sul governo societario e la prevenzione delle crisi aziendale con indicazioni sul controllo della gestione finanziaria;  Approvazione e trasmissione di una nota sull'andamento della gestione economica e finanziaria entro il 30/06 e entro il 31/12.
Obiettivi di economicità	
Contenimento dei costi di funzionamento con particolare riferimento a:  - costi per promozione comunicazione pubblicità rappresentanza esclusi costi relativi alla promozione delle proprie attività ai fini dell'acquisizione di commesse e progetti, i costi di marketing e delle vendite; - altre spese di funzionamento (utenze, assicurazioni...)  In riferimento ai costi di personale si conferma l'obiettivo di un attento controllo dei costi considerando che eventuali incrementi di tali spese dovranno essere coperti dalle relative entrate derivanti da fondi europei/statali/regionali e/o da attività di mercato.	Verifica stato d'avanzamento entro il 31/07 e 31/12 e recepimento degli obiettivi in materia di adeguatezza e proporzionalità dei costi di funzionamento e di personale alla entità dei progetti e commesse acquisiti nei documenti programmatori e contestuale pubblicazione nei siti internet delle società in ottemperanza dell'art 19 commi 6 e 7 del D.Lgs 175/2016 con esclusione delle spese e degli incarichi su attività acquisite in regime di concorrenza e di mercato.  Trasmissione di relazione al 30/06/ e al 31/12 sull'andamento dei costi più significativi e di eventuali scostamenti dei costi di personale rispetto al budget e in relazione a fondi/progetti acquisiti.
Obiettivi di efficacia	
Rispetto degli adempimenti di cui al D.Lgs 175/2016: approvazione della relazione sul governo societario di cui all'articolo 6 commi 2 e 4 che deve contenere anche i programmi di valutazione del rischio di crisi aziendale	Entro il 31/12
Mantenere il valore della produzione o contenerne la riduzione mediante l'attivazione di finanziamenti derivanti da bandi regionali ed extra-regionali per ricerca e sperimentazione	Entro il 31/12
Avvio di almeno due progetti comunitari e nazionali di alto livello in rete con altri centri di ricerca e con il sistema delle imprese	Avvio di 2 progetti comunitari o nazionali in rete con altri centri di ricerca.

## FONDAZIONE I TEATRI

**Descrizione:** la Fondazione persegue, senza scopo di lucro e con finalità di promozione della cultura e dell'arte con utilità sociale, la diffusione dell'arte musicale, del teatro e della cultura in genere.

**Sede legale:** Piazza Martiri del 7 luglio 7, Reggio Emilia

### Trend Risultati d'esercizio

Risultato esercizio 2022	€ 4.891,00
--------------------------	------------

Risultato esercizio 2023	€ 11.675,00
Risultato esercizio 2024	€ 4.181,00

Descrizione degli obiettivi e degli indicatori	Risultati attesi 2026
Rispetto dell'applicazione della normativa anticorruzione/trasparenza	Produzione di report di monitoraggio al 15/06 e 30/11
<b>Obiettivi di redditività</b>	
Garantire l'equilibrio economico di gestione e la sostenibilità finanziaria	Approvazione e trasmissione del budget/preventivo economico 2026;  Approvazione dei flussi di cassa 2026 entro marzo 2026 per il periodo 01/01-30/06 ed entro giugno per il periodo 01/7-31/12 finalizzato al monitoraggio di eventuali situazioni di rischio aziendale;  Approvazione e trasmissione del preconsuntivo economico e dei flussi di cassa entro il 30.06 e entro il 31.12;
<b>Obiettivi di economicità</b>	
Redazione di un piano di efficientamento dei costi di funzionamento con particolare riferimento a: - costi del personale; - costi per collaborazioni, consulenze, studi e ricerche; - costi per promozione comunicazione pubblicità rappresentanza - altre spese di funzionamento (utenze, assicurazioni...)	Verifica delle misure di razionalizzazione messe in campo entro il 30/09
<b>Obiettivi di efficacia</b>	
Progetti di Inclusione sociale	Sviluppo di almeno 2 progetti che tengano conto delle categorie più fragili
<b>Obiettivo di qualità</b>	
Revisionare e pubblicare la carta dei servizi esistente	Entro il 30/09
<b>Obiettivo di soddisfazione utenti</b>	
Realizzare un'indagine di customer sull'impatto sociale dell'attività svolta dalla Fondazione	Entro il 31/12

### FONDAZIONE PALAZZO MAGNANI

**Descrizione:** costituita su iniziativa della Provincia di Reggio Emilia in data 11/11/2010, la Fondazione è un ente senza fini di lucro, con lo scopo di promuovere e diffondere le arti visive e la cultura, per favorire la diffusione dell'arte, per contribuire alla valorizzazione del patrimonio artistico culturale, storico, architettonico della provincia di Reggio Emilia, nonché per valorizzare le attività di studio e ricerca nel campo della tutela e della promozione dell'arte, del territorio e della sua cultura. Il Comune ha aderito come Fondatore aderente della Fondazione Palazzo Magnani con deliberazione di consiglio comunale in data 20/07/2015.

**Sede legale:** Corso Garibaldi, Reggio Emilia;

**Soci Fondatori:** Provincia Re

**Trend Risultati d'esercizio**

Risultato esercizio 2022 | € 13.598,00

Risultato esercizio 2023 | € 10.578,00

Risultato esercizio 2024 | € 9.955,00

Descrizione degli obiettivi e degli indicatori	Risultati attesi 2026
Rispetto dell'applicazione della normativa anticorruzione/trasparenza	Produzione di report di monitoraggio al 15/06 e 30/11
<b>Obiettivi di redditività</b>	
Garantire l'equilibrio economico di gestione e la sostenibilità finanziaria	Approvazione e trasmissione del budget/preventivo economico 2026;  Approvazione dei flussi di cassa 2026 entro marzo 2026 finalizzato al monitoraggio di eventuali situazioni di rischio aziendale;  Approvazione e trasmissione del preconsuntivo economico e dei flussi di cassa entro il 30/06 e entro il 31/12.
<b>Obiettivi di economicità</b>	
Redazione di un piano di efficientamento dei costi di funzionamento con particolare riferimento a: - costi del personale; - costi per collaborazioni, consulenze, studi e ricerche; - costi per promozione comunicazione pubblicità rappresentanza; - altre spese di funzionamento (utenze, assicurazioni...)	Verifica delle misure di razionalizzazione messe in campo entro il 30/09.
<b>Obiettivi di efficacia</b>	
Proseguire dell'attività di Fundraising aumentando i ricavi da sponsor attraverso il coinvolgimento di nuovi sponsor	Numero di nuovi sponsor contattati:3
Progetti di Inclusione sociale	Sviluppo di almeno 2 progetti che tengano conto delle categorie più fragili
<b>Obiettivo di soddisfazione utenti</b>	
Mantenere il livello di soddisfazione dei visitatori di Fotografia Europea /Fondazione Palazzo Magnani. Pubblicazione sul sito del report di gradimento.	Livello di soddisfazione: >90%

**FONDAZIONE E 35**

**Descrizione:** in data 28/7/2015 è stata costituita la Fondazione di Partecipazione denominata E 35 "Fondazione per la Progettazione Internazionale", con sede legale a Reggio Emilia. La Fondazione ha come principale finalità quella di sostenere la promozione europea ed internazionale del territorio allo scopo di attrarre risorse economiche, realtà imprenditoriali, conoscenza, partenariati e condizioni di sostegno delle politiche di sviluppo

locale e di supporto degli enti locali e delle loro aggregazioni, del tessuto economico e non profit del territorio. L'operatività della Fondazione E35 è iniziata in data 01/10/2015.

**Sede legale:** Via Vicedomini, Reggio Emilia;

**Soci Fondatori:** Comune Re, CIAA RE, Provincia Re, CRPA, Fondazione Manodori

Trend Risultati d'esercizio	
Risultato esercizio 2022	€ 131.338,00
Risultato esercizio 2023	€ 63.235,00
Risultato esercizio 2024	€ 34.020,00

Descrizione degli obiettivi e degli indicatori	Risultati attesi 2026
Rispetto dell'applicazione della normativa anticorruzione/trasparenza	Produzione di report di monitoraggio al 15/06 e 30/11
Obiettivi di redditività	
Garantire l'equilibrio economico di gestione e la sostenibilità finanziaria	Approvazione e trasmissione del budget/preventivo economico 2026; Approvazione dei flussi di cassa 2026 entro marzo 2026 finalizzato al monitoraggio di eventuali situazioni di rischio aziendale; Approvazione e trasmissione del preconsuntivo economico e dei flussi di cassa entro il 30.06 e entro il 31.12;
Obiettivi di economicità	
Redazione di un piano di efficientamento dei costi di funzionamento con particolare riferimento a: - costi del personale; - costi per collaborazioni, consulenze, studi e ricerche; - costi per promozione comunicazione pubblicità rappresentanza; - altre spese di funzionamento (utenze, assicurazioni...)	Verifica delle misure di razionalizzazione messe in campo entro il 30/09.
Obiettivi di efficacia	
Rafforzare le politiche e le progettualità del territorio sviluppando N. soggetti partner dei paesi UE ed extra UE nei partenariati e relazioni internazionali attraverso finanziamenti progetti internazionali: 15 locali, nazionali e internazionali	
Rafforzare la governance delle relazioni internazionali del territorio facilitando il coinvolgimento di attori locali alla definizione e partecipazioni di percorsi internazionali	N. soggetti coinvolti: 15

*Non sono stati definiti gli obiettivi per le società REGGIO EMILIA FIERE srl e REGGIO EMILIA INNOVAZIONE SCARL in quanto la relativa liquidazione si chiuderà entro il 2025. Non ci sono obiettivi per MONTEFALCONE SRL in quanto dichiarata fallita.*

*Per quanto riguarda Lepida scpa nell'ambito del controllo analogo congiunto, è attivo annualmente il percorso di definizione e di monitoraggio degli obiettivi sul complesso delle spese di funzionamento ai sensi dell'art. 19 del D.lgs. 175/2016. Al fine di razionalizzare il sistema dei controlli, stante anche la particolare ampiezza della compagine societaria di Lepida ScpA, all'interno dei documenti programmati della Regione sono fissati gli obiettivi successivamente approvati dal Comitato permanente di indirizzo e coordinamento (CPI) e recepiti dalla Società ai sensi dell'art. 19, comma 6 del TUSP.*

*Non sono stati definiti gli obiettivi per Autostrada del Brennero Spa, Gal, Fondazione vittime dei reati, Fondazione Simonini, Fondazione Crpa e Fondazione Giustizia vista la modesta quota di partecipazione che non consente di incidere nella gestione della società.*

## ***Sezione Operativa – Seconda Parte***

**9) Spesa del personale**

# **PROGRAMMAZIONE SPESA DI PERSONALE 2026-2028**

Il DM 25 luglio 2023 ha aggiornato i principi contabili, di cui al decreto n. 118/2011, con particolare riferimento alla programmazione del bilancio degli enti locali.

In particolare al punto 8.4 del principio contabile della programmazione (All.4/1) viene ridefinita la struttura del DUP e chiarito che il piano del fabbisogno del personale è un documento inserito nel PIAO. Il Dup deve presentare la programmazione delle risorse finanziarie da destinare al fabbisogno di personale a livello triennale e annuale entro i limiti di spesa e della capacità assunzionale dell'Ente in base alla normativa vigente.

	FACOLTA' ASSUNZIONALI			2026
	ENTRATE TIT. I	ENTRATE TIT. II	ENTRATE TIT. III	TOTALE ENTRATE CORRENTI
2022	48.301.033,23	22.547.664,03	3.696.379,61	74.545.076,87
2023	58.797.813,94	21.429.688,83	4.290.204,13	84.517.706,90
2024	61.915.609,50	20.308.049,90	3.736.606,07	85.960.265,47
MEDIA (2022-2024)				81.674.349,75
FCDE 2024				220.000,00
				81.454.349,75
Incentivi funzioni tecniche				417.214,69
Rimborso personale vigilanza				130.909,09
<b>Entrate correnti nette</b>				<b>80.906.225,97</b>
Spesa personale 2019				6.054.408,68
Spesa personale 2022				7.096.852,67
Spesa personale 2023				6.561.013,87
Spesa personale 2024				<b>7.145.164,21</b>
Rapporto pers 2024/entrata corr nette				<b>8,83%</b>
% max fascia demogr. D)				19,70%
Spesa personale max				15.938.526,52
Spesa personale 2025				15.938.526,52
Spesa personale 2026				15.938.526,52
Spesa personale 2027				15.938.526,52
Spesa personale 2028				15.938.526,52
	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>	
stanziamento attuale puro	9.158.196,00	9.178.196,00	9.218.196,00	
a dedurre:				
rimborso regionale personale vigilanza	130.909,09	130.909,09	130.909,09	
Incentivo funzioni tecniche	412.500,00	412.500,00	412.500,00	
	<b>8.614.786,91</b>	<b>8.634.786,91</b>	<b>8.674.786,91</b>	
incidenza %	10,65%	10,67%	10,72%	
margine assunzionale a regime	7.323.739,61	7.303.739,61	7.263.739,61	

Come si evince dalla tabella sopra riportata, il valore soglia della spesa di personale della fascia demografica di appartenenza (19,70%) ai sensi dell'art. 33, c. 2 del DL n. 34/2019 è pari a € 15.938.526,52.

