

## Registro dei verbali della seduta DEL CONSIGLIO PROVINCIALE DI REGGIO EMILIA

SEDUTA DEL 25/09/2025

Delibera n. 21

Riguardante l'argomento inserito al n. 2 dell'ordine del giorno:  
SECONDA VARIAZIONE DI BILANCIO 2025-2027

L'anno **duemilaventicinque** questo giorno **25** del mese di **settembre**, alle ore **14:35**, in Reggio Emilia, nell'apposita sala consiliare, si è riunito il Consiglio Provinciale in seduta pubblica per trattare le materie iscritte all'ordine del giorno. Rispondono all'appello nominale fatto dal Segretario per invito del Presidente **Zanni Giorgio**, i Signori:

ZANNI GIORGIO	Presente
BARILLI CECILIA	Presente
BEDOGNI FRANCESCA	Presente
FRANCESCONI ADA	Assente
MARTINELLI CLAUDIA	Presente
OLMI ALBERTO	Presente
SANTACHIARA ALESSANDRO	Presente
SASSI ELIO IVO	Presente
ZARANTONELLO SIMONE	Presente
BIZZOCCHI ALBERTO	Presente
PAGLIANI GIUSEPPE	Assente
FANTINATI CRISTINA	Presente
PAOLI GIANLUCA	Presente

Presenti n. **11** Assenti n. **2**

Partecipa all'adunanza il Segretario Generale **Dott. Sa Garuti Anna Lisa**.

Il Presidente, riconosciuto legale il numero dei Consiglieri presenti per validamente deliberare, apre la seduta.

Si dà atto che la registrazione audio della seduta è conservata presso la Segreteria Generale e che, in applicazione dell'art. 7-bis del Regolamento per il funzionamento del Consiglio, i lavori sono videoregistrati e trasmessi in streaming e poi pubblicati sul sito web istituzionale, nella sezione dei servizi online.

Vengono designati gli scrutatori nelle persone di: **Bizzocchi Alberto, Santachiara Alessandro, Martinelli Claudia**.

## IL CONSIGLIO PROVINCIALE

*Consiglieri presenti alla trattazione del presente punto: n. 13. Rispetto alla rilevazione effettuata in occasione di verifica del numero legale in apertura di seduta (frontespizio), nel corso della trattazione del primo punto all'ordine del giorno, sono entrati la Consigliera Francesconi Ada e il Consigliere Pagliani Giuseppe.*

Premesso che con proprie deliberazioni n. 42 e 43 del 19/12/2024, esecutive ai sensi di legge, è stato approvato rispettivamente il Documento Unico di Programmazione 2025-2027 e il Bilancio di previsione 2025-2027 e relativi allegati, la nota integrativa, ai sensi dell'art. 151 del D.Lgs. 18 agosto 2000, n. 267;

Vista la Delibera di Consiglio n. 12 del 29/05/2025 con la quale si è approvata la prima variazione al Bilancio di Previsione 2025-2027;

Richiamati:

- l'art. 193, comma 1, del decreto legislativo n. 267/2000, come modificato dal D.Lgs. n. 118/2011 e successive modificazioni che prevede:
  1. *Gli enti locali garantiscono durante la gestione e nelle variazioni di bilancio il pareggio finanziario e tutti gli equilibri stabiliti in bilancio per la copertura delle spese correnti e per il finanziamento degli investimenti, secondo le norme contabili recate dal presente testo unico, con particolare riferimento agli equilibri di competenza e di cassa di cui all'articolo 162, comma 6;*
  2. *l'art. 175 del decreto legislativo n. 267/2000, come modificato dal D.Lgs. n. 118/2011 e successive modificazioni relativo alla disciplina delle variazioni al bilancio di previsione;*
  3. *Con periodicità stabilita dal regolamento di contabilità dell'ente locale, e comunque almeno una volta entro il 31 luglio di ciascun anno, l'organo consiliare provvede con delibera a dare atto del permanere degli equilibri di bilancio o, in caso di accertamento negativo, ad adottare, contestualmente: a) le misure necessarie a ripristinare il pareggio qualora i dati della gestione finanziaria facciano prevedere un disavanzo, di gestione o di amministrazione, per squilibrio della gestione di competenza, di cassa ovvero della gestione dei residui; b) I provvedimenti per il ripiano degli eventuali debiti di cui all'art. 194; c) le iniziative necessarie ad adeguare il fondo crediti di dubbia esigibilità accantonato nel risultato di amministrazione in caso di gravi squilibri riguardanti la gestione dei residui;*
- l'art. 187 comma 2 del D. Lgs. 267/2000 relativo all'utilizzo dell'avanzo di amministrazione;
- l'art. 1 commi 784, 785, 792 della L. 207/2024 in materia di equilibri di bilancio, per la realizzazione degli obiettivi di finanza pubblica;