Lo stanziamento pluriennale della spesa di personale, al netto delle voci da neutralizzare, è pari a € 8.614.786,91 per l'anno 2026 con un margine assunzionale di spesa di € 7.323.739,61 e un'incidenza percentuale pari a 10,65%; l'aumento rispetto alla spesa netta assestata di personale 2025 pari a € 7.952.105,50 è dovuto alla previsione dell'impatto derivante dai rinnovi del CCNL 2022/2024 e 2025/2027 e alla programmazione di nuove assunzioni di personale, in parte compensate dal collocamento a riposo di alcune unità. La spesa è in aumento anche nel 2027 e 2028 per la previsione degli incrementi contrattuali e il consolidamento delle assunzioni effettuate negli anni precedenti.

Nel triennio 2026-2028, si prevede di:

- completare l'attuazione delle assunzioni previste nella programmazione del fabbisogno di personale definita nel corso del 2025;
- consolidare il quadro del personale in servizio, tramite sostituzione del personale cessato, anche a seguito di riqualificazione dell'area di inquadramento o del profilo professionale in relazione alle esigenze del contesto organizzativo;
- rafforzare l'organico con riferimento ai profili professionali tecnici (funzionari e istruttori tecnici), da destinare, in particolare, al Servizio Infrastrutture, Mobilità sostenibile e Patrimonio;
- rafforzare l'organico del Corpo di Polizia Provinciale, con particolare riferimento ai profili di agente;
- irrobustire le competenze specialistiche degli uffici di staff.

Il valore della spesa del personale, macroaggregato 01, prevista per gli esercizi 2026-2028 è coerente inoltre con il limite della spesa del personale disposto dall'art. 1, comma 557 della L. 296/2006 (14.847.236,16).

Inoltre le previsioni di spesa per personale a tempo determinato rispettano i vincoli disposti dall'art. 9, comma 29 del DL 78/2010 con riferimento alla corrispondente spesa dell'anno 2009 di € 1.341.600,18.

## 10) Piano delle alienazioni e valorizzazione immobili

### PIANO DELLE ALIENAZIONI E VALORIZZAZIONI IMMOBILIARI 2026 (art. 58, comma 1, D.L.112/2008 convertito in Legge 133/2008)

Villa "Ottavi" Foglio 130 Mappale 75 (Catasto urbano) Foglio 130 Mappale 74-75 (Catasto terreni)	€ 1.200.000,00
Ex Casa Cantoniera via Martiri della Bettola 6 - Reggio Emilia Foglio 169 Mappale 167 Sub. 1 Foglio 169 Mappale 167 Sub. 2 Foglio 169 Mappale 168	€ 170.000,00
Ramiset - Loc. Rio Maore - casa appoggio al parco Foglio 33 Mappale 189 sub. 2	€ 54.220,00
Campegine - Via Aldo Moro, 10 - Ex Casa Cantoniera, Centro Operativo Foglio 12 Mappale 180 Sub. 5 Foglio 12 Mappale 180 Sub. 6 Foglio 12 Mappale 478 Sub. 1 Foglio 12 Mappale 478 Sub. 2	€ 136.323,00
Immobil ex-OPG - Via Franchi 14/A - Reggio Emilia Foglio 133 Mappale 284 sub. 1	€ 4.990.000,00
	TOTALE
Terreni di cui all'allegato A	€ 1.224.102,28
	TOTALE COMPLESSIVO
	€ 6.550.543,00
	€ 7.774.645,28

#### NOTA:

Per quanto riguarda gli immobili di cui si è provveduto all'aggiornamento della valorizzazione, si evidenzia che sono stati inseriti valori cautelativi, dovendo tenere conto della attuale condizione del mercato immobiliare, che risulta avere subito drastiche riduzioni dei prezzi sia per i fabbricati a destinazione civile sia produttiva, conseguenti alla grave e persistente crisi economica di questi anni.

CENSIMENTO TERRENI													
N°	Comune	Fogl.	Part.	Sub.	Qualità	Cl.	Superf.	Possibilità di alienazione	Destinazione	Stima	Importo	Valore presunto	Note
							(mq.)		PSC/ PRG	euro/ mq.	parziale	totale	
BAGNOLO IN PIANO		20	142		prato irr.	1	1.160	SI	Agricola	4,92	x3	14,76	17.121,60
									Parte agricola e in minor parte edificata				
ALBINEA		7	42		vigneto	1	345	SI	area di rispetto stradale	5,64	x3	16,92	5.837,40
													occorre eseguire frazionamento per definire l'esatta consistenza
BAISO		60	41		semin.irr. arb.	U	210	SI	Edificata	50	x1	50,00	10.500,00
									Parte edif. e minima parte attr. int. gen.				
		56	164		prato arb.	U	1.619	SI	Edificata	10	x1	10,00	16.190,00
													MURAGLIONE
		56	165		fabbr. rurale		48	SI	Edificata	50	x1	50,00	2.400,00
													MURAGLIONE
		56	167		fabbr. rurale		55	SI	Edificata	50	x1	50,00	2.750,00
													MURAGLIONE
		43	332		pascolo arb.	U	185	SI	Agricola	0,3	x3	0,90	166,50
		40	78		incolt. prod.	U	5.621	SI	Agricola	0,38	x3	1,14	6.407,94
		40	83		incolt. prod.	U	1.403	SI	Agricola	0,38	x3	1,14	1.599,42
		40	84		seminativo	3	2.738	SI	Agricola	1,46	x3	4,38	11.992,44
		38	319		pascolo	U	4.320	SI	Attr. int. gen. e serv. pubbl.	15	x1	15,00	64.800,00
									Parte agr. e parte attr. int. gen.				
		38	320		incolt. prod.	U	1.040	SI	Agricola	10	x1	10,00	10.400,00
													Ipotesi di bosco misto degradato
		6	170		bosco misto	U	1.660	SI	Agricola	0,36	x3	1,08	1.792,80
		6	171		incolt. prod.	U	13.003	SI	Agricola	0,38	x3	1,14	14.823,42
		6	8		seminativo	3	1.899	SI	Agricola	1,46	x3	4,38	8.317,62
CANOSSA	9				relitto stradale		80	SI	area di rispetto stradale	50,00	x1	50,00	4.000,00
CANOSSA	427	70,71			bosco ceduo		6.318	SI	Agricola	1,20	x1	1,20	7.581,60
CANOSSA	47	80,55 (parte),			relitto stradale		844	SI	Area rispetto stradale	3,70	x1	3,70	3.122,80
CARPINETI	35				relitto stradale		600	SI	area di rispetto stradale	6,67	x1	6,67	4.002,00

				relitto stradale	4.800	SI	Area rispetto stradale	5,82	x1	5,82	27.936,00	occorre eseguire frazionamento per definire l'esatta consistenza	
	CASALGRANDE	31	700	prato	4.886	SI	Area rispetto stradale	0,43	x1	0,43	2.100,98		
		31		relitto stradale	5.320	SI	Area rispetto stradale	16,00	x1	16,00	85.120,00		
		22	52.53,56 (parte)	seminativo	10.000	SI	Agricola	0,43	x3	1,29	12.900,00		
		CASINA	12	206	relitto stradale	368	SI	Area rispetto stradale	3,00	x1	3,00	1.104,00	
	CASINA	12	216	relitto stradale	72	SI	Area rispetto stradale	10,00	x1	10,00	720,00		
	CASTELNOVO NE MONTI	39	769	seminativo	2	3.096	SI	Attrezz. e spazi coll. di rilievo sovra comunale	100,00	x1	100,00	309.600,00	Richiedere variante urb.
		39	770	seminativo	2	164	SI	Attrezz. e spazi coll. di rilievo sovra comunale	100,00	x1	100,00	16.400,00	Richiedere variante urb.
		26		relitto stradale	890	SI	area di rispetto stradale	8,00	x1	8,00	7.120,00		
		31		relitto stradale	58	SI	area di rispetto stradale	15,00	x1	15,00	870,00	occorre eseguire frazionamento per definire l'esatta consistenza	
	CASTELLARANO	2	43,44,45 ,46,47,5 6	incolt. Prod.	172.312	SI	Agricola	0,43	x1	0,43	74.094,16		
	CORREGGIO	84	105	semin.arb.	2.923	SI	Agricola	3,60	x1	3,60	10.522,80		
	LUZZARA	20	19	seminativo	1	1.040	SI	Edificata	25,00	x1	25,00	26.000,00	
	REGGIO EMILIA	134	418			4.176	SI		70,00	x1	70,00	292.320,00	Parco Cervi
	REGGIOLO	14	166	semin.inr.	2	2.514	SI	Edificata	50,00	x1	50,00	125.700,00	
		14	168	prato	U	71	SI	Agricola	1,40	x3	4,20	298,20	
		14	170	frutteto	U	119	SI	Edificata	50,00	x1	50,00	5.950,00	
	SAN POLO D'ENZA	12	265 (parte)	relitto stradale		166	SI	area di rispetto stradale	7,83	x1	7,83	1.300,00	
	SAN POLO D'ENZA	12	268	relitto stradale		35	SI	area di rispetto stradale	7,83	x1	7,83	274,00	
	SAN POLO D'ENZA	12	261 (parte)	relitto stradale		62	SI	area di rispetto stradale	7,83	x1	7,83	486,00	
	SCANDIANO VEZZANO SUL CROSTOLO	3	440 (parte)	relitto stradale		500	SI	Area rispetto stradale	8,00	x1	8,00	4.000,00	
	VEZZANO SUL CROSTOLO	12	206	relitto stradale	U	368	SI	Area rispetto stradale	3,00	x1	3,00	1.104,00	
	VEZZANO SUL CROSTOLO	19	181	relitto stradale	U	2.050	SI	Area rispetto stradale	0,43	x1	0,43	882,00	
	VIANO	9	319	semin.arb.	3	940	SI	Agricola	1,46	x3	4,38	4.117,20	
		9	321	semin.arb.	3	780	SI	Agricola	1,46	x3	4,38	3.416,40	
		4	222	seminativo	2	32	SI	Edificata	30,00	x1	30,00	960,00	

Totale complessivo €

1.224.102,28

**11) Programma triennale opere pubbliche e triennale acquisti di beni e forniture**



**SCHEDA A : PROGRAMMA TRIENNALE DELLE OPERE PUBBLICHE 2026/2028****DELL'AMMINISTRAZIONE PROVINCIA DI REGGIO EMILIA****QUADRO DELLE RISORSE NECESSARIE ALLA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA (1)**

TIPOLOGIA RISORSE	Arco temporale di validità del programma			Importo Totale	
	Disponibilità finanziaria				
	Primo anno	Secondo anno	Terzo anno		
risorse derivanti da entrate aventi destinazione vincolata per legge	42.551.214,38	53.829.339,33	52.019.568,33	148.400.122,04	
risorse derivanti da entrate acquisite mediante contrazione di mutuo	4.639.216,21	0,00	0,00	4.639.216,21	
risorse acquisite mediante apporti di capitali privati	740.044,50	27.500,00	27.500,00	795.044,50	
stanziamenti di bilancio	5.514.547,08	7.012.500,00	9.500.000,00	22.027.047,08	
finanziamenti acquisibili ai sensi dell'articolo 3 del decreto-legge 31 ottobre 1990, n. 310, convertito con modificazioni dalla legge 22 dicembre 1990, n. 403	3.156.500,00	0,00	200.000,00	3.356.500,00	
risorse derivanti da trasferimento di immobili	0,00	0,00	0,00	0,00	
altra tipologia	0,00	0,00	0,00	0,00	
<b>totale</b>	<b>56.601.522,17</b>	<b>60.869.339,33</b>	<b>61.747.068,33</b>	<b>179.217.929,83</b>	

Il referente del programma  
(ING. VALERIO BUSSEI)

**SCHEDA B: PROGRAMMA TRIENNALE DELLE OPERE PUBBLICHE 2026/2028  
DELL'AMMINISTRAZIONE PROVINCIA DI REGGIO EMILIA**

**ELENCO DELLE OPERE INCOMPIUTE**

CUP (1)	Descrizione Opera	Determinazioni dell'amministrazione	Ambito di interesse dell'opera	Anno ultimo quadro economico approvato	Importo complessivo dell'intervento (2)	Importo complessivo lavori (2)	Oneri necessari per l'ultimazione dei lavori	Importo ultimo SAL	Percentuale avanzamento lavori (3)	Causa per la quale l'opera è incompiuta	L'opera è attualmente fruibile, parzialmente, dalla collettività?	Stato di realizzazione ex comma 2 art.1 DM 42/2013	Possibile utilizzo ridimensionato dell'Opera	Destinazione d'uso	Cessione a titolo di corrispettivo per la realizzazione di altra opera pubblica ai sensi dell'articolo 202 del Codice	Vendita ovvero demolizione (4)	Parte di infrastruttura di rete
codice	testo	Tabella B.1	Tabella B.2	aaaa	valore somma	valore somma	valore somma	valore somma	percentuale	Tabella B.3	si/no	Tabella B.4	si/no	Tabella B.5	si/no	si/no	si/no

**Note**

(1) Indica il CUP del progetto di investimento nel quale l'opera incompiuta rientra: è obbligatorio per tutti i progetti avviati dal 1 gennaio 2003

(2) Importo riferito all'ultimo quadro economico approvato

(3) Percentuale di avanzamento dei lavori rispetto all'ultimo progetto approvato

(4) In caso di vendita l'immobile deve essere riportato nell'elenco di cui alla scheda C; in caso di demolizione l'intervento deve essere riportato fra gli interventi del programma di cui alla scheda D

Il referente del programma  
(ING. VALERIO BUSSEI)

**Tabella B.1**

- a) è stata dichiarata l'insussistenza dell'interesse pubblico al completamento ed alla fruibilità dell'opera
- b) si intende riprendere l'esecuzione dell'opera per il cui completamento non sono necessari finanziamenti aggiuntivi
- c) si intende riprendere l'esecuzione dell'opera avendo già reperito i necessari finanziamenti aggiuntivi
- d) si intende riprendere l'esecuzione dell'opera una volta reperiti i necessari finanziamenti aggiuntivi

**Tabella B.2**

- a) nazionale
- b) regionale

**Tabella B.3**

- a) mancanza di fondi
- b1) cause tecniche: protrarsi di circostanze speciali che hanno determinato la sospensione dei lavori e/o l'esigenza di una variante progettuale
- b2) cause tecniche: presenza di contenzioso
- c) sopravvenute nuove norme tecniche o disposizioni di legge
- d) liquidazione giudiziale, liquidazione coatta e concordato preventivo dell'impresa appaltatrice, risoluzione del contratto, o recesso dal contratto ai sensi delle vigenti disposizioni in materia di antimafia
- e) mancato interesse al completamento da parte della stazione appaltante, dell'ente aggiudicatore o di altro soggetto aggiudicatore

**Tabella B.4**

- a) i lavori di realizzazione, avviati, risultano interrotti oltre il termine contrattualmente previsto per l'ultimazione (art. 1 comma 2, lettera a), DM 42/2013)
- b) i lavori di realizzazione, avviati, risultano interrotti oltre il termine contrattualmente previsto per l'ultimazione non sussistendo allo stato, le condizioni di riavvio degli stessi. (art. 1 comma 2, lettera b), DM 42/2013)
- c) i lavori di realizzazione, ultimati, non sono stati collaudati nel termine previsto in quanto l'opera non risulta rispondente a tutti i requisiti previsti dal capitolato e dal relativo progetto esecutivo come accertato nel corso delle operazioni di collaudo. (art. 1 comma 2, lettera c), DM 42/2013)

**Tabella B.5**

- a) prevista in progetto
- b) diversa da quella prevista in progetto

Ulteriori dati (campi da compilare resi disponibili in banca dati ma non visualizzati nel Programma triennale)	
Descrizione dell'opera	
Dimensione dell'intervento (unità di misura)	unità di misura
Dimensione dell'intervento (valore)	valore (mq, mc ...)
L'opera risulta rispondente a tutti i requisiti del capitolato	si/no
L'opera risulta rispondente a tutti i requisiti dell'ultimo progetto approvato	si/no
Fonti di finanziamento (se intervento di completamento non incluso in schede D)	
Sponsorizzazione	si/no
Finanza di progetto	si/no
Costo progetto	importo
Finanziamento assegnato	importo
Tipologia copertura finanziaria	
Dell'Unione Europea	si/no
Statale	si/no
Regionale	si/no
Provinciale	si/no
Comunale	si/no
Altra pubblica	si/no
Privata	si/no

**SCHEDA C : PROGRAMMA TRIENNALE DELLE OPERE PUBBLICHE 2026/2028  
DELL'AMMINISTRAZIONE PROVINCIA DI REGGIO EMILIA**

**ELENCO DEGLI IMMOBILI DISPONIBILI**

Elenco degli immobili disponibili art. 202 del codice															
Codice univoco immobile (1)	Riferimento CUI intervento (2)	Riferimento CUP Opera Incompiuta (3)	Descrizione immobile	Codice Istat			localizzazione - CODICE NUTS	Trasferimento immobile a titolo di corrispettivo ex art.202 comma 1, lett a), del codice	Immobili disponibili	Già incluso in programma di dismissione di cui art.27 del decreto-legge n. 201/2011, convertito dalla legge n. 214/2011	Tipo disponibilità se immobile derivante da opera incompiuta di cui si è dichiarata l'insussistenza dell'interesse	Valore Stimato			
				Reg	Prov	Com						Primo anno	Secondo anno	Terzo anno	Totale
codice	codice	codice	testo	cod	cod	cod	codice	Tabella C.1	Tabella C.2	Tabella C.3	Tabella C.4	valore	valore	valore	somma
												0,00	0,00	0,00	0,00

Il referente del programma  
(ING. VALERIO BUSSEI)

- Note:**  
 (1) Codice obbligatorio: numero immobile = cf amministrazione + prima annualità del primo programma nel quale l'immobile è stato inserito + lettera "i" ad identificare l'oggetto immobile e distinguere dall'intervento di cui al codice CUI + progressivo di 5 cifre  
 (2) Riportare il codice CUI dell'intervento (nel caso in cui il CUP non sia previsto obbligatoriamente) al quale la cessione dell'immobile è associata; non indicare alcun codice nel caso in cui si proponga la semplice alienazione  
 (3) Se derivante da opera incompiuta riportare il relativo codice CUP

**Tabella C.1**

1. no
2. parziale
3. totale

**Tabella C.2**

1. no
2. sì, cessione
3. sì, in diritto di godimento, a titolo di contributo, la cui utilizzazione sia strumentale e tecnicamente connessa all'opera da affidare in concessione

**Tabella C.3**

1. no
2. sì, come valorizzazione
3. sì, come alienazione

**Tabella C.4**

1. cessione della titolarità dell'opera ad altro ente pubblico
2. cessione della titolarità dell'opera a soggetto esercente una funzione pubblica
3. vendita al mercato privato

**SCHEDA D: PROGRAMMA TRIENNALE DELLE OPERE PUBBLICHE 2026/2028  
DELL'AMMINISTRAZIONE PROVINCIA DI REGGIO EMILIA**

**ELENCO DEGLI INTERVENTI DEL PROGRAMMA**

Numero intervento CUI (1)	Cod. Int. Amme (2)	Codice CUP (3)	Annualità nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento	Responsabile unico del progetto (4)	lotto funzionale (5)	lavoro complesso (6)	codice ISTAT			localizzazi one - codice NUTS	Tipologia	Settore e sottosettore intervento	Descrizione dell'intervento	Livello di priorità (7)	STIMA DEI COSTI DELL'INTERVENTO (8)								Intervento aggiunto o variato a seguito di modifica programma (12)	
							Reg	Prov	Com						Primo anno	Secondo anno	Terzo anno	Costi su annualità successive	Importo complessivo (9)	Valore degli eventuali immobili di cui alla scheda C collegati all'intervento (10)	Scadenza temporale ultima per l'utilizzo dell'eventuale finanziamento derivante da contrazione di mutuo	Apporto di capitale privato (11)	Importo	Tipologia
L0020929035220260001		C22B25000820003	2026	Raffaele Aliperti	si	no				ITH53	07 - Manutenzione straordinaria	05.11 - Beni culturali	INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA AL PATRIMONIO	2	100.000,00				<b>100.000,00</b>					
L0020929035220260002		C82B25000660004	2026	Raffaele Aliperti	si	no				ITH53	07 - Manutenzione straordinaria	05.08 - Sociali e scolastiche	MANUTENZIONE STRAORDINARIA, CONSOLIDAMENTO STRUTTURALE EDIFICI SCOLASTICI ED ANNESSI IMPIANTI SPORTIVI COMPRESO AREE DI PERTINENZA	2	1.200.000,00				<b>1.200.000,00</b>					
L00209290352202500060		C89D24015110005	2026	Ilaria Martini	si	no	08	035	033		07 - Manutenzione straordinaria	05.11 - Beni culturali	Restauro, messa in sicurezza e riqualificazione funzionale della sede espositiva di Palazzo Magnani	2	800.000,00				<b>800.000,00</b>					
L0020929035220260003		C84D25002480003	2026	Ilaria Martini	si	no	08	035	033		07 - Manutenzione straordinaria	05.08 - Sociali e scolastiche	Sistemazione delle aree esterne al Polo della Terra Via Rosselli/Via Gastinelli - 1 lotto	2	500.000,00				<b>500.000,00</b>					
L00209290352202500063		C88E25000800003	2026	Raffaele Aliperti	si	no	08	035	033		07 - Manutenzione straordinaria	05.33 - Direzionali e Amministrativi	Integrazione antenendo EX CAR archivio provinciale	2	250.000,00				<b>250.000,00</b>					
L00209290352202600004			2026	Daniela De Angelis	si	no				ITH53	06 - Manutenzione ordinaria	01.01 - Stradali	INTERVENTI DI MANUTENZIONE ORDINARIA DELLA VIABILITÀ STRADALE REPARTO NORD	2	1.108.500,00				<b>1.108.500,00</b>					
L00209290352202600005		C35F24000460005	2026	Daniela De Angelis	si	no				ITH53	07 - Manutenzione straordinaria	01.01 - Stradali	INTERVENTI DI MESSA IN SICUREZZA DELLE STRADE PROVINCIALI DEL REPARTO NORD	2	1.689.000,00				<b>1.689.000,00</b>					
L00209290352202400099		C37H22001880004	2026	Daniela De Angelis	si	no				ITH53	07 - Manutenzione straordinaria	01.01 - Stradali	INTERVENTI PIANO OTTENNALE REP. NORD - D.M. 141 DEL 09.05.2022 - ANNO 2026	2	1.307.940,00				<b>1.307.940,00</b>					
L00209290352202500006		C27H24000930001	2026	Daniela De Angelis	si	no				ITH53	07 - Manutenzione straordinaria	01.01 - Stradali	INTERVENTI DI RIPRISTINO DELLA PAVIMENTAZIONE STRADALE SU PARTE DELLA RETE VIARIA PROVINCIALE DEL REPARTO NORD ED EVENTUALE CONSOLIDAMENTO DEI GIUNTI DI DILATAZIONE SUI RELATIVI PONTI - D.M. 101 DEL 09.05.2022 - COME MODIFICATO DAL DM DEL 14/08/2025 - ANNO 2026 - SECONDA ANTICIPAZIONE	2	1.034.925,37				<b>1.034.925,37</b>					
L00209290352202500029		C27H24000940001	2026	Daniela De Angelis	si	no				ITH53	07 - Manutenzione straordinaria	01.01 - Stradali	INTERVENTI DI RIPRISTINO DELLA PAVIMENTAZIONE STRADALE SU PARTE DELLA RETE VIARIA PROVINCIALE DEL REPARTO NORD ED EVENTUALE CONSOLIDAMENTO DEI GIUNTI DI DILATAZIONE SUI RELATIVI PONTI - D.M. 101 DEL 09.05.2022 - COME MODIFICATO DAL DM DEL 14/08/2025 - ANNO 2026 - EROGAZIONE SU SAL	2	1.269.850,75				<b>1.269.850,75</b>					
L00209290352202600006			2026	Valerio Bussei	si	no				ITH53	06 - Manutenzione ordinaria	01.01 - Stradali	INTERVENTI DI MANUTENZIONE ORDINARIA DELLA VIABILITÀ STRADALE REPARTO SUD	2	1.108.500,00				<b>1.108.500,00</b>					
L00209290352202500082		C27H18002530006	2026	Valerio Bussei	si	no					07 - Manutenzione straordinaria	01.01 - Stradali	RIPRISTINO SCARPA DI VALLE E BANCHINA STRADALE FRENATA A SEGUITO DI SMOTTAMENTO SULLA SP 9 DAL KM 0+50 AL KM 1+270 - (EX D.M. 123 DEL 19.03.2020 - ANNO 2023) REPARTO SUD	2	390.000,00				<b>390.000,00</b>					
L00209290352202400023		C27H18002530006	2026	Valerio Bussei	si	no				ITH53	07 - Manutenzione straordinaria	01.01 - Stradali	INTERVENTI PIANO OTTENNALE REP. SUD - D.M. 141 DEL 09.05.2022 - ANNO 2024	2	862.614,00				<b>862.614,00</b>					
L00209290352202400061		C17H22002900004	2026	Valerio Bussei	si	no				ITH53	07 - Manutenzione straordinaria	01.01 - Stradali	INTERVENTI PIANO OTTENNALE REP. SUD - D.M. 141 DEL 09.05.2022 - ANNO 2025	2	944.624,00				<b>944.624,00</b>					
L00209290352202500009		C57H24000940001	2026	Valerio Bussei	si	no				ITH53	07 - Manutenzione straordinaria	01.01 - Stradali	Messa in sicurezza mediante inserimento di barriere stradali, a protezione della pista ciclabile sottostante, sulla SP 23 dal km 7-040 al km 7-780 in comune di Quattro Castella (EX D.M. 101 DEL 26.04.2022 - ANNO 2025)	2	250.000,00				<b>250.000,00</b>					
L00209290352202600007		C37H25001340005	2026	Valerio Bussei	si	no				ITH53	07 - Manutenzione straordinaria	01.01 - Stradali	INTERVENTI DI MESSA IN SICUREZZA DELLE SS.PP. DEL REPARTO SUD	2	1.689.000,00				<b>1.689.000,00</b>					
L00209290352202400102		C17H22002900004	2026	Valerio Bussei	si	no				ITH53	07 - Manutenzione straordinaria	01.01 - Stradali	INTERVENTI PIANO OTTENNALE REP. SUD - D.M. 141 DEL 09.05.2022 - ANNO 2026	2	1.961.911,00				<b>1.961.911,00</b>					
L00209290352202500011		C47H24000820001	2026	Valerio Bussei	si	no				ITH53	07 - Manutenzione straordinaria	01.01 - Stradali	Lavori di ripristino e risanamento del corpo stradale su vari tratti delle seguenti strade provinciali: SP513R - SP486R - SP467R Vrs - SP37 - SP21 - SP23 - Variante San Polo d'Enza - D.M. 101 DEL 26.04.2022 - come modificato dal DM del 14/08/2025 - ANNO 2025 - PRIMA ANTICIPAZIONE	2	834.925,37				<b>834.925,37</b>					
L00209290352202600008		C37H25001330001	2026	Valerio Bussei	si	no				ITH53	07 - Manutenzione straordinaria	01.01 - Stradali	Lavori di ripristino e risanamento del corpo stradale su vari tratti delle seguenti strade provinciali: SP99 - SP19 - SP90 - SP15 - SP6 - D.M. 101 DEL 26.04.2022 - come modificato dal DM del 14/08/2025 - ANNO 2026 - SECONDA ANTICIPAZIONE	2	600.000,00				<b>600.000,00</b>					
L00209290352202500081		C35F25000900001	2026	Valerio Bussei	si	no	08	035	046		07 - Manutenzione straordinaria	01.01 - Stradali	Lavori di messa in sicurezza con inserimento di barriera paramassi sulla SP 15 dal 23+000 al km 24+090 in località Cecocia di Ventasso - D.M. 101 DEL 26.04.2022 - come modificato dal DM del 14/08/2025 - ANNO 2026 - EROGAZIONE SU SAL - In sostituzione del lavoro codice 00673.24.RE (€ 600.000,00)	2	800.000,00				<b>800.000,00</b>					
L00209290352202600009		C77H25000830001	2026	Valerio Bussei	si	no				ITH53	07 - Manutenzione straordinaria	01.01 - Stradali	Lavori di ripristino e risanamento del corpo stradale su vari tratti delle seguenti strade provinciali: SP 9 - SP63 - SP 76 - SP7 - SP9 - SP15 - SP102 - SP103 - Variante di Castelvolo ne' Monti - come modificato dal DM del 14/08/2025 - ANNO 2026 - EROGAZIONE SU SAL	2	1.200.000,00				<b>1.200.000,00</b>					
L00209290352202500032		C27H24000990001	2026	Valerio Bussei	si	no	08	035	045		07 - Manutenzione straordinaria	01.01 - Stradali	Messa in sicurezza del tratto di strada sulla SP 59 dal km 6+000 al km 7+000 in comune di Villa Minzocca mediante inserimento di barriera stradale su cordolo e trave, ripristino dei muri di sostegno e ripristino del piano viabile. (EX D.M. 101 DEL 26.04.2022 - ANNO 2026)	2	250.000,00				<b>250.000,00</b>					
L00209290352202500067		C97H25000360003	2026	Valerio Bussei	si	no	08	035	016		07 - Manutenzione straordinaria	01.01 - Stradali	INTERVENTI DI MESSA IN SICUREZZA DEI DISSETSI DI VALLE SULLA SP 9 dal km 2+000 al km 3+000 in comune di Castelvolo ne' Monti	2	300.000,00				<					