Considerato che è stato approvato il rendiconto della gestione per l'esercizio finanziario 2024 con deliberazione di Consiglio provinciale n. 9 del 17/04/2025, con un risultato di amministrazione complessivo di € 31.007.052,54, così

composto:

12,260,288.64 avanzo vincolato  
4,499,366.51 avanzo accantonato  
346,465.23 avanzo destinato  
13,900,932.16 avanzo di amministrazione disponibile

Dato atto che in sede di approvazione del Bilancio di Previsione 2025-2027 si è applicato avanzo vincolato per complessivi € 1.190.436,25, di cui € 15.436,25 per la parte corrente ed € 1.175.000,00 per la parte capitale;

Vista la determinazione dirigenziale n. 147 del 19/02/2025, con la quale si è applicato avanzo vincolato per 4.258.573,09, di cui € 710.531,00 per la parte corrente ed € 3.548.042,09 per la parte capitale, come previsto dall'art.175 comma 5 quater lett. c) del D. Lgs. 267/2000;

Rilevato che in sede di prima variazione di Bilancio, approvata con Delibera di Consiglio n. 12 del 29/05/2025 si è applicato avanzo vincolato per € 3.042.991,92, di cui € 1.542.991,92 in parte corrente ed € 1.500.000 per investimenti; avanzo destinato per € 346.465,23 e avanzo libero per € 9.674.275,34, di cui € 1.575.396,34 per spese correnti non ripetitive e € 8.098.879,00 per investimenti;

Viste le attestazioni dei Dirigenti relative alla insussistenza di debiti fuori bilancio;

Valutato di procedere con il presente atto all'applicazione al bilancio di previsione 2025-2027 annualità 2025 dell'avanzo di Euro 1.921.629,56, di cui:

avanzo vincolato da trasferimenti	€ 684.735,29	Di cui € 10.000,00 in parte corrente ed € 674.735,29 per investimenti
avanzo libero	€ 1,236,894.27	Di cui € 34.791,70 per spese correnti non ripetitive e € 1.202.102,57 per investimenti

Pertanto, al Bilancio di previsione 2025-2027 è stato complessivamente applicato l'avanzo derivante dal rendiconto della gestione 2024 per un totale di Euro 20.434.371,39 così suddiviso:

	Avanzo accantonato	avanzo vincolato	avanzo destinato	avanzo libero	totale
spesa corrente	0.00	2,278,959.17		1,610,188.04	3,889,147.21
spesa c/capitale	0.00	6,897,777.38	346,465.23	9,300,981.57	16,545,224.18

Tot. avanzo utilizzato	0.00	9,176,736.55	346,465.23	10,911,169.61	20,434,371.39
avanzo 31/12/2024	4,499,366.51	12,260,288.64	346,465.23	13,900,932.16	31,007,052.54
Avanzo non applicato	4,499,366.51	3,083,552.09	0.00	2,989,762.55	10,572,681.15

Considerato che:

- l'art. 147- ter del D.Lgs. 267/2000 prevede di verificare lo stato di attuazione dei programmi;
- il regolamento provinciale di contabilità all'art. 36 prevede in merito che il Consiglio, entro il 30 settembre di ogni anno, effettua con apposita deliberazione la ricognizione sullo stato di attuazione dei programmi;
- con l'adozione del presente atto il Consiglio provvede ad effettuare la ricognizione sullo stato di attuazione dei programmi;
- la ricognizione sullo stato di attuazione dei programmi è stata predisposta dai dirigenti quale verifica del Peg al 31/08/2025 e il dirigente del Servizio Bilancio ha predisposto una relazione riepilogativa inserita nell'atto amministrativo n. 506 del 08/09/2025;
- tutti i programmi degli investimenti sono stati rivisti in relazione allo stato di attuazione degli stessi e alle previsioni di realizzazione;

Rilevato che occorre apportare modifiche al DUP 2025-2027, come segue:

- inserimento dell'obiettivo operativo n. 0108/0003 "PNRR - Digitalizzazione e Trasformazione Digitale" di competenza del Servizio Sistemi Informativi e Tecnologici;

Richiamato il principio contabile applicato concernente la programmazione di bilancio, allegato n. 4/1 al D.Lgs 118/2011, che al § 8.2. La Sezione Operativa (SeO) stabilisce che *"Il contenuto minimo della SeO è costituito: ....OMISSIS...j) dalla programmazione delle risorse finanziarie da destinare ai fabbisogni di personale a livello triennale e annuale entro i limiti di spesa e della capacità assunzionale dell'Ente in base alla normativa vigente"* e che *"La programmazione delle risorse finanziarie per tutti gli anni previsti dal DUP, da destinare ai fabbisogni di personale è determinata sulla base della spesa per il personale in servizio e di quella connessa alle facoltà assunzionali previste a legislazione vigente, tenendo conto delle esigenze di funzionalità e di ottimizzazione delle risorse per il miglior funzionamento dei servizi."*

*La programmazione di tali risorse finanziarie costituisce il presupposto necessario per la formulazione delle previsioni della spesa di personale del bilancio di previsione e per la predisposizione e l'approvazione del Piano triennale dei fabbisogni di personale nell'ambi-*

*to della sezione Organizzazione e Capitale umano del Piano integrato di attività e organizzazione (PIAO) di cui all'articolo 6 del decreto-legge 9 giugno 2021, n. 80, convertito, con modificazioni, dalla legge 6 agosto 2021, n. 113";*

Dato atto che:

- con deliberazione del Consiglio provinciale n. 42 del 19/12/2024 è stato approvato il DUP 2025-2027, che contiene, nella parte seconda della SeO, la programmazione della spesa di personale 2025-2027;
- con decreto presidenziale n. 7 del 29/01/2025 avente ad oggetto: "Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) 2025 - 2027 – Approvazione "stralcio" Sezione 3 Organizzazione e capitale umano - Sottosezione 3.3 Piano triennale del fabbisogno del personale", è stata approvata, per le motivazioni indicate nelle relative premesse, come "stralcio", la sottosezione 3.3 "Piano Triennale dei Fabbisogni del Personale", della sezione 3 "Organizzazione e capitale umano" del PIAO 2025, allegata parte integrante e sostanziale al citato decreto, recante il programma triennale del fabbisogno del personale 2025/2027;
- con decreto presidenziale n. 34 del 28/03/2025 avente ad oggetto "Piano Integrato di Attività e Organizzazione 2025/2027 – Approvazione", si è provveduto all'approvazione del PIAO complessivo integrato della suddetta sezione 3.3 Piano Triennale del Fabbisogno di Personale, recante, lievi modifiche rispetto alla programmazione approvata con decreto n.7/2025;
- con deliberazione del Consiglio provinciale n. 9 del 17/04/2025 è stato approvato il Rendiconto della gestione 2024;
- nell'ambito della programmazione del fabbisogno, approvata con D.P. 34/2025, sono stati aggiornati i dati della media delle entrate 2022-2024 e della spesa di personale 2024 con riferimento al conto consuntivo 2024;

Dato atto che:

- nell'ambito della struttura organizzativa, sono state rilevate esigenze di funzionalità degli apparati e di ottimizzazione delle risorse per il miglior funzionamento dei servizi, di cui occorre tenere conto in sede di programmazione delle risorse finanziarie da destinare ai fabbisogni di personale, per tutti gli anni previsti dal DUP, come previsto dal richiamato principio contabile;
- le suddette esigenze vengono recepite, compatibilmente con le risorse disponibili, con la presente variazione attraverso la modifica della programmazione della spesa di personale; pertanto occorre verificare i limiti di spesa e il conseguente rispetto del valore soglia di virtuosità per il triennio 2025-2027, così come segue:

**Confronto con valore soglia della fascia demografica  
(art. 33, comma 1-bis, del decreto-legge n. 34 del 2019)**

<b>Verifica del rispetto della percentuale spese di personale/entrate correnti. La percentuale deve risultare inferiore alla percentuale prevista per la fascia di appartenenza:</b>				
Dato	Anno	Documento di riferimento	Importo	Importo
Spesa di personale	2024	Rendiconto	7.693.287,99	7.145.164,21
	2024	incentivi funzioni tecniche	-417.214,69	
		rimborso personale vigilanza	-130.909,09	
Media delle entrate correnti nette	2022	Rendiconto	74.545.076,87	80.906.225,97
	2023	Rendiconto	84.517.706,90	
	2024	Rendiconto	85.960.265,47	
	2024	FCDE	-220.000,00	
	2024	incentivi funzioni tecniche	-417.214,69	
	2024	rimborso personale vigilanza	-130.909,09	
Rapporto spese di personale / media entrate correnti				<b>8,83%</b>
Valore % di riferimento rispetto alla fascia di appartenenza (fascia D)				<b>19,70%</b>

<b>Verifica della spesa di personale prevista rispetto al valore massimo di spesa:</b>			
Dato	Riferimento	Importo	Importo
Valore % di riferimento rispetto alla fascia di appartenenza (fascia D)			19,70%
Spesa massima			<b>15.938.526,52</b>
Spesa di personale stanziata per il <b>2025</b>	Stanziato	8.513.514,50	<b>7.937.605,41</b>
	Spese sottratte	-575.909,09	
Spesa di personale stanziata per il <b>2026</b>	Stanziato	9.132.573,00	<b>8.556.663,91</b>
	Spese sottratte	-575.909,09	
Spesa di personale stanziata per il <b>2027</b>	Stanziato	9.132.573,00	<b>8.556.663,91</b>
	Spese sottratte	-575.909,09	

(575.909,09= 130.900,09 spesa personale vigilanza + 445.000 spesa per incentivi prog)

Verificata la congruità del fondo crediti dubbia esigibilità e del fondo a copertura delle perdite delle società partecipate, come da prospetti allegati al presente atto (allegati E e F);

Considerato che sono state verificate tutte le entrate e le uscite previste nel bilancio

preventivo 2025-2027, garantendo gli equilibri di bilancio;

Rilevato che con la presente variazione al totale del bilancio di previsione 2025-2027, annualità 2025, pari a Euro 219.722.074,44 vengono apportate variazioni di competenza in aumento per Euro 2.907.923,98 così distinte:

- per la parte entrata variazioni in positivo per Euro 9.856.008,68 e variazioni in negativo per Euro 6.948.084,70;
- per la parte spesa variazioni in positivo per Euro 7.359.199,95 e variazioni in negativo per Euro 4.451.275,97;

pertanto, dopo le variazioni sopra indicate, il totale della parte entrata e della parte spesa del Bilancio 2025-2027, annualità 2025 è pari a € 222.629.998,42;

Rilevato altresì che con la presente variazione vengono apportate variazioni di competenza anche sulle annualità 2026 e 2027 del Bilancio di Previsione 2025-2027 dettagliate come segue:

- annualità 2026:
  - per la parte entrata, variazioni in positivo per Euro 6.753.157,38 e variazioni in negativo per € 3.000.000;
  - per la parte spesa, variazioni in positivo per Euro 3.971.157,38 e variazioni in negativo per Euro 218.000,00;
- annualità 2027:
  - per la parte entrata, variazioni in positivo per Euro 3.208.000,00 e variazioni in negativo per € 3.000.000,00
  - per la parte spesa, variazioni in positivo per Euro 208.000,00;

pertanto, dopo le variazioni sopra indicate, il totale della parte entrata e della parte spesa del Bilancio 2025-2027 annualità 2026 è pari a € 173.881.147,79 e il totale dell'annualità 2027 è pari a € 158.356.630,94;

Dato atto che:

- con la presente variazione vengono variati anche i relativi stanziamenti di cassa per un totale definitivo di Euro 269.460.708,34 per la parte entrata e per un totale di Euro 257.967.171,07 per la parte spesa;
- con la presente variazione viene rimodulato il Programma triennale delle opere pubbliche 2025-2027 e il Programma triennale degli acquisti di forniture e dei servizi 2025-2027 (allegato G);
- con la presente variazione si intende variato anche il Documento Unico di programmazione (DUP) 2025-2027;
- la gestione finanziaria è in equilibrio sia per la parte di competenza che per quella di

cassa (allegato C), anche ai fini della verifica degli equilibri di finanza pubblica di cui all'art. 1 comma 785 della Legge 207/2024;

Visti:

- il parere favorevole in ordine alla regolarità tecnica, per quanto di competenza, dal dirigente del Servizio Infrastrutture, Mobilità sostenibile e Patrimonio in qualità di responsabile della proposta del programma triennale e dell'elenco annuale dei lavori pubblici e del programma triennale degli acquisti di forniture e dei servizi;
- il parere favorevole in ordine alla regolarità tecnica e contabile espresso dal dirigente del Servizio Bilancio;
- il parere favorevole del Collegio dei Revisori (allegato H) n. 13 del 17/09/2025;

*Il Presidente Giorgio Zanni cede la parola alla Dirigente Claudia Del Rio, per la presentazione della proposta di deliberazione in oggetto, agli atti nella registrazione integrale della seduta odierna.*

*Dato atto che nella discussione intervengono:*

- *Fantinati Cristina, capogruppo di Lega – Salvini Premier*
- *Garuti Anna Lisa, Segretario Generale*
- *Paoli Gianluca, capogruppo di Progetto Civico per la Provincia di Reggio Emilia*
- *Bedogni Francesca, Consigliera delegata Scuola, Formazione, Rapporti con il sistema Universitario, Edilizia Scolastica.*
- *Paoli Gianluca, capogruppo di Progetto Civico per la Provincia di Reggio Emilia*
- *Bedogni Francesca, Consigliera delegata Scuola, Formazione, Rapporti con il sistema Universitario, Edilizia Scolastica.*
- *Paoli Gianluca, capogruppo di Progetto Civico per la Provincia di Reggio Emilia*
- *Bedogni Francesca, Consigliera delegata Scuola, Formazione, Rapporti con il sistema Universitario, Edilizia Scolastica.*

*Indi, il Presidente dichiarata chiusa la discussione, chiede se vi siano dichiarazioni di voto.*

*Interviene il consigliere Olmi Alberto, capogruppo di Insieme per la Provincia di Reggio Emilia: "Il voto sarà favorevole. La parte più politica, ovviamente, riguarda i € 600.000 per il secondo lotto della tangenziale di Fogliano, l'incremento delle manutenzioni dell'edilizia scolastica, che sono i dati politici più significativi; di questi € 1.200.000 di applicazione dell'avanzo e che, insomma, modificano appunto la programmazione sostanziale, ma la modificano in una direzione molto precisa, definita e condivisa.*

A seguito di votazione effettuata con il sistema del voto elettronico, il cui esito viene proclamato dal Presidente come segue:

Presenti alla votazione	n. 13	
Voti favorevoli	n. 9	(Zanni Giorgio, Barilli Cecilia, Bedogni Francesca, Francesconi Ada, Martinelli Claudia, Olmi Alberto, Santachiara Alessandro, Sassi Elio Ivo, Zarantonello Simone)
Voti contrari	n. 3	(Bizzocchi Alberto, Pagliani Giuseppe, Fantinati Cristina)
Astenuti	n. 1	(Paoli Gianluca)

### **DELIBERA**

- di approvare, per le motivazioni indicate in premessa, le variazioni al Bilancio di Previsione 2025-2027, competenza e cassa, allegate al presente atto quale parte integrante e sostanziale (allegati A e B);
- di approvare le modifiche e le integrazioni al programma triennale e all'elenco annuale dei lavori pubblici per l'anno 2025-2027, nonché al programma triennale delle forniture e dei servizi, di cui al D. Lgs. 31 marzo 2023 n. 36 (allegato G);
- di dare atto che con la presente variazione al totale del bilancio di previsione 2025-2027, annualità 2025, pari a Euro 219.722.074,44 vengono apportate variazioni di competenza in aumento per Euro 2.907.923,98 così distinte:
  - per la parte entrata variazioni in positivo per Euro 9.856.008,68 e variazioni in negativo per Euro 6.948.084,70;
  - per la parte spesa variazioni in positivo per Euro 7.359.199,95 e variazioni in negativo per Euro 4.451.275,97;
- pertanto, dopo le variazioni sopra indicate, il totale della parte entrata e della parte spesa del Bilancio 2025-2027, annualità 2025 è pari a € 222.629.998,42;
- Rilevato altresì che con la presente variazione vengono apportate variazioni di competenza anche sulle annualità 2025 e 2026 del Bilancio di Previsione 2025-2027 dettagliate come segue:
- annualità 2026:
  - per la parte entrata, variazioni in positivo per Euro 6.753.157,38 e variazioni in negativo per € 3.000.000;
  - per la parte spesa, variazioni in positivo per Euro 3.971.157,38 e variazioni in negativo per Euro 218.000,00;
- annualità 2027:
  - per la parte entrata, variazioni in positivo per Euro 3.208.000,00 e variazioni in negativo per € 3.000.000,00