L00209290352202400041		C61B2300030007	2026	Maurizio La Macchia	si	no	08	035	004		07 - Manutenzione straordinaria	01.01 - Stradali	Messa in sicurezza dell'intersezione via Montesanto, via F.Illi Corradini (S.P. 72) e via Bissolati in località Ghiardo C.n.e di Bibbiano;	2	400.000,00								
L00209290352202600010		C37H24001340003	2026	Maurizio La Macchia	si	no				ITH53	07 - Manutenzione straordinaria	01.01 - Stradali	PIANO DI RISANAMENTO ACUSTICO STRADE PROVINCIALI	2	500.000,00								
L00209290352202400039		C31B21012430007	2026	Maurizio La Macchia	si	no	08	035	001		07 - Manutenzione straordinaria	01.01 - Stradali	INTERVENTI PER LA MANUTENZIONE, LA SICUREZZA STRADALE E LA MOBILITÀ SOSTENIBILE ANCHE IN COMPARTECIPAZIONE CON I COMUNI: completamento dei pedonali al margine della SP25 in località Caselline nel tratto compreso tra il civico 58 ed il civico 66 in Comune di Albinea;	2	104.000,00								
L00209290352202400036		C81B2300020007	2026	Maurizio La Macchia	si	no	08	035	034		07 - Manutenzione straordinaria	01.01 - Stradali	INTERVENTI PER LA MANUTENZIONE, LA SICUREZZA STRADALE E LA MOBILITÀ SOSTENIBILE ANCHE IN COMPARTECIPAZIONE CON I COMUNI: SP30 - Intervento di moderazione del traffico all'incrocio con Via Fossatelli, in Comune di Rio Saliceto	2	175.000,00								
L00209290352202400037		C37H21009120007	2026	Maurizio La Macchia	si	no	08	035	001		07 - Manutenzione straordinaria	01.01 - Stradali	INTERVENTI PER LA MANUTENZIONE, LA SICUREZZA STRADALE E LA MOBILITÀ SOSTENIBILE ANCHE IN COMPARTECIPAZIONE CON I COMUNI: SP21 - Messa in sicurezza intersezione con Via Pareto, in Comune di Albinea	2	180.000,00								
L00209290352202400038		C51B19000710007	2026	Maurizio La Macchia	si	no	08	035	012		07 - Manutenzione straordinaria	01.01 - Stradali	INTERVENTI PER LA MANUTENZIONE, LA SICUREZZA STRADALE E LA MOBILITÀ SOSTENIBILE ANCHE IN COMPARTECIPAZIONE CON I COMUNI: SP51 - Messa in sicurezza dell'incrocio con Via di Mezzo in località Villalunga, in Comune di Casiglione	2	150.000,00								
L00209290352202400042		C81B2300010003	2026	Maurizio La Macchia	si	no	08	035	006		07 - Manutenzione straordinaria	01.01 - Stradali	Messa in sicurezza del tratto viario della strada provinciale SP1 - realizzazione di un tronco funzionale di pista ciclo-pedonale in sede propria avente estensione pari al 40% del tratto complessivo compreso fra gli incroci con la via della Repubblica e la via Peppone e don Camillo - in C.n.e di Brescello	2	264.000,00								
L00209290352202400043		C45F23000380007	2026	Daniela De Angelis	si	no	08	035	020		07 - Manutenzione straordinaria	01.01 - Stradali	Messa in sicurezza dell'intersezione stradale tra la S.P.48 Via Campagna e Via Lupi Sabatella in Comune di Coreggio	2	250.000,00								
L00209290352202400044		C65F23000290007	2026	Maurizio La Macchia	si	no	08	035	004		07 - Manutenzione straordinaria	01.01 - Stradali	MESSA IN SICUREZZA DI UN TRATTO URBANO DELLA S.P.53 (VIA FRANCHETTI) DALL'INTERSEZIONE CON VIA CARLO ALLA ROTATORIA CON VIA G. B. VENTURI	2	220.000,00								
L00209290352202400077		C31B20000690007	2026	Francesca Guatteri	si	no	08	035	037		07 - Manutenzione straordinaria	01.01 - Stradali	MESSA IN SICUREZZA DELLA S.P. 105 (VIA STRADONE) NEL TRATTO VIA FORCHE E VIA RUBIERA IN COMUNE DI SAN MARTINO IN RIO I <sup>o</sup> LOTTO	2	200.000,00								
L00209290352202400084		C81B24000230009	2026	Francesca Guatteri	si	no	08	035	033		01 - Nuova realizzazione	01.01 - Stradali	II <sup>o</sup> LOTTO TANGENZIALE DI FOGLIANO	2	3.500.000,00	2.400.000,00	1.320.000,00	7.220.000,00					
L00209290352202400081		C61B24000310009	2026	Maurizio La Macchia	si	no	08	035	004		01 - Nuova realizzazione	01.01 - Stradali	COLLEGAMENTO TRA LA TANGENZIALE DI BARCO E BIBBIANO - STRADA PROVINCIALE N.22 BARCO BIBBIANO - S.POLO 1 e 2 LOTTO	3	3.100.000,00	3.100.000,00	2.350.000,00	8.550.000,00					
L00209290352202400086		C21B2400090005	2026	Francesca Guatteri	si	no	08	035	027		01 - Nuova realizzazione	01.01 - Stradali	VARIANTE SUD OVEST DI MONTECCHIO	3	1.850.479,68	3.600.000,00	1.500.000,00	749.520,32	7.700.000,00				
L00209290352202400047		C31B19000020007	2026	Francesca Guatteri	si	no	08	035	037		01 - Nuova realizzazione	01.01 - Stradali	BRETTELLA DI COLLEGAMENTO ASSE: REGGIO EMILIA - CORREGGIO - S.P. 50 IN LOC. GAZZATA IN COMUNE DI SAN MARTINO IN RIO	3	4.550.000,00								
L00209290352202600011			2027	Raffaele Aliperti	si	no				ITH53	07 - Manutenzione straordinaria	05.11 - Beni culturali	INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA AL PATRIMONIO	2		100.000,00							
L00209290352202600012			2027	Raffaele Aliperti	si	no				ITH53	07 - Manutenzione straordinaria	05.08 - Sociali e scolastiche	MANUTENZIONE STRAORDINARIA, CONSOLIDAMENTO STRUTTURALE EDIFICI SCOLASTICI ED ANNESSI IMPIANTI SPORTIVI COMPRESO AREA DI PERTINENZA	2		1.200.000,00							
L00209290352202400092			2027	Raffaele Aliperti	si	no	08	035	016		01 - Nuova realizzazione	05.08 - Sociali e scolastiche	Nuova costruzione scolastica a Castelnovo ne' Monti - 1 lotto	3		4.500.000,00							
L00209290352202600013			2027	Giulio Toriello	si	no	08	035	020		07 - Manutenzione straordinaria	05.08 - Sociali e scolastiche	RECUPERO EDIFICIO SCOLASTICO A CORREGGIO	2		1.000.000,00							
L00209290352202400052			2027	Ilaria Martini	si	no	08	035	033		01 - Nuova realizzazione	05.08 - Sociali e scolastiche	NUOVA PALESTRA POLO VIA FRATELLI ROSELLI	3		3.500.000,00							
L00209290352202400053			2027	Giuseppe Ditaranto	si	no	08	035	033		07 - Manutenzione straordinaria	05.08 - Sociali e scolastiche	ADEGUAMENTO SISMICO ITC CARLO LEVI (RE)	3		3.145.684,00							
L00209290352202400054			2027	Ilaria Martini	si	no	08	035	016		07 - Manutenzione straordinaria	05.08 - Sociali e scolastiche	Completamento ampliamento Cattaneo	3		1.650.000,00							
L00209290352202400055		C83C24000480005	2027	Ilaria Martini	si	no	08	035	033		07 - Manutenzione straordinaria	05.08 - Sociali e scolastiche	RIQUALIFICAZIONE DELLA PALESTRA DELL'ISTITUTO NOBILI, via Makalè n.10	3		715.000,00							
L00209290352202600014			2027	Daniela De Angelis	si	no				ITH53	06 - Manutenzione ordinaria	01.01 - Stradali	INTERVENTI DI MANUTENZIONE ORDINARIA DELLA VIABILITÀ STRADALE REPARTO NORD	2		1.350.000,00							
L00209290352202600015			2027	Daniela De Angelis	si	no				ITH53	07 - Manutenzione straordinaria	01.01 - Stradali	INTERVENTI DI MESSA IN SICUREZZA DELLE STRADE PROVINCIALI DEL REPARTO NORD ANNO 2027 - PRIMA FASE	2		1.100.000,00							
L00209290352202500040		C37H22001880004	2027	Daniela De Angelis	si	no				ITH53	07 - Manutenzione straordinaria	01.01 - Stradali	INTERVENTI PIANO OTTENNALE REP. NORD - D.M. 141 DEL 09.05.2022 - ANNO 2027	2		1.307.940,00							
L00209290352202500041		C27H24000950001	2027	Daniela De Angelis	si	no				ITH53	07 - Manutenzione straordinaria	01.01 - Stradali	Interventi di ripristino della pavimentazione stradale su parte della rete stradale del Reparto Nord ed eventuale consolidamento dei giunti di dilatazione sui relativi ponti D.M. 101 DEL 09.05.2022 - come modificato dal DM del 14/08/2025 - ANNO 2027 - EROGAZIONE SU SAL	2		1.526.309,63							
L00209290352202600016			2027	Valerio Bussei	si	no				ITH53	06 - Manutenzione ordinaria	01.01 - Stradali	INTERVENTI DI MANUTENZIONE ORDINARIA DELLA VIABILITÀ STRADALE REPARTO SUD	2		1.350.000,00							
L00209290352202600017			2027	Valerio Bussei	si	no				ITH53	07 - Manutenzione straordinaria	01.01 - Stradali	INTERVENTI DI MESSA IN SICUREZZA DELLE STRADE PROVINCIALI DEL REPARTO SUD ANNO 2027 - PRIMA FASE	2		1.100.000,00							
L00209290352202500045		C17H22002190004	2027	Valerio Bussei	si	no				ITH53	07 - Manutenzione straordinaria	01.01 - Stradali	INTERVENTI PIANO OTTENNALE REP. SUD - D.M. 141 DEL 09.05.2022 - ANNO 2027	2		1.961.911,00							
L00209290352202500046		C37H24000790001	2027	Giuseppe Tummino	si	no	08	035	046		07 - Manutenzione straordinaria	01.01 - Stradali	Messa in sicurezza mediante inserimento di barriere stradali sulla SP 15 al km 22+400 in comune di Ventasso (Intervento di riserva - EX D.M. 101 DEL 26.04.2022 - anno 2027)	2		350.000,00							
L00209290352202600018		C77H25000840001	2027	Valerio Bussei	si	no				ITH53	07 - Manutenzione straordinaria	01.01 - Stradali	Lavori di ripristino e risanamento del corpo stradale su vari tratti delle seguenti strade provinciali: SP 57 - SP 58 - SP513R - SP486R - SP 467R - SP 19 -										