- per la parte spesa, variazioni in positivo per Euro 208.000,00;
- pertanto, dopo le variazioni sopra indicate, il totale della parte entrata e della parte spesa del Bilancio 2025-2027 annualità 2026 è pari a € 173.881.147,79 e il totale dell'annualità 2027 è pari a € 158.356.630,94;
- di aggiornare la sezione operativa-parte seconda del DUP 2025-2027 relativamente alla programmazione della spesa di personale, dando atto che vengono mantenuti gli equilibri pluriennali di bilancio;
- Dato infine atto che:
  - con la presente variazione vengono variati anche i relativi stanziamenti di cassa per un totale definitivo di Euro 269.460.708,34 per la parte entrata e per un totale di Euro 257.967.171,07 per la parte spesa;
  - la gestione finanziaria è in equilibrio sia per la parte di competenza che di cassa, come da allegato C, anche ai fini della verifica degli equilibri di finanza pubblica di cui all'art. 1, comma 785 della Legge 207/2024;
  - con la presente variazione si intende variato anche il Documento Unico di programmazione (DUP) 2025-2027, come esplicitato in premessa, il Programma Triennale delle Opere Pubbliche 2025-2027 e il Programma Triennale delle forniture e dei servizi 2025-2027;
  - è stato verificato lo stato di attuazione dei programmi ai sensi dell'art. 147 ter del D. Lgs. 267/2000;
  - non sussistono debiti fuori bilancio, viste le attestazioni dei dirigenti;
  - è rispettato il limite per l'assunzione di mutui di cui all'art. 204, comma 1, del D.Lgs. 267/2000 e sono state verificate le previsioni di spesa degli anni 2026-2027 relative agli interessi e alle quote di rimborso prestiti, che risultano adeguate a seguito della modifica del piano triennale degli investimenti;
  - si è proceduto alla verifica dell'adeguatezza dell'importo accantonato nel fondo crediti di dubbia esigibilità e nel fondo a copertura delle perdite delle società partecipate, come da allegati E e F, tenuto conto che per le società partecipate il fondo è confermato;

Infine,

A seguito di votazione effettuata con il sistema del voto elettronico, il cui esito viene proclamato dal Presidente come segue:

Presenti alla votazione	n. 13	
Voti favorevoli	n. 9	(Zanni Giorgio, Barilli Cecilia, Bedogni Francesca, Francesconi Ada, Martinelli Claudia, Olmi Alberto, Santachiara Alessandro, Sassi Elio Ivo, Zarantonello Simone)
Voti contrari	n. 3	(Bizzocchi Alberto, Pagliani Giuseppe, Fantinati Cristina)

Astenuti

n. 1 (Paoli Gianluca)

## **IL CONSIGLIO PROVINCIALE**

Stante la necessità di impegnare con urgenza le somme oggetto della variazione, in particolare per interventi relativi alla viabilità e all'edilizia scolastica;

Visto l'art. 134, comma 4, del D.Lgs. n. 267/2000;

### **DELIBERA**

di dichiarare la presente deliberazione immediatamente eseguibile.

### **ALLEGATI:**

- A) Elenco variazioni di competenza;
- B) Elenco variazioni di cassa;
- C) Equilibri di bilancio;
- D) Quadro Generale Riassuntivo;
- E) verifica capienza fondo crediti dubbia esigibilità;
- F) verifica capienza fondo copertura perdite partecipate;
- G) Piano Triennale opere pubbliche e Programma Triennale Forniture e Servizi;
- H) parere del Collegio dei Revisori n. 13/2025;  
pareri di regolarità tecnica;  
parere di regolarità contabile.

Presidente della Provincia  
F.to Zanni Giorgio

Segretario Generale  
F.to Garuti Anna Lisa

Documento sottoscritto con modalità digitale ai sensi dell'art. 21 del d.lgs. 82/2005.

(da sottoscrivere in caso di stampa)

Si attesta che la presente copia, composta di n. ... fogli, è conforme in tutte le sue componenti al corrispondente atto originale firmato digitalmente conservato agli atti.

Reggio Emilia, lì.....Qualifica e firma .....