L00209290352202400076			2027	Francesca Guatteri	si	no			ITH53	07 - Manutenzione straordinaria	01.01 - Stradali	INTERVENTO DI MESSA IN SICUREZZA DELLA S.P. 47, CONSISTENTE NEL COMPLETAMENTO DELLA PISTA CICLOPEDONALE SU VIA BEVIERA E VIA FOSDONDIO, TRA BAGNOLO E CORREGGIO	2		1.275.000,00						
L00209290352202400078			2027	Maurizio La Macchia	si	no			ITH53	01 - Nuova realizzazione	01.01 - Stradali	RIFUNZIONALIZZAZIONE DEL TRACCIATO ESISTENTE DELLA SP 513R TRA CANOSSA E VETTO (II <sup>o</sup> lotto)	2		950.000,00		950.000,00				
L00209290352202400082			2027	Maurizio La Macchia	si	no	08	035	035		01 - Nuova realizzazione	01.01 - Stradali	VARIANTE SUD DI ROLO	3		5.500.000,00		5.500.000,00			
L00209290352202400083			2027	Maurizio La Macchia	si	no	08	035	021		01 - Nuova realizzazione	01.01 - Stradali	VARIANTE DI FABBRICO - II STRALCIO II LOTTO	3		1.625.000,00		1.625.000,00			
L00209290352202400088			2027	Gemma Maria Moretti	si	no			ITH53	07 - Manutenzione straordinaria	01.01 - Stradali	AMMODERNAMENTO DELLA VIABILITÀ COSTITUITA DALLA SP 486R DAL KM 43+720 AL KM 47+360 - I <sup>o</sup> STRALCIO - I <sup>o</sup> LOTTO RICADENTE IN PROVINCIA DI REGGIO EMILIA	2		4.580.000,00		4.580.000,00				
L00209290352202400079			2027	Francesca Guatteri	si	no	08	035	036		07 - Manutenzione straordinaria	01.01 - Stradali	Intervento di messa in sicurezza e miglioramento del sistema infrastrutturale in comune di Rubiera mediante la realizzazione di una connessione diretta tra la SP51 e la Via Emilia.	2		1.550.000,00		1.550.000,00			
L00209290352202400080			2027	Francesca Guatteri	si	no	08	035	037		07 - Manutenzione straordinaria	01.01 - Stradali	ADEGUAMENTO SP 49 IN LOCALITÀ OSTERIOLA IN COMUNE DI SAN MARTINO IN RIO	2		600.000,00		600.000,00			
L00209290352202600021			2028	Raffaele Aliperti	si	no			ITH53	07 - Manutenzione straordinaria	05.11 - Beni culturali	INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA AL PATRIMONIO	2		100.000,00		100.000,00				
L00209290352202600022			2028	Raffaele Aliperti	si	no			ITH53	07 - Manutenzione straordinaria	05.08 - Sociali e scolastiche	MANUTENZIONE STRAORDINARIA, CONSOLIDAMENTO STRUTTURALE EDIFICI SCOLASTICI ED ANNESSI IMPIANTI SPORTIVI COMPRESO AREE DI PERTINENZA	2		1.200.000,00		1.200.000,00				
L00209290352202400093			2028	Raffaele Aliperti	si	no	08	035	016		01 - Nuova realizzazione	05.08 - Sociali e scolastiche	Nuova costruzione scolastica a Castelnovo ne' Monti - 2 lotto	3		4.500.000,00		4.500.000,00			
L00209290352202400114			2028	Giuseppe Ditaranto	si	no	08	035	040		01 - Nuova realizzazione	05.08 - Sociali e scolastiche	Ampliamento Istituto Gobetti - Nuovi laboratori e Aule - 1 <sup>o</sup> lotto	3		2.166.253,00		2.166.253,00			
L00209290352202400115			2028	Giuseppe Ditaranto	si	no	08	035	040		01 - Nuova realizzazione	05.08 - Sociali e scolastiche	Ampliamento Istituto Gobetti - Nuovi laboratori e Aule - 2 <sup>o</sup> lotto	3		1.021.513,00		1.021.513,00			
L00209290352202400094			2028	Gherardo Trombetti	si	no	08	035	033		07 - Manutenzione straordinaria	05.08 - Sociali e scolastiche	Miglioramento sismico "I.P. Filippo Re" - 1 <sup>o</sup> stralcio	1		3.650.000,00		3.650.000,00			
L00209290352202400095			2028	Gherardo Trombetti	si	no	08	035	033		07 - Manutenzione straordinaria	05.08 - Sociali e scolastiche	Miglioramento sismico "I.P. Filippo Re" - 2 <sup>o</sup> stralcio	1		3.650.000,00		3.650.000,00			
L00209290352202600023			2028	Giuseppe Ditaranto	si	no	08	035	024		01 - Nuova realizzazione	05.08 - Sociali e scolastiche	nuovi laboratori guastalla	2		3.200.000,00		3.200.000,00			
L00209290352202600024			2028	Daniela De Angelis	si	no			ITH53	06 - Manutenzione ordinaria	01.01 - Stradali	INTERVENTI DI MANUTENZIONE ORDINARIA DELLA VIABILITÀ STRADALE REPARTO NORD	2		1.350.000,00		1.350.000,00				
L00209290352202600025			2028	Daniela De Angelis	si	no			ITH53	07 - Manutenzione straordinaria	01.01 - Stradali	INTERVENTI DI MESSA IN SICUREZZA DELLE STRADE PROVINCIALI DEL REPARTO NORD ANNO 2028 - PRIMA FASE	2		1.100.000,00		1.100.000,00				
L00209290352202600026	C57H22002760004	2028	Daniela De Angelis	si	no			ITH53	07 - Manutenzione straordinaria	01.01 - Stradali	INTERVENTI PIANO OTTENNALE REP. NORD - D.M. 141 DEL 09.05.2022 - ANNO 2028	2		1.307.940,00		1.307.940,00					
L00209290352202600027	C27H24000950001	2028	Daniela De Angelis	si	no			ITH53	07 - Manutenzione straordinaria	01.01 - Stradali	Interventi di ripristino della pavimentazione stradale su parte della rete viaria provinciale del Reparto Nord ed eventuale consolidamento dei giunti di dilatazione sui relativi ponti D.M. 101 DEL 09.05.2022 - come modificato dal DM del 14/08/2023 - ANNO 2028 - EROGAZIONE SU SAL	2		1.526.309,63		1.526.309,63					
L00209290352202600028			2028	Valerio Bussei	si	no			ITH53	06 - Manutenzione ordinaria	01.01 - Stradali	INTERVENTI DI MANUTENZIONE ORDINARIA DELLA VIABILITÀ STRADALE REPARTO SUD	2		1.350.000,00		1.350.000,00				
L00209290352202600029			2028	Valerio Bussei	si	no			ITH53	07 - Manutenzione straordinaria	01.01 - Stradali	INTERVENTI DI MESSA IN SICUREZZA DELLE STRADE PROVINCIALI DEL REPARTO SUD ANNO 2028 - PRIMA FASE	2		1.100.000,00		1.100.000,00				
L00209290352202600030	C17H22002190004	2028	Valerio Bussei	si	no			ITH53	07 - Manutenzione straordinaria	01.01 - Stradali	INTERVENTI PIANO OTTENNALE REP. SUD - D.M. 141 DEL 09.05.2022 - ANNO 2028	2		1.961.911,00		1.961.911,00					
L00209290352202600031	C27H24000970001	2028	Valerio Bussei	si	no	08	035	030		07 - Manutenzione straordinaria	01.01 - Stradali	Ripristino del rilevato stradale sulla SP 21 dal km 3+630 al km 4+010 in Località Puanello comune di Quattro Castella - (EX D.M. 101 DEL 09.05.2022 - ANNO 2028)	2		650.000,00		650.000,00				
L00209290352202600032	C17H24000830001	2028	Valerio Bussei	si	no	08	035	044		07 - Manutenzione straordinaria	01.01 - Stradali	Ripristino frana di valle e inserimento barriere stradali sulla SP 63 km 6+160 in località Cà Bertacchi sulla SP 63 km 9+140 nei pressi del centro abitato di Regnano in comune di Viano - (EX D.M. 101 DEL 09.05.2022 - ANNO 2028)	2		300.000,00		300.000,00				
L00209290352202600033	C17H25001330001	2028	Valerio Bussei	si	no			ITH53	07 - Manutenzione straordinaria	01.01 - Stradali	Lavori di ripristino e risanamento del corso stradale su vari tratti delle seguenti strade provinciali: SP91 - SP 18 - SP99 - SP 61 - SP 63 - SP 98 - SP7 - SP54 - SP59 - SP78 - SP9 - SP15 - SP18 - SP 33 - SP 107 - SP11 - D.M. 101 DEL 09.05.2022 - come modificato dal DM del 14/08/2025 - ANNO 2028 - EROGAZIONE SU SAL	2		2.000.000,00		2.000.000,00					
L00209290352202600034	C57H23000680001	2028	Giuseppe Tummino	si	no	08	035	003		07 - Manutenzione straordinaria	01.01 - Stradali	Manutenzione straordinaria del Viadotto Briglia di Lugo sulla SP486R Km 36+720, in Comune Baso - 2 <sup>o</sup> lotto: DM 125/2022	2		1.100.000,00		1.100.000,00				
L00209290352202600035	C25F21001020001	2028	Giuseppe Tummino	si	no	08	035	045		07 - Manutenzione straordinaria	01.01 - Stradali	Manutenzione straordinaria del ponte sulla SP9 Km 32+000, in comune di Villa Minzolo. DM 125/2022	2		€ 220.000,00		220.000,00				
L00209290352202600036	C37H23000530001	2028	Raffaella Pancioli	si	no	08	035	046		07 - Manutenzione straordinaria	01.01 - Stradali	Manutenzione straordinaria dei ponti lungo la SP15 sul Rio Maure al Km 2+00, sul Rio Bucato al Km 27+00 e sul Rio Scandellaro al Km 30+000, in comune di Ventasso. DM 125/2022	2		€ 597.238,70		597.238,70				
L00209290352202600037	C57H23000710001	2028	Giuseppe Tummino	si	no	08	035	021		07 - Manutenzione straordinaria	01.01 - Stradali	Manutenzione straordinaria del ponte sul Cavo Naviglio sulla SP46 Km 1+400, in comune di Fabriano. DM 125/2022	2		€ 250.000,00		250.000,00				
L00209290352202600038	C97H23000650001	2028	Giuseppe Tummino	si	no	08	035	016		07 - Manutenzione straordinaria	01.01 - Stradali	Manutenzione straordinaria dei ponti lungo la SP79 sul Torrente Tassobio al Km 9+000 e sul Rio Leguino al Km 9+950, in comune di Castelnuovo ne' Monti. DM 125/2022	2		€ 400.000,00		400.000,00				
L00209290352202600039	C37H21006820001	2028	Giuseppe Tummino	si	no	08	035	046		07 - Manutenzione straordinaria	01.01 - Stradali	Messa in sicurezza del ponte sul Fiume Bisciara sulla SP91 Km 2+450, in Comune di Ventasso. DM 125/2022	2		€ 350.000,00		350.000,00				
L00209290352202600040	C47H23																				

**Tabella D.3**  
1. priorità massima  
2. priorità media  
3. priorità minima

**Tabella D.4**  
1. finanza di progetto  
2. concessione di costruzione e gestione  
3. sponsorizzazione  
4. società partecipate o di scopo  
5. locazione finanziaria  
6. altro

**Tabella D.5**  
1. modifica ex art.5 comma 9 lettera b)  
2. modifica ex art.5 comma 9 lettera c)  
3. modifica ex art.5 comma 9 lettera d)  
4. modifica ex art.5 comma 9 lettera e)  
5. modifica ex art.5 comma 11

Ulteriori dati (campi da compilare non visualizzatori nel Programma triennale)					
Responsabile unico del progetto	formato cf				
Codice fiscale del responsabile del procedimento					
Quadro delle risorse necessarie per la realizzazione dell'intervento					
Tipologia di risorse	primo anno	secondo anno	terzo anno	annualità successive	
risorse derivanti da entrate avenuti destinazione vincolata per legge	importo	importo	importo	importo	importo
risorse derivanti da entrate acquisite mediante contrazione di mutuo	importo	importo	importo	importo	importo
risorse acquisite mediante apporti di capitali privati	importo	importo	importo	importo	importo
stanziamenti di bilancio	importo	importo	importo	importo	importo
finanziamenti acquisiti ai sensi dell'articolo 3 del decreto-legge 31 ottobre 1990, n. 310, convertito con modificazioni dalla legge 22 dicembre 1990, n. 403	importo	importo	importo	importo	importo
risorse derivanti da trasferimento di immobili	importo	importo	importo	importo	importo
altra tipologia	importo	importo	importo	importo	importo

**SCHEDA E: PROGRAMMA TRIENNALE DELLE OPERE PUBBLICHE 2026/2028  
DELL'AMMINISTRAZIONE PROVINCIA DI REGGIO EMILIA**

**INTERVENTI RICOMPRESI NELL'ELENCO ANNUALE**

CODICE UNICO INTERVENTO - CUI	CUP	DESCRIZIONE INTERVENTO	RESPONSABILE UNICO DEL PROGETTO	IMPORTO ANNUALITA'	IMPORTO INTERVENTO	FINALITA'	LIVELLO DI PRIORITY'	CONFORMITA' URBANISTICA	VERIFICA VINCOLI AMBIENTALI	LIVELLO DI PROGETTAZIONE	CENTRALE DI COMMITTENZA O SOGGETTO AGGREGATORE AL QUALE SI INTENDE DELEGARE LA PROCEDURA DI AFFIDAMENTO		INTERVENTO AGGIUNTO O VARIATO A SEGUITO DI MODIFICA PROGRAMMA (*)
											codice AUSA	denominazione	
L0020929035220260001	C22B25000820003	INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA AL PATRIMONIO	Raffaele Aliperti	100.000,00	100.000,00	CPA	2	si	si	1			
L0020929035220260002	C82B25000660004	MANUTENZIONE STRAORDINARIA, CONSOLIDAMENTO STRUTTURALE EDIFICI SCOLASTICI ED ANNESSI IMPIANTI SPORTIVI COMPRESO AREE DI PERTINENZA	Raffaele Aliperti	1.200.000,00	1.200.000,00	CPA	2	si	si	1			
L00209290352202500060	C89D24015110005	Restauro, messa in sicurezza e riqualificazione funzionale della sede espositiva di Palazzo Magnani	Ilaria Martini	800.000,00	800.000,00	CPA	2	si	si	2			
L0020929035220260003	C84D25002480003	Sistemazione delle aree esterne al Polo della Terra Via Rosselli/Via Gastielli - 1 lotto	Ilaria Martini	500.000,00	500.000,00	CPA	2	si	si	1			
L00209290352202500063	C88E2500080003	Integrazione antincendio EX CAR archivio provinciale	Raffaele Aliperti	250.000,00	250.000,00	CPA	2	si	si	1			
L0020929035220260004		INTERVENTI DI MANUTENZIONE ORDINARIA DELLA VIABILITA' STRADALE REPARTO NORD	Daniela De Angelis	1.108.500,00	1.108.500,00	CPA	2	si	si	1			
L0020929035220260005	C35F2400460005	INTERVENTI DI MESSA IN SICUREZZA DELLE STRADE PROVINCIALI DEL REPARTO NORD	Daniela De Angelis	1.689.000,00	1.689.000,00	CPA	2	si	si	1			
L00209290352202400099	C37H2200188004	INTERVENTI PIANO OTTENNALE REP. NORD - D.M. 141 DEL 09.05.2022 - ANNO 2026	Daniela De Angelis	1.307.940,00	1.307.940,00	CPA	2	si	si	1			
L0020929035220250006	C27H24000930001	INTERVENTI DI RIPRISTINO DELLA PAVIMENTAZIONE STRADALE SU PARTE DELLA RETE VIARIA PROVINCIALE DEL REPARTO NORD ED EVENTUALE CONSOLIDAMENTO DEI GIUNTI DI DILATAZIONE SUI RELATIVI PONTI - D.M. 101 DEL 09.05.2022 - COME MODIFICATO DAL DM DEL 14/08/2025 - ANNO 2026 - SECONDA ANTICIPAZIONE	Daniela De Angelis	1.034.925,37	1.034.925,37	CPA	2	si	si	1			
L00209290352202500029	C27H24000940001	INTERVENTI DI RIPRISTINO DELLA PAVIMENTAZIONE STRADALE SU PARTE VIARIA PROVINCIALE DEL REPARTO NORD ED EVENTUALE CONSOLIDAMENTO DEI GIUNTI DI DILATAZIONE SUI RELATIVI PONTI - D.M. 101 DEL 09.05.2022 - COME MODIFICATO DAL DM DEL 14/08/2025 - ANNO 2026 - ERGOGAZIONE SU SAL	Daniela De Angelis	1.269.850,75	1.269.850,75	CPA	2	si	si	1			
L0020929035220260006		INTERVENTI DI MANUTENZIONE ORDINARIA DELLA VIABILITA' STRADALE REPARTO SUD	Valerio Bussei	1.108.500,00	1.108.500,00	CPA	2	si	si	1			
L00209290352202500082	C27H18002530006	RIPRISTINO SCARPATA DI VALLE E BANCHINA STRADALE FRENTA A SEGUITO DI SMOTTAMENTO SULLA SP 9 DAL KM 0+950 AL KM 1+270 - (EX D.M. 123 DEL 19.03.2020 - ANNO 2023) REPARTO SUD	Valerio Bussei	390.000,00	390.000,00	CPA	2	si	si	1			
L00209290352202400023	C27H18002530006	INTERVENTI PIANO OTTENNALE REP. SUD - D.M. 141 DEL 09.05.2022 - ANNO 2024	Valerio Bussei	862.614,00	862.614,00	CPA	2	si	si	1			
L00209290352202400061	C17H22002900004	INTERVENTI PIANO OTTENNALE REP. SUD - D.M. 141 DEL 09.05.2022 - ANNO 2025	Valerio Bussei	944.624,00	944.624,00	CPA	2	si	si	1			
L0020929035220250009	C57H24000940001	Messa in sicurezza mediante inserimento di barriere stradali, a protezione della pista ciclabile sottostante, sulla SP 23 dal km 7+040 al km 7+80 in comune di Quattro Castella (EX D.M. 101 DEL 26.04.2022 - ANNO 2025)	Valerio Bussei	250.000,00	250.000,00	CPA	2	si	si	1			
L0020929035220260007	C37H25001340005	INTERVENTI DI MESSA IN SICUREZZA DELLE SS.PP. DEL REPARTO SUD	Valerio Bussei	1.689.000,00	1.689.000,00	CPA	2	si	si	1			
L00209290352202400102	C17H22002900004	INTERVENTI PIANO OTTENNALE REP. SUD - D.M. 141 DEL 09.05.2022 - ANNO 2026	Valerio Bussei	1.961.911,00	1.961.911,00	CPA	2	si	si	1			
L0020929035220250011	C47H24000820001	Lavori di ripristino e risanamento del corpo stradale su vari tratti delle seguenti strade provinciali: SP513R - SP486R - SP467R Var - SP37 - SP21 - Variante San Polo d'Enza - D.M. 101 DEL 26.04.2022 - come modificato dal DM del 14/08/2025 - ANNO 2025 - PRIMA ANTICIPAZIONE	Valerio Bussei	834.925,37	834.925,37	CPA	2	si	si	1			
L0020929035220260008	C37H25001330001	Lavori di ripristino e risanamento del corpo stradale su vari tratti delle seguenti strade provinciali: SP99 - SP19 - SP90 - SP15 - SP6 - D.M. 101 DEL 26.04.2022 - come modificato dal DM del 14/08/2025 - ANNO 2026 - SECONDA ANTICIPAZIONE	Valerio Bussei	600.000,00	600.000,00	CPA	2	si	si	1			
L00209290352202500081	C35F25000090001	Lavori di messa in sicurezza con inserimento di barriera paramesti sulla SP 15 dal km 23+800 al km 24+080 in località Cecciole di Ventasso - D.M. 101 DEL 26.04.2022 - come modificato dal DM del 14/08/2025 - ANNO 2026 - ERGOGAZIONE SU SAL - In sostituzione del lavoro codice 00673.24.RE (€ 600.000,00)	Valerio Bussei	800.000,00	800.000,00	CPA	2	si	si	1			
L0020929035220260009	C77H25000830001	Lavori di ripristino e risanamento del corpo stradale su vari tratti delle seguenti strade provinciali: SP 9 - SP63 - SP 76 - SP7 - SP79 - SP9 - SP15 - SP102 - SP103 - Variante di Castelnovo ne' Monti - come modificato dal DM del 14/08/2025 - ANNO 2026 - ERGOGAZIONE SU SAL	Valerio Bussei	1.200.000,00	1.200.000,00	CPA	2	si	si	1			
L0020929035220250032	C27H24000990001	Messa in sicurezza del tratto di strada sulla SP 59 dal km 6+800 al km 7+000 in comune di Villa Minozzo mediante inserimento di barriera stradale su cordolo e trave, ripristino dei muri di sostegno e ripristino del piano viabile (EX D.M. 101 DEL 26.04.2022 - ANNO 2026)	Valerio Bussei	250.000,00	250.000,00	CPA	2	si	si	1			
L0020929035220250067	C97H25000360003	INTERVENTI DI MESSA IN SICUREZZA DEI DISSETTI DI VALLE SULLA SP 9 dal km 2+000 al km 3+000 in comune di Castelnovo ne' Monti	Valerio Bussei	300.000,00	300.000,00	CPA	2	si	si	1			
L00209290352202400028	C37H21008810001	Intervento di manutenzione straordinaria del ponte sul Rio Lavacchello, sulla SP37 al km 2+720 in Comune di Albinea - DM 225/2021	Giuseppe Tummino	780.000,00	780.000,00	CPA	2	si	si	1			
L00209290352202400029	C77H21025100001	Intervento di manutenzione straordinaria del ponte sul Torrente Dolo, sulla SP486R al km 47+300, in Comune di Toano - DM 225/2021	Giuseppe Tummino	800.000,00	800.000,00	CPA	2	si	si	1			
L0020929035220250080	C37H21006790004	Manutenzione straordinaria al ponte sulla SP486R, Km 42+930, sul Fiume Secchia in Comune di Toano	Giuseppe Tummino	265.000,00	265.000,00	CPA	2	si	si	1			
L00209290352202400070	C25F21001040003	Messa in sicurezza del ponte sul Rio Rumale sulla SP9 Km 33+450, in comune di Villa Minozzo DM 125/2022 - ANNO 2025	Raffaella Pancioli	200.000,00	200.000,00	CPA	2	si	si	1			
L00209290352202400072	C85F21000730001	Messa in sicurezza della Fornice C sulla SP35 Km 0+600, in comune di Guastalla - DM 125/2022 - ANNO 2025	Giuseppe Tummino	250.000,00	250.000,00	CPA	2	si	si	1			
L00209290352202400073	C67H23000780001	Messa in sicurezza del ponte sul Torrente Tresinaro sulla SP52 Km 6+700, in comune di Scandiano - DM 125/2022 - ANNO 2025	Raffaella Pancioli	130.000,00	130.000,00	CPA	2	si	si	1			
L00209290352202400104	C57H23000660001	Manutenzione straordinaria del Viadotto Sottile sulla SP486R Km 39+520, in Comune Baiso - 2° Lotto - DM 125/2022	Giuseppe Tummino	4.500.000,00	4.500.000,00	CPA	2	si	si	1			
L0020929035220240087	C57H23002580001	Messa in sicurezza della galleria Casa Poggioli sulla SP. 486R in località Lugo di Baiso	Giuseppe Tummino	8.500.000,00	8.500.000,00	CPA	2	si	si	2			
L0020929035220240071	C87H21004280001	MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEL VIADOTTO SULLA CROSTOLINA, LUNGO LA SP35, NEL COMUNE DI GUASTALLA 2° LOTTO - DM 1/2020	Giuseppe Tummino	500.000,00	500.000,00	CPA	2	si	si	1			
L0020929035220240072	C27H23000410001	MESSA IN SICUREZZA DEL PONTE DEL PIANELO SULLA SP108 KM 6+800, TRA I COMUNI DI CASTELNOVO NE' MONTI E VILLA MINOZZO - DM 1/2020	Raffaella Pancioli	800.000,00	1.000.000,00	CPA	2	si	si	1			
L0020929035220240073	C65F25000150001	COMPLETAMENTO INTERVENTO DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEL PONTE SUL FIUME PO TRA GUASTALLA E DOSOLO - DM 1/2020	Giuseppe Tummino	3.000.000,00	3.500.000,00	CPA	2	si	si	1			

**Tabella E.2**

1. progetto di fattibilità tecnico - economica: "documento di fattibilità delle alternative progettuali".
2. progetto di fattibilità tecnico - economica: "documento finale".
3. progetto esecutivo

**SCHEDA F: PROGRAMMA TRIENNALE DELLE OPERE PUBBLICHE 2026/2028  
DELL'AMMINISTRAZIONE PROVINCIA DI REGGIO EMILIA**

**ELENCO DEGLI INTERVENTI PRESENTI NELL'ELENCO ANNUALE DEL PRECEDENTE PROGRAMMA TRIENNALE  
E NON RIPROPOSTI E NON AVVIATI**

CODICE UNICO INTERVENTO - CUI	CUP	DESCRIZIONE INTERVENTO	IMPORTO INTERVENTO	Livello di priorità	motivo per il quale l'intervento non è riproposto <a href="#">(1)</a>
Codice	Ereditato da precedente programma	Ereditato da precedente programma	Ereditato da precedente programma	Ereditato da scheda D	Testo

Il referente del programma  
(ING. VALERIO BUSSEI)

**Note:**

(1) breve descrizione dei motivi

**SCHEDA G: PROGRAMMA TRIENNALE DEGLI ACQUISTI DI FORNITURE E SERVIZI 2026/2028**  
**DELL'AMMINISTRAZIONE PROVINCIA DI REGGIO EMILIA**

**QUADRO DELLE RISORSE NECESSARIE ALLA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA (1)**

TIPOLOGIA RISORSE	Arco temporale di validità del programma			Importo Totale	
	Disponibilità finanziaria				
	Primo anno	Secondo anno	Terzo anno		
Risorse derivanti da entrate aventi destinazione vincolata per legge	276.436,56	0,00	0,00	276.436,56	
Risorse derivanti da entrate acquisite mediante contrazione di mutuo	0,00	0,00	0,00	0,00	
Risorse acquisite mediante apporti di capitali privati				0,00	
Stanziamenti di bilancio	1.132.000,00	2.038.500,00	2.172.500,00	5.343.000,00	
Finanziamenti acquisibili ai sensi dell'articolo 3 del decreto-legge 31 ottobre 1990, n. 310, convertito con modificazioni dalla legge 22 dicembre 1990, n. 403	0,00	0,00	0,00	0,00	
Risorse derivanti da trasferimento di immobili	0,00	0,00	0,00	0,00	
Altro	0,00	0,00	0,00	0,00	
<b>Totale</b>	<b>1.408.436,56</b>	<b>2.038.500,00</b>	<b>2.172.500,00</b>	<b>5.619.436,56</b>	

Il referente del programma  
(ING. VALERIO BUSSEI)

**Note**

(1) I dati del quadro delle risorse sono calcolati come somma delle informazioni elementari relative a ciascun intervento di cui alla scheda B. Dette informazioni sono acquisite dal sistema (software) e sono disponibili in banca dati ma non visualizzate nel programma.

**SCHEDA H : TRIENNALE DEGLI ACQUISTI DI FORNITURE E SERVIZI 2026/2028  
DELL'AMMINISTRAZIONE PROVINCIA DI REGGIO EMILIA**

**ELENCO DEGLI ACQUISTI DEL PROGRAMMA**

Numero Intervento CUI (1)	Codice fiscale Amministrazione	Prima annualità del primo programma nel quale l'intervento è stato inserito	Annualità nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento	Codice CUP (2)	Acquisto ricompresa nell'importo complessivo di un lavoro o di altra acquisizione presente in programmazione di lavori, forniture e	CUI lavoro o altra acquisizione nel cui importo complessivo l'acquisto è ricompresa (3)	Lotto funzionale (4)	Ambito geografico di esecuzione dell'acquisto (Regione/i)	Settore	CPV (5)	DESCRIZIONE DELL'ACQUISTO	Livello di priorità (6)	Responsabile unico del progetto (7)	Durata del contratto	L'acquisto è relativo a nuovo affidamento di contratto in essere	STIMA DEI COSTI DELL'ACQUISTO							CENTRALE DI COMMITTENZA O SOGETTO AGGREGATORE AL QUALE SI FARÀ RICORSO PER L'ESPLETAMENTO DELLA-PROCEDURA DI AFFIDAMENTO (10)	Acquisto aggiunto o variato a seguito di modifica programma (11)			
															Primo anno		Secondo anno		Terzo anno		Costi su annualità successive	Totale (8)	Apporto di capitale privato (10)		codice AUSA	denominazione	
															Importo	Tipologia	Importo	Tipologia	Importo	Tipologia			Importo	Tipologia			
codice		data (anno)	data (anno)	codice	si/no	codice	si/no	testo	forniture / servizi	Tabella CPV	testo	Tabella H.1	testo	numero (mesi)	si/no	valore	valore	valore	valore	valore	valore	valore	valore	codice	testo	Tabella H.2	
S00209290352202400001	00209290352	2024	2026		no		SI	ITH53	servizi	79710000-4	Servizio di sorveglianza e vigilanza immobili	1	CRISTINA DE PALMI	36	si	78.000,00	78.000,00	78.000,00	-	234.000,00			0000226120	CONSIP S.P.A.			
S00209290352202400002	00209290352	2024	2026		no		SI	ITH53	servizi	79710000-4	Servizio di portierato	1	CRISTINA DE PALMI	36	si	48.000,00	48.000,00	48.000,00		144.000,00			0000226120	CONSIP S.P.A.			
S00209290352202300028	00209290352	2023	2026		no		SI	ITH53	servizi	90910000-9	Servizio pulizie uffici	1	CRISTINA DE PALMI	36	si	140.000,00	140.000,00	140.000,00		420.000,00			0000226120	CONSIP S.P.A.			
S00209290352202600001	00209290352	2026	2028		no		SI	ITH53	servizi	60130000-8	Servizio di trasporto scolastico alle palestre degli studenti delle scuole secondarie di 2 <sup>o</sup> grado della Provincia di Reggio Emilia impegnati nell'attività curricolare di scienze motorie e sportive	1	AZZIO GATTI	36	SI	0,00	0,00	144.000,00	1.056.000,00	1.200.000,00							
S00209290352202500010	00209290352	2025	2026		no		SI	ITH53	forniture	30199770-8	Buoni pasto	1	CRISTINA DE PALMI	36	si	21.000,00	62.500,00	62.500,00	41.500,00	187.500,00			0000226120	CONSIP S.P.A.			
S00209290352202500002	00209290352	2025	2026		no		SI	ITH53	servizi	64210000-1	Servizi di trasmissione dati e voce su reti fisse e mobili	1	ILENIA INCERTI	36	si	38.000,00	76.000,00	76.000,00	38.000,00	228.000,00			0000246017	Intercer-ER			
F00209290352202600001	00209290352	2026	2027		NO		SI	ITH53	forniture	65310000-9	ENERGIA ELETTRICA UFFICI E SCUOLE	1	VALERIA BROCCOLI	24	si			380.000,00	760.000,00	380.000,00	1.520.000,00			0000226120	CONSIP S.P.A.		
F00209290352202600002	00209290352	2026	2026		NO		SI	ITH53	forniture	09123000-7	GAS SCUOLE E UFFICI	1	VALERIA BROCCOLI	12	si	22.000,00	150.000,00	-	-	172.000,00			0000226120	CONSIP S.P.A.			
F00209290352202600003	00209290352	2026	2027		NO		SI	ITH53	forniture	09123000-7	GAS SCUOLE E UFFICI	1	VALERIA BROCCOLI	12	si		22.000,00	150.000,00	-	172.000,00			0000226120	CONSIP S.P.A.			
F00209290352202600004	00209290352	2026	2028		NO		SI	ITH53	forniture	09123000-7	GAS SCUOLE E UFFICI	1	VALERIA BROCCOLI	12	si			22.000,00	150.000,00	172.000,00				0000226120	CONSIP S.P.A.		
S00209290352202600002	00209290352	2026	2026		no		si	ITH53	servizi	66510000-8	Servizi assicurativi RCT RCO	1	DONATELLA OLIVA	36	si	125.000,00	250.000,00	250.000,00	125.000,00	750.000,00							
S00209290352202600003	00209290352	2026	2026		NO		NO	ITH53	servizi	77310000-6	Servizio Sfalcio erba, Potature e Abbattimenti sulle strade provinciali e relative pertinenze	2	VALERIO BUSSEI	24	si	510.000,00	510.000,00			1.020.000,00							
S00209290352202400016	00209290352	2024	2026		no		si	ITH53	servizi	66510000-8	Servizi assicurativi INCENDIO	1	DONATELLA OLIVA	36	si	150.000,00	300.000,00	300.000,00	150.000,00	900.000,00							
S00209290352202500006	00209290352	2025	2026	C57H23002580001	SI		SI	ITH53	servizi	71330000-0	Servizi tecnici di Direzione Lavori e CSE manutenzione straordinaria Galleria Caso Poggiali a Lugo di Baiso	2	Giuseppe Tummino	24	no	100.000,00	300.000,00	50.000,00		450.000,00							
S00209290352202500007	00209290352	2025	2026	C57H23000660001	SI		SI	ITH53	servizi	71330000-0	Servizi tecnici di Direzione Lavori e CSE manutenzione straordinaria viadotto Saltino in comune di Baiso	2	Giuseppe Tummino	24	no	50.000,00	100.000,00	50.000,00		200.000,00							
S00209290352202500012	00209290352	2025	2026	C35F2300080001	NO		NO	ITH53	servizi	71330000-0	Ispezioni e verifiche di livello 1, 2, 3 e 4 di cui alle linee guida ponti, su vari manufatti della rete stradale	2	Giuseppe Tummino	12	no	276.436,56		-	-	276.436,56							
F00209290352202600005	00209290352	2026	2027		NO		SI	ITH53	forniture	09132000-3	Acquisto carburante per autotrazione tramite rete - pianura/collina	1	ALESSANDRO MERLO	36	si		13.000,00	78.000,00	78.000,00	169.000,00			0000226120	CONSIP S.P.A.			
F00209290352202600006	00209290352	2026	2027		NO		SI	ITH53	forniture	09132000-3	Acquisto carburante per autotrazione tramite rete - montagna	1	ALESSANDRO MERLO	36	si		9.000,00	64.000,00	64.000,00	137.000,00			0000226120	CONSIP S.P.A.			

**Note**  
(1) Codice CUI = cf amministrazione + prima annualità del primo programma nel quale l'intervento è stato inserito + progressivo di cinque cifre della prima annualità del primo programma

(2) Indica il CUP (cfr. articolo 6 comma 4)

(3) Compilare se nella colonna "Acquisto ricompresa nell'importo complessivo di un lavoro o di altra acquisizione presente in programmazione di lavori, beni e servizi" si è risposto "SI" e se nella colonna "Codice CUP" non è stato riportato il CUP in quanto non presente

(4) Indica se lotto funzionale secondo la definizione di cui all'art.3, comma 1, lettera s), dell'allegato I,1

(5) Relativa a CPV principale. Deve essere rispettata la coerenza, per le prime due cifre, con il settore: F= CPV<45 o 48; S= CPV>48

**SCHEDA I: TRIENNALE DEGLI ACQUISTI DI FORNITURE E SERVIZI 2026-2028  
DELL'AMMINISTRAZIONE PROVINCIA DI REGGIO EMILIA**

**ELENCO DEGLI INTERVENTI PRESENTI NELLA PRIMA ANNUALITA'  
DEL PRECEDENTE PROGRAMMA BIENNALE E NON RIPROPOSTI E NON AVVIATI**

<b>Codice Unico Intervento - CUI</b>	<b>CUP</b>	<b>Descrizione dell'acquisto</b>	<b>Importo acquisto</b>	<b>Livello di priorità</b>	<b>Motivo per il quale l'intervento non è riproposto (1)</b>
codice	Ereditato da precedente programma	Ereditato da precedente programma	Ereditato da precedente programma	Ereditato da scheda H	testo

Il referente del programma  
(ING. VALERIO BUSSEI)

Note

(1) breve descrizione dei motivi



*Provincia di Reggio Emilia*

**COLLEGIO DEI REVISORI  
PROVINCIA DI REGGIO EMILIA**

**Verbale n. 17 del 12/11/2025**

**OGGETTO: PARERE DELL'ORGANO DI REVISIONE SULLA PROPOSTA DI  
DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE (D.U.P.) 2026-2028 NOTA DI  
AGGIORNAMENTO**

**PREMESSA**

Visto il Decreto del Presidente n. 150 del 30.10.2025 relativo all'approvazione della proposta di Documento Unico di Programmazione (DUP) 2026-2028. Nota di aggiornamento; Richiamato il verbale di questo collegio n. 14 del 18/9/25 in merito al DUP,

**NORMATIVA DI RIFERIMENTO**

Tenuto conto che:

a) l'art.170 del D.Lgs. n. 267/2000, indica:

- al comma 1 “*entro il 31 luglio di ciascun anno la Giunta presenta al Consiglio il Documento unico di programmazione (DUP) per le conseguenti deliberazioni.*”
- al comma 5 “*Il Documento unico di programmazione costituisce atto presupposto indispensabile per l'approvazione del bilancio di previsione*”;

b) che l'articolo 174 del D.Lgs. n. 267/2000 indica al comma 1 che “*Lo schema di bilancio di previsione finanziario e il Documento unico di programmazione sono predisposti dall'organo esecutivo e da questo presentati all'organo consiliare unitamente agli allegati entro il 15 novembre di ogni anno secondo quanto stabilito dal regolamento di contabilità*”;

c) al punto 8 del principio contabile applicato 4/1 allegato al D.Lgs. 118/2011, è indicato che il *“il DUP costituisce, nel rispetto del principio di coordinamento e coerenza dei documenti di bilancio, il presupposto necessario di tutti gli altri documenti di programmazione”*.

La **Sezione strategica (SeS)**, prevista al punto 8.1 sviluppa e concretizza le linee programmatiche di mandato di cui all'art. 46 comma 3 del decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267 e individua, in coerenza con il quadro normativo di riferimento, gli indirizzi strategici dell'ente, individuando le politiche di mandato che l'ente vuole sviluppare nel raggiungimento delle proprie finalità istituzionali e nel governo delle proprie funzioni fondamentali e gli indirizzi generali di programmazione riferiti al periodo di mandato. Nel primo anno del mandato amministrativo, individuati gli indirizzi strategici, sono definiti, per ogni missione di bilancio, gli obiettivi strategici da perseguire entro la fine del mandato. Ogni anno gli obiettivi strategici sono verificati nello stato di attuazione e possono essere opportunamente riformulati. Sono altresì verificati gli indirizzi generali e i contenuti della programmazione strategica con particolare riferimento alle condizioni interne dell'ente, al reperimento e impiego delle risorse finanziarie e alla sostenibilità economico – finanziaria. Mentre al punto 8.2 si precisa che la **Sezione operativa (SeO)** costituisce lo strumento a supporto del processo di previsione definito sulla base degli indirizzi generali e degli obiettivi strategici fissati nella SeS del DUP. Essa contiene la programmazione operativa dell'ente, avendo a riferimento un arco temporale sia annuale che pluriennale, che costituisce guida e vincolo ai processi di redazione dei documenti contabili di previsione dell'Ente. La SeO individua, per ogni singola missione, i programmi che l'ente intende realizzare per conseguire gli obiettivi strategici definiti nella SeS. Per ogni programma, e per tutto il periodo di riferimento del DUP, sono individuati gli obiettivi operativi annuali da raggiungere. Per ogni programma sono individuati gli aspetti finanziari, sia in termini di competenza con riferimento all'intero periodo considerato, che di cassa con riferimento al primo esercizio, della manovra di bilancio;

Considerato che il DUP costituisce, nel rispetto del principio del coordinamento e coerenza dei documenti di bilancio, il presupposto necessario di tutti gli altri documenti di programmazione.

## VERIFICHE E RISCONTRI

L'Organo di revisione ha verificato:

- la completezza del documento in base ai contenuti previsti dal principio contabile 4/1 paragrafo 8; in particolare il contenuto minimo della Sezione operativa (SeO) è costituito:

- I. dall'indicazione degli indirizzi e degli obiettivi degli organismi facenti parte del gruppo amministrazione pubblica;
  - II. dalla dimostrazione della coerenza delle previsioni di bilancio con gli strumenti urbanistici vigenti;
  - III. per la parte entrata, da una valutazione generale sui mezzi finanziari, individuando le fonti di finanziamento ed evidenziando l'andamento storico degli stessi ed i relativi vincoli;
  - IV. dagli indirizzi in materia di tributi e tariffe dei servizi;
  - V. dagli indirizzi sul ricorso all'indebitamento per il finanziamento degli investimenti;
  - VI. per la parte spesa, da una redazione per programmi all'interno delle missioni, con indicazione delle finalità che si intendono conseguire, della motivazione delle scelte di indirizzo effettuate e delle risorse umane e strumentali ad esse destinate;
  - VII. dall'analisi e valutazione degli impegni pluriennali di spesa già assunti;
  - VIII. dalla valutazione sulla situazione economico – finanziaria degli organismi gestionali esterni;
  - IX. dalla programmazione dei lavori pubblici svolta in conformità al programma triennale e ai suoi aggiornamenti annuali di cui all'articolo 37 del d.lgs. n. 36 del 2023;
  - X. i-bis) dalla programmazione degli acquisti di beni e servizi svolta in conformità al programma triennale di forniture e servizi di cui all'articolo 37 del d.lgs. n. 36 del 2023;
  - XI. dal piano delle alienazioni e valorizzazioni dei beni patrimoniali;
- b) che l'ente ha proceduto ad effettuare la programmazione delle risorse finanziarie per tutti gli anni previsti dal DUP, da destinare ai fabbisogni di personale, determinata sulla base della spesa per il personale in servizio e di quella connessa alle facoltà assunzionali previste a legislazione vigente, tenendo conto delle esigenze di funzionalità e di ottimizzazione delle risorse per il miglior funzionamento dei servizi. La programmazione di tali risorse finanziarie costituisce il presupposto necessario per la formulazione delle previsioni della spesa di personale del bilancio di previsione e per la predisposizione e l'approvazione del Piano triennale dei fabbisogni di personale

nell'ambito della sezione Organizzazione e Capitale umano del Piano integrato di attività e organizzazione (PIAO);

- c) gli indirizzi strategici dell'ente sono stati individuati in coerenza con le linee programmatiche di mandato;
- d) la corretta definizione del gruppo amministrazione pubblica, con la relativa indicazione degli indirizzi e degli obiettivi degli organismi che ne fanno parte;
- e) che gli obiettivi dei programmi operativi che l'ente intende realizzare sono coerenti con gli obiettivi strategici;
- f) l'adozione degli strumenti di programmazione relativi all'attività istituzionale dell'ente di cui il legislatore prevede la redazione ed approvazione e la loro coerenza con quanto indicato nel DUP e in particolare che:

### **1) Programma triennale lavori pubblici**

Il programma triennale ed elenco annuale dei lavori pubblici, di cui all'art. 37 del d.lgs. n. 36 del 31 marzo 2023 è redatto secondo lo schema tipo di cui all'allegato I.5 al nuovo Codice.

Il programma è stato adottato autonomamente con Decreto del Presidente n. 128 del 17/10/2025 ed è contenuto nel Dup

Il programma espone interventi di investimento uguali o superiori a € 150.000,00.

Il programma risulta coerente anche con i progetti PNRR che sono stati inseriti nel Programma, per i quali non si applica il nuovo codice dei contratti pubblici (“vedi art. 225 co. 8 del D.Lgs. 31 marzo 2023 n. 36 *“in relazione alle procedure di affidamento e ai contratti riguardanti investimenti pubblici, anche suddivisi in lotti, finanziati in tutto o in parte con le risorse previste dal PNRR e dal PNC, nonché dai programmi cofinanziati dai fondi strutturali dell'Unione Europea, ivi comprese le infrastrutture di supporto ad essi connesse, anche se non finanziate con dette risorse, si applicano, anche dopo il 1° luglio 2023, le disposizioni di cui al D.L. n. 77/2021, convertito, con modificazioni, dalla legge 108 del 2021, al decreto-legge 24 febbraio 2023, n. 13, nonché le specifiche disposizioni legislative finalizzate a semplificare e agevolare la realizzazione degli obiettivi stabiliti dal PNRR, dal PNC nonché dal Piano nazionale integrato per l'energia e il clima 2030 di cui al Regolamento (UE) 2018/1999 del Parlamento europeo e del Consiglio, dell'11 dicembre 2018”*.

## **2) Programma triennale degli acquisti di beni e servizi**

Il programma triennale degli acquisti di beni e servizi, di cui all'art. 37 del d.lgs. n. 36 del 31 marzo 2023 è redatto secondo lo schema tipo di cui all'allegato I.5 al nuovo Codice. Il programma è stato adottato autonomamente con Decreto del Presidente n. 128 del 17/10/2025 ed è contenuto nel Dup.

Il programma espone acquisti di beni e servizi pari o superiori a euro 140.000,00.

Il Programma risulta coerente anche con i progetti PNRR che sono stati inseriti nel Programma. (Circolare del 26 luglio 2022, n. 29 - Manuale delle procedure finanziarie degli interventi PNRR)

## **3) Piano delle alienazioni e valorizzazioni immobiliari**

Il piano delle alienazioni e valorizzazioni immobiliari, di cui all'art. 58, comma 1, del D.L. 25 giugno 2008, n. 112. convertito con modificazioni dalla L. 6 agosto 2008, n. 133 non è stato approvato autonomamente e si considera approvato in quanto contenuto nel DUP.

## **4) Indirizzi sulla programmazione del fabbisogno del personale**

Il Collegio, preso atto che il piano del fabbisogno del personale costituisce un 'apposita sezione del PIAO e rientra tra i documenti che per legge devono essere approvati dopo il DUP, ha constatato che nella Sezione strategica del DUP è stata determinata la programmazione delle risorse finanziarie per tutti gli anni del DUP, da destinare ai fabbisogni di personale, determinata sulla base della spesa per il personale in servizio e di quella connessa alle facoltà assunzionali previste a legislazione vigente, tenendo conto delle esigenze di funzionalità e di ottimizzazione delle risorse per il miglior funzionamento dei servizi.

## **5) Programma annuale degli incarichi.**

Il programma annuale degli incarichi e delle collaborazioni a persone fisiche di cui all'art. 3, comma 55, della l. n. 244/2007, convertito con l. n. 133/2008 come modificato dall'articolo 46, comma 3, del d. Legge n. 112/2008 ed all'art. 7 comma 6, D. Lgs. 165/2001 non è contenuto nel DUP ma è stato previsto e incluso nella Nota Integrativa al bilancio.

g) che nello specifico per i progetti ammessi al finanziamento PNRR/PNC non è stata prevista una sezione specifica ma vengono individuati nei singoli punti strategici le opere oggetto di intervento. Il collegio dei revisori ha avuto modo di prendere visione del dettaglio dei progetti PNRR con riferimento ai capitoli di spesa e di entrata specifici. Tale prospetto di dettaglio è riportato nel parere del collegio relativo al bilancio di previsione 2026-2028 anch'esso reso in data odierna.

h) che l'Ente abbia nell'analisi del contesto esterno valutato gli effetti sulla propria situazione dell'andamento dei tassi che impatta sul piano di ammortamento dei mutui in caso di tassi variabili, dell'inflazione, dell'aumento del costo materie prime, dell'incremento delle utenze;

i) che per gli organismi partecipati l'indicazione degli indirizzi e degli obiettivi degli organismi facenti parte del gruppo amministrazione pubblica (GAP) sia coerente con l'adozione della deliberazione dell'organo esecutivo con cui si individua il GAP.

La valutazione della situazione economica e finanziaria degli organismi gestionali esterni tiene conto del loro impatto sugli equilibri finanziari dell'ente, controllo che implica in base all'art. 147-quinquies del Tuel anche la valutazione degli effetti che si determinano per il bilancio finanziario dell'ente in relazione all'andamento economico-finanziario degli organismi gestionali esterni (art 147 quinquies del Tuel).

## **CONCLUSIONE**

### **Tenuto conto**

che il Consiglio Provinciale è chiamato all'esame e al voto della programmazione del prossimo triennio, DUP 2026-2028, in coerenza con le linee programmatiche di mandato, e con la programmazione operativa e di settore indicata al paragrafo *“Verifiche e riscontri”*.

### **Visto**

- l'art. 170 del D.Lgs. n. 267/2000 (T.U.E.L.);
- il paragrafo 8 dell'Allegato 4/1 del D.Lgs. n. 118/2011;
- il D.Lgs. n. 267/2000 (T.U.E.L.);
- il D.Lgs. n. 118/2011 e gli allegati principi contabili;
- il vigente Statuto dell'ente;

- il vigente Regolamento di Contabilità;
- i pareri di regolarità tecnica e contabile espressi in data 30/10/2025 e contenuti nella proposta di deliberazione in parola ex art. 49 del D.Lgs. n. 267/2000 (TUEL);

**Esprime**

**parere favorevole** sulla coerenza del Documento Unico di Programmazione 2026-2028  
Nota di aggiornamento con le linee programmatiche di mandato e con la programmazione  
operativa e di settore indicata al paragrafo “*Verifiche e riscontri*”.

L’Organo di revisione:

Cocconcelli Dott.ssa Sandra

Benetti Dott.ssa Elena

Cagnani Dott.Alfredo

Il presente verbale è firmato digitalmente ai sensi dell’art. 21 del D.Lgs.n.82/2005 e ss.mm.ii



# PROVINCIA DI REGGIO EMILIA

PROPOSTA DI DELIBERA DI CONSIGLIO N. 4362/2025

Servizio: Bilancio

**Oggetto:**

**DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE (DUP) 2026-2028 NOTA DI  
AGGIORNAMENTO: APPROVAZIONE**

PARERE AI SENSI DELL'ART. 49, COMMA1, DEL DECRETO LEGISLATIVO 18/8/2000, N. 267

Per quanto di competenza, si esprime parere FAVOREVOLE di REGOLARITA' TECNICA

IL RESPONSABILE DEL SERVIZIO INFRASTRUTTURE,  
MOBILITA' SOSTENIBILE E PATRIMONIO

f.to Valerio Bussei



PROVINCIA  
DI REGGIO EMILIA

Documento sottoscritto in modalità digitale ai sensi del D.Lgs. 82/2005



Servizio/Ufficio: Servizio Bilancio  
Proposta N° 2025/4362

Oggetto: DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE (DUP) 2026-2028 NOTA DI  
AGGIORNAMENTO: APPROVAZIONE

---

PARERE AI SENSI DELL'ART.49, COMMA 1, DEL DECRETO LEGISLATIVO 18/08/2000,  
N°267.

Regolarità Tecnica: FAVOREVOLE

Li, 10/12/2025

IL RESPONSABILE DEL SERVIZIO  
INTERESSATO

F.to DEL RIO CLAUDIA



Servizio/Ufficio: Servizio Bilancio  
Proposta N° 2025/4362

Oggetto: DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE (DUP) 2026-2028 NOTA DI  
AGGIORNAMENTO: APPROVAZIONE

---

PARERE AI SENSI DELL'ART.49, COMMA 1, DEL DECRETO LEGISLATIVO 18/08/2000,  
N°267.

Regolarità Contabile: FAVOREVOLE

Li, 10/12/2025

IL RESPONSABILE DI RAGIONERIA

F.to DEL RIO CLAUDIA



## **CERTIFICATO DI PUBBLICAZIONE**

**DELIBERAZIONE DI CONSIGLIO PROVINCIALE  
N. 42 DEL 18/12/2025**

**DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE (DUP) 2026-2028 NOTA DI  
AGGIORNAMENTO: APPROVAZIONE**

Ai sensi degli artt. 124 del D. Lgs. n. 267/2000 e dell'art. 32 della L. 69/2009 si certifica  
che copia della suddetta deliberazione è pubblicata all'Albo pretorio, per 15 giorni  
consecutivi, dal 29/12/2025

Reggio Emilia, lì 29/12/2025

**IL RESPONSABILE**

F.to GARUTI ANNA LISA

Documento sottoscritto con modalità digitale ai sensi dell'art. 21 del d.lgs. 82/2005.